



# УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ

# ОГЛАВЛЕНИЕ

## О ГРУППЕ

Рейтинги	3
Статусы	4

## УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ

Стратегический консалтинг	6
Разработка КПЭ и системы мотивации	8
Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов	9
Организационное проектирование	11
Маркетинговые исследования	12
Разработка системы управления проектами	13
Управленческий учет: разработка и внедрение	15
Разработка и экспертиза бизнес-планов, ТЭО, инвестиционных меморандумов	17
Обучение	19
ИТ-консалтинг	20

## ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

## НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

## КЛИЕНТЫ ГРУППЫ

## О ГРУППЕ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» - одна из крупнейших организаций на российском рынке аудита и консалтинга:

- Более **29** лет опыта работы
- Более **200** аудиторов и консультантов
- Ответственность застрахована на сумму **3 млрд рублей**
- Более **20 000** успешно реализованных проектов для ведущих игроков различных отраслей

С 1995 года мы предоставляем эффективные решения для бизнеса по широкому кругу вопросов. В сферу наших компетенций входят правовой и налоговый консалтинг, финансовое и управленческое консультирование, инвестиционное консультирование и оценочные услуги, услуги в области МСФО и GAAP, а также аудит и бухгалтерский консалтинг.

## РЕЙТИНГИ

Группа ежегодно занимает ведущие позиции в списках крупнейших аудиторских, оценочных и консалтинговых организаций России по версии аналитического агентства RAEX.



Под данным рейтинга RAEX Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» занимает:

**3** место в области IT- консалтинга

**16** место в области стратегического консалтинга

**6** место в области кадрового консалтинга

# СТАТУСЫ



## ЛИЦЕНЗИЯ ФСБ РОССИИ

ГТ № 0103735 от 27.09.2018 г. на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну. Срок действия лицензии до 13.07.2028 г.



## ЧЛЕНСТВО В ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

СРО «Аудиторская Ассоциация Содружество», свидетельство № 7893 от 28.12.2016 г.

НП «Партнерство РОО», свидетельство №1313 от 13.07.2022 г.



## ПРОВЕДЕНИЕ АУДИТА ОБЩЕСТВЕННО-ЗНАЧИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Реестр Федерального казначейства с 28.12.2023

Реестр Центрального Банка РФ с 06.09.2024



## ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Профессиональная ответственность аудиторов застрахована в САО «ВСК» на сумму 3 000 000 000 руб. Договор (Полис) страхования № 2400S370R5015-0003 от 02.06.2023 г. Срок действия до 30.06.2025 г.

Профессиональная ответственность оценщиков застрахована в САО «ВСК» на сумму 600 000 000 (шестьсот миллионов рублей 00 коп.) руб. Договор (Полис) страхования № 2300SB40R6957-002 от 04.10.2023 г. Срок действия до 23.08.2027 г.



