



УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ
Анализ. Актуализация. Внедрение

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Управленческий учет лежит в основе механизма действенного и оперативного контроля за бизнес-процессами компании.

Разработка и внедрение управленческого учета позволяет максимально рационально задействовать имеющиеся ресурсы компании. В первую очередь, речь идет о распределении финансовых ресурсов и оптимизации необходимых затрат.

Внедрение управленческого учета необходимо для повышения эффективности механизмов управления. Основываясь на имеющейся информации о деятельности предприятия, вы сможете:

- оценить результативность принимаемых решений
- проанализировать показатели работы всех подразделений и отделов
- своевременно скорректировать стратегию работы

Принятие решений на основе недостоверных данных, особенно в текущих изменчивых условиях, может грозить бизнесу серьезными последствиями. Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» окажут полную поддержку в доработке и актуализации блоков управленческого учета или выстроят систему с нуля.

ПРЕИМУЩЕСТВА СИСТЕМНОГО УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

Принятие решений на основе достоверных данных

По нашему опыту, в среднем данные о себестоимости производства в учете расходятся с реальными на 10%, об общем финансовом результате – на 30%. Управленческий учет позволяет в любой момент узнать, как сформировалась та или иная цифра.

Получение актуальных данных «здесь и сейчас»

В бухгалтерском учете операции отражаются в конце каждого квартала, то есть это информация о том, что было «вчера». Управленческий учет – о том, что происходит в бизнесе сейчас.

Эффективное распределение ресурсов компании

В нашей практике распространены ситуации, когда у компании «все проекты прибыльные, но в компании убыток». Это может быть человеческий фактор и банальная ошибка в учете или намеренное искажение информации. Так или иначе, за убыточные проекты сотрудники получали премии. Управленческий учет позволяет проводить оперативный анализ того, дает ли конкретный проект результат и стоит ли продолжать вкладывать в него средства.

ЭТАПЫ ПОСТАНОВКИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

1. Диагностика управленческого учета

Анализ системы управленческого учета на предприятии: изучение отчетов, готовящихся в компании, источников данных, выявление слабых мест в системе учета.

2. Создание модели управленческого учета

Разработка оптимального решения с учетом специфики бизнеса клиента.

В частности, в структуру работ входит:

- Определение финансовой структуры предприятия
- Разработка состава, содержания и форматов управленческой отчетности.
- Разработка классификаторов управленческого учета
- Разработка методов управленческого учета затрат и калькулирования себестоимости продукции
- Разработка управленческого плана счетов и порядка отражения типовых хозяйственных операций
- Разработка документационного обеспечения (Регламенты, Положения, Должностные инструкции методики, Стандарты и пр.)
- Разработка плана организационных мероприятий на Предприятии для внедрения/актуализации управленческого учета
- Разработка технического задания на автоматизацию системы управленческого учета
- Автоматизация системы управленческого учета (по желанию клиента)

3. Внедрение модели управленческого учета

Вместе с управленческой отчетностью мы предлагаем дополнительные инструменты для эффективного управления бизнесом:

— Бюджетирование

Возможность готовить бюджеты на любые периоды по компании в целом или для отдельных подразделений на основе достоверных данных, а также осуществлять оперативный расчет выполнения сотрудниками KPI.

— Казначейство

Возможность контролировать все платежи компании – с момента составления заявки до выполнения платежного поручения. Счета больше не теряются и про них не забывают.

— Создание управленческой политики

Единый подход всех подразделений к обработке информации обеспечивает достоверность данных. Мы подготовим прозрачные и четкие регламенты: какие отчеты, кто ответственный, каковы сроки сдачи. Кроме того, мы также приложим к этому инструкции для сотрудников по подготовке каждого отчета и, при необходимости, проведем обучение.

О ГРУППЕ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» - одна из крупнейших организаций на российском рынке аудита и консалтинга:

- Более **30** лет опыта работы
- Более **250** аудиторов и консультантов
- Ответственность застрахована на сумму **3 млрд рублей**
- Более **20 000** успешно реализованных проектов для ведущих игроков различных отраслей

С 1995 года мы предоставляем эффективные решения для бизнеса по широкому кругу вопросов. В сферу наших компетенций входят правовой и налоговый консалтинг, финансовое и управленческое консультирование, инвестиционное консультирование и оценочные услуги, услуги в области МСФО и GAAP, а также аудит и бухгалтерский консалтинг.

РЕЙТИНГИ

Группа ежегодно занимает ведущие позиции в списках крупнейших аудиторских, оценочных и консалтинговых организаций России по версии аналитического агентства RAEX.



Под данным рейтинга RAEX Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» занимает:

17 место среди крупнейших аудиторских организаций

26 место среди крупнейших консалтинговых групп

А также входит в число лидеров по отдельным направлениям консалтинга:

5 место : ИТ-консалтинг в сфере управления

7 место : в области управления персоналом

6 место : юридический консалтинг

10 место : финансовый консалтинг

10 место : налоговый консалтинг

13 место : стратегический консалтинг

Право300. Входим в IV группу по направлению Корпоративное право / Слияния и поглощения. Рекомендованы по направлению Налоговое право.

**ПРАВО^{RU}
300**

Входим в число ведущих юридических фирм в рейтинге «Лидеры рынка юридических услуг» по версии ИД «Коммерсантъ» по направлению слияния и поглощения (M&A)


Коммерсантъ

3 tier среди лучших практик в области трансфертного ценообразования в России по версии ITR World Transfer Pricing.

 **WORLD TP**

СТАТУСЫ



ЛИЦЕНЗИЯ ФСБ РОССИИ

ГТ № 0103735 от 27.09.2018 г. на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну. Срок действия лицензии до 13.07.2028 г.



ЧЛЕНСТВО В ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

СРО «Аудиторская Ассоциация Содружество»,
свидетельство № 7893 от 28.12.2016 г.

НП «Партнерство РОО», свидетельство №1313 от 13.07.2022 г.



ПРОВЕДЕНИЕ АУДИТА ОБЩЕСТВЕННО-ЗНАЧИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Реестр Федерального казначейства с 28/12/2023

Реестр Центрального Банка РФ с 06.09.2024



ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Профессиональная ответственность аудиторов застрахована в САО «ВСК» на сумму 3 000 000 000 руб. Договор (Полис) страхования № 500S370R5347 от 26.05.2025 г. Срок действия до 30.06.2026 г.

Профессиональная ответственность оценщиков застрахована в САО «ВСК» на сумму 600 000 000 (шестьсот миллионов рублей 00 коп.) руб. Договор (Полис) страхования № 2300SB40R6957-002 от 04.10.2023 г. Срок действия до 23.08.2027 г.



СЕРТИФИКАТЫ

– Международный сертификат TEGoVA – Сертификат ISO 9001 – 2015

АККРЕДИТАЦИИ



НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

Аудит и Консалтинг

- Аудит по РСБУ, МСФО и US GAAP
- Обязательный аудит
- Трансформация по МСФО
- Консолидация по МСФО
- Аудит компонента
- Постановка и восстановление бухгалтерского учета
- Бухгалтерский аутсорсинг

Финансовый консалтинг

- Повышение эффективности управления запасами
- Комплексная инвентаризация
- Переход на ФСБУ
- Анализ ФХД
- Финансовый due diligence
- Анализ затрат
- Разработка и анализ учетной политики
- Постановка и экспертиза управленческого учета
- Бюджетирование

Инвестиционный консалтинг и рыночная аналитика

- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестиционных проектов
- Применение мер господдержки
- Разработка и экспертиза бизнес-планов и ТЭО
- Применение мер господдержки
- Сопровождение заключения СПИК
- Поддержка заключения СЗПК
- Привлечение банковского финансирования
- Инвестиционное финансирование
- Консультирование в мерах господдержки бизнеса
- Привлечение льготного финансирования в ФРП
- Проектное финансирование
- Банковские гарантии
- Маркетинговые исследования
- Анализ ниш и рынков сбыта

Внутренний контроль и управление рисками

- Система управления рисками
- Внедрение Системы внутреннего контроля (СВК)
- Оценка и оптимизация СВК
- Налоговый мониторинг
- Внутренний аудит
- Операционный (процессный) аудит
- Аудит закупок
- Форензик

Внутренний аудит

- Внедрение в компании функции Внутреннего аудита
- Аутсорсинг функции внутреннего аудита
- Регламентация функции внутреннего аудита



НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

Управленческий консалтинг

- Стратегия и диагностика бизнеса
- Организационное проектирование
- Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов
- HR-консалтинг
- Разработка маркетинговой стратегии
- Операционный due diligence
- Interim management
- IT-консалтинг

Налоги и право

- Налоговый мониторинг
- Сопровождение применения мер господдержки
- Налоговое сопровождение сделок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Трансфертное ценообразование
- Услуги для КИК
- Международное налоговое планирование
- Правовое сопровождение бизнеса
- Сопровождение M&A сделок
- Правовой due diligence
- Структурирование бизнеса и активов
- Сопровождение судебных споров
- Антимонопольная практика
- Таможенная практика
- Валютное регулирование
- Трудовое право
- Контролируемое банкротство
- Защита от субсидиарной ответственности

Оценка бизнеса, материальных и нематериальных активов

- Оценка для целей оспаривания кадастровой стоимости
- Оценка активов и обязательств для целей МСФО
- Оценка арендной платы
- Оценка для ФСБУ
- Оценка машин, оборудования и транспортных средств
- Оценка недвижимого имущества
- Переоценка основных средств
- Тестирование активов на предмет обесценения
- Техническая экспертиза оборудования
- Оценка бизнеса
- Оценка ценных бумаг
- Оценка интеллектуальной собственности и нематериальных активов
- Управление интеллектуальной собственностью



КЛИЕНТЫ ГРУППЫ





 127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70

 +7 (495) 740-16-01

 info@delprof.ru

 www.delprof.ru

Информация, содержащаяся в данном документе, представлена исключительно в ознакомительных целях, не является советом или рекомендацией и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения. Компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не несет ответственности за действия, совершенные на основе изложенной в данном документе информации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению.