



КАДРОВЫЙ КОНСАЛТИНГ

КАДРОВЫЙ АУДИТ

Согласно закону №294-ФЗ предметом надзора в сфере труда является соблюдение требований трудового законодательства, в том числе полноты и своевременности выплаты заработной платы и соблюдения нормативных требований охраны труда.

Проведение кадрового аудита необходимо:

- **Перед ожидаемой проверкой** контрольно-надзорными органами
- **При приемке дел кадровой службы** новым должностным лицом
- **При изменении состава высшего руководства** либо при смене собственника организации
- **При планировании организационных преобразований и кадровых событий** в компании;
- **При существенных нововведениях** трудового законодательства
- **При возникновении трудового спора** с работником или при риске возникновения такого спора

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» проведет независимую комплексную проверку системы кадрового делопроизводства, которая позволит выявить нарушения и несоответствия в текущей системе, своевременно принять меры по их исправлению и предупредить риски возникновения штрафных санкций.

УСЛУГИ КАДРОВОВОГО АУДИТА

Эксперты практики Кадрового консалтинга Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» оказывают весь комплекс услуг кадрового аудита. В частности, мероприятия включают проверку:

- всех обязательных кадровых документов, документов по охране труда и оплате труда
- локальных нормативных актов, регулирующих кадровые процессы;
- правоустанавливающих документов (в части полномочий, связанных с кадровыми процедурами)
- кадровых процедур, процедур по охране труда, процедур, связанных с оплатой труда
- работы кадровой службы с персональными данными
- соблюдения законодательства по режимам работы
- соблюдения законодательства по оплате труда
- соблюдения требований законодательства в отношении отдельных категорий работников (водителей, совместителей, инвалидов, сотрудников, работающих во вредных условиях труда и пр.)
- соблюдения требований законодательства в отношении кадровой отчетности
- анализ участка воинского учета

Кроме того, в рамках кадрового аудита эксперты проведут:

- анализ текущего состояния кадрового дела с целью перехода на электронный кадровый документооборот
- анализ применяемой системы оплаты труда с точки зрения оптимальности, отсутствия рисков нарушения норм трудового и налогового законодательства
- анализ положений о подразделениях и должностных инструкций, их полноту и корректность, соответствие профессиональным стандартам (при наличии), нормам трудового законодательства
- анализ процедур и документов материальной ответственности в организации: оформление отношений с материально ответственными лицами, корректность процедур наступления материальной ответственности
- анализ оформления отношений с самозанятыми гражданами, риски переквалификации гражданско-правовых договоров (ГПХ) в трудовые
- анализ оптимальности режимов работы в организации (гибкие графики работы, суммированный учет рабочего времени)
- анализ участка миграционного учета

ПОДДЕРЖКА ПОСЛЕ ПРОВЕДЕНИЯ КАДРОВОГО АУДИТА

В рамках кадрового аудита специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» дополнительно могут полностью взять на себя задачи по кадровому делопроизводству или оказать, при необходимости, поддержку:

- **в разработке рекомендаций** по восстановлению системы кадрового учета и содействию в его сопровождении
- **в восстановлении** кадровых документов
- **в разработке локально-нормативных актов** с учетом специфики деятельности компании
- **в разработке** должностных инструкций
- **в разработке графика отпусков**, штатного расписания, табеля учета рабочего времени
- **в надлежащем оформлении** обязательных кадровых журналов, трудовых книжек и т.д.

РЕЗУЛЬТАТЫ КАДРОВОГО АУДИТА

В результате кадрового аудита клиент получает подробный аналитический отчет с информацией о найденных нарушениях и детальным планом их исправления, который позволит:

- **исправить нарушения**, несущие угрозу организации, руководству и должностным лицам
- **минимизировать риски** при проведении проверок надзорными органами, возможных конфликтов с работниками
- **выявить пробелы** в кадровом документообороте
- **оптимизировать кадровое делопроизводство** компании
- **повысить профессионализм** специалистов кадровой службы

Эксперты практики Кадрового консалтинга Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» составят индивидуальный план с конкретными практическими рекомендациями по исправлению недочетов и повышению эффективности кадрового делопроизводства.

Мы используем передовые российские и зарубежные методики, а также собственный обширный практический опыт по реализации проверок системы кадрового учета.

КЕЙС

Кадровый аудит для крупного холдинга

СИТУАЦИЯ:

 После внедрения системы кадрового электронного документооборота в структурных подразделениях холдинга руководство обратилось в Группу «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» для проведения кадрового аудита и оценки имеющихся в структурных подразделениях кадровых рисков.

ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТА:

- Холдинг имеет разветвленную структуру, компании расположены по всей территории России.
- Кадровый аудит на предприятиях холдинга до настоящего времени не проводился.
- Кадровый аудит охватывал последние 4 года, включая год проведения проверки.
- Некоторые из компаний холдинга относятся к значительной категории риска, что увеличивает шанс проведения плановой проверки соблюдения трудового законодательства.

РЕШЕНИЕ:

 В ходе кадрового аудита осуществлялась проверка всей документации компаний, входящих в структуру холдинга. Проводилась как проверка наличия кадровых документов, так и их правовая экспертиза

Результаты проведенного аудита выявили нарушения трудового законодательства, допущенные в ряде структурных подразделений, которые могли привести к возникновению судебных исков работников и штрафов Минтруда на общую сумму 196 млн. руб.

Проведение аудита сопровождалось оценкой кадровых рисков, результаты которой позволили выявить проблемы организации работы кадровых служб в части проведении аттестации работников структурных подразделений энергохолдинга, отсутствие единых стандартов ее проведения и недостаточное количество критериев, принимаемых во внимание.

В ряде структурных подразделений был отмечен рост текучести производственных кадров, что приводило к росту затрат на поиск, обучение новых работников, снижению качества сервисов, росту неудовлетворенности клиентов.

По результатам проведенного кадрового аудита и оценки выявленных кадровых рисков по каждому из аудируемых структурных подразделений была предложена программа мероприятий по сокращению кадровых рисков, повышающая привлекательность структурных подразделений холдинга как работодателя, способствующая сокращению текучести кадров и росту удовлетворенности работников результатами труда и оплатой.

РЕЗУЛЬТАТ:

 Общий эффект от рекомендаций, предоставленных командой проекта по результатам кадрового аудита и оценки кадровых рисков, составил более 284 млн руб. экономии, в том числе 196 млн. руб. от выявленных правовых рисков, которые могли привести к ущербу в виде судебных исков и штрафных санкций.

284 МЛН РУБ. УДАЛОСЬ СЭКОНОМИТЬ КЛИЕНТУ

ПРОЕКТНЫЙ ОПЫТ



МИКОЯНОВСКИЙ МЯСОКОМБИНАТ

Кадровый аудит, разработка
необходимой документации,
подготовка рекомендаций по
минимизации рисков



CP FOODS

Комплексный анализ
деятельности российской
компании, включая анализ
кадрового учета



МХК ЕВРОХИМ

Аудит кадровой документации,
локальных нормативных актов,
документов по охране труда,
внешней кадровой отчетности



АРНИ

Аудит кадровой документации,
документации по технике
безопасности и охране труда,
разработка рекомендаций по
минимизации рисков



ГАЗПРОМ ГАЗОРАСПРЕДЕЛЕНИЕ ДАЛЬНИЙ ВОСТОК

Аудит системы кадрового
делопроизводства, разработка
рекомендаций по минимизации
рисков



МОССВЕТ

Проверка кадровой
документации и документов по
технике безопасности и охране
труда



ЦНИТИ ТЕХНОМАШ

Аудит системы кадрового
делопроизводства,
консультационные услуги по
вопросам бухгалтерского учета



СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ ВОЩАЖНИКОВО

Восстановление кадрового
и бухгалтерского учета,
комплексная проверка и
разработка документации



GAC GROUP

Проверка кадровой документации
и документов по технике
безопасности и охране
труда, разработка локальных
нормативных актов

О ГРУППЕ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» - одна из крупнейших организаций на российском рынке аудита и консалтинга:

- Более **27** лет опыта работы
- Более **200** аудиторов и консультантов
- Ответственность застрахована на сумму **2,1 млрд рублей**
- Более **17 000** успешно реализованных проектов для ведущих игроков различных отраслей

С 1995 года мы предоставляем эффективные решения для бизнеса по широкому кругу вопросов. в сферу наших компетенций входят правовой и налоговый консалтинг, финансовое и управленческое консультирование, обязательный и инициативный аудит, услуги в области МСФО, оценочные услуги, бухгалтерский консалтинг и Due diligence, а также международное корпоративное обслуживание и сопровождение сделок M&A.

РЕЙТИНГИ

По итогам 2023 года Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» входит в число крупнейших консалтинговых групп на российском рынке и занимает:



9 место в области управления персоналом

НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

DELOVOY PROFIL Аудит и Консалтинг

- Аудит по РСБУ, МСФО и US GAAP
- Обязательный аудит
- Трансформация по МСФО
- Консолидация по МСФО
- Аудит компонента
- Постановка и восстановление бухгалтерского учета
- Бухгалтерский аутсорсинг

DELOVOY PROFIL Финансовый консалтинг

- Повышение эффективности управления запасами
- Комплексная инвентаризация
- Аудит закупок
- Постановка и оптимизация СВК
- Переход на ФСБУ
- Анализ ФХД
- Финансовый due diligence
- Разработка и анализ учетной политики
- Постановка и экспертиза управленческого учета
- Кадровый аудит и консалтинг
- Форензик
- Бюджетирование

DELOVOY PROFIL Инвестиционный консалтинг и оценка

- Привлечение финансирования
- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестпроектов
- Оценка бизнеса
- Оценка движимого имущества и специализированного оборудования
- Переоценка основных средств
- Оценка нематериальных активов
- Оценка для целей МСФО
- Оценка недвижимого имущества

DELOVOY PROFIL Налоги и Право

- Налоговый мониторинг
- Сопровождение применения мер господдержки
- Налоговое сопровождение сделок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Трансфертное ценообразование
- Услуги для КИК
- Международное налоговое планирование
- Правовое сопровождение бизнеса
- Сопровождение M&A сделок
- Правовой due diligence
- Структурирование бизнеса и активов
- Сопровождение судебных споров
- Антимонопольная практика
- Таможенная практика
- Валютное регулирование
- Трудовое право
- Контролируемое банкротство
- Защита от субсидиарной ответственности

DELOVOY PROFIL Управленческий консалтинг

- Стратегия и диагностика бизнеса
- Организационное проектирование
- Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов
- HR-консалтинг
- Маркетинговые исследования
- Разработка маркетинговой стратегии
- Операционный due diligence
- Interim management
- IT-консалтинг



КЛИЕНТЫ ГРУППЫ





 127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70

 +7 (495) 740-16-01

 info@delprof.ru

 www.delprof.ru

Информация, содержащаяся в данном документе, представлена исключительно в ознакомительных целях, не является советом или рекомендацией и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения. Компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не несет ответственности за действия, совершенные на основе изложенной в данном документе информации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению.