



ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ

Аудит | МСФО | Оценка | Налоги | Право | Консалтинг



ОПТИМИЗАЦИЯ ПОСТАВОК

Поиск аналогов и альтернативных поставщиков.

ВОССТАНОВЛЕНИЕ ПОСТАВОК И ОПТИМИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕПОЧЕК

Жесткие антироссийские санкции, введенные и поддержанные многими зарубежными странами, ставят перед российским бизнесом новые задачи поддержания нормального функционирования и устойчивости.

Материалы, сырье, запчасти, комплектующие, закупки которых годами совершались у иностранных компаний, теперь становятся недоступны: останавливают работу или вовсе уходят из страны зарубежные организации, государство ограничивает экс-порт и импорт, разрываются ранее заключенные соглашения, и рвутся отлаженные годами цепочки поставок.

Такие беспрецедентные условия требуют оперативных и при этом взвешенных решений для обеспечения бесперебойной работы бизнеса и непрерывности производства.

ОПТИМИЗАЦИЯ ПОСТАВОК: ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПОДДЕРЖКИ

Эксперты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» оказывают комплексную поддержку в адаптации работы вашей компании к новой реальности и обеспечении непрерывности производства «под ключ».

В рамках оптимизации цепей поставок и логистических маршрутов специалисты выполняют весь комплекс работ:

- Анализ текущей структуры цепочек поставок, выявление рисков с учетом существующей конъюнктуры и их минимизация
- Актуализация финансовых моделей, стратегий, планов с учетом изменившейся конъюнктуры / ситуации
- Поиск аналогов комплектующих, материалов, сырья, товаров и оценка возможностей и перспектив импортозамещения
- Поиск альтернативных поставщиков, подбор нового пула поставщиков и организация первичных переговоров.
- Поддержка в вопросах логистики и таможенное сопровождение.
- Организация параллельного импорта (законная оптимизации логистических маршрутов в рамках правового поля)
- Разработка договоров и соглашений с новыми поставщиками (в т. ч. с иностранными с учетом зарубежного права).
- Оптимизация закупочных процессов с учетом рисков поставщиков и рыночной ситуации
- Проведение инвентаризации запасов для оценки текущего положения компании и планирования объема закупок, а также оптимизация учета запасов, при необходимости

ПОРЯДОК РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

Антикризисная команда Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагает 2 варианта оптимизации поставок:

- 1 Поиск аналогов** продукции и альтернативных поставщиков на рынке Китая
- 2 Оптимизация логистики** в рамках параллельного импорта – разработка альтернативных путей поставок и помощь в получении ожидаемых грузов

ПОИСК АНАЛОГОВ И АЛЬТЕРНАТИВНЫХ ПОСТАВЩИКОВ

Совместно с нашими партнерами в Китае, которые располагают значительными ресурсами и экспертизой в этой стране, мы подберем альтернативные варианты комплектующих, сырья, товаров или материалов, чтобы обеспечить непрерывность производства в вашей компании.

Мы предлагаем следующий алгоритм взаимодействия:

- Проведение инвентаризации запасов, определение номенклатуры и составление реестра необходимой продукции. Данный этап может быть реализован как нашими специалистами, так и непосредственно сотрудниками компании
- Подбор аналогов на китайском рынке с привлечением отраслевых и технических специалистов для оценки соответствия и качества найденных аналогов
- Согласование подобранных аналогов с заказчиком и определение объемов заказа и места доставки
- Сопровождение переговоров с поставщиком, включая представление интересов заказчика, подготовку проектов документов и юридическую поддержку в ходе заключения соглашений
- Контроль выполнения поставщиком своих обязательств вплоть до момента поставки
- Актуализация финансовой модели/стратегии компании с учетом изменившейся стоимости поставок

Данный вариант мы рекомендуем применять в тех случаях, когда покупаемые товары, запчасти, комплектующие или материалы не являются уникальными, а их стоимость изменилась слишком существенно, чтобы продолжать закупки оригиналов без ущерба для финансового состояния бизнеса.

ОПТИМИЗАЦИЯ ЛОГИСТИКИ: ПАРАЛЛЕЛЬНЫЙ ИМПОРТ

Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» реализуют как отдельные работы по оптимизации логистических цепочек, так и комплексные проекты «под ключ» – от анализа возможностей до доставки товаров на склад заказчика.

Алгоритм реализации проекта:

- Правовой анализ ограничений в стране поставщика(-ов) требуемой продукции
 - Разработка вариантов обхода ограничений и альтернативных логистических маршрутов с просчетом стоимости каждого варианта
 - Разработка рекомендаций по наиболее оптимальному варианту маршрута поставок
 - Согласование с заказчиком окончательного варианта организации логистики
- Сопровождение переговоров и подготовка всей необходимой документации (таможенные декларации, договоры с посредниками)
 - Сопровождение взаимодействия с ФТС, таможенный консалтинг
 - Актуализация финансовой модели/стратегии компании с учетом изменившейся стоимости поставок

Важно отметить, что использовать принципы параллельного импорта для целей получения оригинальной продукции из стран, в которых на данный момент установлен запрет на торговлю с Россией, возможно только в том случае, если продукция попадает в утвержденный Правительством РФ перечень. Сейчас закон находится на стадии согласования, однако с высокой долей вероятности будет принят среди прочих мер поддержки российского бизнеса.

Активно взаимодействуя с крупнейшими представителями отраслей в России и внимательно отслеживая текущую ситуацию, мы понимаем, что среди ключевых рисков для бизнеса сейчас – остановка или существенное замедление производства в связи с ограничениями для иностранных компаний по работе с российским бизнесом.

В рамках оптимизации логистики и восстановления поставок специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» реализуют весь комплекс работ «под ключ» – от анализа текущей структуры до разработки новой стратегии, предложения конкретных поставщиков аналогичных товаров, сопровождения сделок или вовсе полной перестройки логистических цепей.

В результате ваш бизнес сможет продолжить работу в нормальном штатном режиме либо на аналогах, либо наладив поставки привычных товаров.

О ГРУППЕ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» - одна из крупнейших организаций на российском рынке аудита и консалтинга:

- Более **30** лет опыта работы
- Более **250** аудиторов и консультантов
- Ответственность застрахована на сумму **3 млрд рублей**
- Более **20 000** успешно реализованных проектов для ведущих игроков различных отраслей

С 1995 года мы предоставляем эффективные решения для бизнеса по широкому кругу вопросов. В сферу наших компетенций входят правовой и налоговый консалтинг, финансовое и управленческое консультирование, инвестиционное консультирование и оценочные услуги, услуги в области МСФО и GAAP, а также аудит и бухгалтерский консалтинг.

РЕЙТИНГИ

Группа ежегодно занимает ведущие позиции в списках крупнейших аудиторских, оценочных и консалтинговых организаций России по версии аналитического агентства RAEX.



Под данным рейтинга RAEX Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» занимает:

17 место среди крупнейших аудиторских организаций

26 место среди крупнейших консалтинговых групп

А также входит в число лидеров по отдельным направлениям консалтинга:

5 место : ИТ-консалтинг в сфере управления

7 место : в области управления персоналом

6 место : юридический консалтинг

10 место : финансовый консалтинг

10 место : налоговый консалтинг

13 место : стратегический консалтинг

Право300. Входим в IV группу по направлению Корпоративное право / Слияния и поглощения. Рекомендованы по направлению Налоговое право.

**ПРАВО^{RU}
300**

Входим в число ведущих юридических фирм в рейтинге «Лидеры рынка юридических услуг» по версии ИД «Коммерсантъ» по направлению слияния и поглощения (M&A)



3 tier среди лучших практик в области трансфертного ценообразования в России по версии ITR World Transfer Pricing.



НАШИ ПРЕИМУЩЕСТВА



БОЛЕЕ 30 ЛЕТ УСПЕШНОЙ РАБОТЫ

Мы накопили богатый опыт работы с компаниями различных отраслей, финансовыми и промышленными холдингами, иностранными и международными организациями. Среди наших клиентов такие компании, как ГК Ростех, НК Роснефть, Roche, Louis Vuitton, Донстрой и еще тысячи компаний России, ближнего и дальнего зарубежья.



КОМАНДА ПРОФЕССИОНАЛОВ

В своей работе мы опираемся на профессионализм и высокий уровень квалификации каждого из сотрудников. Группа объединяет более 250 консультантов и свыше 35 аудиторов.



ЭФФЕКТИВНАЯ СИСТЕМА КОНТРОЛЯ КАЧЕСТВА РАБОТ

В Группе существует проверенная многолетним опытом система контроля качества, позволяющая эффективно устранять возможные недостатки в планировании и выполнении проектов, что обеспечивает объективность, независимость и надежность результатов работы наших специалистов.



ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ ЦИФРОВИЗАЦИИ

В Группе реализована комплексная автоматизация процессов – конфиденциальность, качество работы, сроки выполнения проектов и еще более сотни процессов полностью цифровизированы. Это позволяет нашим клиентам чувствовать себя уверенно, работая с нами. Наш бизнес полностью прозрачен и эффективен, наши специалисты не отвлекаются на рутинные задачи.



ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПОДХОД К ФОРМИРОВАНИЮ СТОИМОСТИ

Согласно маркетинговой политике компании, Группа использует систему гибкого многофакторного ценообразования, учитывающую конкретные потребности клиента.



КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД

Сегодня мы предлагаем своим клиентам более 100 услуг по 7 направлениям консалтинга. Система проектного управления, внедренная в Группе, предполагает индивидуальный подход к формированию команды специалистов на каждый проект, что способствует эффективному решению задач клиента и обеспечивает принятие взвешенных решений. Комплексный подход позволяет достигать желаемого результата оперативно, качественно и с высоким уровнем надежности.

СТАТУСЫ



ЛИЦЕНЗИЯ ФСБ РОССИИ

ГТ № 0103735 от 27.09.2018 г. на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну. Срок действия лицензии до 13.07.2028 г.



ЧЛЕНСТВО В ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

СРО «Аудиторская Ассоциация Содружество»,
свидетельство № 7893 от 28.12.2016 г.

НП «Партнерство РОО», свидетельство №1313 от 13.07.2022 г.



ПРОВЕДЕНИЕ АУДИТА ОБЩЕСТВЕННО-ЗНАЧИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Реестр Федерального казначейства с 28/12/2023

Реестр Центрального Банка РФ с 06.09.2024



ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Профессиональная ответственность аудиторов застрахована в САО «ВСК» на сумму 3 000 000 000 руб. Договор (Полис) страхования № 500S370R5347 от 26.05.2025 г. Срок действия до 30.06.2026 г.

Профессиональная ответственность оценщиков застрахована в САО «ВСК» на сумму 600 000 000 (шестьсот миллионов рублей 00 коп.) руб. Договор (Полис) страхования № 2300SB40R6957-002 от 04.10.2023 г. Срок действия до 23.08.2027 г.



СЕРТИФИКАТЫ

– Международный сертификат TEGoVA – Сертификат ISO 9001 – 2015

АККРЕДИТАЦИИ



НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

Аудит и Консалтинг

- Аудит по РСБУ, МСФО и US GAAP
- Обязательный аудит
- Трансформация по МСФО
- Консолидация по МСФО
- Аудит компонента
- Постановка и восстановление бухгалтерского учета
- Бухгалтерский аутсорсинг

Финансовый консалтинг

- Повышение эффективности управления запасами
- Комплексная инвентаризация
- Переход на ФСБУ
- Анализ ФХД
- Финансовый due diligence
- Анализ затрат
- Разработка и анализ учетной политики
- Постановка и экспертиза управленческого учета
- Бюджетирование

Инвестиционный консалтинг и рыночная аналитика

- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестиционных проектов
- Применение мер господдержки
- Разработка и экспертиза бизнес-планов и ТЭО
- Применение мер господдержки
- Сопровождение заключения СПИК
- Поддержка заключения СЗПК
- Привлечение банковского финансирования
- Инвестиционное финансирование
- Консультирование в мерах господдержки бизнеса
- Привлечение льготного финансирования в ФРП
- Проектное финансирование
- Банковские гарантии
- Маркетинговые исследования
- Анализ ниш и рынков сбыта

Внутренний контроль и управление рисками

- Система управления рисками
- Внедрение Системы внутреннего контроля (СВК)
- Оценка и оптимизация СВК
- Налоговый мониторинг
- Внутренний аудит
- Операционный (процессный) аудит
- Аудит закупок
- Форензик

Внутренний аудит

- Внедрение в компании функции Внутреннего аудита
- Аутсорсинг функции внутреннего аудита
- Регламентация функции внутреннего аудита



НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

Управленческий консалтинг

- Стратегия и диагностика бизнеса
- Организационное проектирование
- Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов
- HR-консалтинг
- Разработка маркетинговой стратегии
- Операционный due diligence
- Interim management
- IT-консалтинг

Налоги и право

- Налоговый мониторинг
- Сопровождение применения мер господдержки
- Налоговое сопровождение сделок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Трансфертное ценообразование
- Услуги для КИК
- Международное налоговое планирование
- Правовое сопровождение бизнеса
- Сопровождение M&A сделок
- Правовой due diligence
- Структурирование бизнеса и активов
- Сопровождение судебных споров
- Антимонопольная практика
- Таможенная практика
- Валютное регулирование
- Трудовое право
- Контролируемое банкротство
- Защита от субсидиарной ответственности

Оценка бизнеса, материальных и нематериальных активов

- Оценка для целей оспаривания кадастровой стоимости
- Оценка активов и обязательств для целей МСФО
- Оценка арендной платы
- Оценка для ФСБУ
- Оценка машин, оборудования и транспортных средств
- Оценка недвижимого имущества
- Переоценка основных средств
- Тестирование активов на предмет обесценения
- Техническая экспертиза оборудования
- Оценка бизнеса
- Оценка ценных бумаг
- Оценка интеллектуальной собственности и нематериальных активов
- Управление интеллектуальной собственностью



КЛИЕНТЫ ГРУППЫ





 127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70

 +7 (495) 740-16-01

 info@delprof.ru

 www.delprof.ru

Информация, содержащаяся в данном документе, представлена исключительно в ознакомительных целях, не является советом или рекомендацией и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения. Компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не несет ответственности за действия, совершенные на основе изложенной в данном документе информации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению.