

A large, semi-transparent graphic of a hand holding a smartphone is positioned at the bottom right. The screen of the phone displays a blurred interface with several hexagonal icons containing white silhouettes of people in business attire, suggesting a professional or corporate theme.

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ
КОНСАЛТИНГ

ОГЛАВЛЕНИЕ

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ	3
Стратегический консалтинг	4
Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов	6
Организационное проектирование	8
Маркетинговые исследования	9
Разработка системы управления проектами	10
Обучение	12
Бизнес-Диагностика	13
Оптимизация поставок	15
Сокращение расходов	18
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ	20
О ГРУППЕ	21
Рейтинги	21
Статусы	22
НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ	23
КЛИЕНТЫ ГРУППЫ	25

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ

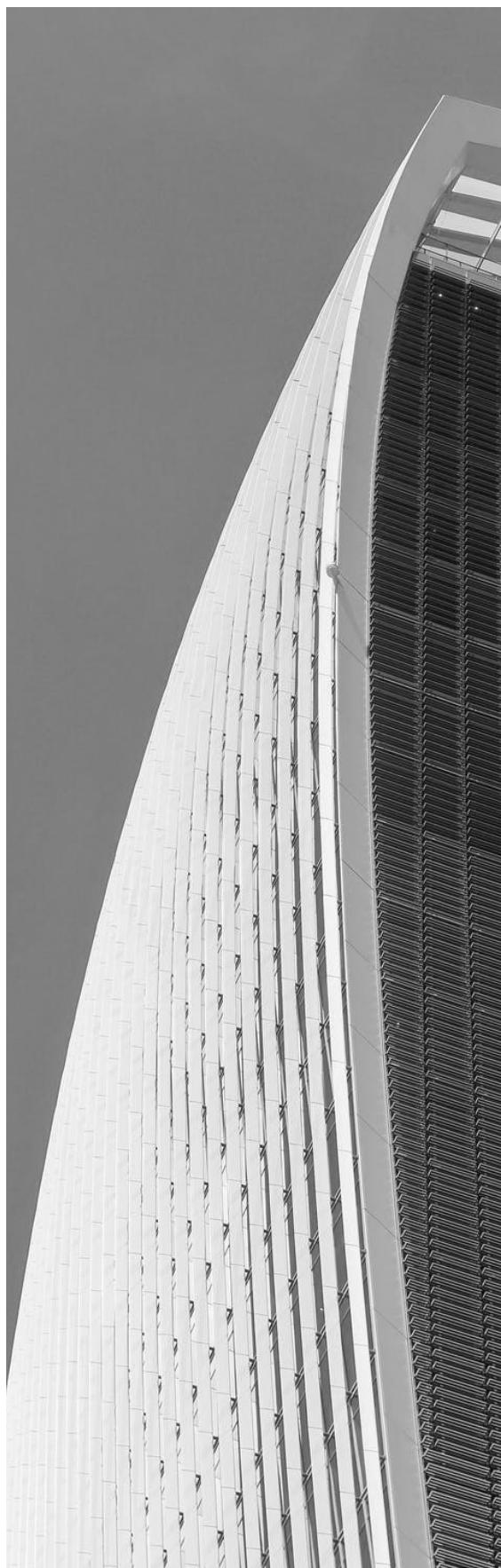
Специалисты практики Управленческого консалтинга Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предоставляют широкий спектр услуг, которые могут затрагивать как бизнес в целом, так и отдельные направления деятельности компании: финансы, производство, продажи, маркетинг. Проекты, разработанные экспертами Группы индивидуально для каждого клиента, содержат оптимальные решения для повышения эффективности управления бизнесом на всех этапах его развития

Важной особенностью предоставляемых рекомендаций является их практическая осуществимость и видимый эффект от внедрения

В зависимости от потребностей клиента эксперты Группы проводят как единовременные консультации, так и реализуют комплексные проекты «под ключ», поэтапно внедряя прогрессивные управленческие решения

Департамент управленческого консалтинга Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагает решения по следующим направлениям:

- Стратегический консалтинг
- Разработка и оптимизация бизнес-процессов
- Организационное проектирование
- Маркетинговые исследования
- Организация управления проектами
- Разработка и внедрение управленческого учета
- Разработка и внедрение бюджетирования
- Анализ финансово-хозяйственной деятельности
- Разработка и экспертиза бизнес-планов, ТЭО, инвестиционных проектов и меморандумов
- Обучение
- ИТ-консалтинг



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ

Стратегический консалтинг призван оказать помощь менеджменту компаний в поиске решений ключевых задач

Спектр ситуаций, в которых требуется стратегическое консультирование, достаточно широкий:

- Изменение рыночных условий и внешних факторов, влияющих на деятельность компании
- Изменение внутренних факторов: представлений собственников касательно дальнейшего развития компании, решение о выходе на новые рынки, создании разветвленной территориальной структуры, диверсификации
- Систематическое снижение рентабельности бизнеса и конкурентоспособности компании, возникновение кризисных ситуаций
- Частичная или полная реорганизация

В реализации проектов по стратегическому консультированию участвуют не только бизнес-консультанты, но и профильные эксперты: финансисты, юристы, маркетологи, ИТ-специалисты, что обуславливает высокую практическую ценность предлагаемых решений



УСЛУГИ В РАМКАХ НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО КОНСАЛТИНГА

Высокую результативность Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» в сфере стратегического консалтинга во многом определяет широкий перечень предоставляемых услуг:

- Разработка стратегии развития:**
 - Проведение стратегического анализа внешней и внутренней среды
 - Разработка миссии компании
 - Разработка стратегических целей и задач
 - Разработка стратегических показателей для измерения стратегических целей с учётом периода и горизонта планирования
 - Разработка функциональных стратегий: технологической, ценовой, товарно-рыночной, сбытовой, финансово-инвестиционной, социальной
- Разработка проектов, программ и мероприятий развития:**
 - Разработка перечня проектов и программ развития
 - Выбор приоритетных проектов и программ развития
 - Формирование календарного плана реализации проектов и программ развития
- Создание стратегических карт**
- Разработка и внедрение системы стратегического управления**
- Разработка системы ключевых показателей эффективности (КПИ) и определение центров ответственности**
- Разработка и внедрение системы сбалансированных показателей – ССП (Balanced Scorecard – BSC).**
- Разработка системы мониторинга реализации стратегии с помощью BSC**
- Выбор оптимального варианта автоматизации BSC**
- Автоматизация BSC**

Опыт специалистов Группы позволяет определить оптимальное направление развития бизнеса и, используя прозрачные и понятные алгоритмы действий, эффективно выстроить взаимодействие внутри компании в рамках данного направления.

Мы предлагаем нестандартные и действенные подходы, которые позволяют справляться с задачами любой сложности и успешно внедрять разработанные стратегии

РЕИНЖИНИРИНГ И ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов предполагают переосмысление и радикальное перепроектирование материальных, финансовых и информационных потоков в компании с целью значительного улучшения ключевых показателей бизнеса

Проводимые экспертами Группы мероприятия обеспечат решение следующих задач:

- Сокращение длительности производственного цикла
- Оптимизация использования ресурсов и минимизация издержек
- Повышение качества выпускаемой продукции / оказываемых услуг

После реинжиниринга работа компании-клиента ориентирована на процессы, а в модели управления компанией используется процессный подход, способный повысить ключевые показатели результативности бизнеса в несколько раз и даже на порядок

Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагают широкий спектр услуг, нацеленных на целостное и системное моделирование и реорганизацию бизнес-процессов клиента.





УСЛУГИ ПО РЕИНЖИНИРИНГУ И ОПТИМИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

Комплексный подход, предлагаемый специалистами Группы, состоит из нескольких последовательных этапов:

1. Анализ внешней и внутренней среды ведения бизнеса, определение места компании во внешней среде
2. Определение основных целей и задач реинжиниринга и способов их достижения
3. Проектирование нового бизнеса (или нового направления бизнеса):
 - определение перспективных направлений бизнеса
 - формирование / создание новых бизнес-процессов
 - автоматизация ключевых бизнес-процессов
 - подбор персонала
4. Внедрение проекта нового бизнеса

Решения, предлагаемые экспертами Группы, могут быть как комплексными, так и локальными, в том числе:

1. Внедрение системы процессного управления
2. Описание, анализ, оптимизация / реинжиниринг бизнес-процессов
3. Разработка документационного обеспечения бизнес-процессов:
 - разработка Положения о бизнес-процессах Предприятия
 - разработка Регламентов бизнес-процессов
 - разработка Положений о подразделениях
 - разработка Должностных инструкций
 - разработка рекомендаций / программы совершенствования
4. Внедрение программных продуктов для моделирования бизнес-процессов
5. Проведение функционально - стоимостного анализа бизнес процессов (ФСА)

ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Эксперты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предоставляют широкий спектр услуг по оптимизации организационной структуры, опираясь на стратегические цели, задачи и приоритеты клиента

Решения в области организационного проектирования, предлагаемые специалистами Группы, позволяют нашим клиентам получить ряд важных преимуществ:

- Повысить эффективность компании за счет перераспределения, исключения дублирования функций у структурных подразделений
- Равномерно распределить нагрузку и ответственность за принимаемые решения между всеми подразделениями
- Усовершенствовать координацию между подразделениями и повысить контроль за исполнением принятых решений
- Повысить эффективность персонала за счет формирования ясного представления о должностных обязанностях
- Разработать механизмы адаптации организационной структуры к различным ситуациям в компании

В результате проведенного организационного проектирования будет выстроена гибкая организационная структура, которая позволит своевременно реагировать на изменения, происходящие под влиянием внешних и внутренних факторов

К числу услуг, оказываемых специалистами Группы в области организационного проектирования, относятся:

- Диагностика текущей организационной структуры компании
- Формирование вариантов оптимальной организационной структуры
- Разработка и обоснование оптимальной организационной структуры
- Представление матрицы распределения полномочий
- Разработка Положений о подразделениях / отделах, должностных инструкций
- Формирование программы / плана мероприятий по переходу к оптимальной структуре холдинга
- Внедрение программного обеспечения для организационной структуры

МАРКЕТИНГОВЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

Маркетинговое исследование от экспертов практики Управленческого консалтинга Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» — это достоверные бизнес-данные и практические рекомендации, основанные на надежных, современных методиках исследования

СПЕЦИАЛИСТЫ ГРУППЫ ПРОВОДЯТ ВСЕ ВИДЫ МАРКЕТИНГОВЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ



Исследование рынка сбыта - анализ тенденций развития, конкурентной среды, оценка емкости рынка, сегментация потребительского спроса, анализ барьеров выхода на рынок



Анализ конкурентных позиций - оценка текущей позиции компании на рынке, выявление конкурентных преимуществ и резервов для улучшения позиции



Исследование конкурентов - анализ ассортиментной, сбытовой, маркетинговой политики и PR-активностей основных конкурентов, coop best-practices и определение способов повышения конкурентоспособности



Исследование спроса - изучение потребностей и предпочтений клиентов, определение требуемого объема производства продукции, анализ факторов, влияющих на спрос



Исследование удовлетворенности потребителей - расчет CSI и NPS, разработка практических методов повышения лояльности, подготовка рекомендаций по изменению ассортиментной политики, внедрению дополнительный сервисов и услуг



Сокращение издержек на рекламу и повышение ее эффективности для целевой аудитории



Изучение каналов продаж - оценка возможностей расширения сбытовой сети, анализа потенциала роста продаж

Исследование, проведенное специалистами Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ», позволит:

- Упрочить положение организации и продукции в конкретном сегменте
- Выявить области потенциального развития и занять новые позиции на рынке
- Получить достоверные сведения о рынке, конкурентах, ценах и потребителях
- Изучить вкусы, потребности и пожелания потенциальных клиентов
- Оценить работу компании и повысить ее эффективность
- Выбрать наиболее эффективные способы продвижения
- Выявить слабые стороны и устраниить их, усилить преимущества

РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Система управления проектами представляет собой совокупность организационных и технологических методов и инструментов, которые оказывают поддержку процессу управления проектами и способствуют повышению их эффективности

Целями разработки системы управления проектами являются:

- Повышение эффективности управления текущими проектами компании
- Сокращение числа проектов, которые не соответствуют стратегии компании
- Улучшение качества управления проектами
- Увеличение эффективности использования ресурсов, в том числе кадровых
- Сокращение перерасходов бюджета и процента неудачных проектов

Разработка системы управления проектами призвана способствовать решению следующих задач:

- Предоставить руководителю проекта инструментарий для планирования проекта и контроля за ходом его реализации, в том числе загрузки сотрудников по проектным и непроектным задачам
- Обеспечить участников проекта инструментами для решения задач проекта и доступом к информации, необходимой для реализации проекта
- Автоматизировать рутинные операции и обеспечить единую панель мониторинга всех проектов компании

В штате компании работают опытные сертифицированные специалисты PMP (Project Management Professional).

Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» проведут полный анализ деятельности компании клиента, на основе которого произведут выбор и разработку системы управления проектами, отвечающей ее специфике

Эксперты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ»:

- Изучат состояние дел в компании и степень ее готовности к системе управления проектами
- Сформулируют требования к будущей системе управления проектами
- Разработают контрольный пример на основе существующего процесса управления проектами, который будет использован для просмотра и тестирования системы
- Произведут выбор системы управления проектами на основе результатов тестирования, разработают методологию
- Окажут поддержку в процессе внедрения системы управления проектами

Разработанная Группой система управления проектами будет включать:

- Ролевую структуру проектной деятельности, полномочия и ответственность каждого участника (менеджер проекта, куратор, администратор)
- Специализированные подразделения и совещательные органы (проектный офис, проектный комитет)
- Методологию управления проектами
- Информационную систему управления проектами

По итогам разработки системы управления проектами специалисты Группы также сформируют заключение, содержащее единую терминологию и методологию управления проектами, общекорпоративные стандарты и процедуры, набор необходимых шаблонов инструкций, планов и другой проектной документации

Система управления проектами, предложенная специалистами Группы, даст компании ряд важных преимуществ, в том числе больший процент успешных проектов, исполненных в срок и в рамках бюджета, единообразное управление проектами и ведение их реестра, а также возможность интеграции бюджетирования проектов в общую систему бюджетирования компании.



ОБУЧЕНИЕ

Успешное развитие компании сопряжено не только с внедрением эффективных бизнес-стратегий, но и с профессиональным обучением персонала: как рядовых сотрудников, так и управляющего звена.

Новейшие методики обучения, зарекомендовавшие себя как наиболее результативные, предполагают проведение практических тренингов с тесным взаимодействием между участниками и тренером. Благодаря такому взаимодействию повышается уровень восприятия информации. Кроме того, в ходе тренингов происходит активный обмен мнениями и совместная выработка оптимальных методов повышения эффективности компании.

Мы проводим профессиональные семинары, практикумы и деловые игры по индивидуальной разработке, созданные на основе многолетней собственной практики.

Занятия посвящены наиболее актуальным для современного бизнеса тематикам, в том числе:

- Управление проектами
- Оптимизация организационной структуры и бизнес-процессов.
- Разработка стратегии и ее реализация через управление бизнес-процессами
- Система сбалансированных показателей (Balanced Scorecard – BSC)
- Тайм-менеджмент и д.р.

Эксперты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» используют наиболее прогрессивные комплексные методики обучения, адаптированные под потребности и пожелания клиента.

Отличительной особенностью проводимых специалистами Группы тренингов является уникальность содержания, практическая направленность и индивидуальный подход, что позволяет достигать наибольшей эффективности в обучении.

БИЗНЕС-ДИАГНОСТИКА

Услуги по бизнес-диагностике направлены на последовательное решение критических проблем бизнеса. Это способствует повышению его эффективности, финансовой устойчивости, производительности, укреплению позиции на рынке.

ПРЕДПОСЫЛКИ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ БИЗНЕС-ДИАГНОСТИКИ

Мы рекомендуем проводить комплексную диагностику организации, если вы фиксируете один из следующих сигналов:

- Систематические срываы поставок товаров, получение некачественных услуг от выбранных поставщиков
- Производительность работы персонала не повышается, несмотря на найм дополнительных сотрудников, расходы на заработную плату растут
- Сотрудники регулярно задерживаются после окончания рабочего дня, сроки выполнения задач регулярно выходят за пределы рабочей недели
- Компания растет, расширяются отделы, нанимаются новые люди, однако финансовые показатели не улучшаются
- В компании наблюдается текучка кадров, новым сотрудникам требуется длительное время на адаптацию
- Конечное решение по всем вопросам находится в ведении топ-менеджмента / собственника организации, включая мелкие операционные задачи

Бизнес-диагностика компаний – это комплексный верхнеуровневый анализ бизнес-процессов организации, в результате которого выявляются слабые стороны и проблемы, препятствующие «здоровому» функционированию компании и достижению ее бизнес-целей.

ЭТАПЫ ДИАГНОСТИКИ БИЗНЕСА

- Комплексный анализ бизнес-процессов, в результате которого клиент получает полное представление о текущем состоянии компании
- Опросы и интервью с топ-менеджментом, ключевыми сотрудниками компании
- Определение структуры компании и выявление наиболее уязвимых мест.
- Описание и отрисовка бизнес-процесса верхнего уровня «as is» с обозначением проблемных зон
- Формирование проблемного поля организации
- Разработка подробного плана действий и графика выполнения работ по их устранению на основе проблемного поля
- Сопровождение трансформационного периода в компании, проведение оптимизации бизнес-процессов. Основной целью этапа является устранение обнаруженных проблем и улучшение состояния компании

РЕЗУЛЬТАТ БИЗНЕС-ДИАГНОСТИКИ

**По итогам бизнес-диагностики мы
готовим сводный аналитический отчет,
который содержит:**

- независимый объективный взгляд со стороны на бизнес, описание текущего состояния организации с точки зрения стадии развития и возможных направлений роста
- перечень проблем, рисков и «узких» мест в организации, составленную карту проблемного поля
- описание и графическую модель процесса верхнего уровня с отмеченными проблемными зонами
- конкретные рекомендации по повышению эффективности бизнеса
- дорожную карту и календарный график, а также оценку бюджета планируемых работ по устранению выявленных проблем



ВОССТАНОВЛЕНИЕ ПОСТАВОК И ОПТИМИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕПОЧЕК

Жесткие антироссийские санкции, введенные и поддержанные многими зарубежными странами, ставят перед российским бизнесом новые задачи поддержания нормального функционирования и устойчивости.

Материалы, сырье, запчасти, комплектующие, закупки которых годами совершались у иностранных компаний, теперь становятся недоступны: останавливают работу или вовсе уходят из страны зарубежные организации, государство ограничивает экспорт и импорт, разрываются ранее заключенные соглашения, и рвутся отложенные годами цепочки поставок.

Такие беспрецедентные условия требуют оперативных и при этом взвешенных решений для обеспечения бесперебойной работы бизнеса и непрерывности производства.

ОПТИМИЗАЦИЯ ПОСТАВОК: ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПОДДЕРЖКИ

Эксперты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» оказывают комплексную поддержку в адаптации работы вашей компании к новой реальности и обеспечении непрерывности производства «под ключ».

В рамках оптимизации цепей поставок и логистических маршрутов специалисты выполняют весь комплекс работ:

- Анализ текущей структуры цепочек поставок, выявление рисков с учетом существующей конъюнктуры и их минимизация
- Актуализация финансовых моделей, стратегий, планов с учетом изменившейся конъюнктуры / ситуации
- Поиск аналогов комплектующих, материалов, сырья, товаров и оценка возможностей и перспектив импортозамещения
- Поиск альтернативных поставщиков, подбор нового пула поставщиков и организация первичных переговоров.
- Поддержка в вопросах логистики и таможенное сопровождение.
- Организация параллельного импорта (законная оптимизация логистических маршрутов в рамках правового поля)
- Разработка договоров и соглашений с новыми поставщиками (в т. ч. с иностранными с учетом зарубежного права).
- Оптимизация закупочных процессов с учетом рисков поставщиков и рыночной ситуации
- Проведение инвентаризации запасов для оценки текущего положения компании и планирования объема закупок, а также оптимизация учета запасов, при необходимости

ПОРЯДОК РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

Антикризисная команда Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ»
предлагает 2 варианта оптимизации поставок:

1 **Поиск аналогов** продукции
и альтернативных
поставщиков на рынке Китая

2 **Оптимизация логистики** в рамках
параллельного импорта – разработка
альтернативных путей поставок и помочь
в получении ожидаемых грузов

ПОИСК АНАЛОГОВ И АЛЬТЕРНАТИВНЫХ ПОСТАВЩИКОВ

Совместно с нашими партнерами в Китае, которые располагают значительными ресурсами и экспертизой в этой стране, мы подберем альтернативные варианты комплектующих, сырья, товаров или материалов, чтобы обеспечить непрерывность производства в вашей компании.

Мы предлагаем следующий алгоритм взаимодействия:

- Проведение инвентаризации запасов, определение номенклатуры и составление реестра необходимой продукции. Данный этап может быть реализован как нашими специалистами, так и непосредственно сотрудниками компании
- Подбор аналогов на китайском рынке с привлечением отраслевых и технических специалистов для оценки соответствия и качества найденных аналогов
- Согласование подобранных аналогов с заказчиком и определение объемов заказа и места доставки
- Сопровождение переговоров с поставщиком, включая представление интересов заказчика, подготовку проектов документов и юридическую поддержку в ходе заключения соглашений
- Контроль выполнения поставщиком своих обязательств вплоть до момента поставки
- Актуализация финансовой модели/стратегии компании с учетом изменившейся стоимости поставок

Данный вариант мы рекомендуем применять в тех случаях, когда закупаемые товары, запчасти, комплектующие или материалы не являются уникальными, а их стоимость изменилась слишком существенно, чтобы продолжать закупки оригиналов без ущерба для финансового состояния бизнеса.

ОПТИМИЗАЦИЯ ЛОГИСТИКИ: ПАРАЛЛЕЛЬНЫЙ ИМПОРТ

Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» реализуют как отдельные работы по оптимизации логистических цепочек, так и комплексные проекты «под ключ» – от анализа возможностей до доставки товаров на склад заказчика.

Алгоритм реализации проекта:

- Правовой анализ ограничений в стране поставщика(-ов) требуемой продукции
- Разработка вариантов обхода ограничений и альтернативных логистических маршрутов с просчетом стоимости каждого варианта
- Разработка рекомендаций по наиболее оптимальному варианту маршрута поставок
- Согласование с заказчиком окончательного варианта организации логистики
- Сопровождение переговоров и подготовка всей необходимой документации (таможенные декларации, договоры с посредниками)
- Сопровождение взаимодействия с ФТС, таможенный консалтинг
- Актуализация финансовой модели/стратегии компании с учетом изменившейся стоимости поставок

Важно отметить, что использовать принципы параллельного импорта для целей получения оригинальной продукции из стран, в которых на данный момент установлен запрет на торговлю с Россией, возможно только в том случае, если продукция попадает в утвержденный Правительством РФ перечень. Сейчас закон находится на стадии согласования, однако с высокой долей вероятности будет принят среди прочих мер поддержки российского бизнеса.

Активно взаимодействуя с крупнейшими представителями отраслей в России и внимательно отслеживая текущую ситуацию, мы понимаем, что среди ключевых рисков для бизнеса сейчас – остановка или существенное замедление производства в связи с ограничениями для иностранных компаний по работе с российским бизнесом.

В рамках оптимизации логистики и восстановления поставок специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» реализуют весь комплекс работ «под ключ» – от анализа текущей структуры до разработки новой стратегии, предложения конкретных поставщиков аналогичных товаров, сопровождения сделок или вовсе полной перестройки логистических цепей.

В результате ваш бизнес сможет продолжить работу в нормальном штатном режиме либо на аналогах, либо наладив поставки привычных товаров.

СОКРАЩЕНИЕ РАСХОДОВ (Cost Cutting)

Кризисные явления в экономике заставляют многие компании задумываться о сокращении затрат. В то же время для эффективной экономии необходимо комплексное понимание факторов, лежащих в основе издержек и влияющих на их величину.

Так называемые программы «**cost cutting**» — сокращения расходов — являются основными рычагами оптимизации, способными улучшить показатели деятельности компании.

Когда компании требуется разработка программы сокращения затрат?

- Если инициативы руководства компании по экономии издержек не подкреплены конкретными мерами.
- В случае разрозненности текущих мер по экономии издержек.
- При отсутствии четкого понимания соотношения значимости отдельных статей затрат для бизнеса.
- В случае необходимости реализовать сокращение затрат в ограниченные сроки.
- Когда простая экономия издержек не работает, и компании требуется разработка комплексной программы, предусматривающей трансформацию бизнес-процессов и преобразование оргструктурь.

Разработка комплексной программы сокращения расходов позволяет добиться устойчивой и долгосрочной экономии затрат организации.
Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» более 30 лет занимается оказанием услуг в области управления расходами.

УСЛУГИ В РАМКАХ НАПРАВЛЕНИЯ СОКРАЩЕНИЯ РАСХОДОВ

Опытные специалисты Группы разработают комплексную программу сокращения расходов с учетом специфики и масштабов бизнеса клиента, включающую ряд последовательных этапов:

- Выявление потребностей клиента.
- Комплексная диагностика всех статей затрат организации для определения ключевых рычагов снижения расходов.
- Анализ факторов, влияющих на величину затрат.
- Предложения по сокращению отдельных статей затрат и определение их целевой величины.
- Разработка программы сокращения затрат и ее внедрение.
Мониторинг хода реализации программы сокращения затрат.
Консультирование и обучение. Разработка проектов, программ и мероприятий развития:

В качестве дополнительной услуги эксперты аудиторско-консалтинговой группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» могут провести **анализ хозяйственной деятельности организации с целью изыскания резервов для повышения эффективности бизнеса**.

Какие преимущества получает клиент от сотрудничества с Группой «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ»?

- Обширный практический опыт специалистов в области разработки проектов по экономии издержек и глубокое понимание факторов, влияющих на затраты.
- Индивидуальный подход с учётом отраслевой специфики деятельности компании клиента.
- Эффективный контроль за расходами и процессом управления затратами.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ



ГК ЕКС
Проведение комплексной диагностики организации, определение путей совершенствования организационной структуры, оптимизация бизнес-процесса МТО и подготовка к автоматизации, разработка KPI



АТАК
Комплексный анализ региональных рынков с целью определение наиболее привлекательных зон для развития розничной торговли



ПРОМЫШЛЕННЫЕ КОМПОНЕНТЫ КАМАЗ
Анализ конъюнктуры рынка компрессорных установок, разработка рекомендаций по реагированию на рыночную ситуацию



ВИКТОР И КО
Повышение эффективности бизнеса, разработка стратегии развития, оптимизация бизнес-процессов



ТПК ОРСКИЕ ЗАВОДЫ
Комплексное маркетинговое исследование рынка, разработка финансовой модели, формирование бизнес-плана для инвестиционных целей



НИИ ТРАНСНЕФТЬ
Подготовка сравнительного анализа технологических решений по обслуживанию трубопроводов (в 21 стране), разработка рекомендаций по стратегии развития направлений ВЭД



АВИРА
Описание и оптимизация бизнес-процессов, подготовка технического задания на автоматизацию (RFP), разработка концепции развития агентских и партнерских сетей



ХАБЕЗСКИЙ ГИПСОВЫЙ ЗАВОД
Анализ текущего состояния и оценка перспектив развития рынка строительных и отделочных материалов, разработка маркетинговой стратегии предприятия



ПЯТИГОРСКИЙ МОЛОЧНЫЙ КОМБИНАТ

Комплексная диагностика организации, анализ и оптимизация бизнес-процессов, подготовка к автоматизации, разработка концепции КИС и технического задания



МЕТАЛИТ РУС
Оценка эффективности проекта по строительству в ОЭЗ: анализ рынка, исследование потребительского спроса, конкурентного окружения, рекомендации по корректировке стратегии проекта



РОСНАНО
Анализ целесообразности реализации инвестиционного проекта по строительству завода в ОЭЗ, подготовка рекомендаций по разработке стратегии реализации, включая разработку бизнес-процессов управления проектом



ЧАЙКА
Анализ рынка моторного масла в России, анализ конкурентного окружения, разработка рекомендаций по корректировке стратегии



МЕЛИТЭК
Комплексная диагностика и оптимизация бизнес-процессов организации, разработка KPI, подготовка должностных инструкций с учетом расчета норм труда



F2FGROUP
Анализ рынка автоматизированной оценки достоверности получаемой информации помошью технологий анализа голоса и анализа микропроявлений лица человека



ИРДОН
Маркетинговое исследование основных показателей строительного рынка, анализ конкурентного окружения, разработка методов продвижения продукции Заказчика

О ГРУППЕ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» - одна из крупнейших организаций на российском рынке аудита и консалтинга:

- Более **30** лет опыта работы
- Более **250** аудиторов и консультантов
- Ответственность застрахована на сумму **3 млрд рублей**
- Более **20 000** успешно реализованных проектов для ведущих игроков различных отраслей

С 1995 года мы предоставляем эффективные решения для бизнеса по широкому кругу вопросов. В сферу наших компетенций входят правовой и налоговый консалтинг, финансовое и управленческое консультирование, инвестиционное консультирование и оценочные услуги, услуги в области МСФО и GAAP, а также аудит и бухгалтерский консалтинг.

РЕЙТИНГИ

Группа ежегодно занимает ведущие позиции в списках крупнейших аудиторских, оценочных и консалтинговых организаций России по версии аналитического агентства RAEX.



Под данным рейтинга RAEX Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» занимает:

17 место среди крупнейших аудиторских организаций

26 место среди крупнейших консалтинговых групп

А также входит в число лидеров по отдельным направлениям консалтинга:

5 место	ИТ-консалтинг в сфере управления	10 место	финансовый консалтинг
7 место	в области управления персоналом	10 место	налоговый консалтинг
6 место	юридический консалтинг	13 место	стратегический консалтинг

ПравоЖоо. Входим в IV группу по направлению Корпоративное право / Слияния и поглощения. Рекомендованы по направлению Налогоевое право.



Входим в число ведущих юридических фирм в рейтинге «Лидеры рынка юридических услуг» по версии ИД «Коммерсантъ» по направлению слияния и поглощения (M&A)



3 tier среди лучших практик в области трансферного ценообразования в России по версии ITR World Transfer Pricing.



СТАТУСЫ



ЛИЦЕНЗИЯ ФСБ РОССИИ

ГТ № 0103735 от 27.09.2018 г. на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну.
Срок действия лицензии до 13.07.2028 г.



ЧЛЕНСТВО В ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

СРО «Аудиторская Ассоциация Содружество»,
свидетельство № 7893 от 28.12.2016 г.
НП «Партнерство РОО», свидетельство №1313 от 13.07.2022 г.



ПРОВЕДЕНИЕ АУДИТА ОБЩЕСТВЕННО-ЗНАЧИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Реестр Федерального казначейства с 28/12/2023
Реестр Центрального Банка РФ с 06.09.2024



ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Профессиональная ответственность аудиторов застрахована в САО «ВСК» на сумму 3 000 000 000 руб. Договор (Полис) страхования № 500S370R5347 от 26.05.2025 г. Срок действия до 30.06.2026 г.

Профессиональная ответственность оценщиков застрахована в САО «ВСК» на сумму 600 000 000 (шестьсот миллионов рублей 00 коп.) руб. Договор (Полис) страхования № 2300SB40R6957-002 от 04.10.2023 г. Срок действия до 23.08.2027 г.



СЕРТИФИКАТЫ

- Международный сертификат TEGoVA
- Сертификат ISO 9001 – 2015

АККРЕДИТАЦИИ



НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

Аудит и Консалтинг

- Аудит по РСБУ, МСФО и US GAAP
- Обязательный аудит
- Трансформация по МСФО
- Консолидация по МСФО
- Аудит компонента
- Постановка и восстановление бухгалтерского учета
- Бухгалтерский аутсорсинг

Финансовый консалтинг

- Повышение эффективности управления запасами
- Комплексная инвентаризация
- Переход на ФСБУ
- Анализ ФХД
- Финансовый due diligence
- Анализ затрат
- Разработка и анализ учетной политики
- Постановка и экспертиза управленческого учета
- Бюджетирование

Инвестиционный консалтинг и рыночная аналитика

- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестиционных проектов
- Применение мер господдержки
- Разработка и экспертиза бизнес-планов и ТЭО
- Применение мер господдержки
- Сопровождение заключения СПИК
- Поддержка заключения СЗПК
- Привлечение банковского финансирования
- Инвестиционное финансирование
- Консультирование в мерах господдержки бизнеса
- Привлечение льготного финансирования в ФРП
- Проектное финансирование
- Банковские гарантии
- Маркетинговые исследования
- Анализ ниш и рынков сбыта

Внутренний контроль и управление рисками

- Система управления рисками
- Внедрение Системы внутреннего контроля (СВК)
- Оценка и оптимизация СВК
- Налоговый мониторинг
- Внутренний аудит
- Операционный (процессный) аудит
- Аудит закупок
- Фorenзик

Внутренний аудит

- Внедрение в компании функции Внутреннего аудита
- Аутсорсинг функции внутреннего аудита
- Регламентация функции внутреннего аудита



НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

Управленческий консалтинг

- Стратегия и диагностика бизнеса
- Организационное проектирование
- Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов
- HR-консалтинг
- Разработка маркетинговой стратегии
- Операционный due diligence
- Interim management
- IT-консалтинг

Налоги и право

- Налоговый мониторинг
- Сопровождение применения мер господдержки
- Налоговое сопровождение сделок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Трансферное ценообразование
- Услуги для КИК
- Международное налоговое планирование
- Правовое сопровождение бизнеса
- Сопровождение M&A сделок
- Правовой due diligence
- Структурирование бизнеса и активов
- Сопровождение судебных споров
- Антимонопольная практика
- Таможенная практика
- Валютное регулирование
- Трудовое право
- Контролируемое банкротство
- Защита от субсидиарной ответственности

Оценка бизнеса, материальных и нематериальных активов

- Оценка для целей оспаривания кадастровой стоимости
- Оценка активов и обязательств для целей МСФО
- Оценка арендной платы
- Оценка для ФСБУ
- Оценка машин, оборудования и транспортных средств
- Оценка недвижимого имущества
- Переоценка основных средств
- Тестирование активов на предмет обесценения
- Техническая экспертиза оборудования
- Оценка бизнеса
- Оценка ценных бумаг
- Оценка интеллектуальной собственности и нематериальных активов
- Управление интеллектуальной собственностью



КЛИЕНТЫ ГРУППЫ



 **ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ**

127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70



+7 (495) 740-16-01



info@delprof.ru



www.delprof.ru

Информация, содержащаяся в данном документе, представлена исключительно в ознакомительных целях, не является советом или рекомендацией и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения.
Компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не несет ответственности за действия, совершенные на основе изложенной в данном документе информации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению. 12.02.2024