## СЕРТИФИКАТЫ

– Международный сертификат TEGoVA – Сертификат ISO 9001 – 2015

## АККРЕДИТАЦИИ



# УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ

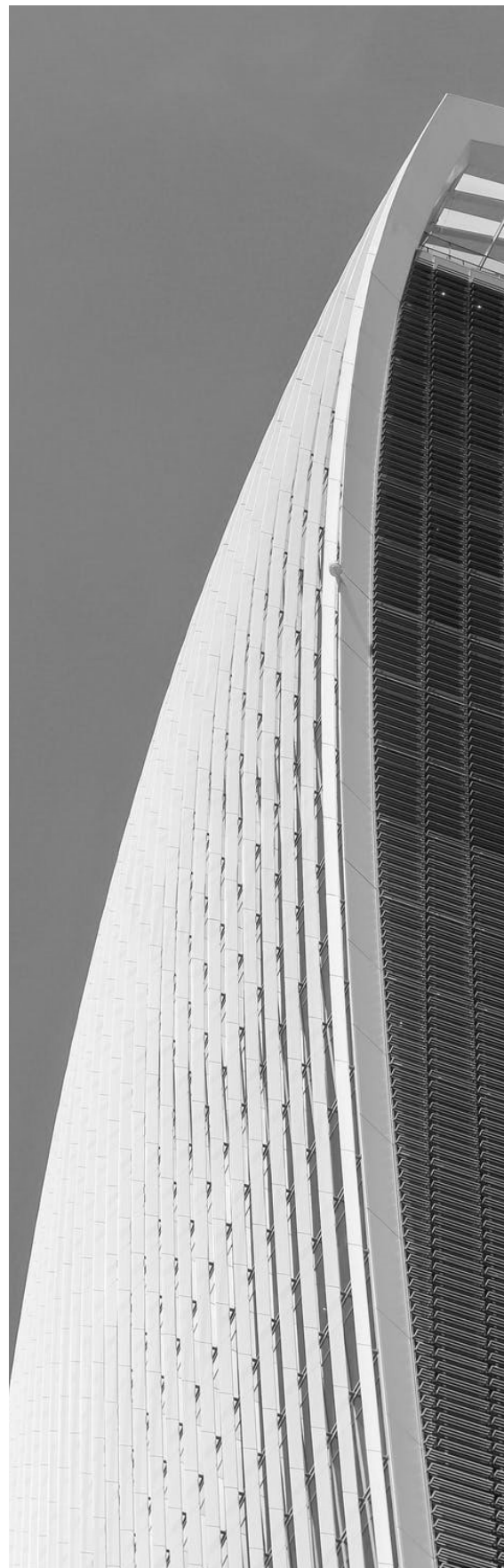
Специалисты практики Управленческого консалтинга Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предоставляют широкий спектр услуг, которые могут затрагивать как бизнес в целом, так и отдельные направления деятельности компании: финансы, производство, продажи, маркетинг. Проекты, разработанные экспертами Группы индивидуально для каждого клиента, содержат оптимальные решения для повышения эффективности управления бизнесом на всех этапах его развития

**Важной особенностью предоставляемых рекомендаций является их практическая осуществимость и видимый эффект от внедрения**

В зависимости от потребностей клиента эксперты Группы проводят как единовременные консультации, так и реализуют комплексные проекты «под ключ», поэтапно внедряя прогрессивные управленческие решения

**Департамент управленческого консалтинга Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагает решения по следующим направлениям:**

- Стратегический консалтинг
- Разработка и оптимизация бизнес-процессов
- Организационное проектирование
- Маркетинговые исследования
- Организация управления проектами
- Разработка и внедрение управленческого учета
- Разработка и внедрение бюджетирования
- Анализ финансово-хозяйственной деятельности
- Разработка и экспертиза бизнес-планов, ТЭО, инвестиционных проектов и меморандумов
- Обучение
- ИТ-консалтинг



# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ

Стратегический консалтинг призван оказать помощь менеджменту компаний в поиске решений ключевых задач

**Спектр ситуаций, в которых требуется стратегическое консультирование, достаточно широкий:**

- Изменение рыночных условий и внешних факторов, влияющих на деятельность компании
- Изменение внутренних факторов: представлений собственников касательно дальнейшего развития компании, решение о выходе на новые рынки, создании разветвленной территориальной структуры, диверсификации
- Систематическое снижение рентабельности бизнеса и конкурентоспособности компании, возникновение кризисных ситуаций
- Частичная или полная реорганизация

**В реализации проектов по стратегическому консультированию участвуют не только бизнес-консультанты, но и профильные эксперты: финансисты, юристы, маркетологи, ИТ-специалисты, что обуславливает высокую практическую ценность предлагаемых решений**





## УСЛУГИ В РАМКАХ НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО КОНСАЛТИНГА

**Высокую результативность Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» в сфере стратегического консалтинга во многом определяет широкий перечень предоставляемых услуг:**

- **Разработка стратегии развития:**
  - Проведение стратегического анализа внешней и внутренней среды
  - Разработка миссии компании
  - Разработка стратегических целей и задач
  - Разработка стратегических показателей для измерения стратегических целей с учётом периода и горизонта планирования
  - Разработка функциональных стратегий: технологической, ценовой, товарно-рыночной, сбытовой, финансово-инвестиционной, социальной
- **Разработка проектов, программ и мероприятий развития:**
  - Разработка перечня проектов и программ развития
  - Выбор приоритетных проектов и программ развития
  - Формирование календарного плана реализации проектов и программ развития
- **Создание стратегических карт**
- **Разработка и внедрение системы стратегического управления**
- **Разработка системы ключевых показателей эффективности (KPI) и определение центров ответственности**
- **Разработка и внедрение системы сбалансированных показателей — ССП (Balanced Scorecard - BSC).**
- **Разработка системы мониторинга реализации стратегии с помощью BSC**
- **Выбор оптимального варианта автоматизации BSC**
- **Автоматизация BSC**

Опыт специалистов Группы позволяет определить оптимальное направление развития бизнеса и, используя прозрачные и понятные алгоритмы действий, эффективно выстроить взаимодействие внутри компании в рамках данного направления.

Мы предлагаем нестандартные и действенные подходы, которые позволяют справляться с задачами любой сложности и успешно внедрять разработанные стратегии

# РАЗРАБОТКА КРІ И СИСТЕМЫ МОТИВАЦИИ

Ключевые показатели эффективности (КРІ или КПЭ) — основа большинства систем мотивации и один из наиболее востребованных инструментов в управлении персоналом сегодня. Их суть заключается в том, что результаты работы сотрудника или подразделения в целом описываются несколькими показателями, которые можно однозначно измерить

**Существует ряд причин, по которым разработка системы мотивации и оценки деятельности целесообразна в любой компании:**

- Действенный механизм мотивации персонала находится в прямой зависимости от экономической эффективности компании (выручки, прибыли, возврата на капитал)
- Внедрение КРІ позволяет наиболее точно транслировать сотрудникам компании цели и приоритеты организации
- Корректно разработанная система КРІ подразумевает непрерывный мониторинг деятельности не только отдельных сотрудников или подразделения, но и компании в целом
- Система оплаты труда на основе КРІ позволяет перевести значительную часть затрат на персонал в переменную часть заработной платы, мотивировав сотрудника на работу над ее увеличением
- Наиболее мотивированные сотрудники в рамках КРІ проявляют высокую степень лояльности к компании, при этом общий уровень оплаты труда персонала не превышает среднерыночный

**Разработка экспертами Группы системы мотивации состоит из следующих шагов:**

- Организационная диагностика
- Проведение анализа состава и структуры, а также текущих методов мотивирования персонала компании клиента
- Определение оптимального сочетания методов оценки деятельности и мотивации
- Разработка ключевых показателей эффективности для заданных подразделений и должностей
- Определение оптимальной структуры заработной платы — сочетания постоянной и переменной части по заданным должностям
- Разработка необходимых регламентов
- При необходимости — автоматизация и внедрение системы
- Оценка эффективности предложенных мероприятий и обратная связь

**Разработка мотивации по КПЭ не имеет универсальной общепризнанной методики, а состоит из ряда методов, применяемых в совокупности или отдельно в зависимости от размера и оргструктуры компании, ее отраслевой специфики, должности сотрудников, подлежащих мотивации, и др.**

Преимущества Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» при разработке КРІ и системы мотивации заключаются в тесной работе с руководителями отделов персонала и подразделений как на этапе разработки и внедрения системы, так и после — для анализа действенности предложенных КРІ и их корректировки



# РЕИНЖИНИРИНГ И ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов предполагают переосмысление и радикальное перепроектирование материальных, финансовых и информационных потоков в компании с целью значительного улучшения ключевых показателей бизнеса

Проводимые экспертами Группы мероприятия обеспечат решение следующих задач:

- Сокращение длительности производственного цикла
- Оптимизация использования ресурсов и минимизация издержек
- Повышение качества выпускаемой продукции / оказываемых услуг

После реинжиниринга работа компании-клиента ориентирована на процессы, а в модели управления компанией используется процессный подход, способный повысить ключевые показатели результативности бизнеса в несколько раз и даже на порядок

Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагают широкий спектр услуг, нацеленных на целостное и системное моделирование и реорганизацию бизнес-процессов клиента.





## УСЛУГИ ПО РЕИНЖИНИРИНГУ И ОПТИМИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

**Комплексный подход, предлагаемый специалистами Группы, состоит из нескольких последовательных этапов:**

1. Анализ внешней и внутренней среды ведения бизнеса, определение места компании во внешней среде
2. Определение основных целей и задач реинжиниринга и способов их достижения
3. Проектирование нового бизнеса (или нового направления бизнеса):
  - определение перспективных направлений бизнеса
  - формирование / создание новых бизнес-процессов
  - автоматизация ключевых бизнес-процессов
  - подбор персонала
4. Внедрение проекта нового бизнеса

**Решения, предлагаемые экспертами Группы, могут быть как комплексными, так и локальными, в том числе:**

1. Внедрение системы процессного управления
2. Описание, анализ, оптимизация / реинжиниринг бизнес-процессов
3. Разработка документационного обеспечения бизнес-процессов:
  - разработка Положения о бизнес-процессах Предприятия
  - разработка Регламентов бизнес-процессов
  - разработка Положений о подразделениях
  - разработка Должностных инструкций
  - разработка рекомендаций / программы совершенствования
4. Внедрение программных продуктов для моделирования бизнес-процессов
5. Проведение функционально - стоимостного анализа бизнес-процессов (ФСА)

# ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Эксперты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предоставляют широкий спектр услуг по оптимизации организационной структуры, опираясь на стратегические цели, задачи и приоритеты клиента

**Решения в области организационного проектирования, предлагаемые специалистами Группы, позволяют нашим клиентам получить ряд важных преимуществ:**

- Повысить эффективность компании за счет перераспределения, исключения дублирования функций у структурных подразделений
- Повысить эффективность персонала за счет формирования ясного представления о должностных обязанностях
- Равномерно распределить нагрузку и ответственность за принимаемые решения между всеми подразделениями
- Разработать механизмы адаптации организационной структуры к различным ситуациям в компании
- Усовершенствовать координацию между подразделениями и повысить контроль за исполнением принятых решений

**В результате проведенного организационного проектирования будет выстроена гибкая организационная структура, которая позволит своевременно реагировать на изменения, происходящие под влиянием внешних и внутренних факторов**

**К числу услуг, оказываемых специалистами Группы в области организационного проектирования, относятся:**

- Диагностика текущей организационной структуры компании
- Формирование вариантов оптимальной организационной структуры
- Разработка и обоснование оптимальной организационной структуры
- Представление матрицы распределения полномочий
- Разработка Положений о подразделениях / отделах, должностных инструкций
- Формирование программы / плана мероприятий по переходу к оптимальной структуре холдинга
- Внедрение программного обеспечения для организационной структуры

# МАРКЕТИНГОВЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

Маркетинговое исследование от экспертов практики Управленческого консалтинга Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» — это достоверные бизнес-данные и практические рекомендации, основанные на надежных, современных методиках исследования

## СПЕЦИАЛИСТЫ ГРУППЫ ПРОВОДЯТ ВСЕ ВИДЫ МАРКЕТИНГОВЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ



Исследование рынка сбыта - анализ тенденций развития, конкурентной среды, оценка емкости рынка, сегментация потребительского спроса, анализ барьеров при выходе на рынок



Анализ конкурентных позиций - оценка текущей позиции компании на рынке, выявление конкурентных преимуществ и резервов для улучшения позиции



Исследование конкурентов - анализ ассортиментной, сбытовой, маркетинговой политики и PR-активностей основных конкурентов, поиск best-practices и определение способов повышения конкурентоспособности



Исследование спроса - изучение потребностей и предпочтений клиентов, определение требуемого объема производства продукции, анализ факторов, влияющих на спрос



Исследование удовлетворенности потребителей - расчет CSI и NPS, разработка практических методов повышения лояльности, подготовка рекомендаций по изменению ассортиментной политики, внедрению дополнительных сервисов и услуг



Сокращение издержек на рекламу и повышение ее эффективности для целевой аудитории



Изучение каналов продаж - оценка возможностей расширения сбытовой сети, анализа потенциала роста продаж

## Исследование, проведенное специалистами Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ», позволит:

- Упрочить положение организации и продукции в конкретном сегменте
- Выявить области потенциального развития и занять новые позиции на рынке
- Получить достоверные сведения о рынке, конкурентах, ценах и потребителях
- Изучить вкусы, потребности и пожелания потенциальных клиентов
- Оценить работу компании и повысить ее эффективность
- Выбрать наиболее эффективные способы продвижения
- Выявить слабые стороны и устранить их, усилить преимущества



# РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Система управления проектами представляет собой совокупность организационных и технологических методов и инструментов, которые оказывают поддержку процессу управления проектами и способствуют повышению их эффективности

## Целями разработки системы управления проектами являются:

- Повышение эффективности управления текущими проектами компании
- Сокращение числа проектов, которые не соответствуют стратегии компании
- Улучшение качества управления проектами
- Увеличение эффективности использования ресурсов, в том числе кадровых
- Сокращение перерасходов бюджета и процента неудачных проектов

## Разработка системы управления проектами призвана способствовать решению следующих задач:

- Предоставить руководителю проекта инструментарий для планирования проекта и контроля за ходом его реализации, в том числе загрузки сотрудников по проектным и непроектным задачам
- Обеспечить участников проекта инструментами для решения задач проекта и доступом к информации, необходимой для реализации проекта
- Автоматизировать рутинные операции и обеспечить единую панель мониторинга всех проектов компании

## В штате компании работают опытные сертифицированные специалисты PMP (Project Management Professional).

Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» проведут полный анализ деятельности компании клиента, на основе которого произведут выбор и разработку системы управления проектами, отвечающей ее специфике

## Эксперты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ»:

- Изучат состояние дел в компании и степень ее готовности к системе управления проектами
- Сформулируют требования к будущей системе управления проектами
- Разработают контрольный пример на основе существующего процесса управления проектами, который будет использован для просмотра и тестирования системы
- Произведут выбор системы управления проектами на основе результатов тестирования, разработают методологию
- Окажут поддержку в процессе внедрения системы управления проектами

### **Разработанная Группой система управления проектами будет включать:**

- Рольевую структуру проектной деятельности, полномочия и ответственность каждого участника (менеджер проекта, куратор, администратор)
- Специализированные подразделения и совещательные органы (проектный офис, проектный комитет)
- Методологию управления проектами
- Информационную систему управления проектами

По итогам разработки системы управления проектами специалисты Группы также сформируют заключение, содержащее единую терминологию и методологию управления проектами, общекорпоративные стандарты и процедуры, набор необходимых шаблонов инструкций, планов и другой проектной документации

**Система управления проектами, предложенная специалистами Группы, даст компании ряд важных преимуществ, в том числе больший процент успешных проектов, исполненных в срок и в рамках бюджета, единообразное управление проектами и ведение их реестра, а также возможность интеграции бюджетирования проектов в общую систему бюджетирования компании.**





# УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ: РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ

Управленческий учет лежит в основе механизма оперативного и действенного контроля за бизнес-процессами компании. Разработка и внедрение управленческого учета, осуществляемая специалистами Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ», позволяет максимально рационально задействовать имеющиеся ресурсы компании. в первую очередь речь идет о распределении финансовых ресурсов и оптимизации затрат

**Потребность в модернизации управленческого учета на предприятии возникает, когда в компании формируется некоторый уровень управленческой культуры, а руководство осознает недостатки существующей системы управления, среди которых:**

- отсутствие механизма планирования и бюджетирования деятельности предприятия, позволяющего проводить предварительный сравнительный анализ принимаемых решений, рассчитывать плановые, экономически оправданные показатели затрат, прогнозировать результаты деятельности и обосновывать перспективные решения, проводить анализ отклонений фактических показателей от плановых и выявлять их причины
- отсутствие «прозрачной» системы учета затрат, позволяющей не только определить их достоверную величину, но и проанализировать их по видам, статьям, местам возникновения, носителям, центрам ответственности и в других разрезах, необходимых для осуществления адекватного контроля деятельности и управления
- несовершенство (с точки зрения решения управленческих задач) системы внутренней отчетности; отсутствие механизма оценки рентабельности направлений деятельности и отдельных продуктов
- отсутствие процедур проведения анализа и принятия управленческих решений, связанных с вопросами формирования производственной программы, ценообразования, оценки инвестиционных проектов и т.д.
- недостаточный уровень ответственности и мотивации персонала за снижение уровня затрат и повышение эффективности деятельности как своего подразделения, так и предприятия в целом
- отсутствие четкого механизма управления подразделениями предприятия (системы контрольных показателей, регламента их планирования, получения отчетов, анализа и оценки, стимулирования)



**Основываясь на имеющейся информации о деятельности компании, наши консультанты оценивают: показатели работы всех подразделений и отделов, результативность принимаемых руководством решений.**

**Разработка и внедрение управленческого учета включает целый комплекс услуг:**

- Анализ системы управленческого учета в компании
- Разработка состава, содержания и форматов управленческой отчетности
- Разработка классификаторов управленческого учета
- Разработка методов управленческого учета затрат и калькулирования себестоимости
- Разработка управленческого плана счетов и порядка отражения типовых хозяйственных операций
- Разработка документационного обеспечения (Регламенты, Положения, Должностные инструкции, методики, Стандарты и пр.)
- Разработка плана организационных мероприятий для внедрения / актуализации управленческого учета
- Разработка технического задания на автоматизацию системы управленческого учета
- Автоматизация системы управленческого учета

# РАЗРАБОТКА И ЭКСПЕРТИЗА БИЗНЕС-ПЛАНОВ, ТЭО, ИНВЕСТИЦИОННЫХ МЕМОРАНДУМОВ

Эксперты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» проводят разработку и экспертизу финансовой составляющей проектов, реализуемых нашими клиентами как в России, так и за рубежом

Разработка бизнес-плана всегда ведется в тесном сотрудничестве со специалистами департаментов, представляющих финансовый и маркетинговый консалтинг, которые могут выполнить независимую оценку допущений бизнес-плана и предоставить рыночную аналитику, прогнозы и комментарии в качестве его обоснования.

При необходимости мы можем провести работу по сбору информации, требуемой для разработки бизнес-плана, совместно со специалистами в области маркетинга, а также консультантами по техническим и правовым вопросам.

В интересах клиента эксперты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» могут разработать и представить несколько вариантов бизнес-плана для обоснования выбора способов реализации проекта.

## **Разработка и экспертиза бизнес-планов — это одна из наиболее развитых компетенций департамента управленческого консалтинга Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ»**

### **Наши услуги включают:**

- Разработку бизнес-плана
- Составление технико-экономического обоснования (ТЭО) проекта
- Разработку инвестиционного меморандума
- Определение инвестиционного потенциала компании и потребности в привлечении капитала
- Составление маркетингового плана
- Представление и защиту проекта перед инвестором, кредитором
- Экспертизу бизнес-планов, ТЭО, инвестиционных проектов и меморандумов

### **В процессе подготовки бизнес-плана наши специалисты помогут вам:**

- Разработать финансовую модель в соответствии с требованиями российских и международных инвесторов и банков
- Провести анализ эффективности проекта на основе подготовленной финансовой модели
- Разработать маркетинговый, финансовый и организационный планы проекта
- Выявить основные риски проекта и разработать варианты их минимизации
- Разработать оптимальную структуру финансирования и схемы обеспечения обязательств

**Уровень экспертов департамента позволяет разрабатывать проекты любого масштаба, соответствующие требованиям российских и международных институтов, будь то государственные банки, частные финансовые организации, экспортные кредитные агентства или международные коммерческие банки.**

## ЭКСПЕРТИЗА

Экспертиза финансовой документации, формируемой на предпроектной стадии, позволяет определить целесообразность проекта и эффективность предложенных способов его реализации. Результаты экспертизы дадут представление об уровне доходности проекта, сроках его окупаемости и степени риска

**Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» проведут всестороннюю экспертизу эффективности любого инвестиционного проекта на всех стадиях его реализации, которая будет включать:**

- Прогноз и анализ денежных потоков по проекту
- Определение реальной потребности в инвестициях
- Оценку экономической эффективности осуществления инвестиций и сроков их окупаемости
- Оценку влияния различных факторов риска на возможность реализации проекта и направления их минимизации

**По результатам экспертизы эксперты Группы сформируют технико-экономическое обоснование (ТЭО) с детальным изложением сути проекта, оценкой финансового плана и рисков по проекту. Индивидуальный подход в ходе подготовки ТЭО проекта позволяет Группе «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» дополнить результаты экспертизы проведением дополнительных исследований, не отступая при этом от российских и международных стандартов.**



# ОБУЧЕНИЕ

Успешное развитие компании сопряжено не только с внедрением эффективных бизнес-стратегий, но и с профессиональным обучением персонала: как рядовых сотрудников, так и управляющего звена.

Новейшие методики обучения, зарекомендовавшие себя как наиболее результативные, предполагают проведение практических тренингов с тесным взаимодействием между участниками и тренером. Благодаря такому взаимодействию повышается уровень восприятия информации. Кроме того, в ходе тренингов происходит активный обмен мнениями и совместная выработка оптимальных методов повышения эффективности компании.

Мы проводим профессиональные семинары, практикумы и деловые игры по индивидуальной разработке, созданные на основе многолетней собственной практики.

**Занятия посвящены наиболее актуальным для современного бизнеса тематикам, в том числе:**

- Управление проектами
- Оптимизация организационной структуры и бизнес-процессов.
- Разработка стратегии и ее реализация через управление бизнес-процессами
- Система сбалансированных показателей (Balanced Scorecard — BSC)
- Тайм-менеджмент и д.р.

Эксперты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» используют наиболее прогрессивные комплексные методики обучения, адаптированные под потребности и пожелания клиента.

Отличительной особенностью проводимых специалистами Группы тренингов является уникальность содержания, практическая направленность и индивидуальный подход, что позволяет достигать наибольшей эффективности в обучении.

# ИТ-КОНСАЛТИНГ

Главной задачей ИТ-консалтинга является оптимизация бизнес-процессов с помощью информационных технологий. в результате создается единая ИТ-инфраструктура, позволяющая сделать процесс управления компанией более информативным и легко контролируемым

**Преимущества наличия на вооружении современных ИТ-технологий заключаются в следующем:**

- Более эффективное планирование и распределение необходимых ресурсов и затрат, сроков реализации, просчет рисков и конечного результата деятельности
- Получение оперативной информации о деятельности компании «здесь и сейчас»
- Внесение необходимых корректировок в деятельность компании без нарушения алгоритма реализации стратегии
- Повышение квалификации персонала и, как следствие, повышение эффективности всей компании

В рамках ИТ-консалтинга эксперты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предоставляют услуги по внедрению автоматизированных систем управления (ERP-систем), систем управления взаимоотношениями с клиентами (CRM), систем электронного документооборота (СЭД) и обучению персонала компании клиента работе в системах

**В ходе работ по автоматизированным системам управления специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» проведут:**

- Анализ и спецификацию (подготовку проекта) — планирование и организация работ по проекту, определение рамок проекта, определение и принятие языка моделирования и анализа процессов, введение стандартов проектирования, анализа и отчетности, построение модели системы
- Спецификацию требований (разработку проекта) — построение системного прототипа, отображающего все процессы и процедуры в компании в принятых нотациях и стандартах
- Внедрение и тестирование (реализацию проекта) — установка на рабочих местах и документирование системы, перенос данных из существующих систем в разработанную, настройка, передача системы в промышленную эксплуатацию.
- Контроль качества и тренинг
- Внесение изменений и поддержку — сбор замечаний от пользователей и разработка процедур по внесению изменений в систему
- Обучение персонала компании клиента работе в системе



# ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ



## ГК ЕКС

Проведение комплексной диагностики организации, определение путей совершенствования организационной структуры, оптимизация бизнес-процесса МТО и подготовка к автоматизации, разработка KPI



## НИИ ТРАНСНЕФТЬ

Подготовка сравнительного анализа технологических решений по обслуживанию трубопроводов (в 21 стране), разработка рекомендаций по стратегии развития направлений ВЭД



## РОСНАНО

Анализ целесообразности реализации инвестиционного проекта по строительству завода в ОЭЗ, подготовка рекомендаций по разработке стратегии реализации, включая разработку бизнес-процессов управления проектом



## АТАК

Комплексный анализ региональных рынков с целью определения наиболее привлекательных зон для развития розничной торговли



## АВІРА

Описание и оптимизация бизнес-процессов, подготовка технического задания на автоматизацию (RFP), разработка концепции развития агентских и партнерских сетей



## ЧАЙКА

Анализ рынка моторного масла в России, анализ конкурентного окружения, разработка рекомендаций по корректировке стратегии



## ПРОМЫШЛЕННЫЕ КОМПОНЕНТЫ КАМАЗ

Анализ конъюнктуры рынка компрессорных установок, разработка рекомендаций по реагированию на рыночную ситуацию



## ХАБЕЗСКИЙ ГИПСОВЫЙ ЗАВОД

Анализ текущего состояния и оценка перспектив развития рынка строительных и отделочных материалов, разработка маркетинговой стратегии предприятия



## МЕЛИТЭК

Комплексная диагностика и оптимизация бизнес-процессов организации, разработка KPI, подготовка должностных инструкций с учетом расчета норм труда



## ВИКТОР И КО

Повышение эффективности бизнеса, разработка стратегии развития, оптимизация бизнес-процессов



## ПЯТИГОРСКИЙ МОЛОЧНЫЙ КОМБИНАТ

Комплексная диагностика организации, анализ и оптимизация бизнес-процессов, подготовка к автоматизации, разработка концепции КИС и технического задания



## F2FGROUP

Анализ рынка автоматизированной оценки достоверности получаемой информации помощью технологий анализа голоса и анализа микровыражений лица человека



## ТПК ОРСКИЕ ЗАВОДЫ

Комплексное маркетинговое исследование рынка, разработка финансовой модели, формирование бизнес-плана для инвестиционных целей



## МЕТАЛИТ РУС

Оценка эффективности проекта по строительству в ОЭЗ: анализ рынка, исследование потребительского спроса, конкурентного окружения, рекомендации по корректировке стратегии проекта



## ИРДОН

Маркетинговое исследование основных показателей строительного рынка, анализ конкурентного окружения, разработка методов продвижения продукции Заказчика

# НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

## DELOVOY PROFIL Аудит и Консалтинг

- Аудит по РСБУ, МСФО и US GAAP
- Обязательный аудит
- Трансформация по МСФО
- Консолидация по МСФО
- Аудит компонента
- Постановка и восстановление бухгалтерского учета
- Бухгалтерский аутсорсинг

## DELOVOY PROFIL Финансовый консалтинг

- Повышение эффективности управления запасами
- Комплексная инвентаризация
- Аудит закупок
- Постановка и оптимизация СВК
- Переход на ФСБУ
- Анализ ФХД
- Финансовый due diligence
- Разработка и анализ учетной политики
- Постановка и экспертиза управленческого учета
- Кадровый аудит и консалтинг
- Форензик
- Бюджетирование

## DELOVOY PROFIL Инвестиционный консалтинг и оценка

- Привлечение финансирования
- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестпроектов
- Оценка бизнеса
- Оценка движимого имущества и специализированного оборудования
- Переоценка основных средств
- Оценка нематериальных активов
- Оценка для целей МСФО
- Оценка недвижимого имущества

## DELOVOY PROFIL Налоги и Право

- Налоговый мониторинг
- Сопровождение применения мер господдержки
- Налоговое сопровождение сделок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Трансфертное ценообразование
- Услуги для КИК
- Международное налоговое планирование
- Правовое сопровождение бизнеса
- Сопровождение M&A сделок
- Правовой due diligence
- Структурирование бизнеса и активов
- Сопровождение судебных споров
- Антимонопольная практика
- Таможенная практика
- Валютное регулирование
- Трудовое право
- Контролируемое банкротство
- Защита от субсидиарной ответственности

## DELOVOY PROFIL Управленческий консалтинг


- Стратегия и диагностика бизнеса
- Организационное проектирование
- Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов
- HR-консалтинг
- Маркетинговые исследования
- Разработка маркетинговой стратегии
- Операционный due diligence
- Interim management
- IT-консалтинг




# КЛИЕНТЫ ГРУППЫ





 127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70

 +7 (495) 740-16-01

 [info@delprof.ru](mailto:info@delprof.ru)

 [www.delprof.ru](http://www.delprof.ru)

Информация, содержащаяся в данном документе, представлена исключительно в ознакомительных целях, не является советом или рекомендацией и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения. Компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не несет ответственности за действия, совершенные на основе изложенной в данном документе информации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению. 210224

© 2024 АО АК ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ. Все права защищены