



ПРЕЗЕНТАЦИЯ УСЛУГ

ДЛЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

СТРОИТЕЛЬНАЯ ОТРАСЛЬ: ВЫЗОВЫ И РЕШЕНИЯ

Строительная отрасль – одна из ключевых для экономики, от темпов ее развития и инвестиционной привлекательности зависит экономика городов, регионов и страны в целом

События последних лет сформировали ряд вызовов для строительной отрасли. В частности, они заключались в ограничении доступа к технологиям, оборудованию и материалам, что стимулировало необходимость в поиске новых надежных поставщиков и пересмотре применяемых технологий. Этот вопрос отчасти был решен за счет переориентации на поставщиков из дружественных стран и отечественных производителей.

Другим острым вопросом остается дефицит квалифицированной рабочей силы – темпы урбанизации опережают развитие технологий. При этом участники рынка также отмечают достаточно низкий темп внедрения цифровых решений в саму отрасль, что снижает и рост производительности.

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» с 1995 года предлагает эффективные комплексные решения для строительной отрасли в области финансового и налогового консультирования, аудита, оценки, управленческого и инвестиционного консалтинга.



ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ДЛЯ СТРОИТЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ

- Due diligence в рамках сделок купли-продажи земельных участков под строительство
- Оценка стоимости недвижимости, незавершенного производства
- Инвестиционное консультирование, анализ применимости мер государственной поддержки
- Внедрение системы внутреннего контроля, системы управления рисками
- Комплексная инвентаризация материалов и анализ соответствия объема использованных материалов проектно-сметной документации
- Повышение организационной эффективности: организационное проектирование
- Налоговое консультирование по вопросам оптимизации налоговой нагрузки, перехода на налоговый мониторинг, применения льготных режимов налогообложения
- Финансовый консалтинг: оптимизация системы внутреннего контроля, постановка управленческого учета, применение новых стандартов бухгалтерского учета (ФСБУ)
- Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности по российским стандартам

DUE DILIGENCE

Due Diligence (предынвестиционное исследование) – процедура формирования объективного и непредвзятого представления об объекте инвестиций. В рамках этой процедуры взвешиваются инвестиционные риски, проводится оценка целесообразности и экономической эффективности инвестиций. Предынвестиционное исследование является одним из наиболее эффективных инструментов снижения рисков и защиты интересов сторон при проведении сделок.

Необходимость в проведении Due Diligence возникает, как правило, при:

- Приобретении коммерческой недвижимости
- Покупке-продаже бизнеса
- Слиянии и поглощении
- Приобретении акций и долей
- Обращении в банк за кредитом
- Совершении других финансовых и коммерческих операций, в которых необходимо получить объективное представление об объекте инвестирования

В ходе любой из вышеперечисленных процедур стороны, воспользовавшись Due Diligence, могут:

- Предоставить потенциальному инвестору (кредитору) подтвержденные, достоверные данные о финансовой состоятельности, платеже- и кредитоспособности
- Проверить надежность контрагента
- Провести оценку объекта инвестирования, оценить риски, связанные с инвестициями и пр.

Команда специалистов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагает комплексный Due Diligence, который включает:

- Операционный Due Diligence – призванный подтвердить поставленные бизнес-планом цели
- Финансовый Due Diligence – проводимый для объективной оценки финансового состояния объекта инвестиций, партнеров и контрагентов
- Налоговый Due Diligence – представляющий налоговую экспертизу сделки с целью предотвращения возникающих налоговых рисков
- Юридический Due Diligence – имеющий цель проверить все юридическо-правовые вопросы предполагаемой сделки

КЛЮЧЕВЫЕ КЛИЕНТЫ



ТЕХНО
КОНЦЕПТ



КЕЙС

КОМПЛЕКСНЫЙ DUE DILIGENCE ПРИОБРЕТАЕМОГО ИМУЩЕСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА В КАЧЕСТВЕ ПЛОЩАДКИ ПОД ЗАСТРОЙКУ

ЗАДАЧА:

В Группу «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» обратился российский девелопер, приобретающий земельный участок с имеющимися там постройками для нового строительства. Заказчика интересовал процесс совершения сделки и то, насколько цена лота соответствует рыночному уровню. После того, как были заслушаны все интересующие заказчика вопросы, специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предложили провести комплексный Due Diligence земельного участка и построек как имущественного комплекса.

Особенности проекта

- На участке, предлагаемом к продаже, располагались объекты недвижимости, принадлежавшие ранее промышленному предприятию
- Заказчик рассчитывал снести имевшиеся на участке постройки, чтобы освободить площадку для нового строительства
- Цена покупки, запрошенная покупателем, включала стоимость как земельного участка, так и расположенных на нем объектов капитального и некапитального строительства
- Сжатые сроки проведения процедуры Due Diligence

РЕШЕНИЕ:

Проведение Due Diligence имущественного комплекса было передано группе экспертов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ», которые проводят процедуры должной осмотрительности уже более 10 лет. В команду проекта вошли специалисты практик налогового, юридического, финансового и управленческого консалтинга, а также специалисты-оценщики. От заказчика были получены необходимые материалы по сделке, что позволило команде проекта сразу приступить к работе.

Сложность проекта заключалась в том, что вместе с оценкой стоимости зданий и строений, находящихся на земельном участке, определялись расходы на демонтаж сооружений и утилизацию отходов, а также возможные доходы от реализации лома.

В ходе проведения Due Diligence перед специалистами команды проекта была поставлена задача представить объективную оценку объекта инвестирования с позиций операционных, финансовых, правовых, налоговых аспектов должной осмотрительности, выявить и оценить все риски, связанные с проведением сделки.

СОПРОВОЖДЕНИЕ СДЕЛОК M&A

Сделки M&A представляют собой длительный и трудоемкий процесс. Чтобы качественно отработать его от начала до конца, целесообразно привлекать профессиональных консультантов. Поскольку для успешного закрытия сделки необходимы не только понимание методологии и практический опыт, но и время и возможность полного погружения.

Комплексный подход Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» к сопровождению сделок позволит сэкономить временные и кадровые ресурсы: не отвлекать сотрудников от операционной деятельности и не снижать эффективность работы компании в период проведения сделки.

ЭТАПЫ СОПРОВОЖДЕНИЯ M&A СДЕЛОК

В зависимости от стадии привлечения специалистов состав работ может меняться. Однако для максимально надежного результата, привлекать консультантов лучше на стадии формирования решения о покупке или продаже бизнеса.

В рамках сопровождения сделок по приобретению или продаже бизнеса наши эксперты:

- проведут анализ рынка и разработают бизнес-стратегию
- проведут комплексный due diligence объекта сделки – выявят налоговые, правовые, финансовые и операционные риски
- проведут предпродажную подготовку бизнеса / актива
- проведут независимую оценку стоимости бизнеса / актива
- выработают алгоритм действий с учетом интересов клиента и выявленных рисков
- сформулируют коммерческие условия в договорах купли-продажи и в акционерных соглашениях
- представят интересы клиента на переговорах
- окажут поддержку в интеграции приобретенных активов в действующий бизнес и выстраивании целевой модели управления

Мы оказываем комплексную поддержку как со стороны покупателя, так и со стороны продавца, обеспечивая методологическую и практическую помощь на протяжении всей сделки.

КЕЙС

СОПРОВОЖДЕНИЕ СДЕЛКИ M&A – ПЕРЕРАСПРЕДЕЛЕНИЕ ДОЛЕЙ УЧАСТИЯ В СТРОИТЕЛЬНОЙ КОМПАНИИ

ЗАДАЧА:

В компании клиента планировалось перераспределение долей участия. Акционер, приобретающий долю, обратился в Группу «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» с запросом на полное правовое сопровождение сделки.

РЕШЕНИЕ:

Реализация проекта проходила в два этапа – первый, аналитический этап, включал в себя изучение деятельности организации и подготовительные мероприятия. Второй заключался в полном сопровождении сделки.

Юристы Группы провели прединвестиционное исследование приобретаемой доли с учетом зарубежного права для целей определения всего спектра рисков. На основе проанализированных данных специалисты сформировали структуру сделки купли-продажи, а также подготовили пакет необходимых правовых документов и описание корпоративных и административных процедур. В частности, был подготовлен договор купли-продажи с учетом всех выявленных рисков на русском и английском языках, учитывающий юридические аспекты законодательства обеих стран – России и страны нахождения владельцев организации.

В рамках второго этапа юристы практики Налогов и права реализовали сопровождение оформления и согласования сделки с ЦБ РФ и антимонопольным органом. Также специалисты представляли интересы клиента на переговорах со второй стороной сделки.

РЕЗУЛЬТАТ:

Сделка успешно состоялась. Правовое структурирование сделки, а также все регистрационные процедуры и процедуры согласования были проведены под контролем опытных юристов, что позволило минимизировать риски и заключить сделку в кратчайшие сроки.

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОНСАЛТИНГ И ОЦЕНКА

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» более 30 лет оказывает услуги в области инвестиционного консультирования и оценки. Обширный практический опыт работы со строительными компаниями и надежные многократно апробированные методики позволяют специалистам:

- выполнять комплексные проекты по определению стоимости объектов любой сложности, в том числе земельных участков, недвижимого имущества и незавершенного строительства, специализированного строительного оборудования, с учетом стратегических целей Вашего бизнеса
- объективно оценивать перспективность вложений
- способствовать привлечению финансирования для развития бизнеса

Специалисты помогут сформировать объективное представление о состоянии рынка, среднеотраслевых показателях, исключить риски искажения данных, определить оптимальный источник привлечения инвестиций или инвестпроект для финансирования, оценить его перспективность и рассчитать стоимость объекта.

ОЦЕНКА НЕДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА

Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» проводят оценку стоимости недвижимого имущества с учетом целей и задача, в частности:

- для проведения операций купли-продажи
- для внесения в качестве вклада в уставный капитал
- для анализа рисков
- для обеспечения кредита (залога)
- для подготовки финансовой отчетности
- для целей страхования
- для разрешения имущественных споров

ОБЪЕКТЫ ОЦЕНКИ

- Коммерческая недвижимость
- Имущественные комплексы
- Объекты незавершенного строительства (в том числе объекты с законсервированным, приостановленным или прекращенным строительством)
- Земельные участки различного назначения
- Арендная ставка зданий, помещений и земельных участков
- Жилая недвижимость (квартиры, дома)
- Оспаривание кадастровой стоимости

КЛЮЧЕВЫЕ КЛИЕНТЫ



Сопровождение инвестиционных проектов

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» оказывает комплексную поддержку в рамках планирования и реализации инвестиционных проектов – от формирования идеи до успешного завершения. Это включает:

- Анализ эффективности и целесообразности реализации инвестпроекта
- Разработка финансового и маркетингового плана инвестиционного проекта

В комплексное решение входит:

- Обоснование инвестиций на предынвестиционной стадии для оценки целесообразности реализации проекта и рациональности использования выбранных технологических решений
- Разработка финансовой модели, оценка сценариев развития, актуализация финмодели на протяжении всего проекта
- Разработка бизнес-плана в соответствии с требованиями инвестора, банка
- Проведение маркетинговых исследований для подтверждения емкости и перспективности рынка или сегмента рынка
- Разработка правовой инвестиционной концепции и стратегии участия в проекте
- Оценка залогового имущества и оценку SPV с актуализацией на протяжении реализации проекта
- Оценка бизнеса по итогам завершения проекта и выхода на эксплуатационную стадию
- Подготовка заявок на участие в отборе инвестиционных проектов для предоставления господдержки или подготовка полного пакета документов для привлечения заемного финансирования

Проектная команда формируется из квалифицированных специалистов в области управленческого консультирования, профессиональных юристов, налоговых консультантов, оценщиков и аудиторов, что позволяет оказывать Вам поддержку на всех стадиях реализации инвестиционного проекта – от планирования до контроля за распределением финансов и юридического сопровождения.

Комплексное маркетинговое исследование, проведенное специалистами практики Управленческого консалтинга Группы, позволит оценить перспективы развития инвестиционного проекта и своевременно принять взвешенные управленческие решения.

В интересах клиента мы также разрабатываем несколько вариантов проекта для обоснования выбора способов его реализации.

РАЗРАБОТКА ФИНАНСОВОЙ МОДЕЛИ ДЛЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ГРУППЫ КОМПАНИЙ

ЗАДАЧА:

Клиент – крупная строительная группа компаний, каждая из которых одновременно является и генподрядчиком, и подрядчиком у другой компании группы, выполняя несколько контрактов. В силу сложности структуры и финансовых потоков клиент столкнулся с ограничениями по привлечению кредитных средств из-за отсутствия рабочей финансовой модели, отражающей условия реализации контрактов, денежные потоки в разрезе компаний, входящих в группу, и группы в целом.

Клиент не располагал рабочим инструментом для планирования денежных потоков, привлечения кредитных средств, отображения финансового состояния и способности отвечать по обязательствам перед банком, предоставляющим кредиты и гарантии. При необходимости во внешнем финансировании организация оказалась неспособна подтвердить возможность соблюдения кредитных обязательств.

РЕШЕНИЕ:

Специалисты практики Инвестиционного консалтинга и оценки свели условия по всем действующим и планируемым контрактам группы, проанализировали текущее финансовое состояние каждой компании, составили прогноз деятельности и прогнозную отчетность. Разработанная финансовая модель отражает возможность соблюдения группой кредитных обязательств в каждый момент времени.

Разработка финансовой модели включала следующие этапы:

- анализ деятельности компании, анализ структуры капитала, структуры продаж и контрагентов
- анализ условий по текущим и планируемым контрактам по всем компаниям группы;
- анализ показателей отчета о финансовых результатах, бухгалтерского баланса и отчета о движении денежных средств
- анализ текущего финансового состояния каждой компании, входящей в группу
- анализ основных факторов, влияющих на выручку, затраты, рентабельность деятельности
- составление прогноза деятельности и формирование прогнозной отчетности
- выявление возможных рисков и анализ чувствительности
- разработка финансовой модели в соответствии со стандартом банка
- оформление итоговой рабочей модели, отвечающей запросам клиента

Клиент получил рабочий инструмент анализа, позволяющий объективно оценить текущее состояние организации, спрогнозировать перспективы развития и экономические результаты принятия управленческих решений.

Многолетний опыт, глубокое погружение в проблематику клиента, знания специфики его деятельности, а также требований, которые предъявляют банки к моделям, позволили специалистам разработать финансовую модель, которая полностью отвечала потребностям клиента. Кроме того, специалисты Группы сформулировали практические рекомендации, которые легли в основу системы финансового управления, внедренной в организации.

Специалисты предоставили руководству группы компаний прозрачную финансовую модель и подробное разъяснение принципов работы и логики ее построения, чтобы в дальнейшем у сотрудников клиента была возможность актуализировать финмодель собственными силами.

РЕЗУЛЬТАТ:

В рамках проекта были достигнуты следующие результаты:

- клиент смог доказать свою платежеспособность и способность соблюдать обязательства перед банком, что позволило ему получать кредиты и гарантии банка для реализации многомиллиардных контрактов
- клиенту был предоставлен рабочий инструмент для самостоятельного отслеживания финансового состояния группы компаний, планирования денежных потоков и инвестиций



АНАЛИЗ И ПОСТАНОВКА СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Корректная система внутреннего контроля (СВК), действующая в организации, позволяет минимизировать ошибки, однако она также требует пересмотра в случае изменений внешних условий ведения деятельности или при внесении изменений в работу компании.

Эффективно выстроенная система внутреннего контроля обеспечивает достижение ряда преимуществ:

- Получение достоверной информации о финансовом состоянии компании и результатах ее деятельности.
- Надежная защита бизнеса от рейдеров и корпоративного мошенничества.
- Минимизация возможных штрафов и налоговых доначислений в связи с нарушением финансового и налогового законодательства.
- Эффективное распределение и расходование ресурсов организации.
- Фактическое выполнение внутренних регламентов компании и соблюдение бизнес-процессов.
- Снижение необходимости контроля за выполнением бизнес-процессов и возможность для собственников сосредоточиться на стратегических задачах без риска потери контроля над бизнесом

КЛЮЧЕВЫЕ ЭТАПЫ ПОСТАНОВКИ СВК

1

ДИАГНОСТИКА

Диагностика контрольных процедур и оценка их качества - анализ внешних и внутренних рисков

2

РАЗРАБОТКА МОДЕЛИ СВК

Описание организационной структуры СВК, ключевых бизнес-процессов и связанных с ними рисков, подготовка регламентов

3

ТЕСТИРОВАНИЕ КОНТРОЛЕЙ

Внедрение СВК и проведение тестов на эффективность внедренных контрольных процедур

4

ДАЛЬНЕЙШИЙ АУДИТ СВК

Оценка соответствия действующей СВК целям компании, требованиям законодательства, а также анализ ее эффективности в отношении сохранности активов

КЕЙС

СОПРОВОЖДЕНИЕ ПЕРЕХОДА СТРОИТЕЛЬНОЙ КОМПАНИИ НА НАЛОГОВЫЙ МОНИТОРИНГ

ЗАДАЧА:

Крупная строительная компания планировала перейти на Налоговый мониторинг. Требовался предварительный анализ технической готовности, а также методологическая поддержка на период подготовки, вступления и начала применения нового формата взаимодействия с налоговым органом.

РЕШЕНИЕ:

- Анализ соответствия требованиям, предъявляемым для перехода на Налоговый мониторинг;
- Оценка текущего уровня развития системы внутреннего контроля (СВК) и системы управления рисками (СУР);
- Разработка дорожной карты;
- Разработка порядка информационного взаимодействия с налоговым органом;
- Рекомендации по дальнейшему совершенствованию СВК и СУР;
- Разработка и согласование с налоговым органом необходимого пакета документов для перехода на налоговый мониторинг;
- Методологическая поддержка после вступления в Налоговый мониторинг.

РЕЗУЛЬТАТ:

Компания успешно осуществила переход на налоговый мониторинг.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОНТРОЛЯ ЗА ИМУЩЕСТВОМ

Текущие экономические реалии ставят перед строительным бизнесом задачи, связанные с повышением эффективности внутреннего контроля, оптимизацией затрат и усилением безопасности собственных ресурсов.

В нынешней ситуации важно иметь реальное представление о состоянии и наличии материалов, оборудования и иных ТМЦ, используемых в производстве.

Материалы для производства строительных работ составляет важную часть работы строительной компании, но также одновременно могут стать источником дополнительных финансовых ресурсов, если правильно ими распорядиться. В частности, речь идет о косвенном результате – за счет снижения издержек.

КОМПЛЕКСНОЕ РЕШЕНИЕ В ОБЛАСТИ КОНТРОЛЯ ЗА ИМУЩЕСТВОМ

Многолетний опыт экспертов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» в проведении инвентаризации для промышленных компаний и глубокое понимание отраслевой специфики позволили сформировать комплексное предложение по повышению эффективности и прозрачности системы управления материальными ресурсами



КЕЙС

ОПТИМИЗАЦИЯ СКЛАДСКОЙ СИСТЕМЫ ДЛЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ КОМПАНИИ

ЗАДАЧА:

Компании, выполняющей строительные и ремонтные работы на крупных заводах, требовалась консультационная поддержка. Клиента беспокоило, что отдел закупок постоянно согласовывает существенные суммы на мелкие, но дорогостоящие инструменты: болгарки, шуруповерты, электропилы буквально исчезали, увеличивая себестоимость проектов.

РЕШЕНИЕ:

Специалисты практики Финансового консалтинга провели детальную инвентаризацию складов оборудования и инструментов и выявили недостатки в производственных процессах. Из-за отсутствия налаженного контролируемого процесса выдачи инвентаря и прочих ТМЦ, включая спецодежду, на производстве участились случаи хищения имущества. Среди проблем, которые привели к беспорядкам в системе закупок:

- Отсутствие регламентов, в которых закрепляются порядок получения, нормативы использования и критерии замены инвентаря и спецодежды ранее установленного срока.
- Сотрудники склада и строительных площадок не подписывали договоры о материальной ответственности за выданные им ценности, поэтому рабочие стройки нередко получали инструменты или спецодежду нечестным путем. И для работы, и для личных нужд.
- Такой подход работников к хозяйству стал причиной огромных затрат на комплектующие, метизы и подобную номенклатуру. Так, несмотря на наличие материалов у дальних стен складов, они оказались непригодны для использования вследствие долгого и ненадлежащего хранения.

В течение 3 месяцев проектная команда анализировала бизнес-процессы на складах, формировала новые алгоритмы, создавала регламенты совместно с собственником и финансовой службой компании и обучала сотрудников

РЕЗУЛЬТАТ:

Специалистами был проведен тщательный анализ имеющихся на складе ценностей, их сортировка и распределение по местам хранения, сформирован и внедрен эффективный график документооборота внутри склада и между складом и иными подразделениями. На 85% сократились нецелесообразные закупки.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

Организационная структура современной строительной компании должна адекватно и своевременно реагировать на изменения, происходящие под влиянием внешних и внутренних факторов.

Оптимизация бизнес-процессов предполагают переосмысление и радикальное перепроектирование материальных, финансовых и информационных потоков в компании с целью значительного улучшения ключевых показателей бизнеса.

Структурированные и отлаженные бизнес-процессы в компании влияют на общую эффективность и позволяют:

- Улучшить результативность компании за счет перераспределения функций, исключения их дублирования в структурных подразделениях
- Равномерно распределить нагрузку и степень ответственности за принимаемые решения между всеми подразделениями
- Усовершенствовать координацию между подразделениями, осуществлять контроль за исполнением принятых решений
- Выработать механизмы адаптации компании к изменениям во внутренней и внешней среде

УСЛУГИ НАПРАВЛЕНИЯ

Комплексный подход к повышению эффективности работы бизнеса включает несколько последовательных этапов:

- Анализ внешней и внутренней среды ведения бизнеса, определение места компании во внешней среде, выявление «узких» мест и низкоэффективных блоков.
- Анализ существующих бизнес-процессов и выявление областей, в которых необходимы улучшения.
- Проведение бенчмарк-анализа, выявление лучших практик в отрасли с учетом анализа российского и международного опыта и подбор оптимальных решений.
- Реинжиниринг и согласование новой модели бизнес-процессов с ответственными лицами и заинтересованными сторонами.
- Разработка концепции информационной системы, подбор IT-решений для автоматизации

КЛЮЧЕВЫЕ КЛИЕНТЫ



YENİGÜN



BARKLI



ТЕХНОКОМ
трейд



ИРДОН
домостроение



МОСПРОМСТРОЙ

ЭКСПРЕСС БИЗНЕС-ДИАГНОСТИКА ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ КОМПАНИИ

ЗАДАЧА:

Строительной компании требовалось составить объективное представление о ситуации на двух производственных предприятиях в Подмосковье. Операционными, финансовыми и стратегическими вопросами бизнеса занимался топ-менеджмент из Москвы (доверенные лица заказчика). Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предложили клиенту провести экспресс-диагностику и составить верхнеуровневую картину взаимодействия снабжения, маркетинга и производства в компании, а затем провести комплексный производственный аудит.

РЕШЕНИЕ:

В рамках экспресс-диагностики бизнеса для составления полного и объективного представления о текущей ситуации на производствах эксперты практики управленческого консалтинга группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» реализовали следующие мероприятия:

- Провели вводные интервью с отраслевыми экспертами для определения фокуса исследования и поиска болевых точек и рисков областей производств. Один из экспертов был привлечен к реализации проекта
- Провели анализ производств на местах – посетили оба предприятия и сформулировали описание состояния взаимодействия подразделений, а также составили схему процессов производства
- Провели технологический анализ производств клиента

По итогам выполненных работ специалисты сформулировали основные проблемы, связанные, в частности, с непониманием методологии выстраивания производственного процесса. Кроме того, была выявлена аффилированность начальства одного из производств с топ-менеджментом из Москвы, а также обнаружены некоторые косвенные признаки недобросовестного поведения обеих сторон, что существенно сказывалось на производительности и, как следствие, на прибыльности бизнеса.

