

# УСЛУГИ ФИНАНСОВОГО КОНСАЛТИНГА



## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>О Группе</b>	<b>3</b>
Рейтинги	
MGI Worldwide	4
Статусы	5
<b>УСЛУГИ ФИНАНСОВОГО КОНСАЛТИНГА</b>	<b>6</b>
Due Diligence	
Форензик	7
Аудит затрат	10
Анализ финансово-хозяйственной деятельности	11
Обзорная проверка	12
Специальный аудит	13
Услуги по инвентаризации	14
Кадровый аудит	15
Аудит системы внутреннего контроля, оптимизация СВК	16
Анализ и оценка применяемой учетной политики. Разработка учетной политики	17
Построение системы консолидированной отчетности по РСБУ	18
<b>НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ</b>	<b>19</b>
<b>КЛИЕНТЫ</b>	<b>20</b>

## О ГРУППЕ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» - одна из крупнейших организаций на российском рынке аудита и консалтинга:

- **25 лет** опыта работы
- Членство в международной сети **MGI Worldwide**
- Более **200** аудиторов и консультантов
- Ответственность застрахована на сумму **2,1 млрд рублей**
- **16 000** успешно реализованных проектов для ведущих игроков различных отраслей

С 1995 года мы предоставляем эффективные решения для бизнеса по широкому кругу вопросов. В сферу наших компетенций входят правовой и налоговый консалтинг, финансовое и управленческое консультирование, обязательный и инициативный аудит, услуги в области МСФО, оценочные услуги, бухгалтерский консалтинг и Due diligence, а также международное корпоративное обслуживание и сопровождение сделок M&A.

## РЕЙТИНГИ

Группа ежегодно занимает ведущие позиции в списках крупнейших аудиторских, оценочных и консалтинговых организаций России по версии авторитетных рейтинговых агентств.

По итогам 2020 года согласно данным рейтингового агентства «РАЕХ» Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» занимает **23 место** среди крупнейших консалтинговых групп, а также:



- 7 место** - в области налогового консалтинга
- 8 место** - в области юридического консалтинга
- 20 место** - в области финансового консалтинга

В 2020 году Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» признана рекомендованной фирмой по направлению Налогового права по результатам рейтинга «Право.ru-300»



## MGI WORLDWIDE

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» является полноправным членом международной сети аудиторов и бизнес-консультантов MGI Worldwide.

### MGI WORLDWIDE – ЭТО:

- **более 70 лет успешного развития**
- **ТОП-20 крупнейших сетей**
- **членство в Forum of Firms**
- **100 стран**
- **более 250 фирм-членов по всему миру**
- **свыше 9 500 профессионалов**
- **455 представительств**

A member of  
**mgiworldwide** 

Членство в международной сети MGI Worldwide позволяет нам быть в курсе самых передовых разработок в области консалтинга и аудита и обеспечивать непрерывную поддержку наших клиентов при выходе на зарубежные рынки.

Вместе с фирмами-членами сети мы готовы оказать вам помощь в любой точке мира.



MGI Worldwide особое внимание уделяет контролю качества. Сеть является членом Forum of Firms, объединения крупнейших сетей аудиторов и консультантов, обеспечивающего продвижение стандартов высокого качества финансовой отчетности и аудиторской деятельности по всему миру

## СТАТУСЫ



### ЛИЦЕНЗИЯ ФСБ РОССИИ

ГТ № 0103735 от 27.09.2018 г. на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну. Срок действия лицензии до 25.07.2023 г.



### ЧЛЕНСТВО В ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

СРО «Содружество», свидетельство № 7893 от 28.12.2016 г.  
НП «Партнерство РОО», свидетельство №137 от 01.01.2020 г.



### ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Профессиональная ответственность аудиторов застрахована в САО «ВСК» на сумму 1 500 000 000 руб. Договор (Полис) страхования № 180E037070153-0002 от 01.07.2018 г. Срок действия до 30.06.2021 г.

Профессиональная ответственность оценщиков застрахована в САО «ВСК» на сумму 600 000 000 руб. Договор (Полис) страхования № 180EOB4070216-0002 от 28.05.2019 г. Срок действия до 23.08.2021 г.



### АККРЕДИТАЦИИ. СЕРТИФИКАТЫ

- ВЭБ.РФ
- Сбербанк России
- ПАО «НК РОСНЕФТЬ»
- ПАО АФК «Система»
- Европейский банк реконструкции и развития
- Группа «Интер РАО»
- ПАО «РусГидро»
- ПАО «Уралкалий»
- ОК «РУСАЛ»
- Банк «ТРАСТ»
- АО «Новокуйбышевский НПЗ»
- ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат»
- Агентство стратегических инициатив
- Фонд Развития Промышленности
- Фонд развития моногородов
- Арбитражный суд г. Москвы
- Международный сертификат TEGoVA
- Сертификат ISO 9001 - 2015
- Сертификат OHSAS 14001:2015
- Сертификат OHSAS 18001:2007

## DUE DILIGENCE

Due Diligence (предынвестиционное исследование) — процедура формирования объективного и непредвзятого представления об объекте инвестиций. в рамках этой процедуры взвешиваются инвестиционные риски, проводится оценка целесообразности и экономической эффективности инвестиций. Предынвестиционное исследование является одним из наиболее эффективных инструментов снижения рисков и защиты интересов сторон при проведении сделок.

### **Необходимость в проведении Due Diligence возникает, как правило, при:**

- Покупке-продаже бизнеса.
- Слиянии и поглощении.
- Приобретении акций и долей.
- Обращении в банк за кредитом.
- Приобретении коммерческой недвижимости.
- Совершении других финансовых и коммерческих операций, в которых необходимо получить объективное представление об объекте инвестирования.

### **В ходе любой из вышеперечисленных процедур стороны, воспользовавшись Due Diligence, могут:**

- Предоставить потенциальному инвестору (кредитору) подтвержденные, достоверные данные о финансовой состоятельности, платеже- и кредитоспособности.
- Проверить надежность контрагента.
- Провести оценку объекта инвестирования, оценить риски, связанные с инвестициями и пр.

**Команда специалистов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ», состоящая из квалифицированных аудиторов, оценщиков, юристов, выполнит широкий комплекс услуг в сфере Due Diligence, который включает:**

- Операционный Due Diligence – призванный подтвердить поставленные бизнес-планом цели.
- Финансовый Due Diligence – проводимый для объективной оценки финансового состояния объекта инвестиций, партнеров и контрагентов.
- Налоговый Due Diligence – представляющий налоговую экспертизу сделки с целью предотвращения возникающих налоговых рисков.
- Юридический Due Diligence – имеющий цель проверить все юридическо-правовые вопросы предполагаемой сделки.

## ФОРЕНЗИК

Почти 70% отечественных предприятий в своей практике так или иначе сталкиваются с правонарушениями от мелкой кражи канцелярских принадлежностей до крупных хищений, способных нанести существенный ущерб бизнесу.

Защитить бизнес и сохранить репутацию, своевременно выявить противоправные действия и виновников, собрать доказательную базу и оказать поддержку в ходе судебных разбирательств – задача специалистов в области Форензика.

### Комплекс услуг «Форензик» позволяет:

- **Выявить факты финансового мошенничества и причины убытков.**
- **Оценить и взыскать нанесенный ущерб, призвать к ответственности виновников.**
- **Настроить эффективную систему комплаенс-контроля в организации.**
- **Разработать комплекс мер по предотвращению недобросовестных и неправомерных действий в дальнейшем.**

Форензик является не только эффективным инструментом выявления противоправных действий, но и системой повышения прозрачности и защищенности бизнеса.

### ОСНОВНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ В РАМКАХ КОМПЛЕКСА УСЛУГ «ФОРЕНЗИК»

В Группе «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» сформирована команда экспертов «Форензик», куда вошли специалисты всех направлений консалтинга. Такой состав команды позволяет выявить весь спектр рисков в любых областях финансово-хозяйственной деятельности и разработать эффективную систему защиты.

#### ДИАГНОСТИКА РИСКОВ МОШЕННИЧЕСТВА

- Изучение бизнес-процессов компании для выявления зон повышенного риска финансовых махинаций;
- Составление матрицы ответственности, описывающей все возможные риски исходя из специфики деятельности компании в соответствии с действующими бизнес-процессами;
- Тестирование бизнес-процессов на предмет нетипичных отклонений и признаков подозрительности для выявления рисков финансовых махинаций;
- Описание выявленных рисков мошенничества и разработка практических мер по их сокращению.

#### ЭКСПЕРТИЗА ФИНАНСОВОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ

- Анализ первичной финансовой документации для обнаружения несоответствий данных, а также фактов подлога или отсутствия/уничтожения документов;
- Выявление мошеннических манипуляций с учетными регистрами в случаях изменения информации о сделках в системе бухгалтерского учета;
- Выявление фактов махинаций с финансовой отчетностью.

## **АНАЛИЗ СИСТЕМЫ РАБОТЫ С КАДРАМИ**

- Анализ существующей системы корпоративной кадровой безопасности;
- Тестирование системы кадровой безопасности на наличие кадровых рисков;
- Оптимизация системы управления кадрами, внедрение комплаенс-контроля, системы мониторинга персонала и оптимизация системы подбора и ротации кадров в целях пресечения попыток мошенничества и других противоправных действий;
- Тестирование системы расчетов с персоналом и программ мотивации для выявления рисков финансовых махинаций;
- Анализ и оптимизация системы защиты коммерческой тайны и объектов интеллектуально-промышленной собственности.

## **ВЫЯВЛЕНИЕ РИСКОВ, СВЯЗАННЫХ С ТРЕТЬИМИ СТОРОНАМИ**

- Комплексная проверка благонадежности отдельных партнеров: исследование репутации, связей, бизнес-активов для пресечения возможных рисков мошенничества и противоправных действий;
- Массовая проверка контрагентов для оценки уровня риска и выявления признаков аффилированности с сотрудниками, сомнительных и связанных контрагентов, несущих риски для компании, способствующих внутрикорпоративной коррупции;
- Анализ обоснованности закупочных цен от поставщиков, скидок, бонусов, предоставленных покупателям, выявление рисков корпоративной коррупции;
- Расследование случаев преднамеренного банкротства должников, сбор доказательной базы;
- Проверка контрагентов и импортных операций по санкционным спискам.

## **ФИНАНСОВОЕ РАССЛЕДОВАНИЕ**

- Выявление, расследование фактов:
  - незаконного вывода денежных средств и активов;
  - неправомерного использования активов;
  - мошенничества, незаконного присвоения активов;
  - злоупотребления должностным положением;
  - необоснованных выплат денежных средств по фиктивным документам (авансовым отчетам, расходным ордерам, ведомостям и пр.);
  - внутрикорпоративной коррупции.
- Поиск активов должников для наложения обеспечительных мер;
- Услуги по борьбе с легализацией доходов, полученных преступным путем.

## **РАССЛЕДОВАНИЕ В СФЕРЕ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ**

- Экспертиза бизнес-плана инвестиционного проекта на предмет обоснованности представленных данных;
- Выявление фактов завышения расходов и незаконного присвоения инвестированных средств;
- Выявление фактов сокрытия доходов от реализации проекта, прибыли, неправомерного занижения дивидендов.

## **СОДЕЙСТВИЕ В ХОДЕ СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВ**

- Сбор необходимых документальных и электронных доказательств выявленных фактов финансового мошенничества;
- Определение и документальное обоснование размера нанесенного ущерба;
- Установление местонахождения похищенного имущества и наложение судебного ареста, в том числе с использованием международных судебных инструментов;
- Представительство в ходе рассмотрения дела в различных судебных инстанциях;
- Выступление в суде в качестве независимого эксперта;
- Подготовка необходимых документов по запросу судебных органов, предоставление разъяснений.

## **СОДЕЙСТВИЕ В ХОДЕ СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВ**

- Сбор необходимых документальных и электронных доказательств выявленных фактов финансового мошенничества;
- Определение и документальное обоснование размера нанесенного ущерба;
- Установление местонахождения похищенного имущества и наложение судебного ареста, в том числе с использованием международных судебных инструментов;
- Представительство в ходе рассмотрения дела в различных судебных инстанциях;
- Выступление в суде в качестве независимого эксперта;
- Подготовка необходимых документов по запросу судебных органов, предоставление разъяснений.

## **АНАЛИЗ РЫНКА И КОНКУРЕНТНОГО ОКРУЖЕНИЯ**

- Анализ конкурентного окружения, выявление фактов недобросовестной конкуренции;
- Выявление и документирование фактов злоупотреблений на торгах;
- Выявление и документирование фактов давления от доминирующих контрагентов;
- Защита от агрессивного поглощения.

## **РАЗРАБОТКА ИНДИВИДУАЛЬНЫХ СХЕМ ПРОФИЛАКТИКИ И ПРЕДОТВРАЩЕНИЯ ФАКТОВ МОШЕННИЧЕСТВА**

- Разработка или корректировка системы управления рисками мошенничества;
- Постановка или корректировка системы комплаенс-контроля (соблюдения требований законодательства);
- Разработка системы мер по противодействию отмыванию доходов и финансированию терроризма.

**Мы не предлагаем типовые решения и не используем шаблонные подходы, каждое расследование в рамках услуги «Форензик» проводится с учетом специфики Вашего бизнеса и поставленных задач.**

## АУДИТ ЗАТРАТ

Необходимым условием принятия управленческих решений является наличие полной и достоверной информации, в том числе о корректности учета издержек, особенно если речь идет об инвестиционных проектах. Аудит затрат позволит оптимизировать временные, финансовые и кадровые ресурсы на проведение масштабной проверки деятельности и сосредоточится на отдельном блоке, а именно:

- установить корректность функционирования системы учета;
- оценить обоснованность формирования издержек;
- своевременно выявить и устранить ошибки в учете расходов;
- существенно снизить налоговые риски и предотвратить их возникновение в дальнейшем.

### КЕЙС

#### **Аудит в отношении затрат в рамках исполнения обязательств по инвестиционному контракту с выдачей Заключения аудитора.**

Целью аудита затрат по инвестиционному контракту может быть передача части этих затрат муниципалитету с последующим возмещением или без такового.

Отдельные статьи затрат могут быть высоко-рисковыми с точки зрения налоговых рисков (расходы на рекламу, маркетинг, гарантийный ремонт). Аудит в этом случае поможет снизить эти риски до приемлемого уровня.

#### **В рамках проверки учета затрат организации специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» реализуют следующие задачи:**

- оценят обоснованность применяемого метода учета затрат, варианта сводного учета затрат, методов распределения общехозяйственных и общепроизводственных расходов;
- определяют корректность включения в расходы отдельных составляющих элементов;
- оценят правомерность учета инвестиционных затрат;
- оценят корректность формирования первоначальной стоимости объекта инвестиций.

Результаты аудита затрат позволят руководству компании принять стратегические решения по их оптимизации, что является приоритетной задачей любого бизнеса в текущих политических и экономических условиях.

**Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» имеют огромный опыт реализации проектов по анализу расходов компаний различных отраслей и организационно-правовых форм собственности для различных целей.**

# АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Всесторонний анализ финансового положения компании, ее активов, собственного капитала и обязательств позволит выявить потенциальные риски, «слабые стороны», а также резервы предприятия для дальнейшего повышения эффективности и конкурентоспособности компании на рынке.

## Экономический анализ показателей деятельности, проведенный экспертами практики Финансового консалтинга Группы, позволяет:

- Существенно повысить эффективность работы предприятия.
- Выявить резервы роста и наметить пути их использования.
- Рационально и эффективно использовать основные фонды, материальные, трудовые и финансовые ресурсы.
- Устранить излишние издержки и финансовые потери.
- Установить наличие или отсутствие финансовых затруднений и разработать систему мероприятий по их предотвращению и преодолению.
- Определить платежеспособность и ликвидность организации.
- Спрогнозировать возможное банкротство и разработать профилактические меры.

Проектная команда формируется из квалифицированных специалистов, обладающих многолетним опытом и знаниями в сфере экономики, аудита, финансов и бухгалтерского учета, юриспруденции, что позволяет комплексно оценить финансово-хозяйственные операции и выявить весь спектр потенциальных рисков и областей роста.

## Проверка ФХД включает в себя анализ основных блоков деятельности организации:

- Анализ финансового блока
- Анализ налогового блока
- Анализ юридического блока
- Анализ операционного блока

Состав работ определяется в зависимости от специфики и масштаба деятельности компании, организационной структуры и наличия обособленных подразделений. Кроме того, по Вашему желанию, специалисты могут более глубоко проверить отдельные финансово-хозяйственные операции.

## В РЕЗУЛЬТАТЕ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОВЕРКИ ВЫ ПОЛУЧИТЕ:



Оценка степени влияния внешних и внутренних, объективных и субъективных факторов на результаты деятельности компании



Определение обоснованности прогнозов, планов и управленческих решений и эффективности контроля над их выполнением



Выявление и устранение ошибок в хозяйственном планировании



Корректировка управленческих решений и планов с учетом выявленных недочетов



Оценка уровня рисков – финансовых или операционных. Матрица рисков с описанием потенциальных последствий



Разработка способов управления рисками для повышения уровня доходов предприятия и укрепления его положения

## ОБЗОРНАЯ ПРОВЕРКА

В соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности обзорная проверка относится к сопутствующим аудиту услугам. Она направлена на общую проверку надежности составления финансовой (бухгалтерской) отчетности и не предусматривает тестирования бухгалтерских записей и оценки системы бухгалтерского учета и внутреннего контроля.

### Обзорная проверка может потребоваться:

- В случае, если проведение аудита невозможно — например, при проверке промежуточной бухгалтерской отчетности.
- В качестве подготовительной процедуры, призванной выявить и наметить проблемные места в учете и отчетности.
- Для отдельных компаний в составе группы в ходе аудита консолидированной отчетности.
- Для экспресс-анализа компании / группы с целью последующей концентрации на отдельных определенных в процессе проверки вопросах.

Эксперты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» проводят обзорные проверки согласованных блоков информации / отчетности компаний с учетом отраслевой специфики за любой период. По итогам проверки эксперты сформируют развернутый отчет о фактах, выявленных в ходе проверки, и окажут консультационные услуги при возникновении вопросов по отчету.

Преимущества реализуемой специалистами Группы обзорной проверки заключаются в сжатых сроках ее проведения и более низкой в сравнении с аудитом стоимости. При этом проведение обзорных проверок на регулярной основе существенно сократит сроки последующего проведения аудита.

## СПЕЦИАЛЬНЫЙ АУДИТ

Специальный аудит предназначен для проведения проверки определенных процедур, связанных с финансово-хозяйственной деятельностью компании, а также поиска ответов на вопросы, круг которых определен клиентом.

Специальный аудит проводится по отдельному аудиторскому заданию клиента в соответствии с его пожеланиями и требованиями и в указанных им областях деятельности предприятия.

Проведение аудиторских проверок в рамках специальных аудиторских заданий позволяет компании получить заключение о проведении аудиторской проверки отдельного процесса, участка или блока. При этом нет необходимости в проведении досконального масштабного исследования деятельности всей компании в целом, что дает экономию финансовых, временных и кадровых ресурсов.

### Специальные аудиторские задания могут заключаться в проведении:

- Аудита налогового учета.
- Аудита расходов компании или отдельных статей затрат.
- Аудита Годового отчета.
- Аудита активов.
- Аудита кадров.
- Инвентаризации активов, дебиторской и кредиторской задолженности.

### Специальные аудиторские проверки могут носить обязательный характер или быть инициированы клиентом.

*Например: в соответствии с Постановлением Правительства Москвы при передаче городу затрат на инфраструктуру по инвестиционным контрактам с целью получения возмещения данные затраты должны быть подтверждены Заключением аудитора. Для этих целей выполняются согласованные процедуры по проверке и подтверждению затрат по инвестиционному контракту.*

По большому счету, специальное аудиторское задание может коснуться любого вопроса финансовой или хозяйственной сферы деятельности компании — от ведения отчетности до целесообразности использования капитала. Так же как и в случае обычной комплексной аудиторской проверки, клиент получает полное и достоверное заключение о подвергнутой проверке области, наличии ошибок и недочетов с рекоменда-

циями по их исправлению и повышению эффективности в целом.

Благодаря обширному практическому опыту и эффективной системе внутреннего контроля специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» способны осуществлять специальные аудиторские задания на самом высоком профессиональном уровне с использованием современных методик.

## УСЛУГИ ПО ИНВЕНТАРИЗАЦИИ

Инвентаризация - важный инструмент контроля за состоянием имущества и обязательствами организации. Основным критерием качества подготовки бухгалтерской и управленческой отчетности является ее достоверность, которая, как правило, подтверждается инвентаризацией.

Проведение инвентаризации имущества и финансовых обязательств позволяет руководству получить достоверные и полные сведения о ведении складского хозяйства, об условиях и соблюдении правил хранения имущества, денежных ресурсов и материальных ценностей, наличия основных средств и соответствия данных их учета. Подобная проверка позволит компании клиента выявить и пресечь такие негативные процессы, как хищение и порча имущества работниками компании.

### **Инвентаризация проводится обязательно в следующих случаях:**

- перед составлением годовой бухгалтерской отчетности;
- при передаче имущества организации в аренду, выкупе, продаже, а также в случаях, предусмотренных законодательством при преобразовании государственного или муниципального унитарного предприятия;
- при смене материально ответственных лиц;
- при установлении фактов хищений или злоупотреблений, а также порчи ценностей;
- в случае стихийных бедствий, пожара, аварий или других чрезвычайных ситуаций, вызванных экстремальными условиями;
- при ликвидации (реорганизации) организации перед составлением ликвидационного (разделительного) баланса.

Многолетний опыт специалистов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» показал, что инвентаризация, проведенная независимыми экспертами, незаинтересованными в сокрытии сведений, является максимально эффективной. Эксперты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» проведут инвентаризацию в установленные сроки и подготовят соответствующий отчет для клиента, отражающий реальное состояние инвентаризируемых активов. Система двойного контроля качества работ, действующая в нашей компании, позволяет предоставлять заказчику полную и достоверную информацию об объекте проверки, а также рекомендации по исправлению сложившегося положения.

## КАДРОВЫЙ АУДИТ

Согласно закону №294-ФЗ предметом надзора в сфере труда является соблюдение требований трудового законодательства, в том числе полноты и своевременности выплаты заработной платы и соблюдения нормативных требований охраны труда.

### Услуга необходима, если руководитель хочет:

- минимизировать риски возникновения финансовых и административных взысканий со стороны органов госконтроля;
- минимизировать риски возникновения судебных споров с сотрудниками вследствие нарушений в кадровом делопроизводстве.

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» проведет независимую комплексную проверку системы кадрового делопроизводства, которая позволит выявить нарушения и несоответствия в текущей системе, своевременно принять меры по их исправлению и избежать ответственности в виде штрафных санкций.

### В том числе, специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» могут полностью взять на себя кадровое делопроизводство, или оказать, при необходимости, поддержку:

- в разработке рекомендаций по восстановлению системы кадрового учета и содействию в его сопровождении;
- в формировании локальные нормативные акты по кадровому делопроизводству;
- в составлении личных дел;
- в создании и проработке должностных инструкций;
- в разработке графика отпусков, штатного расписания, табеля учета рабочего времени и т.д.
- в надлежащем оформлении кадровых журналов, трудовых книжек и т.д.
- в разработке рекомендаций по учету иностранных работников и т.д.

### Мы оказываем весь комплекс мероприятий Кадрового аудита, включающий:

- Проверку наличия кадровой документации, документации по технике безопасности и охране труда и ее соответствие требованиям трудового законодательства, в том числе:
  - Локальных нормативных актов;
  - Документов кадрового учета и документов по технике безопасности труда;
  - Кадровых документов по личному составу.
- Проверку правильности ведения процедур;
- Проверку хранения кадровых документов;
- Проверку электронной базы «1С» на предмет автоматизации кадровых процессов.

## **АУДИТ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, ОПТИМИЗАЦИЯ СВК**

Система внутреннего контроля — это комплекс процедур и методов, действующих в компании и направленных на соблюдение актуального законодательства, защиту собственных активов и информации, подготовку достоверной и корректной бухгалтерской и финансовой отчетности, выявление и устранение ошибок как в учетных записях, так и во внутренних процессах компании в целом.

Наличие подобной системы внутреннего контроля находит свое отражение, в первую очередь, в предоставлении полной и достоверной финансовой отчетности. Кроме того, проводимые в рамках такой системы мероприятия ощутимо снижают риск и вероятность недобросовестной деятельности в отношении активов организации.

**Аудиторы Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» проведут весь комплекс процедур, направленный на оценку эффективности системы внутреннего контроля Вашей компании. Аудит может осуществляться в отношении:**

- Созданной в организации контрольной среды. При этом основное внимание будет уделяться компетентности сотрудников и руководства, стилю работы коллектива, организационной структуре, кадровой политике и т.д.
- Стратегии определения рисков, поступающих извне или зависящих от процессов внутри компании.
- Самой информационной системы, которая тесно связана с подготовкой бухгалтерской и финансовой отчетности, обработкой данных и учетом активов, обязательств и т.д.
- Комплекса контрольных действий, схем и мероприятий, в том числе – мониторинг среды для проверки, например, качества выполнения распоряжений и приказов руководства.

**Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» оценят работоспособность и эффективность системы внутреннего контроля и проведут следующие работы:**

- Анализ учетной политики с точки зрения соответствия целям компании.
- Анализ проведения единой учетной политики для холдинговой или филиальной структуры бизнеса.
- Проверку графика документооборота и оценку эффективности его функционирования.
- Проверку наличия и корректности должностных инструкций сотрудников бухгалтерии и финансовой службы.
- Анализ организации системы электронной обработки информации и системы налогового учета.

## АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ПРИМЕНЯЕМОЙ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ. РАЗРАБОТКА УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Процесс формирования учетной политики может быть решающим фактором эффективности деятельности компании. Корректная организация учетной политики способна не только оказать положительное влияние на финансовое состояние компании, но и оптимизировать совместную работу всех подразделений и структур, принимающих участие в учетном процессе.

Именно поэтому проведение анализа учетной политики для одной компании или группы независимым аудитором является важнейшим инструментом. Исправление и устранение выявленных в ходе такой проверки ошибок и недочетов позволит снизить трудовые, ма-

териальные и временные затраты на разрешение тех или иных бухгалтерских вопросов.

Основной целью аудита или анализа учетной политики предприятия является установление степени соответствия применяемых методик бухгалтерского учета нормативно-правовым документам. в ходе данной проверки проводится оценка принципов организации бухучета, обеспечивается единство применяемых методик на головном предприятии и в группе компаний в целом.

Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» проведут все необходимые мероприятия.

Индивидуальный подход в сочетании с применением комплексных проверок позволяет экспертам Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не только проанализировать действующую учетную политику в организации, но и дать советы по ее изменению и оптимизации, повышению эффективности ведения бухучета.

## ПОСТРОЕНИЕ СИСТЕМЫ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПО РСБУ

В настоящее время наиболее перспективным направлением развития бизнеса является создание отдельными предприятиями группы, основанной на общих экономических связях, но с сохранением самостоятельности ее участников в юридическом аспекте. Речь идет, в основном, о холдингах и концернах, в которых выделяется одна головная (материнская) организация, подчиняющая другие компании. При этом возникают особые экономические отношения, требующие собственной формы ведения и формирования корпоративной отчетности. В данном случае необходимо использовать так называемую консолидированную отчетность.

Для того, чтобы переход на новую систему учета произошел быстро, безболезненно и с соблюдением всех законодательных положений и норм, лучше всего прибегнуть к помощи специалистов, имеющих опыт решения аналогичных задач.

Группа предоставляет клиентам услуги самого различного характера, в том числе, и помощь в разработке и построении системы консолидированной отчетности, и подготовке сводной отчетности по РСБУ. **В зависимости от сложившейся ситуации наши сотрудники смогут оказать содействие и поддержку в таких вопросах, как:**

- Анализ деятельности и систем учета компаний, состоящих в группе;
- Определение по юридическим аспектам материнской компании;
- Разработка положений и методологии ведения консолидированной отчетности;
- Устранение слабых мест, ошибок и недочетов в существующем учете и составлении отчетности;
- Обучение персонала компании клиента работе с консолидированной отчетностью и ее составлению.

Консолидированная отчетность дает возможность всем заинтересованным лицам — собственникам компаний, инвесторам и аналитикам, кредиторам и государственным органам — получить представление о финансовой стороне деятельности группы предприятий. Консолидированная отчетность — это особый вид бухгалтерской отчетности, анализ которой позволяет ознакомиться с достоверными результатами труда хозяйствующих субъектов, входящих в холдинг или концерн.

Преимущества работы с профессионалами, специализирующимися на такой услуге, как консолидированная отчетность очевидны. Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагает к услугам клиента специалистов, которые готовы выполнить все работы по созданию и внедрению системы консолидированной отчетности в кратчайшие сроки и по приемлемой цене.

Наши сотрудники обладают многолетним опытом и глубокими знаниями в области бухгалтерского учета, а также в вопросах разработки консолидированной отчетности. Особая кадровая политика, выверенный подход к выбору персонала, а также отлаженная и отлично себя зарекомендовавшая система двойного контроля качества работ — вот залог получения точного и требуемого результата. Ориентируясь в своей работе на требования законодательства, отечественные или международные стандарты, мы гарантируем своим клиентам помощь в повышении уровня эффективности учета как отдельно взятого предприятия, так и группы в целом.

## НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

### DELOVOY PROFIL **Audit & Accounting**

- Аудит по РСБУ и МСФО
- Обязательный аудит
- Трансформация и консолидация по МСФО
- Аудитор компонента
- Постановка бухгалтерского учета
- Восстановление бухгалтерского учета
- Бухгалтерский аутсорсинг



**Дарья Перковская**

Партнер по аудиту и консалтингу

[perkovskaya@delprof.ru](mailto:perkovskaya@delprof.ru)

### DELOVOY PROFIL **Financial consulting**

- Анализ ФХД
- Финансовый due diligence
- Анализ затрат
- Проведение инвентаризации
- Постановка и оптимизация СВК
- Разработка и анализ учетной политики
- Постановка управленческого учета
- Экспертиза управленческой отчетности
- Кадровый аудит
- Аудит программ развития
- Форензик
- Противодействие коррупции
- Бюджетирование



**Наталья Бессарабова**

Заместитель руководителя практики Финансового консалтинга

[bessarabova@delprof.ru](mailto:bessarabova@delprof.ru)

### DELOVOY PROFIL **Valuation**

- Оценка бизнеса
- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестпроектов
- Оценка для целей МСФО
- Переоценка основных средств
- Оценка нематериальных активов
- Оценка прав требования
- Оценка недвижимого имущества
- Оценка машин и оборудования
- Экспертиза отчетов об оценке



**Юлия Белогорцева**

Партнер практики Оценки и инвестиционного консалтинга

[belogortseva@delprof.ru](mailto:belogortseva@delprof.ru)

### DELOVOY PROFIL **Tax&Legal consulting**

#### **Налоговый консалтинг**

- Сопровождение налоговых проверок
- Налоговое сопровождение сделок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Трансфертное ценообразование
- Услуги по КИК
- Экологический сбор
- Международное налоговое планирование

#### **Юридический консалтинг**

- Правовое сопровождение бизнеса
- Сопровождение M&A сделок
- Правовой due diligence
- Структурирование бизнеса
- Сопровождение судебных споров
- Антимонопольная практика
- Таможенная практика
- Трудовое право
- Контролируемое банкротство
- Защита от субсидиарной ответственности



**Александр Силаков**

Партнер практики Налогов и права

[silakov@delprof.ru](mailto:silakov@delprof.ru)

### DELOVOY PROFIL **Management consulting**

- Стратегия и диагностика бизнеса
- Организационное проектирование
- Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов
- Кадровый консалтинг
- Маркетинговые исследования
- Разработка маркетинговой стратегии
- Операционный due diligence
- Interim management
- Тренинги и семинары
- IT-консалтинг



**Александра Шнипова**

Заместитель руководителя практики Управленческого консалтинга

[shnipova@delprof.ru](mailto:shnipova@delprof.ru)

## КЛИЕНТЫ ГРУППЫ

Полный список клиентов с интерактивным фильтром по отрасли и оказанной услуге доступен на нашем официальном сайте в разделе [«Клиенты и кейсы»](#)











 127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70

 +7 (495) 740-16-01

 [info@delprof.ru](mailto:info@delprof.ru)

 [www.delprof.ru](http://www.delprof.ru)

---

Информация, содержащаяся в данном документе, представлена исключительно в ознакомительных целях, не является советом или рекомендацией и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения. Компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не несет ответственности за действия, совершенные на основе изложенной в данном документе информации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению.

© 2021 АО АК ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ. Все права защищены.