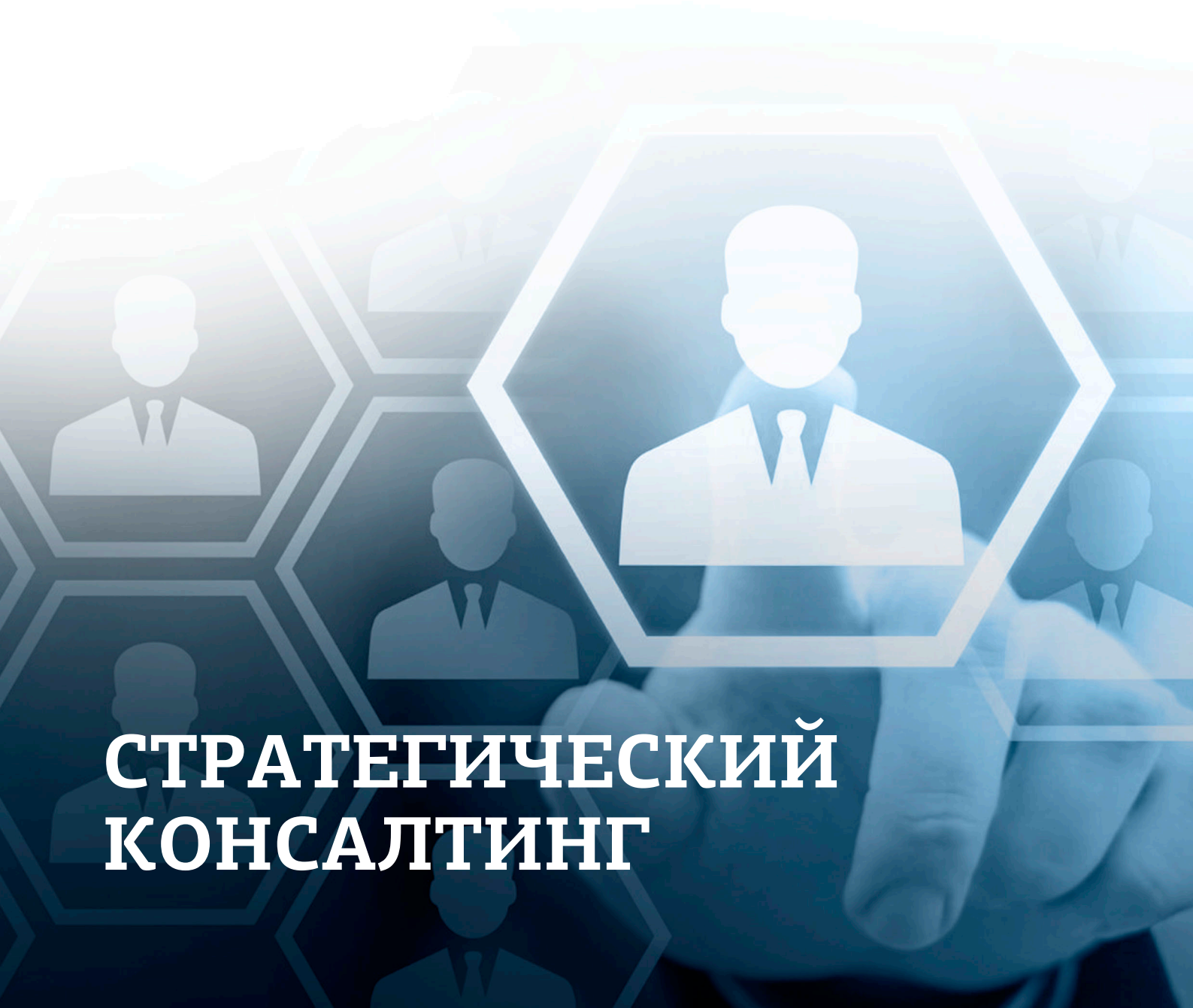
ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ

Аудит | МСФО | Оценка | Налоги | Право | Консалтинг



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ

О ГРУППЕ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» - одна из крупнейших организаций на российском рынке аудита и консалтинга:

- **Более 30 лет опыта работы**
- **Более 250 аудиторов и консультантов**
- **Ответственность застрахована на сумму 3 млрд рублей**
- **Более 20 000 успешно реализованных проектов для ведущих игроков различных отраслей**

С 1995 года мы предоставляем эффективные решения для бизнеса по широкому кругу вопросов. В сферу наших компетенций входят правовой и налоговый консалтинг, финансовое и управленческое консультирование, инвестиционное консультирование и оценочные услуги, услуги в области МСФО и GAAP, а также аудит и бухгалтерский консалтинг.

РЕЙТИНГИ

Группа ежегодно занимает ведущие позиции в списках крупнейших аудиторских, оценочных и консалтинговых организаций России по версии аналитического агентства RAEX.

Под данным рейтинга RAEX Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» занимает:

17 место среди крупнейших аудиторских организаций

26 место среди крупнейших консалтинговых групп

А также входит в число лидеров по отдельным направлениям консалтинга:

5 место	ИТ-консалтинг в сфере управления
7 место	в области управления персоналом
6 место	юридический консалтинг
10 место	финансовый консалтинг
10 место	налоговый консалтинг
13 место	стратегический консалтинг

Право300. Входим в IV группу по направлению Корпоративное право / Слияния и поглощения. Рекомендованы по направлению Налоговое право.

Входим в число ведущих юридических фирм в рейтинге «Лидеры рынка юридических услуг» по версии ИД «КоммерсантЪ» по направлению слияния и поглощения (M&A)

3 tier среди лучших практик в области трансфертного ценообразования в России по версии ITR World Transfer Pricing.

СТАТУСЫ

ЛИЦЕНЗИЯ ФСБ РОССИИ

ГТ № 0103735 от 27.09.2018 г. на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну. Срок действия лицензии до 13.07.2028 г.

ЧЛЕНСТВО В ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

СРО «Аудиторская Ассоциация Содружество», свидетельство № 7893 от 28.12.2016 г.

НП «Партнерство РОО», свидетельство №1313 от 13.07.2022 г.

ПРОВЕДЕНИЕ АУДИТА ОБЩЕСТВЕННО-ЗНАЧИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Реестр Федерального казначейства с 28/12/2023
Реестр Центрального Банка РФ с 06.09.2024

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Профессиональная ответственность аудиторов застрахована в САО «ВСК» на сумму 3 000 000 000 руб. Договор (Полис) страхования № 500S370R5347 от 26.05.2025 г. Срок действия до 30.06.2026 г.

Профессиональная ответственность оценщиков застрахована в САО «ВСК» на сумму 600 000 000 (шестьсот миллионов рублей 00 коп.) руб. Договор (Полис) страхования № 2300SB40R6957-002 от 04.10.2023 г. Срок действия до 23.08.2027 г.

СЕРТИФИКАТЫ

- Международный сертификат TEGoVA
- Сертификат ISO 9001 – 2015

АККРЕДИТАЦИИ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ

Стратегический консалтинг призван оказать помощь менеджменту компаний в поиске решений ключевых задач

Спектр ситуаций, в которых требуется стратегическое консультирование, достаточно широкий:

- Изменение рыночных условий и внешних факторов, влияющих на деятельность компании
- Изменение внутренних факторов: представлений собственников касательно дальнейшего развития компании, решение о выходе на новые рынки, создании разветвленной территориальной структуры, диверсификации
- Систематическое снижение рентабельности бизнеса и конкурентоспособности компании, возникновение кризисных ситуаций
- Частичная или полная реорганизация

В реализации проектов по стратегическому консультированию участвуют не только бизнес-консультанты, но и профильные эксперты: финансисты, юристы, маркетологи, ИТ-специалисты, что обуславливает высокую практическую ценность предлагаемых решений

УСЛУГИ В РАМКАХ НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО КОНСАЛТИНГА

Высокую результативность Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» в сфере стратегического консалтинга во многом определяет широкий перечень предоставляемых услуг:

- **Разработка стратегии развития:**
  - Проведение стратегического анализа внешней и внутренней среды
  - Разработка миссии компании
  - Разработка стратегических целей и задач
  - Разработка стратегических показателей для измерения стратегических целей с учётом периода и горизонта планирования
  - Разработка функциональных стратегий: технологической, ценовой, товарно-рыночной, сбытовой, финансово-инвестиционной, социальной
- **Разработка проектов, программ и мероприятий развития:**
  - Разработка перечня проектов и программ развития
  - Выбор приоритетных проектов и программ развития
  - Формирование календарного плана реализации проектов и программ развития
- **Создание стратегических карт**
- **Разработка и внедрение системы стратегического управления**
- **Разработка системы ключевых показателей эффективности (KPI) и определение центров ответственности**
- **Разработка и внедрение системы сбалансированных показателей — ССП (Balanced Scorecard – BSC).**
- **Разработка системы мониторинга реализации стратегии с помощью BSC**
- **Выбор оптимального варианта автоматизации BSC**
- **Автоматизация BSC**

Опыт специалистов Группы позволяет определить оптимальное направление развития бизнеса и, используя прозрачные и понятные алгоритмы действий, эффективно выстроить взаимодействие внутри компании в рамках данного направления.

Мы предлагаем нестандартные и действенные подходы, которые позволяют справляться с задачами любой сложности и успешно внедрять разработанные стратегии

КЕЙС

Аудит закупочного процесса для иностранного производителя автомобилей: проверка процесса отбора поставщиков и формирование регламента закупок

КЛИЕНТ:

Крупное промышленное предприятие

СИТУАЦИЯ:

Резкое изменение структуры международного спроса и поставок, а также неэффективная система управления привели к тому, что клиент оказался в критическом финансовом положении. Клиенту потребовалась разработка сценарной стратегии бизнеса, и он обратился за помощью к консультантам. Компания остановила свой выбор на Группе «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» в силу глубокой экспертизы членов команды.

ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТА:

— Клиент не был готов к быстрым и глобальным изменениям

— Сотрудники предприятия не хотели вовлекаться в процесс, приходилось действовать через пример руководителя, вовлекшегося в проект.

РЕШЕНИЕ:

При первичной диагностике общего положения на предприятии было выявлено, что клиент не осознает необходимости вести постоянный мониторинг внешних и внутренних факторов и быстро меняться в соответствии с необходимостью.

Проектная команда проработала новые каналы поставок оборудования, новые рынки сбыта и логистики, а также разработала сценарную стратегию с финансовым расчетом нескольких вариантов развития клиента.

Команда помогла клиенту осознать важность всех этих процессов для успешного развития предприятия и выхода из критического финансового положения.

РЕЗУЛЬТАТ:

В результате сотрудничества с консультантами Группы клиент получил стратегию развития с анализом текущей ситуации, сценариями изменения и развития компании и дорожной картой для внедрения изменений. Также консультанты составили для клиента финансовую модель с расчетами сценариев развития.

Клиент договорился с банками о реструктуризации кредитов и начал работать над исполнением планов роста реализации на 20%.

Таким образом, удалось избежать ликвидации предприятия и начать новый этап развития компании.

КЕЙС

Разработка стратегии создания промышленного предприятия

КЛИЕНТ:

Российский нефтехимический холдина

СИТУАЦИЯ:

Руководство российского нефтехимического холдинга обратилось в Группу «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» для разработки стратегии создания нового производства.

ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТА:

— Так как проект реализуется в приоритетной сфере, он имеет все шансы претендовать на господдержку в форме льготного финансирования строительства.

— Проект должен удовлетворять требованиям Минпромторга для программы «Импортозамещение»

— Заказчику нужен не только бизнес-план, но и четкая стратегия, позволяющая выве-сти готовую продукцию как на российский, так и на мировой рынок

— Горизонт планирования должен охватывать период до 2037 г.

РЕШЕНИЕ:

Масштабность проекта потребовала вовлечения в проект специалистов одновременно из практик инвестиционного и управленческого консалтинга, а также экспертов в области налогов и права. Для поиска наиболее эффективных технологических и инжиниринговых решений в команду проекта были также включены отраслевые специалисты, имеющие опыт проектирования нефтехимических производств.

На первом этапе было проведены бенчмарк-анализ и маркетинговое исследование рынков оборудования, сырья и материалов, готовой продукции, что позволило определить оптимальную конфигурацию нового производства. В рамках проведенного исследования были выявлены: основные производители и их роль в формировании конкурентной среды, ключевые потребители, проанализирована сезонность спроса и предложения, определен экспортный потенциал готовой продукции проекта и выделены наиболее привлекательные направления экспорта. Результатом стали рекомендации по обеспечению сырьем, формированию товарной, ценовой и конкурентной политики, план выпуска готовой продукции, а также список потенциальных поставщиков и потребителей, в том числе перспективных партнеров за рубежом.

РЕШЕНИЕ:

Выводы исследования легли в основу бизнес-плана создания нового нефтехимического производства в рамках реализации программы «импортозамещения».

Проектная команда также разработала финансовую модель в формате excel, которая позволяет не только сверять реальные показатели проекта с планом и оперативно реагировать на отклонения, но также использовать ее в принятии управленческих решений, отслеживая влияние изменений на конечный финансовый результат и показатели экономической, бюджетной и социальной эффективности проекта.