Получив эти сведения, собственник компании хотел закрыть одно из производств, так как восстановление и нормализация работы на нем казались масштабными и крайне длительными мероприятиями. Однако консультанты порекомендовали сохранить оба предприятия для сохранения их взаимозаменяемости, разработав комплекс мер по оздоровлению.

Эксперты разработали для клиента рекомендации по устранению найденных проблем и нормализации бизнес-процессов обоих предприятий при полном сохранении их деятельности и плавном выведении низкоэффективного предприятия на нормальные темпы. Одна из рекомендаций специалистов группы предполагала введение в команду технического директора, который будет ответственен за вопросы производства напрямую перед собственником.

РЕЗУЛЬТАТ:

Клиент получил объективную картину состояния своей компании в части производственной активности. По итогам диагностики на производствах клиента были разработаны и внедрены уникальные методы нормирования труда.

Специалисты Группы помогли заказчику сохранить оба взаимозаменяемых предприятия, впоследствии подробно проанализированных в рамках производственного аудита.

НАЛОГОВЫЙ КОНСАЛТИНГ

Налоговая система последние годы претерпевает серьезные изменения – госорганы ужесточают контроль за соблюдением налогового законодательства, внедряют новые технологии в рамках глобальной цифровизации налогового контроля. Чтобы оперативно реагировать на нововведения в сфере налогообложения важно владеть актуальной информацией.

Налоговые специалисты предлагают экспертную поддержку по вопросам налогообложения, которая позволит снизить риски возникновения претензий со стороны контролирующих органов и минимизировать возможные штрафы и санкции.

Проектная команда обеспечит комплексный подход к оптимизации налоговой нагрузки в рамках действующего законодательства, в том числе с точки зрения применения льготных режимов, и сокращению потенциальных налоговых рисков.

УСЛУГИ ПРАКТИКИ

- Налоговый мониторинг: методологическое сопровождение и внедрение
- Налоговый аудит – комплексный анализ корректности ведения налогового учета
- Налоговое сопровождение сделок M&A – предынвестиционный налоговый анализ
- Трансфертное ценообразование: подготовка и подача уведомлений, разработка ТЦО-документации
- Услуги для контролируемых иностранных компаний (КИК)
- Налоговый комплаенс – управление налоговыми рисками и резервами

КЛЮЧЕВЫЕ КЛИЕНТЫ



Постановка системы налогового планирования

Налоговое планирование представляет собой формирование системы оптимизации налогообложения, в которой будут максимально использованы возможности налогового законодательства для сокращения налоговой нагрузки на бизнес.

Эксперты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагают следующие варианты оптимизации:

- Стратегическое (долгосрочное) налоговое планирование, нацеленное на долговременный эффект внедряемых схем и решение крупномасштабных задач;
- Текущее налоговое планирование, дающее возможность сократить налоговую нагрузку конкретных операций.

МЕРОПРИЯТИЯ НАЛОГОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

- Анализ создавшегося на предприятии положения, всех процессов и обстоятельств, которые могут повлиять на формирование налоговых обязательств
- Отбор и согласование наиболее приемлемой и оптимальной схемы функционирования системы налогообложения, законной и учитывающей все особенности и нюансы конкретной сферы бизнеса
- Консультирование и оказание содействия по внедрению предложенной схемы, корректировке учетной политики, проведению организационных преобразований, формированию контрактной документации;
- Информационно-методическое сопровождение ведения бухгалтерского и налогового учета, мониторинг изменений законодательства.

ИНСТРУМЕНТЫ НАЛОГОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

- налоговые льготы, в т.ч. необлагаемый минимум объекта, изъятие из обложения определенных элементов объекта, освобождение от уплаты налогов отдельных лиц или категорий плательщиков, понижение налоговых ставок, целевые налоговые льготы, налоговые кредиты и отсрочки взимания налогов и пр.;
- специальные налоговые режимы;
- зоны льготного налогообложения;
- меры регуляторной государственной поддержки бизнеса (в т.ч. заключение СЗПК, СПИК и пр.);
- возможности для использования налогового вычета при реализации инвестиционных проектов;
- соглашения об избежании двойного налогообложения.



ФИНАНСОВЫЙ КОНСАЛТИНГ

Эксперты практики финансового консалтинга группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагают комплексный подход к эффективному управлению организацией и ее финансами.

Цель финансового консалтинга может варьироваться от предоставления разовых консультаций по точечным вопросам финансового управления до разработки полномасштабной долгосрочной стратегии предприятия.

Специалисты окажут поддержку в анализе корректности текущей финансовой системы, проконсультируют по вариантам ее оптимизации, помогут выявить резервы и грамотно сократить затраты для развития Вашего бизнеса.

УСЛУГИ ПРАКТИКИ

- Переход на ФСБУ - разработка методологии, формирование учетной политики и сопровождение применения
- Комплексный анализ финансово-хозяйственной деятельности
- Финансовый due diligence – углубленная проверка финансового блока, выявление рисков
- Анализ затрат и разработка программ оптимизации расходов (cost-cutting)
- Проведение инвентаризации активов и обязательств
- Постановка и оптимизация складского учета
- Анализ и оптимизация системы внутреннего контроля
- Форензик – проведение финансовых расследований, выявление рисков и фактов мошенничества
- Анализ и постановка управленческого учета
- Разработка и внедрение, оптимизация учетной политики
- Бюджетирование – анализ и формирование корректной финансовой структуры организации

Группа осуществляет правовую защиту интересов субъектов хозяйствования как в комплексе, так и по отдельным направлениям их деятельности. Также специалисты юридического направления оказывают услуги в сфере правового сопровождения частных лиц.

КЛЮЧЕВЫЕ КЛИЕНТЫ



КЕЙС

ОПТИМИЗАЦИЯ СКЛАДСКОЙ СИСТЕМЫ ДЛЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ КОМПАНИИ

ЗАДАЧА:

Компании, выполняющей строительные и ремонтные работы на крупных заводах, требовалась консультационная поддержка. Клиента беспокоило, что отдел закупок постоянно согласовывает существенные суммы на мелкие, но дорогостоящие инструменты: болгарки, шуруповерты, электропилы буквально исчезали, увеличивая себестоимость проектов

РЕШЕНИЕ:

Специалисты практики Финансового консалтинга провели детальную инвентаризацию складов оборудования и инструментов и выявили недостатки в производственных процессах. Из-за отсутствия налаженного контролируемого процесса выдачи инвентаря и прочих ТМЦ, включая спецодежду, на производстве участились случаи хищения имущества. Среди проблем, которые привели к беспорядкам в системе закупок:

- Отсутствие регламентов, в которых закрепляются порядок получения, нормативы использования и критерии замены инвентаря и спецодежды ранее установленного срока.
- Сотрудники склада и строительных площадок не подписывали договоры о материальной ответственности за выданные им ценности, поэтому рабочие стройки нередко получали инструменты или спецодежду нечестным путем. И для работы, и для личных нужд.
- Такой подход работников к хозяйству стал причиной огромных затрат на комплектующие, метизы и подобную номенклатуру. Так, несмотря на наличие материалов у дальних стен складов, они оказались непригодны для использования вследствие долгого и ненадлежащего хранения.

В течение 3 месяцев проектная команда анализировала бизнес-процессы на складах, формировала новые алгоритмы, создавала регламенты совместно с собственником и финансовой службой компании и обучала сотрудников.

РЕЗУЛЬТАТ:

Специалистами был проведен тщательный анализ имеющихся на складе ценностей, их сортировка и распределение по местам хранения, сформирован и внедрен эффективный график документооборота внутри склада и между складом и иными подразделениями. В результате проекта:

- сократилась необходимая площадь склада вследствие отсутствия лишних закупок;
- произведена ротация и частичная замена персонала склада;
- созданы и подписаны сотрудниками договоры о материальной ответственности, должностные инструкции и прочие регламенты;
- проведена оптимизация издержек на аренду помещений и его содержание;
- сократились издержки на закупку инвентаря, спецодежды, оборудования и инструментов вследствие отсутствия хищений и постановки эффективной системы контроля за движением ценностей на складе;
- налажен контроль за локацией каждой единицы инструмента и оборудования по площадкам и сотрудникам;
- инвентаризации стали регулярными и перестали занимать значительное время и большое количество сотрудников.

На **85%** сократились нецелесообразные закупки



ТРАНСФОРМАЦИЯ УЧЕТА СТРОИТЕЛЬНОЙ КОМПАНИИ В СООТВЕТСТВИИ С НОВЫМИ ФСБУ

ЗАДАЧА:

Региональная строительная организация, являющаяся крупным застройщиком, обратилась в Группу «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» с просьбой помочь привести бухгалтерский учет в соответствие с требованиями новых ФСБУ.

Особенности проекта

- Наличие у заказчика значительного числа территориально обособленных подразделений
- Внушительный объем первичных бухгалтерских документов, к которым предъявляются жесткие требования
- Необходимость проведения инвентаризации объектов основных средств

РЕШЕНИЕ:

Первоначально были отражены корректировки показателей в регистрах бухгалтерского учета в связи с применением ФСБУ 6/2020 «Основные средства», ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» и ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды». Была разработана подробная Учетная политика, в которой был закреплён вариант учета со ссылками на законодательные акты, в частности:

- Инвестиционная недвижимость оценивается по стоимости, определенной по результатам ежегодной переоценки (п. 21 ФСБУ 6/2020), а амортизация по таким объектам начисляться не будет (п. 28 ФСБУ 6/2020).
- Дооценка или уценка объекта инвестиционной недвижимости включается в финансовый результат деятельности организации в качестве дохода или расхода периода, в котором проведена переоценка этого объекта (п. 21 ФСБУ 6/2020).
- В соответствии с ФСБУ 25/18 «Бухгалтерский учет аренды» внесены изменения в регистры бухгалтерского учета, учитывающие особенности учета предметов договоров аренды и других активов, предоставляемые заказчику в пользование за плату.

В рамках проекта были разработаны подробные переходные таблицы по каждому объекту. В рамках перехода на ФСБУ 25/18 были переданы таблицы, содержащие рабочие макросы и формулы для комфортной последующей работе по новым объектам аренды и лизинга.

К сложным моментам при определении ликвидационной стоимости объектов и остаточного реального срока полезного использования были привлечены оценщики, работа с которыми проводилась в плотной связке. Также была разработана комфортная наименее трудоемкая методика проведения тестирования на обесценение объектов перед составлением годовой бухгалтерской отчетности..

РЕЗУЛЬТАТ:

Итогом работы команды проекта стало внедрение в учетную политику и в регистры бухучет и бухгалтерскую отчетность изменений, связанных с применением ФСБУ 6/2020, ФСБУ 26/2020 и ФСБУ 25/2018.

АУДИТ ПО РСБУ

Основная цель любой аудиторской проверки – получение достаточной уверенности в достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности или отдельной формы отчетности и отсутствии в ней искажений.

Отчетность, подтвержденная аудитором, способствует повышению доверия к информации, которую компании готовят для инвесторов, кредиторов, бизнес-партнеров и иных заинтересованных лиц в соответствии с требованиями законодательства.

Комплексный подход к решению поставленных задач при проведении аудита, применяемый аудиторами Группы, позволяет предложить клиентам меры, обеспечивающие:

- получение полной, независимой и достоверной информации о деятельности и финансовом состоянии компании
- повышение прозрачности систем ведения бухгалтерского и налогового учета
- повышение эффективности системы внутреннего контроля

В сферу компетенций специалистов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» входит проведение как обязательного, так и инициативного аудита по решению топ-менеджмента компании.

ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ АУДИТ

Согласно закону 307-ФЗ для ряда компаний проведение ежегодного аудита является обязательной процедурой.

ИНИЦИАТИВНЫЙ АУДИТ

Инициативный аудит проводится по желанию руководства компании с целью получения независимого экспертного суждения о достоверности отчетности и корректности системы бухгалтерского учета.

В рамках проведения аудиторских проверок аудиторы Группы строго соблюдают профессиональную этику, обеспечивая клиентам независимость заключений аудитора, конфиденциальность информации и высокое качество процедур.

КЛЮЧЕВЫЕ КЛИЕНТЫ



MR GROUP

mesa



STONE HEDGE®

ВЭБ | ПРОШКОЛА

УСЛУГИ В ОБЛАСТИ МСФО

Наличие финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с требованиями международных стандартов финансовой отчетности, является необходимым инструментом и серьезным преимуществом для общения с партнерами, инвесторами, кредиторами.

Среди преимуществ отчетности по МСФО:

- Повышение прозрачности деятельности
- Повышение качества системы управленческого учета
- Привлечение инвестиций, в том числе зарубежных
- Возможность взаимодействия с иностранными партнерами
- Единая отчетность для всех компаний и направлений деятельности во всех регионах
- Повышение доверия к бизнесу со стороны банков, партнеров, клиентов и инвесторов
- Выполнение требований российского законодательства

Единые международные стандарты, признанные мировым бизнес-сообществом, являются эффективным инструментом для оценки перспектив и планирования деятельности.

УСЛУГИ ПРАКТИКИ В ОБЛАСТИ МСФО

Эксперты обладают всеми необходимыми ресурсами для качественной реализации проектов в области МСФО на всех стадиях – от перехода к международным стандартам до проведения обязательных проверок в соответствии с законодательством:

- Аудит отчетности по МСФО
- Трансформация отчетности по МСФО
- Поддержка специалистов в рамках первого применения МСФО
- Консолидация отчетности по МСФО
- Подготовка прогнозной отчетности по МСФО
- Совместная подготовка МСФО отчетности с клиентом и обучение
- Автоматизация процессов по МСФО
- Консультирование в области МСФО

КЛЮЧЕВЫЕ КЛИЕНТЫ



ТРАНСФОРМАЦИЯ И КОНСОЛИДАЦИЯ ОТЧЕТНОСТИ В СООТВЕТСТВИИ С МСФО ДЛЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ХОЛДИНГА

ЗАДАЧА:

Перед грядущим переизбранием на общем собрании акционеров руководство российского строительного холдинга должно представить собственникам бизнеса результаты своей работы. Для повышения прозрачности и информативности отчетности холдинга решено было осуществить трансформацию отчетности всех структурных подразделений по МСФО и сформировать на этой основе консолидированную финансовую отчетность, которая будет представлена акционерам для принятия решений о продлении полномочий действующего руководства.

Особенности проекта

- Строительный холдинг имеет вертикально интегрированную структуру, обеспечивающую весь цикл строительства – от проектирования до сдачи объекта в эксплуатацию
- Все предприятия холдинга формируют отчетность в соответствии с РСБУ, и опыта трансформации отчетности по МСФО у них еще не было
- Трансформация отчетности по МСФО должна быть проведена для всех структурных подразделений строительного холдинга

РЕШЕНИЕ:

Для проведения процедур трансформации отчетности по МСФО IT-консультанты совместно со специалистами практики МСФО разработали программный комплекс на базе MS Excel, позволяющий учитывать масштабы и специфику деятельности заказчиков, что существенно упростило процесс и позволило выполнить работы в сжатые сроки.

Так как организационная структура строительного холдинга является весьма разветвленной, для повышения точности данных отчетности по МСФО, полученной путем трансформации, командой проекта было решено комбинировать способы подготовки отчетности в зависимости от масштабов структурных подразделений:

- Для компаний с доходом до 800 млн руб. или с балансовыми активами менее 400 млн руб. применялся метод трансформации отчетности по МСФО вне учетной системы;
- Для ведущих предприятий строительного холдинга, в которых ранее специалистами Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» уже был проведен аудит годовой финансовой отчетности использовался метод трансформации внутри учетной системы.

РЕЗУЛЬТАТ:

После проведенных трансформаций команда проекта сформировала консолидированную годовую отчетность по холдингу

КАДРОВЫЙ КОНСАЛТИНГ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предоставляет услуги по настройке кадровых процессов с тем, чтобы они функционировали с максимальной эффективностью и учитывали специфику отрасли и конкретной компании, ее возможности и потребности.

Кадровый консалтинг помогает решить вопросы, с которыми сталкиваются многие работодатели:

- Как корректно организовать кадровый учет
- Как пройти проверку госорганов без санкций и штрафов
- Как правильно выстроить работу с персоналом с правовой точки зрения
- Как рационально использовать время и навыки своих сотрудников
- Как повысить эффективность управления персоналом

УСЛУГИ ПРАКТИКИ

Команда кадровых консультантов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» оказывает комплексную поддержку в решении вопросов в области кадрового учета и управления персоналом:

- Выявление и устранение недочетов в ведении кадрового учета
- Сопровождение внедрения системы кадрового электронного документооборота (КЭДО)
- Сопровождение проверки государственной трудовой инспекции, в том числе подготовка к проверке и минимизация рисков
- Разработка и восстановление необходимых кадровых документов: штатное расписание, проект трудового договора, приказов и распоряжений, связанных с трудовой деятельностью, должностных инструкций и пр.
- Разработка эффективной системы адаптации и мотивации сотрудников
- Сопровождение трудовых споров: досудебное урегулирование (медиация) и представительство в суде
- Анализ текущей нагрузки сотрудников и поиск способов оптимизации с сохранением (повышением) эффективности
- Подбор квалифицированного персонала
- Оценка системы оплаты труда в кредитных организациях
- Оценка действующей системы охраны труда и ее оптимизация / доработка

Накопленный опыт позволяет нам подбирать максимально эффективные решения в области кадрового учета и управления персоналом с учетом специфики каждого клиента.

О ГРУППЕ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» - одна из крупнейших организаций на российском рынке аудита и консалтинга:

- Более **30** лет опыта работы
- Более **250** аудиторов и консультантов
- Ответственность застрахована на сумму **3 млрд рублей**
- Более **20 000** успешно реализованных проектов для ведущих игроков различных отраслей

С 1995 года мы предоставляем эффективные решения для бизнеса по широкому кругу вопросов. В сферу наших компетенций входят правовой и налоговый консалтинг, финансовое и управленческое консультирование, инвестиционное консультирование и оценочные услуги, услуги в области МСФО и GAAP, а также аудит и бухгалтерский консалтинг.

РЕЙТИНГИ

Группа ежегодно занимает ведущие позиции в списках крупнейших аудиторских, оценочных и консалтинговых организаций России по версии аналитического агентства RAEX.



Под данным рейтинга RAEX Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» занимает:

17 место среди крупнейших аудиторских организаций

26 место среди крупнейших консалтинговых групп

А также входит в число лидеров по отдельным направлениям консалтинга:

5 место	ИТ-консалтинг в сфере управления	10 место	финансовый консалтинг
7 место	в области управления персоналом	10 место	налоговый консалтинг
6 место	юридический консалтинг	13 место	стратегический консалтинг

Право300. Входим в IV группу по направлению Корпоративное право / Слияния и поглощения. Рекомендованы по направлению Налоговое право.



Входим в число ведущих юридических фирм в рейтинге «Лидеры рынка юридических услуг» по версии ИД «Коммерсантъ» по направлению слияния и поглощения (M&A)



3 tier среди лучших практик в области трансфертного ценообразования в России по версии ITR World Transfer Pricing.



СТАТУСЫ



ЛИЦЕНЗИЯ ФСБ РОССИИ

ГТ № 0103735 от 27.09.2018 г. на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну. Срок действия лицензии до 13.07.2028 г.



ЧЛЕНСТВО В ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

СРО «Аудиторская Ассоциация Содружество»,
свидетельство № 7893 от 28.12.2016 г.

НП «Партнерство РОО», свидетельство №1313 от 13.07.2022 г.



ПРОВЕДЕНИЕ АУДИТА ОБЩЕСТВЕННО-ЗНАЧИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Реестр Федерального казначейства с 28/12/2023

Реестр Центрального Банка РФ с 06.09.2024



ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Профессиональная ответственность аудиторов застрахована в CAO «ВСК» на сумму 3 000 000 000 руб. Договор (Полис) страхования № 500S370R5347 от 26.05.2025 г. Срок действия до 30.06.2026 г.

Профессиональная ответственность оценщиков застрахована в CAO «ВСК» на сумму 600 000 000 (шестьсот миллионов рублей 00 коп.) руб. Договор (Полис) страхования № 2300SB40R6957-002 от 04.10.2023 г. Срок действия до 23.08.2027 г.



СЕРТИФИКАТЫ

– Международный сертификат TEGoVA – Сертификат ISO 9001 – 2015

АККРЕДИТАЦИИ



НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

Аудит и Консалтинг

- Аудит по РСБУ, МСФО и US GAAP
- Обязательный аудит
- Трансформация по МСФО
- Консолидация по МСФО
- Аудит компонента
- Постановка и восстановление бухгалтерского учета
- Бухгалтерский аутсорсинг

Финансовый консалтинг

- Повышение эффективности управления запасами
- Комплексная инвентаризация
- Переход на ФСБУ
- Анализ ФХД
- Финансовый due diligence
- Анализ затрат
- Разработка и анализ учетной политики
- Постановка и экспертиза управленческого учета
- Бюджетирование

Инвестиционный консалтинг и рыночная аналитика

- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестиционных проектов
- Применение мер господдержки
- Разработка и экспертиза бизнес-планов и ТЭО
- Применение мер господдержки
- Сопровождение заключения СПИК
- Поддержка заключения СЗПК
- Привлечение банковского финансирования
- Инвестиционное финансирование
- Консультирование в мерах господдержки бизнеса
- Привлечение льготного финансирования в ФРП
- Проектное финансирование
- Банковские гарантии
- Маркетинговые исследования
- Анализ ниш и рынков сбыта

Внутренний контроль и управление рисками

- Система управления рисками
- Внедрение Системы внутреннего контроля (СВК)
- Оценка и оптимизация СВК
- Налоговый мониторинг
- Внутренний аудит
- Операционный (процессный) аудит
- Аудит закупок
- Форензик

Внутренний аудит

- Внедрение в компании функции Внутреннего аудита
- Аутсорсинг функции внутреннего аудита
- Регламентация функции внутреннего аудита



НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

Управленческий консалтинг

- Стратегия и диагностика бизнеса
- Организационное проектирование
- Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов
- HR-консалтинг
- Разработка маркетинговой стратегии
- Операционный due diligence
- Interim management
- IT-консалтинг

Налоги и право

- Налоговый мониторинг
- Сопровождение применения мер господдержки
- Налоговое сопровождение сделок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Трансфертное ценообразование
- Услуги для КИК
- Международное налоговое планирование
- Правовое сопровождение бизнеса
- Сопровождение M&A сделок
- Правовой due diligence
- Структурирование бизнеса и активов
- Сопровождение судебных споров
- Антимонопольная практика
- Таможенная практика
- Валютное регулирование
- Трудовое право
- Контролируемое банкротство
- Защита от субсидиарной ответственности

Оценка бизнеса, материальных и нематериальных активов

- Оценка для целей оспаривания кадастровой стоимости
- Оценка активов и обязательств для целей МСФО
- Оценка арендной платы
- Оценка для ФСБУ
- Оценка машин, оборудования и транспортных средств
- Оценка недвижимого имущества
- Переоценка основных средств
- Тестирование активов на предмет обесценения
- Техническая экспертиза оборудования
- Оценка бизнеса
- Оценка ценных бумаг
- Оценка интеллектуальной собственности и нематериальных активов
- Управление интеллектуальной собственностью



КЛИЕНТЫ ГРУППЫ





 127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70

 +7 (495) 740-16-01

 info@delprof.ru

 www.delprof.ru

Информация, содержащаяся в данном документе, представлена исключительно в ознакомительных целях, не является советом или рекомендацией и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения. Компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не несет ответственности за действия, совершенные на основе изложенной в данном документе информации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению.