



**ПРЕЗЕНТАЦИЯ УСЛУГ**  
ДЛЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ  
ОТРАСЛИ

# ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ДЛЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ

- Оценка стоимости активов, в том числе лицензий на разработку месторождений
- Инвестиционное консультирование в направлении создания и модернизации мощностей
- Повышение эффективности управления запасами, оптимизация закупочной функции
- Повышение организационной эффективности: оптимизация процессов, внедрение системы внутреннего контроля
- Комплексное сопровождение сделок M&A
- Налоговое консультирование по вопросам оптимизации налоговой нагрузки, перехода на налоговый мониторинг
- Финансовый консалтинг: постановка управленческого учета, применение новых стандартов бухгалтерского учета (ФСБУ)
- Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности по российским стандартам
- Оптимизация HR-функции и повышение эффективности работы с персоналом

# ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОНСАЛТИНГ И ОЦЕНКА

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» более 30 лет оказывает услуги в области инвестиционного консультирования и оценки. Обширный практический опыт работы с нефтегазовыми компаниями и надежные многократно апробированные методики позволяют специалистам:

- выполнять комплексные проекты по определению стоимости объектов любой сложности, в том числе специализированного оборудования, лицензий на право пользования недрами, интеллектуальных прав на инновационные технологии и др., с учетом стратегических целей Вашего бизнеса
- объективно оценивать перспективность вложений
- способствовать привлечению финансирования для развития бизнеса

Специалисты помогут сформировать объективное представление о состоянии рынка, среднеотраслевых показателях, исключить риски искажения данных, определить оптимальный источник привлечения инвестиций или инвестпроект для финансирования, оценить его перспективность и рассчитать стоимость объекта.

## УСЛУГИ В ОБЛАСТИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ СТОИМОСТИ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагает полный спектр оценочных услуг, в том числе решения, особенно востребованные нашими клиентами из добывающих отраслей:

- **Финансовое моделирование** - включает комплексную диагностику и анализ исторических данных, определение прогнозных значений деятельности и факторов, влияющих на положение компании с учетом макроэкономических и отраслевых аспектов, а также позволяет оперативно определять степень их влияния и возможные последствия для бизнеса.
- **Оценка ставки капитализации** - определение текущей инвестиционной привлекательности активов для целей принятия взвешенных управленческих решений.
- **Оценка непрофильных активов** (движимого и недвижимого имущества, оборудования, в том числе специализированного) - определение стоимости активов, не использующихся непосредственно в основной деятельности организации, для целей купли-продажи может быть эффективным способом создания финансовых резервов и дополнительным источником средств.
- **Оценка лицензий на право пользования недрами** - определение рыночной стоимости лицензий для целей передачи или капитализации

# СОПРОВОЖДЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» оказывает комплексную поддержку в рамках планирования и реализации инвестиционных проектов – от формирования идеи до успешного завершения. Это включает:

- Анализ эффективности и целесообразности реализации инвестпроекта
- Разработка финансового и маркетингового плана инвестиционного проекта

## **В комплексное решение входит:**

- Обоснование инвестиций на прединвестиционной стадии для оценки целесообразности реализации проекта и рациональности использования выбранных технологических решений
- Разработка финансовой модели, оценка сценариев развития, актуализация финмодели на протяжении всего проекта
- Разработка бизнес-плана в соответствии с требованиями инвестора, банка
- Проведение маркетинговых исследований для подтверждения емкости и перспективности рынка или сегмента рынка
- Разработка правовой инвестиционной концепции и стратегии участия в проекте
- Оценка залогового имущества и оценку SPV с актуализацией на протяжении реализации проекта
- Оценка бизнеса по итогам завершения проекта и выхода на эксплуатационную стадию
- Подготовка заявок на участие в отборе инвестиционных проектов для предоставления господдержки или подготовка полного пакета документов для привлечения заемного финансирования

Проектная команда формируется из квалифицированных специалистов в области управленческого консультирования, профессиональных юристов, налоговых консультантов, оценщиков и аудиторов, что позволяет оказывать Вам поддержку на всех стадиях реализации инвестиционного проекта – от планирования до контроля за распределением финансов и юридического сопровождения.

**Комплексное маркетинговое исследование, проведенное специалистами практики Управленческого консалтинга Группы, позволит оценить перспективы развития инвестиционного проекта и своевременно принять взвешенные управленческие решения.**

**В интересах клиента мы также разрабатываем несколько вариантов проекта для обоснования выбора способов его реализации.**

## Экспертиза инвестиционных проектов

Для принятия взвешенных инвестиционных решений специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагают анализ инвестиционных проектов. В рамках оказания услуги проводится расчет и экономическое обоснование ряда показателей эффективности: чистой текущей стоимости проекта (NPV), индекса рентабельности (PI), дисконтированного срока окупаемости (DPP), внутренней нормы доходности (IRR), а также модифицированной нормы доходности (MIRR).

### Экспертиза эффективности инвестиционного проекта включает:

- Прогноз и анализ денежных потоков по проекту
- Определение реальной потребности в инвестициях и разработку программы финансирования проекта
- Оценку экономической эффективности осуществления инвестиций и сроков их окупаемости
- Оценку влияния различных факторов риска на возможность реализации проекта и направления их минимизации

По результатам экспертизы составляется технико-экономическое обоснование или бизнес-план, в которых будут детально изложены: суть проекта, прогнозный финансовый план и оценка рисков по проекту. Кроме того, эксперты подготовят краткие обоснованные рекомендации по участию в инвестиционном проекте или отказу от него.

## Финансовое моделирование

Грамотно составленная финансовая модель позволяет нивелировать риски и увеличить прибыльность проекта, а также заблаговременно определить области, требующие оперативной реакции.

### Специалисты группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» готовы реализовать:

- Анализ и оценку финансового положения компании
- Разработку финансовой модели
- Разработку шаблона финансовой модели с последующей актуализацией на протяжении реализации проекта
- Проведение аудита ранее разработанных финансовых моделей

Разработанная в результате проекта финансовая модель позволяет корректно оценить текущее состояние проекта и перспективы инвестиционного проекта, а также оперативно спрогнозировать финансовые результаты от принятия стратегических управленческих решений.

## Маркетинговые исследования

**Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» специализируется на проведении всех видов маркетинговых исследований для предварительной оценки эффективности и дальнейшего обоснования реализации инвестиционных проектов:**

- Исследование рынка сбыта – анализ тенденций развития, конкурентной среды, оценка емкости рынка, сегментация потребительского спроса, анализ барьеров при выходе на рынок
- Прогнозирование рынков в разрезе планов по развитию производства, потребления, импорта и экспорта, анализ перспектив развития компании на выбранных рынках
- Бенчмарк-исследования – анализ лучших мировых и отечественных практик и подготовка рекомендаций по их адаптации в соответствии с индивидуальными особенностями бизнеса
- Анализ конкурентного положения – оценка текущей позиции компании на рынке, выявление конкурентных преимуществ и резервов для улучшения позиции
- Анализ конкурентного окружения – исследование ассортиментной, сбытовой, маркетинговой политики, порядка ценообразования основных конкурентов, сбор best-practices и определение способов повышения конкурентоспособности
- Исследование спроса – изучение потребностей и предпочтений клиентов, определение требуемого объема производства продукции, анализ факторов, влияющих на спрос
- Анализ каналов продаж – оценка возможностей расширения сбытовой сети, анализ потенциала роста продаж
- Анализ потенциальных партнеров на выбранных рынках для целей эффективного развития бизнеса

## Разработка бизнес-планов

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» обладает обширным опытом разработки бизнес-планов для инвестиционных проектов в соответствии со специфическими требованиями инвесторов и кредиторов.

**Специалисты оказывают поддержку в рамках всего комплекса работ по подготовке бизнес-планов:**

- Составление бизнес-плана в соответствии с российскими и международными стандартами, соответствие требованиям инвестора или кредитора
- Составление технико-экономического обоснования проекта
- Разработка инвестиционного меморандума
- Определение инвестиционного потенциала фирмы и потребностей в дополнительном капитале
- Проведение маркетинговых исследований
- Представление и защита инвестиционного проекта перед инвестором, кредитором

## Анализ затрат по инвестиционному проекту

Необходимым условием принятия управленческих решений является наличие полной и достоверной информации, в том числе, о корректности учета издержек, особенно если речь идет об инвестиционных проектах.

### **Анализ затрат позволяет:**

- установить корректность функционирования системы учета
- оценить порядок и обоснованность формирования издержек
- своевременно выявить и устранить ошибки в учете расходов
- существенно снизить налоговые риски и предотвратить их возникновение в дальнейшем

Кроме того, при использовании механизмов государственной поддержки инвестиций подтверждение обоснованности затрат становится важным условием их возмещения через налоговый вычет или субсидирование за счет госбюджета.

