



**УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ  
КОНСАЛТИНГ**

# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ</b>	<b>3</b>
Стратегический консалтинг	4
Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов	6
Организационное проектирование	8
Маркетинговые исследования	9
Разработка системы управления проектами	10
Обучение	12
Бизнес-Диагностика	13
Оптимизация поставок	15
Сокращение расходов	18
<b>ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ</b>	<b>20</b>
<b>О ГРУППЕ</b>	<b>21</b>
Рейтинги	21
Статусы	22
<b>НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ</b>	<b>23</b>
<b>КЛИЕНТЫ ГРУППЫ</b>	<b>25</b>

# УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ

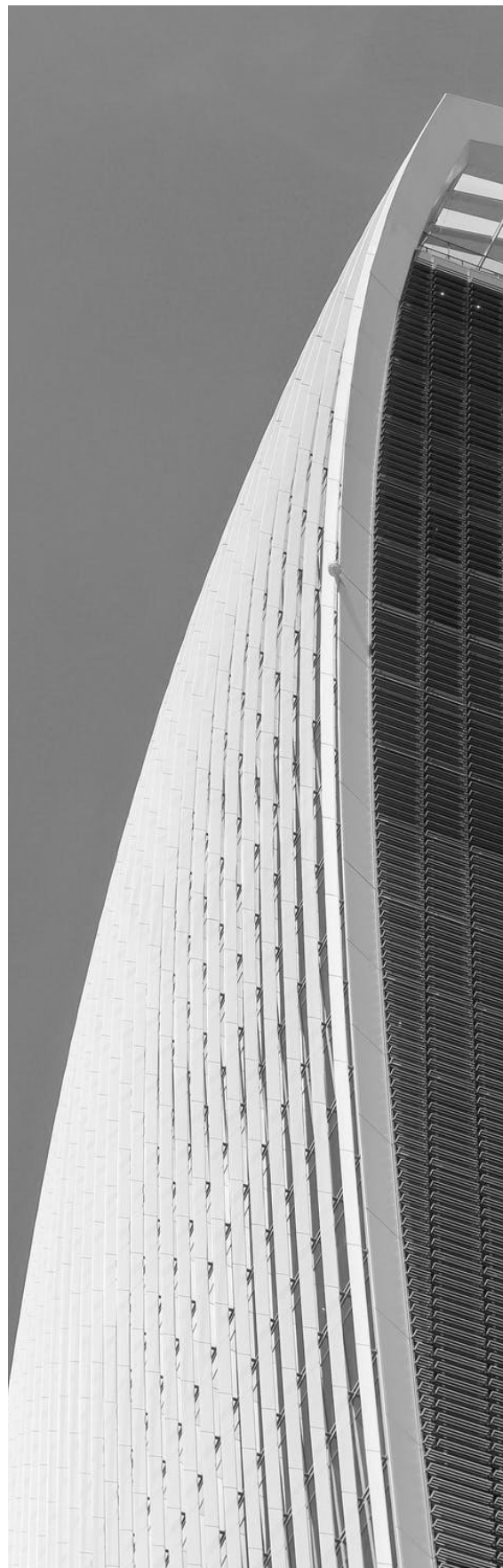
Специалисты практики Управленческого консалтинга Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предоставляют широкий спектр услуг, которые могут затрагивать как бизнес в целом, так и отдельные направления деятельности компании: финансы, производство, продажи, маркетинг. Проекты, разработанные экспертами Группы индивидуально для каждого клиента, содержат оптимальные решения для повышения эффективности управления бизнесом на всех этапах его развития

**Важной особенностью предоставляемых рекомендаций является их практическая осуществимость и видимый эффект от внедрения**

В зависимости от потребностей клиента эксперты Группы проводят как единовременные консультации, так и реализуют комплексные проекты «под ключ», поэтапно внедряя прогрессивные управленческие решения

**Департамент управленческого консалтинга Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагает решения по следующим направлениям:**

- Стратегический консалтинг
- Разработка и оптимизация бизнес-процессов
- Организационное проектирование
- Маркетинговые исследования
- Организация управления проектами
- Разработка и внедрение управленческого учета
- Разработка и внедрение бюджетирования
- Анализ финансово-хозяйственной деятельности
- Разработка и экспертиза бизнес-планов, ТЭО, инвестиционных проектов и меморандумов
- Обучение
- ИТ-консалтинг



# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ

**Стратегический консалтинг призван оказать помощь менеджменту компаний в поиске решений ключевых задач**

**Спектр ситуаций, в которых требуется стратегическое консультирование, достаточно широкий:**

- Изменение рыночных условий и внешних факторов, влияющих на деятельность компании
- Изменение внутренних факторов: представлений собственников касательно дальнейшего развития компании, решение о выходе на новые рынки, создании разветвленной территориальной структуры, диверсификации
- Систематическое снижение рентабельности бизнеса и конкурентоспособности компании, возникновение кризисных ситуаций
- Частичная или полная реорганизация

**В реализации проектов по стратегическому консультированию участвуют не только бизнес-консультанты, но и профильные эксперты: финансисты, юристы, маркетологи, ИТ-специалисты, что обуславливает высокую практическую ценность предлагаемых решений**



## УСЛУГИ В РАМКАХ НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО КОНСАЛТИНГА

**Высокую результативность Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» в сфере стратегического консалтинга во многом определяет широкий перечень предоставляемых услуг:**

- **Разработка стратегии развития:**
  - Проведение стратегического анализа внешней и внутренней среды
  - Разработка миссии компании
  - Разработка стратегических целей и задач
  - Разработка стратегических показателей для измерения стратегических целей с учётом периода и горизонта планирования
  - Разработка функциональных стратегий: технологической, ценовой, товарно-рыночной, сбытовой, финансово-инвестиционной, социальной
- **Разработка проектов, программ и мероприятий развития:**
  - Разработка перечня проектов и программ развития
  - Выбор приоритетных проектов и программ развития
  - Формирование календарного плана реализации проектов и программ развития
- **Создание стратегических карт**
- **Разработка и внедрение системы стратегического управления**
- **Разработка системы ключевых показателей эффективности (KPI) и определение центров ответственности**
- **Разработка и внедрение системы сбалансированных показателей — ССП (Balanced Scorecard – BSC).**
- **Разработка системы мониторинга реализации стратегии с помощью BSC**
- **Выбор оптимального варианта автоматизации BSC**
- **Автоматизация BSC**

Опыт специалистов Группы позволяет определить оптимальное направление развития бизнеса и, используя прозрачные и понятные алгоритмы действий, эффективно выстроить взаимодействие внутри компании в рамках данного направления.

Мы предлагаем нестандартные и действенные подходы, которые позволяют справляться с задачами любой сложности и успешно внедрять разработанные стратегии



# РЕИНЖИНИРИНГ И ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов предполагают переосмысление и радикальное перепроектирование материальных, финансовых и информационных потоков в компании с целью значительного улучшения ключевых показателей бизнеса

**Проводимые экспертами Группы мероприятия обеспечат решение следующих задач:**

- Сокращение длительности производственного цикла
- Оптимизация использования ресурсов и минимизация издержек
- Повышение качества выпускаемой продукции / оказываемых услуг

После реинжиниринга работа компании-клиента ориентирована на процессы, а в модели управления компанией используется процессный подход, способный повысить ключевые показатели результативности бизнеса в несколько раз и даже на порядок

**Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагают широкий спектр услуг, нацеленных на целостное и системное моделирование и реорганизацию бизнес-процессов клиента.**





## УСЛУГИ ПО РЕИНЖИНИРИНГУ И ОПТИМИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

**Комплексный подход, предлагаемый специалистами Группы, состоит из нескольких последовательных этапов:**

1. Анализ внешней и внутренней среды ведения бизнеса, определение места компании во внешней среде
2. Определение основных целей и задач реинжиниринга и способов их достижения
3. Проектирование нового бизнеса (или нового направления бизнеса):
  - определение перспективных направлений бизнеса
  - формирование / создание новых бизнес-процессов
  - автоматизация ключевых бизнес-процессов
  - подбор персонала
4. Внедрение проекта нового бизнеса

**Решения, предлагаемые экспертами Группы, могут быть как комплексными, так и локальными, в том числе:**

1. Внедрение системы процессного управления
2. Описание, анализ, оптимизация / реинжиниринг бизнес-процессов
3. Разработка документационного обеспечения бизнес-процессов:
  - разработка Положения о бизнес-процессах Предприятия
  - разработка Регламентов бизнес-процессов
  - разработка Положений о подразделениях
  - разработка Должностных инструкций
  - разработка рекомендаций / программы совершенствования
4. Внедрение программных продуктов для моделирования бизнес-процессов
5. Проведение функционально - стоимостного анализа бизнес-процессов (ФСА)

# ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Эксперты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предоставляют широкий спектр услуг по оптимизации организационной структуры, опираясь на стратегические цели, задачи и приоритеты клиента

**Решения в области организационного проектирования, предлагаемые специалистами Группы, позволяют нашим клиентам получить ряд важных преимуществ:**

- Повысить эффективность компании за счет перераспределения, исключения дублирования функций у структурных подразделений
- Повысить эффективность персонала за счет формирования ясного представления о должностных обязанностях
- Равномерно распределить нагрузку и ответственность за принимаемые решения между всеми подразделениями
- Разработать механизмы адаптации организационной структуры к различным ситуациям в компании
- Усовершенствовать координацию между подразделениями и повысить контроль за исполнением принятых решений

**В результате проведенного организационного проектирования будет выстроена гибкая организационная структура, которая позволит своевременно реагировать на изменения, происходящие под влиянием внешних и внутренних факторов**

**К числу услуг, оказываемых специалистами Группы в области организационного проектирования, относятся:**

- Диагностика текущей организационной структуры компании
- Формирование вариантов оптимальной организационной структуры
- Разработка и обоснование оптимальной организационной структуры
- Представление матрицы распределения полномочий
- Разработка Положений о подразделениях / отделах, должностных инструкций
- Формирование программы / плана мероприятий по переходу к оптимальной структуре холдинга
- Внедрение программного обеспечения для организационной структуры



# МАРКЕТИНГОВЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

Маркетинговое исследование от экспертов практики Управленческого консалтинга Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» — это достоверные бизнес-данные и практические рекомендации, основанные на надежных, современных методиках исследования

## СПЕЦИАЛИСТЫ ГРУППЫ ПРОВОДЯТ ВСЕ ВИДЫ МАРКЕТИНГОВЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ



Исследование рынка сбыта - анализ тенденций развития, конкурентной среды, оценка емкости рынка, сегментация потребительского спроса, анализ барьеров при выходе на рынок



Анализ конкурентных позиций - оценка текущей позиции компании на рынке, выявление конкурентных преимуществ и резервов для улучшения позиции



Исследование конкурентов - анализ ассортиментной, сбытовой, маркетинговой политики и PR-активностей основных конкурентов, сопоставление best-practices и определение способов повышения конкурентоспособности



Исследование спроса - изучение потребностей и предпочтений клиентов, определение требуемого объема производства продукции, анализ факторов, влияющих на спрос



Исследование удовлетворенности потребителей - расчет CSI и NPS, разработка практических методов повышения лояльности, подготовка рекомендаций по изменению ассортиментной политики, внедрению дополнительных сервисов и услуг



Сокращение издержек на рекламу и повышение ее эффективности для целевой аудитории



Изучение каналов продаж - оценка возможностей расширения сбытовой сети, анализа потенциала роста продаж

## Исследование, проведенное специалистами Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ», позволит:

- Упрочить положение организации и продукции в конкретном сегменте
- Выявить области потенциального развития и занять новые позиции на рынке
- Получить достоверные сведения о рынке, конкурентах, ценах и потребителях
- Изучить вкусы, потребности и пожелания потенциальных клиентов
- Оценить работу компании и повысить ее эффективность
- Выбрать наиболее эффективные способы продвижения
- Выявить слабые стороны и устранить их, усилить преимущества

# РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

**Система управления проектами представляет собой совокупность организационных и технологических методов и инструментов, которые оказывают поддержку процессу управления проектами и способствуют повышению их эффективности**

## **Целями разработки системы управления проектами являются:**

- Повышение эффективности управления текущими проектами компании
- Сокращение числа проектов, которые не соответствуют стратегии компании
- Улучшение качества управления проектами
- Увеличение эффективности использования ресурсов, в том числе кадровых
- Сокращение перерасходов бюджета и процента неудачных проектов

## **Разработка системы управления проектами призвана способствовать решению следующих задач:**

- Предоставить руководителю проекта инструментарий для планирования проекта и контроля за ходом его реализации, в том числе загрузки сотрудников по проектным и непроектным задачам
- Обеспечить участников проекта инструментами для решения задач проекта и доступом к информации, необходимой для реализации проекта
- Автоматизировать рутинные операции и обеспечить единую панель мониторинга всех проектов компании

## **В штате компании работают опытные сертифицированные специалисты PMP (Project Management Professional).**

Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» проведут полный анализ деятельности компании клиента, на основе которого произведут выбор и разработку системы управления проектами, отвечающей ее специфике

## **Эксперты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ»:**

- Изучат состояние дел в компании и степень ее готовности к системе управления проектами
- Сформулируют требования к будущей системе управления проектами
- Разработают контрольный пример на основе существующего процесса управления проектами, который будет использован для просмотра и тестирования системы
- Произведут выбор системы управления проектами на основе результатов тестирования, разработают методологию
- Окажут поддержку в процессе внедрения системы управления проектами

### **Разработанная Группой система управления проектами будет включать:**

- Рольевую структуру проектной деятельности, полномочия и ответственность каждого участника (менеджер проекта, куратор, администратор)
- Специализированные подразделения и совещательные органы (проектный офис, проектный комитет)
- Методологию управления проектами
- Информационную систему управления проектами

**По итогам разработки системы управления проектами специалисты Группы также сформируют заключение, содержащее единую терминологию и методологию управления проектами, общекорпоративные стандарты и процедуры, набор необходимых шаблонов инструкций, планов и другой проектной документации**

**Система управления проектами, предложенная специалистами Группы, даст компании ряд важных преимуществ, в том числе больший процент успешных проектов, исполненных в срок и в рамках бюджета, единообразное управление проектами и ведение их реестра, а также возможность интеграции бюджетирования проектов в общую систему бюджетирования компании.**



# ОБУЧЕНИЕ

Успешное развитие компании сопряжено не только с внедрением эффективных бизнес-стратегий, но и с профессиональным обучением персонала: как рядовых сотрудников, так и управляющего звена.

Новейшие методики обучения, зарекомендовавшие себя как наиболее результативные, предполагают проведение практических тренингов с тесным взаимодействием между участниками и тренером. Благодаря такому взаимодействию повышается уровень восприятия информации. Кроме того, в ходе тренингов происходит активный обмен мнениями и совместная выработка оптимальных методов повышения эффективности компании.

Мы проводим профессиональные семинары, практикумы и деловые игры по индивидуальной разработке, созданные на основе многолетней собственной практики.

**Занятия посвящены наиболее актуальным для современного бизнеса тематикам, в том числе:**

- Управление проектами
- Оптимизация организационной структуры и бизнес-процессов.
- Разработка стратегии и ее реализация через управление бизнес-процессами
- Система сбалансированных показателей (Balanced Scorecard — BSC)
- Тайм-менеджмент и д.р.

Эксперты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» используют наиболее прогрессивные комплексные методики обучения, адаптированные под потребности и пожелания клиента.

Отличительной особенностью проводимых специалистами Группы тренингов является уникальность содержания, практическая направленность и индивидуальный подход, что позволяет достигать наибольшей эффективности в обучении.



# БИЗНЕС-ДИАГНОСТИКА

Услуги по бизнес-диагностике направлены на последовательное решение критических проблем бизнеса. Это способствует повышению его эффективности, финансовой устойчивости, производительности, укреплению позиции на рынке.

## ПРЕДПОСЫЛКИ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ БИЗНЕС-ДИАГНОСТИКИ

**Мы рекомендуем проводить комплексную диагностику организации, если вы фиксируете один из следующих сигналов:**

- Систематические срывы поставок товаров, получение некачественных услуг от выбранных поставщиков
- Производительность работы персонала не повышается, несмотря на найм дополнительных сотрудников, расходы на заработную плату растут
- Сотрудники регулярно задерживаются после окончания рабочего дня, сроки выполнения задач регулярно выходят за пределы рабочей недели
- Компания растет, расширяются отделы, нанимаются новые люди, однако финансовые показатели не улучшаются
- В компании наблюдается текучка кадров, новым сотрудникам требуется длительное время на адаптацию
- Конечное решение по всем вопросам находится в ведении топ-менеджмента / собственника организации, включая мелкие операционные задачи

**Бизнес-диагностика компании** – это комплексный верхнеуровневый анализ бизнес-процессов организации, в результате которого выявляются слабые стороны и проблемы, препятствующие «здоровому» функционированию компании и достижению ее бизнес-целей.

## ЭТАПЫ ДИАГНОСТИКИ БИЗНЕСА

- Комплексный анализ бизнес-процессов, в результате которого клиент получает полное представление о текущем состоянии компании
- Опросы и интервью с топ-менеджментом, ключевыми сотрудниками компании
- Определение структуры компании и выявление наиболее уязвимых мест.
- Описание и отрисовка бизнес-процесса верхнего уровня «as is» с обозначением проблемных зон
- Формирование проблемного поля организации
- Разработка подробного плана действий и графика выполнения работ по их устранению на основе проблемного поля
- Сопровождение трансформационного периода в компании, проведение оптимизации бизнес-процессов. Основной целью этапа является устранение обнаруженных проблем и улучшение состояния компании

## РЕЗУЛЬТАТ БИЗНЕС-ДИАГНОСТИКИ

**По итогам бизнес-диагностики мы готовим сводный аналитический отчет, который содержит:**

- независимый объективный взгляд со стороны на бизнес, описание текущего состояния организации с точки зрения стадии развития и возможных направлений роста
- перечень проблем, рисков и «узких» мест в организации, составленную карту проблемного поля
- описание и графическую модель процесса верхнего уровня с отмеченными проблемными зонами
- конкретные рекомендации по повышению эффективности бизнеса
- дорожную карту и календарный график, а также оценку бюджета планируемых работ по устранению выявленных проблем

# ВОССТАНОВЛЕНИЕ ПОСТАВОК И ОПТИМИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕПОЧЕК

**Жесткие антироссийские санкции, введенные и поддержанные многими зарубежными странами, ставят перед российским бизнесом новые задачи поддержания нормального функционирования и устойчивости.**

**Материалы, сырье, запчасти, комплектующие, закупки которых годами совершались у иностранных компаний, теперь становятся недоступны: останавливают работу или вовсе уходят из страны зарубежные организации, государство ограничивает экс-порт и импорт, разрываются ранее заключенные соглашения, и рвутся отлаженные годами цепочки поставок.**

Такие беспрецедентные условия требуют оперативных и при этом взвешенных решений для обеспечения бесперебойной работы бизнеса и непрерывности производства.

## ОПТИМИЗАЦИЯ ПОСТАВОК: ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПОДДЕРЖКИ

Эксперты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» оказывают комплексную поддержку в адаптации работы вашей компании к новой реальности и обеспечении непрерывности производства «под ключ».

**В рамках оптимизации цепей поставок и логистических маршрутов специалисты выполняют весь комплекс работ:**

- Анализ текущей структуры цепочек поставок, выявление рисков с учетом существующей конъюнктуры и их минимизация
- Актуализация финансовых моделей, стратегий, планов с учетом изменившейся конъюнктуры / ситуации
- Поиск аналогов комплектующих, материалов, сырья, товаров и оценка возможностей и перспектив импортозамещения
- Поиск альтернативных поставщиков, подбор нового пула поставщиков и организация первичных переговоров.
- Поддержка в вопросах логистики и таможенное сопровождение.
- Организация параллельного импорта (законная оптимизации логистических маршрутов в рамках правового поля)
- Разработка договоров и соглашений с новыми поставщиками (в т. ч. с иностранными с учетом зарубежного права).
- Оптимизация закупочных процессов с учетом рисков поставщиков и рыночной ситуации
- Проведение инвентаризации запасов для оценки текущего положения компании и планирования объема закупок, а также оптимизация учета запасов, при необходимости

## ПОРЯДОК РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

Антикризисная команда Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагает 2 варианта оптимизации поставок:

- 1 Поиск аналогов** продукции и альтернативных поставщиков на рынке Китая
- 2 Оптимизация логистики** в рамках параллельного импорта – разработка альтернативных путей поставок и помощь в получении ожидаемых грузов

### ПОИСК АНАЛОГОВ И АЛЬТЕРНАТИВНЫХ ПОСТАВЩИКОВ

Совместно с нашими партнерами в Китае, которые располагают значительными ресурсами и экспертизой в этой стране, мы подберем альтернативные варианты комплектующих, сырья, товаров или материалов, чтобы обеспечить непрерывность производства в вашей компании.

**Мы предлагаем следующий алгоритм взаимодействия:**

- Проведение инвентаризации запасов, определение номенклатуры и составление реестра необходимой продукции. Данный этап может быть реализован как нашими специалистами, так и непосредственно сотрудниками компании
- Подбор аналогов на китайском рынке с привлечением отраслевых и технических специалистов для оценки соответствия и качества найденных аналогов
- Согласование подобранных аналогов с заказчиком и определение объемов заказа и места доставки
- Сопровождение переговоров с поставщиком, включая представление интересов заказчика, подготовку проектов документов и юридическую поддержку в ходе заключения соглашений
- Контроль выполнения поставщиком своих обязательств вплоть до момента поставки
- Актуализация финансовой модели/стратегии компании с учетом изменившейся стоимости поставок

**Данный вариант мы рекомендуем применять в тех случаях, когда закупаемые товары, запчасти, комплектующие или материалы не являются уникальными, а их стоимость изменилась слишком существенно, чтобы продолжать закупки оригиналов без ущерба для финансового состояния бизнеса.**



## ОПТИМИЗАЦИЯ ЛОГИСТИКИ: ПАРАЛЛЕЛЬНЫЙ ИМПОРТ

**Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» реализуют как отдельные работы по оптимизации логистических цепочек, так и комплексные проекты «под ключ» – от анализа возможностей до доставки товаров на склад заказчика.**

### Алгоритм реализации проекта:

- |  |  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>– Правовой анализ ограничений в стране поставщика(-ов) требуемой продукции</li><li>– Разработка вариантов обхода ограничений и альтернативных логистических маршрутов с просчетом стоимости каждого варианта</li><li>– Разработка рекомендаций по наиболее оптимальному варианту маршрута поставок</li><li>– Согласование с заказчиком окончательного варианта организации логистики</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>– Сопровождение переговоров и подготовка всей необходимой документации (таможенные декларации, договоры с посредниками)</li><li>– Сопровождение взаимодействия с ФТС, таможенный консалтинг</li><li>– Актуализация финансовой модели/стратегии компании с учетом изменившейся стоимости поставок</li></ul> |
|--|--|

Важно отметить, что использовать принципы параллельного импорта для целей получения оригинальной продукции из стран, в которых на данный момент установлен запрет на торговлю с Россией, возможно только в том случае, если продукция попадает в утвержденный Правительством РФ перечень. Сейчас закон находится на стадии согласования, однако с высокой долей вероятности будет принят среди прочих мер поддержки российского бизнеса.

Активно взаимодействуя с крупнейшими представителями отраслей в России и внимательно отслеживая текущую ситуацию, мы понимаем, что среди ключевых рисков для бизнеса сейчас – остановка или существенное замедление производства в связи с ограничениями для иностранных компаний по работе с российским бизнесом.

В рамках оптимизации логистики и восстановления поставок специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» реализуют весь комплекс работ «под ключ» – от анализа текущей структуры до разработки новой стратегии, предложения конкретных поставщиков аналогичных товаров, сопровождения сделок или вовсе полной перестройки логистических цепей.

**В результате ваш бизнес сможет продолжить работу в нормальном штатном режиме либо на аналогах, либо наладив поставки привычных товаров.**

# СОКРАЩЕНИЕ РАСХОДОВ (Cost Cutting)

Кризисные явления в экономике заставляют многие компании задумываться о сокращении затрат. В то же время для эффективной экономии необходимо комплексное понимание факторов, лежащих в основе издержек и влияющих на их величину.

Так называемые программы **«cost cutting»** — сокращения расходов — являются основными рычагами оптимизации, способными улучшить показатели деятельности компании.

## Когда компании требуется разработка программы сокращения затрат?

- Если инициативы руководства компании по экономии издержек не подкреплены конкретными мерами.
- В случае разрозненности текущих мер по экономии издержек.
- При отсутствии четкого понимания соотношения значимости отдельных статей затрат для бизнеса.
- В случае необходимости реализовать сокращение затрат в ограниченные сроки.
- Когда простая экономия издержек не работает, и компании требуется разработка комплексной программы, предусматривающей трансформацию бизнес-процессов и преобразование оргструктуры.

Разработка комплексной программы сокращения расходов позволяет добиться устойчивой и долгосрочной экономии затрат организации. Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» более 30 лет занимается оказанием услуг в области управления расходами.

## УСЛУГИ В РАМКАХ НАПРАВЛЕНИЯ СОКРАЩЕНИЯ РАСХОДОВ

Опытные специалисты Группы разработают комплексную программу сокращения расходов с учетом специфики и масштабов бизнеса клиента, включающую ряд последовательных этапов:

- Выявление потребностей клиента.
- Комплексная диагностика всех статей затрат организации для определения ключевых рычагов снижения расходов.
- Анализ факторов, влияющих на величину затрат.
- Предложения по сокращению отдельных статей затрат и определение их целевой величины.
- Разработка программы сокращения затрат и ее внедрение.  
Мониторинг хода реализации программы сокращения затрат.  
Консультирование и обучение. Разработка проектов, программ и мероприятий развития:

В качестве дополнительной услуги эксперты аудиторско-консалтинговой группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» могут провести **анализ хозяйственной деятельности организации с целью изыскания резервов для повышения эффективности бизнеса.**

**Какие преимущества получает клиент от сотрудничества с Группой «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ»?**

- Обширный практический опыт специалистов в области разработки проектов по экономии издержек и глубокое понимание факторов, влияющих на затраты.
- Индивидуальный подход с учётом отраслевой специфики деятельности компании клиента.
- Эффективный контроль за расходами и процессом управления затратами.

# ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ



## ГК ЕКС

Проведение комплексной диагностики организации, определение путей совершенствования организационной структуры, оптимизация бизнес-процесса МТО и подготовка к автоматизации, разработка KPI



## НИИ ТРАНСНЕФТЬ

Подготовка сравнительного анализа технологических решений по обслуживанию трубопроводов (в 21 стране), разработка рекомендаций по стратегии развития направлений ВЭД



## РОСНАНО

Анализ целесообразности реализации инвестиционного проекта по строительству завода в ОЭЗ, подготовка рекомендаций по разработке стратегии реализации, включая разработку бизнес-процессов управления проектом



## АТАК

Комплексный анализ региональных рынков с целью определить наиболее привлекательных зон для развития розничной торговли



## АВИРА

Описание и оптимизация бизнес-процессов, подготовка технического задания на автоматизацию (RFP), разработка концепции развития агентских и партнерских сетей



## ЧАЙКА

Анализ рынка моторного масла в России, анализ конкурентного окружения, разработка рекомендаций по корректировке стратегии



## ПРОМЫШЛЕННЫЕ КОМПОНЕНТЫ КАМАЗ

Анализ конъюнктуры рынка компрессорных установок, разработка рекомендаций по реагированию на рыночную ситуацию



## ХАБЕЗСКИЙ ГИПСОВЫЙ ЗАВОД

Анализ текущего состояния и оценка перспектив развития рынка строительных и отделочных материалов, разработка маркетинговой стратегии предприятия



## МЕЛИТЭК

Комплексная диагностика и оптимизация бизнес-процессов организации, разработка KPI, подготовка должностных инструкций с учетом расчета норм труда



## ВИКТОР И КО

Повышение эффективности бизнеса, разработка стратегии развития, оптимизация бизнес-процессов



## ПЯТИГОРСКИЙ МОЛОЧНЫЙ КОМБИНАТ

Комплексная диагностика организации, анализ и оптимизация бизнес-процессов, подготовка к автоматизации, разработка концепции КИС и технического задания



## F2FGROUP

Анализ рынка автоматизированной оценки достоверности получаемой информации помощью технологий анализа голоса и анализа микровыражений лица человека



## ТПК ОРСКИЕ ЗАВОДЫ

Комплексное маркетинговое исследование рынка, разработка финансовой модели, формирование бизнес-плана для инвестиционных целей



## МЕТАЛИТ РУС

Оценка эффективности проекта по строительству в ОЭЗ: анализ рынка, исследование потребительского спроса, конкурентного окружения, рекомендации по корректировке стратегии проекта



## ИРДОН

Маркетинговое исследование основных показателей строительного рынка, анализ конкурентного окружения, разработка методов продвижения продукции Заказчика



## О ГРУППЕ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» - одна из крупнейших организаций на российском рынке аудита и консалтинга:

- Более **30** лет опыта работы
- Более **250** аудиторов и консультантов
- Ответственность застрахована на сумму **3 млрд рублей**
- Более **20 000** успешно реализованных проектов для ведущих игроков различных отраслей

С 1995 года мы предоставляем эффективные решения для бизнеса по широкому кругу вопросов. В сферу наших компетенций входят правовой и налоговый консалтинг, финансовое и управленческое консультирование, инвестиционное консультирование и оценочные услуги, услуги в области МСФО и GAAP, а также аудит и бухгалтерский консалтинг.

## РЕЙТИНГИ

Группа ежегодно занимает ведущие позиции в списках крупнейших аудиторских, оценочных и консалтинговых организаций России по версии аналитического агентства RAEX.



Под данным рейтинга RAEX Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» занимает:

**17** место среди крупнейших аудиторских организаций

**26** место среди крупнейших консалтинговых групп

**А также входит в число лидеров по отдельным направлениям консалтинга:**

<b>5</b> место	ИТ-консалтинг в сфере управления	<b>10</b> место	финансовый консалтинг
<b>7</b> место	в области управления персоналом	<b>10</b> место	налоговый консалтинг
<b>6</b> место	юридический консалтинг	<b>13</b> место	стратегический консалтинг

Право300. Входим в IV группу по направлению Корпоративное право / Слияния и поглощения. Рекомендованы по направлению Налоговое право.

**ПРАВО<sup>RU</sup>  
300**

Входим в число ведущих юридических фирм в рейтинге «Лидеры рынка юридических услуг» по версии ИД «Коммерсантъ» по направлению слияния и поглощения (M&A)

  
**Коммерсантъ**

3 tier среди лучших практик в области трансфертного ценообразования в России по версии ITR World Transfer Pricing.

 **WORLD TP**

# СТАТУСЫ



## ЛИЦЕНЗИЯ ФСБ РОССИИ

ГТ № 0103735 от 27.09.2018 г. на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну. Срок действия лицензии до 13.07.2028 г.



## ЧЛЕНСТВО В ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

СРО «Аудиторская Ассоциация Содружество»,  
свидетельство № 7893 от 28.12.2016 г.

НП «Партнерство РОО», свидетельство №1313 от 13.07.2022 г.



## ПРОВЕДЕНИЕ АУДИТА ОБЩЕСТВЕННО-ЗНАЧИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Реестр Федерального казначейства с 28/12/2023

Реестр Центрального Банка РФ с 06.09.2024



## ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Профессиональная ответственность аудиторов застрахована в CAO «ВСК» на сумму 3 000 000 000 руб. Договор (Полис) страхования № 500S370R5347 от 26.05.2025 г. Срок действия до 30.06.2026 г.

Профессиональная ответственность оценщиков застрахована в CAO «ВСК» на сумму 600 000 000 (шестьсот миллионов рублей 00 коп.) руб. Договор (Полис) страхования № 2300SB40R6957-002 от 04.10.2023 г. Срок действия до 23.08.2027 г.



## СЕРТИФИКАТЫ

– Международный сертификат TEGoVA – Сертификат ISO 9001 – 2015

## АККРЕДИТАЦИИ



# НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

## Аудит и Консалтинг

- Аудит по РСБУ, МСФО и US GAAP
- Обязательный аудит
- Трансформация по МСФО
- Консолидация по МСФО
- Аудит компонента
- Постановка и восстановление бухгалтерского учета
- Бухгалтерский аутсорсинг

## Финансовый консалтинг

- Повышение эффективности управления запасами
- Комплексная инвентаризация
- Переход на ФСБУ
- Анализ ФХД
- Финансовый due diligence
- Анализ затрат
- Разработка и анализ учетной политики
- Постановка и экспертиза управленческого учета
- Бюджетирование

## Инвестиционный консалтинг и рыночная аналитика

- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестиционных проектов
- Применение мер господдержки
- Разработка и экспертиза бизнес-планов и ТЭО
- Применение мер господдержки
- Сопровождение заключения СПИК
- Поддержка заключения СЗПК
- Привлечение банковского финансирования
- Инвестиционное финансирование
- Консультирование в мерах господдержки бизнеса
- Привлечение льготного финансирования в ФРП
- Проектное финансирование
- Банковские гарантии
- Маркетинговые исследования
- Анализ ниш и рынков сбыта

## Внутренний контроль и управление рисками

- Система управления рисками
- Внедрение Системы внутреннего контроля (СВК)
- Оценка и оптимизация СВК
- Налоговый мониторинг
- Внутренний аудит
- Операционный (процессный) аудит
- Аудит закупок
- Форензик

## Внутренний аудит

- Внедрение в компании функции Внутреннего аудита
- Аутсорсинг функции внутреннего аудита
- Регламентация функции внутреннего аудита



# НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

## **Управленческий консалтинг**

- Стратегия и диагностика бизнеса
- Организационное проектирование
- Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов
- HR-консалтинг
- Разработка маркетинговой стратегии
- Операционный due diligence
- Interim management
- IT-консалтинг

## **Налоги и право**

- Налоговый мониторинг
- Сопровождение применения мер господдержки
- Налоговое сопровождение сделок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Трансфертное ценообразование
- Услуги для КИК
- Международное налоговое планирование
- Правовое сопровождение бизнеса
- Сопровождение M&A сделок
- Правовой due diligence
- Структурирование бизнеса и активов
- Сопровождение судебных споров
- Антимонопольная практика
- Таможенная практика
- Валютное регулирование
- Трудовое право
- Контролируемое банкротство
- Защита от субсидиарной ответственности

## **Оценка бизнеса, материальных и нематериальных активов**

- Оценка для целей оспаривания кадастровой стоимости
- Оценка активов и обязательств для целей МСФО
- Оценка арендной платы
- Оценка для ФСБУ
- Оценка машин, оборудования и транспортных средств
- Оценка недвижимого имущества
- Переоценка основных средств
- Тестирование активов на предмет обесценения
- Техническая экспертиза оборудования
- Оценка бизнеса
- Оценка ценных бумаг
- Оценка интеллектуальной собственности и нематериальных активов
- Управление интеллектуальной собственностью







# КЛИЕНТЫ ГРУППЫ







 127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70

 +7 (495) 740-16-01

 [info@delprof.ru](mailto:info@delprof.ru)

 [www.delprof.ru](http://www.delprof.ru)

Информация, содержащаяся в данном документе, представлена исключительно в ознакомительных целях, не является советом или рекомендацией и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения. Компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не несет ответственности за действия, совершенные на основе изложенной в данном документе информации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению. 12.02.2024

© 2025 АО АК ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ. Все права защищены