Все полученные в ходе проведения исследований и разработки бизнес-плана выводы позволили сформировать эффективную стратегию выхода готовой продукции проекта на российский и международный рынки и закрепления позиций заказчика в числе ведущих мировых производителей нефтехимической продукции.

РЕЗУЛЬТАТ:

Заказчик получил:

1. Маркетинговое исследование рынков оборудования, сырья и готовой продукции проекта
2. Бизнес-план создания нового нефтехимического производства в России в рамках проекта «Импортозамещения» (с финансовой моделью) согласно требованиям Минпромторга РФ
3. Редактируемую многовариантную финансовую модель, используемую для опера-тивного контроля за ходом реализации проекта и принятия управленческих ре-шений
4. Стратегию эффективного входа и продвижения готовой продукции проекта как на российском, так и на зарубежных рынках

НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

Аудит и Консалтинг

- Аудит по РСБУ, МСФО и US GAAP
- Обязательный аудит
- Трансформация по МСФО
- Консолидация по МСФО
- Аудит компонента
- Постановка и восстановление бухгалтерского учета
- Бухгалтерский аутсорсинг

Финансовый консалтинг

- -Повышение эффективности управления запасами
- Комплексная инвентаризация
- Переход на ФСБУ
- Анализ ФХД
- Финансовый due diligence
- -Анализ затрат
- Разработка и анализ учетной политики
- Постановка и экспертиза управленческого учета
- Бюджетирование

Инвестиционный консалтинг и рыночная аналитика

- Финансовое моделиров
- Экспертиза инвестиционных проектов
- Применение мер господдержки
- Разработка и экспертиза бизнес-планов и ТЭО
- Применение мер господдержки
- Сопровождение заключения СПИК
- Поддержка заключения СЗПК
- Привлечение банковского
- нансирования
- Инвестиционное финансирование
- Консультирование в мерах господдержки бизнеса
- Привлечение льготного финансирования в ФРП
- Проектное финансирование
- Банковские гарантии
- Маркетинговые исследования
- Анализ ниш и рынков сбыта

Внутренний контроль и управление рисками

- Система управления рисками
- Внедрение Системы внутреннего контроля (СВК)
- Оценка и оптимизация СВК
- Налоговый мониторинг
- Внутренний аудит
- Операционный (процессный) аудит
- Аудит закупок
- Форензик

Внутренний аудит

- Внедрение в компании функции Внутреннего аудита
- Аутсорсинг функции внутреннего аудита
- Регламентация функции внутреннего аудита

НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

Управленческий консалтинг

- Стратегия и диагностика бизнеса
- Организационное проектирование
- Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов
- HR-консалтинг
- Разработка маркетинговой стратегии
- Операционный due diligence
- Interim management
- IT-консалтинг

Налоги и право

- Налоговый мониторинг
- Сопровождение применения мер господдержки
- Налоговое сопровождение сделок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Трансфертное ценообразование
- Услуги для КИК
- Международное налоговое планирование
- Правовое сопровождение бизнеса
- Сопровождение M&A сделок
- Правовой due diligence
- Структурирование бизнеса и активов
- Сопровождение судебных споров
- Антимонопольная практика
- Таможенная практика
- Валютное регулирование
- Трудовое право
- Контролируемое банкротство
- Защита от субсидиарной ответственности

Оценка бизнеса, материальных и нематериальных активов

- Оценка для целей оспаривания кадастровой стоимости
- Оценка активов и обязательств для целей МСФО
- Оценка арендной платы
- Оценка для ФСБУ
- Оценка машин, оборудования и транспортных средств
- Оценка недвижимого имущества
- Переоценка основных средств
- Тестирование активов на предмет обесценения
- Техническая экспертиза оборудования
- Оценка бизнеса
- Оценка ценных бумаг
- Оценка интеллектуальной собственности и нематериальных активов
- Управление интеллектуальной собственностью

КЛИЕНТЫ ГРУППЫ

ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ

Аудит | МСФО | Оценка | Налоги | Право | Консалтинг

127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70

+7 (495) 740-16-01

info@delprof.ru

www.delprof.ru

Информация, содержащаяся в данном документе, представлена исключительно в ознакомительных целях, не является советом или рекомендацией и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения. Компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не несет ответственности за действия, совершенные на основе изложенной в данном документе информации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению. 210224

© 2025 АО АК ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ. Все права защищены