## Правовое сопровождение инвестиционных проектов

Участие юристов в сопровождении инвестиционного проекта позволяет заблаговременно обеспечить защиту интересов сторон, а также реализацию проекта оптимальным и наиболее безопасным способом с использованием простых и в то же время эффективных механизмов. Это включает поддержку:

- в разработке правовой инвестиционной концепции и стратегии участия в проекте
- в разработке пошагового план-графика реализации проекта
- В разработке проектов правовых документов, связанных с реализацией проекта

### **В процессе правового сопровождения инвестиционного проекта эксперты группы оказывают полный спектр услуг на любом этапе его реализации:**

- Правовой аудит инвестиционного проекта: правовой анализ документов по инвестиционному проекту
- Подготовка документов в рамках финансирования инвестиционного проекта
- Структурирование сделок с учетом налоговых, финансовых и правовых рисков
- Участие в переговорах, представление интересов клиента
- Получение необходимых разрешений и лицензий
- Подготовка договоров и иных необходимых юридических документов, связанных с реализацией инвестиционного проекта



# ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ

Трансформация бизнес-среды открывает новые возможности для развития. Особое значение в поиске оптимального пути развития компании играют имеющиеся в ее распоряжении ресурсы. И для принятия стратегических решений необходимо иметь реальное представление об их фактическом наличии и состоянии.

Текущие экономические реалии ставят перед бизнесом задачи, связанные с повышением эффективности внутреннего контроля, оптимизацией затрат и усилением безопасности собственных активов.

**Многолетний опыт экспертов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» и глубокое понимание отраслевой специфики позволили сформировать комплексное предложение по повышению эффективности и прозрачности системы управления запасами:**





## **Комплексный подход к управлению запасами, разработанный Группой «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ», позволяет:**

- Получить достоверные сведения об имущественном положении компании
  - выявить запасы и оборудование, которые возможно использовать в текущей деятельности, скорректировать планы работ и закупок с учетом фактического наличия ресурсов
- Повысить эффективность управления запасами – наладить бизнес-процессы в складском хранении, регламентировать поставки, приемки и отгрузки материальных ценностей
- Проверить состояние неснижаемых аварийных запасов – оценить их функциональную пригодность и ликвидность с учетом действующих ограничений в отношении зарубежных поставок
- Оптимизировать издержки, связанные с нарушением условий хранения МПЗ, несистемными закупками, приводящим к затариванию или к отсутствию необходимых номенклатур на складах
- Получить дополнительные финансовые ресурсы за счет выявления неликвидных МПЗ, пригодных к реализации, и разработки эффективной стратегии продажи
- Повысить качество системы внутреннего контроля в отношении складских процессов, выявить «узкие» места и обеспечить устойчивый контроль
- Выявить признаки мошеннических действий и своевременно принять меры для минимизации рисков

## **Аудит отдела закупок**

Закупки – одно из наиболее емких направлений деятельности практически любой компании. Чем больше закупает организация, тем больше возрастает потребность в управляемом закупочном процессе. Порядок и четкая регламентация закупочного процесса позволяют существенно снизить расходы и минимизировать финансовые риски.

### **Подход экспертов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» к реализации проектов по направлению аудита закупок состоит из нескольких этапов:**

- case study выборки контрактов по различным направлениям и сегментам, конкурентная закупка, выработка рекомендаций по отбору и выявление негативных схем
- аудит процесса реализации закупок – анализ контрольных точек, передаваемой информации, способов коммуникации с поставщиками и каналы отбора
- формирование итоговой документации и внедрение решений по автоматизации

### **Результатом Аудита закупок является:**

- отлаженный управляемый бизнес-процесс, обеспечивающий прозрачность контроля, с подробными инструкциями для сотрудников
- четкий регламент проведения тендеров и процесса отбора поставщиков с критериями, обеспечивающими наибольшую эффективность и безопасность при выборе
- минимизацию финансовых рисков и рисков мошенничества в рамках процесса закупок

# ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

Организационная структура современной добывающей компании должна адекватно и своевременно реагировать на изменения, происходящие под влиянием внешних и внутренних факторов.

Оптимизация бизнес-процессов предполагают переосмысление и радикальное перепроектирование материальных, финансовых и информационных потоков в компании с целью значительного улучшения ключевых показателей бизнеса.

## **Структурированные и отлаженные бизнес-процессы в компании влияют на общую эффективность и позволяют:**

- Улучшить результативность компании за счет перераспределения, исключения дублирования функций в структурных подразделениях
- Равномерно распределить нагрузку и степень ответственности за принимаемые решения между всеми подразделениями
- Усовершенствовать координацию между подразделениями, осуществлять контроль за исполнением принятых решений
- Повысить эффективность персонала за счет создания у каждого сотрудника ясного представления о собственных должностных обязанностях
- Выработать механизмы адаптации компании к изменениям во внутренней и внешней среде

## **Комплексный подход к повышению эффективности работы бизнеса включает несколько последовательных этапов:**

- Анализ внешней и внутренней среды ведения бизнеса, определение места компании во внешней среде.
- Анализ существующих бизнес-процессов и выявление областей, в которых необходимы улучшения.
- Проведение бенчмарк-анализа, выявление лучших практик в отрасли с учетом анализа международного опыта и подбор оптимальных решений.
- Реинжиниринг и согласование новой модели бизнес-процессов с ответственными лицами и заинтересованными сторонами.
- Разработка концепции информационной системы, подбор IT-решений для автоматизации

**Результатом оптимизации является формирование адаптивных бизнес-процессов, нацеленных на быстрое реагирование бизнеса на изменения потребностей внешней среды.**

# ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕМОНТНОЙ ФУНКЦИИ

Основа любого производственного предприятия – техническое оснащение и оборудование. Для поддержания стабильной деятельности важно своевременно проводить диагностику и ремонтные работы, чтобы продлить срок эксплуатации. Потому особое внимание необходимо уделять нормализации процесса технического обслуживания и ремонта (ТОиР). Правильная организация ТОиР поможет исключить нежелательные сбои в работе техники, которые могут привести к снижению производительности и рентабельности компании.

## Оптимизация ТОиР позволяет:

- Повысить прозрачность и оптимизировать затрат на поддержание оборудования в исправном состоянии
- Повысить производительность оборудования за счет сокращения времени ТОиР
- Сократить внеплановые простои оборудования и долю брака по причине некачественного ремонта
- Оптимизировать численность ремонтного персонала и, тем самым, сократить затраты

## КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ТОиР

1

### ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА И КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ:

- Распределение функций и ответственности персонала
- Внедрение KPI, нацеленных на безотказную работу оборудования

3

### СТРАТЕГИИ ОБСЛУЖИВАНИЯ, НОРМАТИВЫ И СТАНДАРТЫ:

- Категоризация оборудования исходя из степени риска простоя, разработка стратегий обслуживания
- Разработка стандартов регулярных работ по диагностике, ТО и ТР

2

### БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ И АВТОМАТИЗАЦИЯ РЕМОНТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

- учет и устранение замечаний к работе оборудования
- учет и анализ причин простоев оборудования
- выполнение профилактического ТО
- планирование ТР/ СР/ КР
- организация подготовки и проведение ремонта
- разбор результатов ремонта

4

### РЕСУРСЫ (ПЕРСОНАЛ, ИНСТРУМЕНТ, ОБОРУДОВАНИЕ, ТМЦ):

- Анализ загрузки ремонтного персонала, оптимизация зон обслуживания и нормативы численности
- Определение нормативов запасов ТМЦ, в т.ч. аварийных

# СОПРОВОЖДЕНИЕ СДЕЛОК M&A

Сделки M&A представляют собой длительный и трудоемкий процесс. Чтобы качественно отработать его от начала до конца, целесообразно привлекать профессиональных консультантов. Поскольку для успешного закрытия сделки необходимы не только понимание методологии и практический опыт, но и время и возможность полного погружения.

Комплексный подход Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» к сопровождению сделок позволит сэкономить временные и кадровые ресурсы: не отвлекать сотрудников от операционной деятельности и не снижать эффективность работы компании в период проведения сделки.

## Этапы сопровождения M&A сделок

В зависимости от стадии привлечения специалистов состав работ может меняться. Однако для максимально надежного результата, привлекать консультантов лучше на стадии формирования решения о покупке или продаже бизнеса.

**В рамках сопровождения сделок по приобретению или продаже бизнеса наши эксперты:**

- проведут анализ рынка и разработают бизнес-стратегию
- проведут комплексный due diligence объекта сделки – выявят налоговые, правовые, финансовые и операционные риски
- проведут предпродажную подготовку бизнеса / актива
- проведут независимую оценку стоимости бизнеса / актива
- выработают алгоритм действий с учетом интересов клиента и выявленных рисков
- сформулируют коммерческие условия в договорах купли-продажи и в акционерных соглашениях
- представят интересы клиента на переговорах
- окажут поддержку в интеграции приобретенных активов в действующий бизнес и выстраивании целевой модели управления

**Мы оказываем комплексную поддержку как со стороны покупателя, так и со стороны продавца, обеспечивая методологическую и практическую помощь на протяжении всей сделки.**

## Комплексный анализ рисков инвестиционного проекта (due diligence)

Комплексная экспертиза объекта сделки является эффективным инструментом выявления и снижения рисков на прединвестиционной стадии, что позволит принять взвешенное решение и обезопасить свой бизнес от нежелательных последствий. Однако проведение углубленной проверки возможно на любом этапе сделки.

Наша команда включает экспертов всех ключевых направлений консалтинга – финансистов, юристов, налоговых специалистов, оценщиков и аудиторов – что позволяет проводить глубокое и всестороннее обследование объекта сделки и выявлять весь спектр возможных рисков:

- **финансовых** – объективная оценка финансового состояния объекта инвестиций;
- **налоговых** – налоговая экспертиза сделки, объективная оценка налоговой нагрузки и налоговых обязательств
- **правовых** – проверка всех правовых аспектов сделки, ее соответствия действующему законодательству и интересам клиента;
- **операционных** – подтверждение поставленных бизнес-планом целей, выявление управленческих рисков



# НАЛОГОВЫЙ КОНСАЛТИНГ

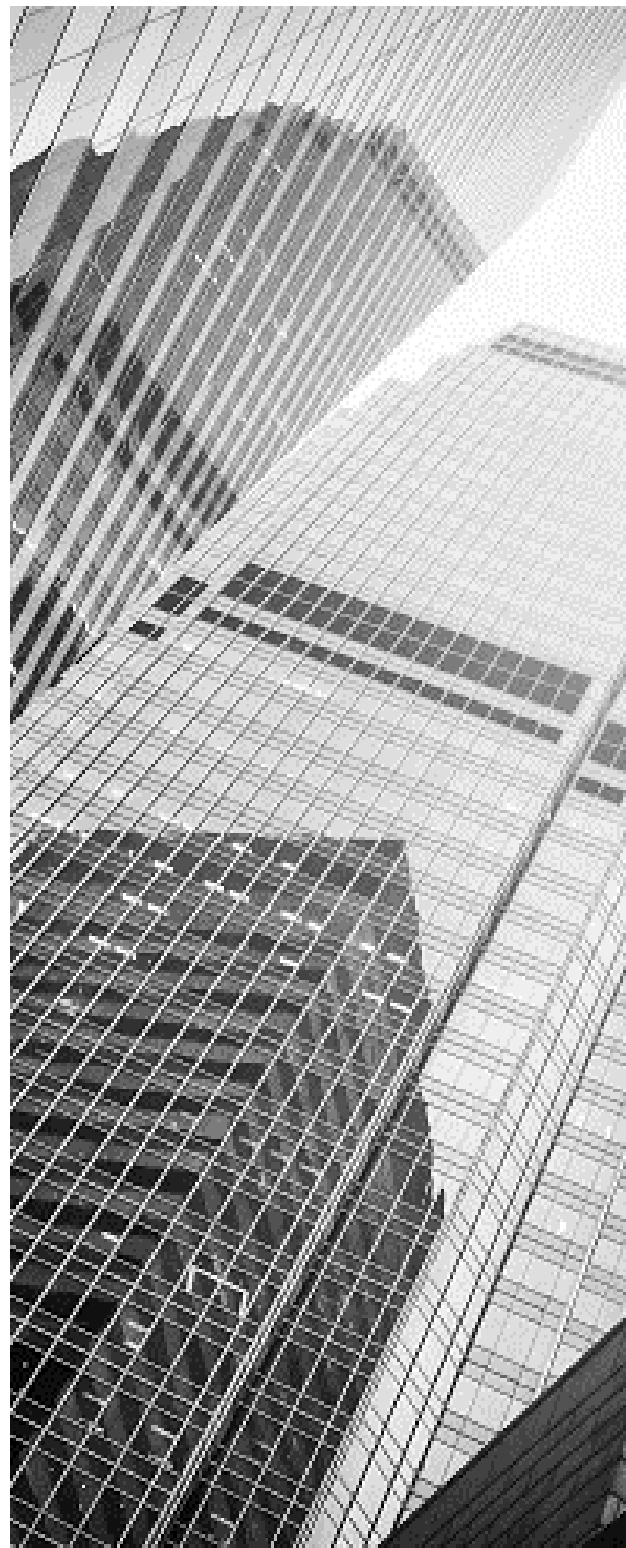
**Налоговая система последние годы претерпевает существенные изменения – ужесточается контроль за соблюдением налогового законодательства, внедряются новые технологии в рамках глобальной цифровизации налогового контроля. Чтобы оперативно реагировать на нововведения в сфере налогообложения, важно владеть актуальной информацией.**

Налоговые специалисты предлагают экспертную поддержку по вопросам налогообложения, которая позволит снизить риски возникновения претензий со стороны контролирующих органов и минимизировать возможные штрафы и санкции.

Проектная команда обеспечит комплексный подход к оптимизации налоговой нагрузки в рамках действующего законодательства, в том числе с точки зрения применения льготных режимов, и к сокращению потенциальных налоговых рисков.

## УСЛУГИ ПРАКТИКИ

- Налоговый мониторинг: методологическое сопровождение и внедрение
- Налоговый аудит: комплексный анализ корректности ведения налогового учета
- Налоговое планирование: оптимизация налоговой нагрузки на бизнес
- Анализ правомерности применения налоговых льгот и преференций
- Трансфертное ценообразование: подготовка и подача уведомлений, разработка ТЦО-документации
- Налоговый комплаенс – управление налоговыми рисками и резервами





## Сопровождение перехода на налоговый мониторинг

Переход на онлайн-формат взаимодействия с налоговыми органами, основанный на предоставлении удаленного доступа к информационным системам налогоплательщика, обеспечивает ряд преимуществ:

- Оперативное согласование позиции по налогообложению планируемых и совершенных операций с налоговым органом
- Снижение объемов истребуемых документов, фокус на проверке рискованных операций
- Превентивное выявление налоговых рисков
- Предупреждение возникновения налоговых рисков и спорных ситуаций на этапе планирования операций и сделок

## ВСТУПЛЕНИЕ В НАЛОГОВЫЙ МОНИТОРИНГ

Эксперты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» оказывают поддержку на всех этапах перехода на налоговый мониторинг:

- **Диагностика**, в ходе которой проводится обследование бизнес-процессов организации, документов, регламентирующих систему внутреннего контроля (СВК) и систему управления рисками (СУР), контрольных процедур в отношении рисков искажения информации при исчислении (удержании) налогов, сборов, страховых взносов.
- Доработка **Системы внутреннего контроля (СВК)** для целей налогового мониторинга до необходимого уровня.
- Подготовка **пакета документов** для вступления в налоговый мониторинг: помощь в формировании заявления, подготовка регламента информационного взаимодействия, описания системы внутреннего контроля, доработка учетной политики.
- Разработка варианта **информационного взаимодействия** и сопровождение внедрения, настройка интеграции с АИС Налог-3.





# ФИНАНСОВЫЙ КОНСАЛТИНГ

Эксперты практики Финансового консалтинга Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагают комплексный подход к эффективному управлению финансами организации.

Цель финансового консалтинга может варьироваться от предоставления разовых консультаций по точечным вопросам финансового управления до разработки полномасштабной долгосрочной стратегии предприятия.

Специалисты окажут поддержку в анализе корректности работы текущей финансовой системы и всех блоков, которые оказывают на нее влияние, проконсультируют по вариантам ее оптимизации, помогут выявить резервы и грамотно сократить затраты для развития бизнеса.

## УСЛУГИ ПРАКТИКИ

- Повышение эффективности управления запасами, проведение комплексной инвентаризации
- Постановка и оптимизация складского учета
- Анализ и оптимизация системы внутреннего контроля
- Комплексный анализ финансово-хозяйственной деятельности
- Финансовый due diligence – углубленная проверка финансового блока, выявление рисков
- Повышение эффективности учетных процессов
- Анализ и постановка управленческого учета
- Переход на ФСБУ - разработка методологии, формирование учетной политики и сопровождение применения
- Анализ затрат и разработка программ оптимизации расходов (cost-cutting)
- Форензик – проведение финансовых расследований, выявление рисков и фактов мошенничества
- Разработка, оптимизация, внедрение учетной политики
- Бюджетирование – анализ и формирование корректной финансовой структуры организации

# АУДИТ ПО РСБУ

**Основная цель аудиторской проверки – получение достаточной уверенности в достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности или отдельной формы отчетности и отсутствии в ней искажений.**

Отчетность, подтвержденная аудитором, способствует повышению доверия к информации, которую компании готовят для инвесторов, кредиторов, бизнес-партнеров и иных заинтересованных лиц в соответствии с требованиями законодательства.

**Комплексный подход к решению поставленных задач при проведении аудита, применяемый аудиторами Группы, позволяет предложить клиентам меры, обеспечивающие:**

- получение полной, независимой и достоверной информации о деятельности и финансовом состоянии компании
- повышение прозрачности систем ведения бухгалтерского и налогового учета
- повышение эффективности системы внутреннего контроля

В сферу компетенций специалистов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» входит проведение как обязательного, так и инициативного аудита по решению топ-менеджмента компании.

## **ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ АУДИТ**

Согласно закону 307-ФЗ, для ряда компаний проведение ежегодного аудита является обязательной процедурой. Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» обладает обширным опытом проведения обязательных проверок бухгалтерского учета нефтегазовых компаний.

## **ИНИЦИАТИВНЫЙ АУДИТ**

Аудиторы Группы проводят инициативный аудит по решению руководства клиента. Его целью является получение независимого экспертного суждения о достоверности отчетности и корректности действующей системы бухгалтерского учета.

**В рамках проведения аудиторских проверок аудиторы Группы строго соблюдают профессиональную этику, обеспечивая клиентам независимость заключений аудитора, конфиденциальность информации и высокое качество процедур.**

# КАДРОВЫЙ КОНСАЛТИНГ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предоставляет услуги по настройке кадровых процессов с тем, чтобы они функционировали с максимальной эффективностью и учитывали специфику отрасли и конкретной компании, ее возможности и потребности.

**Кадровый консалтинг помогает решить вопросы, с которыми сталкиваются многие работодатели:**

- Организация эффективного кадрового учета
- Успешное прохождение проверки госорганов, минимизация санкций и штрафов
- Выстраивание корректной работы с персоналом с правовой точки зрения
- Рациональное использование времени и навыков сотрудников
- Повышение эффективности управления персоналом

Команда опытных кадровых консультантов оказывает комплексную поддержку в решении вопросов в области кадрового учета и управления персоналом:

- выявление и устранение недочетов в ведении кадрового учета;
- сопровождение внедрения системы кадрового электронного документооборота;
- сопровождение проверки государственной трудовой инспекции, в том числе подготовка к проверке и минимизация рисков;
- разработка и восстановление необходимых кадровых документов: штатное расписание, проекты трудовых договоров, приказов и распоряжений, связанных с трудовой деятельностью, должностных инструкций и пр.;
- разработка эффективной системы адаптации и мотивации сотрудников;
- анализ текущей нагрузки сотрудников и поиск способов оптимизации с сохранением (повышением) эффективности.

**Накопленный опыт позволяет нам подбирать максимально эффективные решения в области кадрового учета и управления персоналом с учетом специфики каждого клиента.**

## О ГРУППЕ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» - одна из крупнейших организаций на российском рынке аудита и консалтинга:

- Более **30** лет опыта работы
- Более **250** аудиторов и консультантов
- Ответственность застрахована на сумму **3 млрд рублей**
- Более **20 000** успешно реализованных проектов для ведущих игроков различных отраслей

С 1995 года мы предоставляем эффективные решения для бизнеса по широкому кругу вопросов. В сферу наших компетенций входят правовой и налоговый консалтинг, финансовое и управленческое консультирование, инвестиционное консультирование и оценочные услуги, услуги в области МСФО и GAAP, а также аудит и бухгалтерский консалтинг.

## РЕЙТИНГИ

Группа ежегодно занимает ведущие позиции в списках крупнейших аудиторских, оценочных и консалтинговых организаций России по версии аналитического агентства RAEX.



Под данным рейтинга RAEX Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» занимает:

**17** место среди крупнейших аудиторских организаций

**26** место среди крупнейших консалтинговых групп

**А также входит в число лидеров по отдельным направлениям консалтинга:**

**5** место : ИТ-консалтинг в сфере управления

**7** место : в области управления персоналом

**6** место : юридический консалтинг

**10** место : финансовый консалтинг

**10** место : налоговый консалтинг

**13** место : стратегический консалтинг

Право300. Входим в IV группу по направлению Корпоративное право / Слияния и поглощения. Рекомендованы по направлению Налоговое право.

**ПРАВО<sup>RU</sup>  
300**

Входим в число ведущих юридических фирм в рейтинге «Лидеры рынка юридических услуг» по версии ИД «Коммерсантъ» по направлению слияния и поглощения (M&A)

  
**Коммерсантъ**

3 tier среди лучших практик в области трансфертного ценообразования в России по версии ITR World Transfer Pricing.

 **WORLD TP**

# СТАТУСЫ



## ЛИЦЕНЗИЯ ФСБ РОССИИ

ГТ № 0103735 от 27.09.2018 г. на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну. Срок действия лицензии до 13.07.2028 г.



## ЧЛЕНСТВО В ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

СРО «Аудиторская Ассоциация Содружество»,  
свидетельство № 7893 от 28.12.2016 г.

НП «Партнерство РОО», свидетельство №1313 от 13.07.2022 г.



## ПРОВЕДЕНИЕ АУДИТА ОБЩЕСТВЕННО-ЗНАЧИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Реестр Федерального казначейства с 28/12/2023

Реестр Центрального Банка РФ с 06.09.2024



## ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Профессиональная ответственность аудиторов застрахована в САО «ВСК» на сумму 3 000 000 000 руб. Договор (Полис) страхования № 500S370R5347 от 26.05.2025 г. Срок действия до 30.06.2026 г.

Профессиональная ответственность оценщиков застрахована в САО «ВСК» на сумму 600 000 000 (шестьсот миллионов рублей 00 коп.) руб. Договор (Полис) страхования № 2300SB40R6957-002 от 04.10.2023 г. Срок действия до 23.08.2027 г.



## СЕРТИФИКАТЫ

- Международный сертификат TEGoVA - Сертификат ISO 9001 - 2015

## АККРЕДИТАЦИИ



# НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

## Аудит и Консалтинг

- Аудит по РСБУ, МСФО и US GAAP
- Обязательный аудит
- Трансформация по МСФО
- Консолидация по МСФО
- Аудит компонента
- Постановка и восстановление бухгалтерского учета
- Бухгалтерский аутсорсинг

## Финансовый консалтинг

- Повышение эффективности управления запасами
- Комплексная инвентаризация
- Переход на ФСБУ
- Анализ ФХД
- Финансовый due diligence
- Анализ затрат
- Разработка и анализ учетной политики
- Постановка и экспертиза управленческого учета
- Бюджетирование

## Инвестиционный консалтинг и рыночная аналитика

- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестиционных проектов
- Применение мер господдержки
- Разработка и экспертиза бизнес-планов и ТЭО
- Применение мер господдержки
- Сопровождение заключения СПИК
- Поддержка заключения СЗПК
- Привлечение банковского финансирования
- Инвестиционное финансирование
- Консультирование в мерах господдержки бизнеса
- Привлечение льготного финансирования в ФРП
- Проектное финансирование
- Банковские гарантии
- Маркетинговые исследования
- Анализ ниш и рынков сбыта

## Внутренний контроль и управление рисками

- Система управления рисками
- Внедрение Системы внутреннего контроля (СВК)
- Оценка и оптимизация СВК
- Налоговый мониторинг
- Внутренний аудит
- Операционный (процессный) аудит
- Аудит закупок
- Форензик

## Внутренний аудит

- Внедрение в компании функции Внутреннего аудита
- Аутсорсинг функции внутреннего аудита
- Регламентация функции внутреннего аудита





# НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

## **Управленческий консалтинг**

- Стратегия и диагностика бизнеса
- Организационное проектирование
- Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов
- HR-консалтинг
- Разработка маркетинговой стратегии
- Операционный due diligence
- Interim management
- IT-консалтинг

## **Налоги и право**

- Налоговый мониторинг
- Сопровождение применения мер господдержки
- Налоговое сопровождение сделок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Трансфертное ценообразование
- Услуги для КИК
- Международное налоговое планирование
- Правовое сопровождение бизнеса
- Сопровождение M&A сделок
- Правовой due diligence
- Структурирование бизнеса и активов
- Сопровождение судебных споров
- Антимонопольная практика
- Таможенная практика
- Валютное регулирование
- Трудовое право
- Контролируемое банкротство
- Защита от субсидиарной ответственности

## **Оценка бизнеса, материальных и нематериальных активов**

- Оценка для целей оспаривания кадастровой стоимости
- Оценка активов и обязательств для целей МСФО
- Оценка арендной платы
- Оценка для ФСБУ
- Оценка машин, оборудования и транспортных средств
- Оценка недвижимого имущества
- Переоценка основных средств
- Тестирование активов на предмет обесценения
- Техническая экспертиза оборудования
- Оценка бизнеса
- Оценка ценных бумаг
- Оценка интеллектуальной собственности и нематериальных активов
- Управление интеллектуальной собственностью







# КЛИЕНТЫ ГРУППЫ





 127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70

 +7 (495) 740-16-01

 [info@delprof.ru](mailto:info@delprof.ru)

 [www.delprof.ru](http://www.delprof.ru)

---

Информация, содержащаяся в данном документе, представлена исключительно в ознакомительных целях, не является советом или рекомендацией и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения. Компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не несет ответственности за действия, совершенные на основе изложенной в данном документе информации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению.