



УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Анализ. Актуализация. Внедрение

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Управленческий учет лежит в основе механизма действенного и оперативного контроля за бизнес-процессами компании.

Разработка и внедрение управленческого учета позволяет максимально рационально задействовать имеющиеся ресурсы компании. В первую очередь, речь идет о распределении финансовых ресурсов и оптимизации необходимых затрат.

Внедрение управленческого учета необходимо для повышения эффективности механизмов управления. Основываясь на имеющейся информации о деятельности предприятия, вы сможете:

- оценить результативность принимаемых решений
- проанализировать показатели работы всех подразделений и отделов
- своевременно скорректировать стратегию работы

Принятие решений на основе недостоверных данных, особенно в текущих изменчивых условиях, может грозить бизнесу серьезными последствиями. Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» окажут полную поддержку в доработке и актуализации блоков управленческого учета или выстроят систему с нуля.

ПРЕИМУЩЕСТВА СИСТЕМНОГО УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

Принятие решений на основе достоверных данных

По нашему опыту, в среднем данные о себестоимости производства в учете расходятся с реальными на 10%, об общем финансовом результате – на 30%. Управленческий учет позволяет в любой момент узнать, как сформировалась та или иная цифра.

Получение актуальных данных «здесь и сейчас»

В бухгалтерском учете операции отражаются в конце каждого квартала, то есть это информация о том, что было «вчера». Управленческий учет – о том, что происходит в бизнесе сейчас.

Эффективное распределение ресурсов компании

В нашей практике распространены ситуации, когда у компании «все проекты прибыльные, но в компании убыток». Это может быть человеческий фактор и банальная ошибка в учете или намеренное искажение информации. Так или иначе, за убыточные проекты сотрудники получали премии. Управленческий учет позволяет проводить оперативный анализ того, дает ли конкретный проект результат и стоит ли продолжать вкладывать в него средства.

ЭТАПЫ ПОСТАНОВКИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

1. Диагностика управленческого учета

Анализ системы управленческого учета на предприятии: изучение отчетов, готовящихся в компании, источников данных, выявление слабых мест в системе учета.

2. Создание модели управленческого учета

Разработка оптимального решения с учетом специфики бизнеса клиента.

В частности, в структуру работ входит:

- Определение финансовой структуры предприятия
- Разработка состава, содержания и форматов управленческой отчетности
- Разработка методов управленческого учета затрат и калькулирования себестоимости продукции
- Разработка управленческого плана счетов и порядка отражения типовых хозяйственных операций
- Разработка документационного обеспечения (Регламенты, Положения, Должностные инструкции методики, Стандарты и пр.)
- Разработка плана организационных мероприятий на Предприятии для внедрения/актуализации управленческого учета
- Разработка технического задания на автоматизацию системы управленческого учета
- Автоматизация системы управленческого учета (по желанию клиента)
- Разработка классификаторов управленческого учета

3. Внедрение модели управленческого учета

Вместе с управленческой отчетностью мы предлагаем дополнительные инструменты для эффективного управления бизнесом:

- **Бюджетирование**
Возможность готовить бюджеты на любые периоды по компании в целом или для отдельных подразделений на основе достоверных данных, а также осуществлять оперативный расчет выполнения сотрудниками KPI
- **Казначейство**
Возможность контролировать все платежи компании – с момента составления за-явки до выполнения платежного поручения. Счета больше не теряются и про них не забывают
- **Создание управленческой политики**
Единый подход всех подразделений к обработке информации обеспечивает достоверность данных. Мы подготовим прозрачные и четкие регламенты: какие отчеты, кто ответственный, каковы сроки сдачи. Кроме того, мы также приложим к этому инструкции для сотрудников по подготовке каждого отчета и, при необходимости, проведем обучение

О ГРУППЕ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» - одна из крупнейших организаций на российском рынке оценки и консалтинга:

- Более **28** лет опыта работы
- Более **200** консультантов, более **30** оценщиков
- Ответственность застрахована на сумму **2,1** млрд рублей
- Свыше **17 000** успешно реализованных проектов для ведущих игроков различных отраслей

С 1995 года мы предоставляем эффективные решения для бизнеса по широкому кругу вопросов. В сферу наших компетенций входят инвестиционное консультирование и оценочные услуги, правовой и налоговый консалтинг, финансовое и управленческое консультирование, услуги в области МСФО, а также аудит и бухгалтерский консалтинг.

РЕЙТИНГИ

Группа ежегодно занимает ведущие позиции в списках крупнейших консалтинговых организаций России по версии аналитического агентства RAEX.



По итогам 2023 года Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» занимает 27 место среди крупнейших консалтинговых групп, а также входит в число лидеров по отдельным направлениям консалтинга:

11 место в области финансового консалтинга

13 место в области стратегического консалтинга

НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

DELOVOY PROFIL Аудит и Консалтинг

- Аудит по РСБУ, МСФО
- Обязательный аудит
- Повышение эффективности учетных процессов
- Трансформация по МСФО
- Консолидация по МСФО
- Аудит компонента
- Постановка и восстановление бухгалтерского учета
- Бухгалтерский аутсорсинг

DELOVOY PROFIL Финансовый консалтинг

- Повышение эффективности управления запасами
- Комплексная инвентаризация
- Аудит закупок
- Постановка и оптимизация СВК
- Переход на ФСБУ
- Анализ ФХД
- Финансовый due diligence
- Разработка и анализ учетной политики
- Постановка и экспертиза управленческого учета
- Кадровый аудит и консалтинг
- Форензик
- Бюджетирование

DELOVOY PROFIL Инвестиционный консалтинг и оценка

- Привлечение финансирования
- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестпроектов
- Оценка бизнеса
- Оценка движимого имущества и специализированного оборудования
- Управление интеллектуальной собственностью
- Оценка НМА
- Переоценка основных средств
- Оценка для целей МСФО
- Оценка недвижимого имущества

DELOVOY PROFIL Налоги и Право

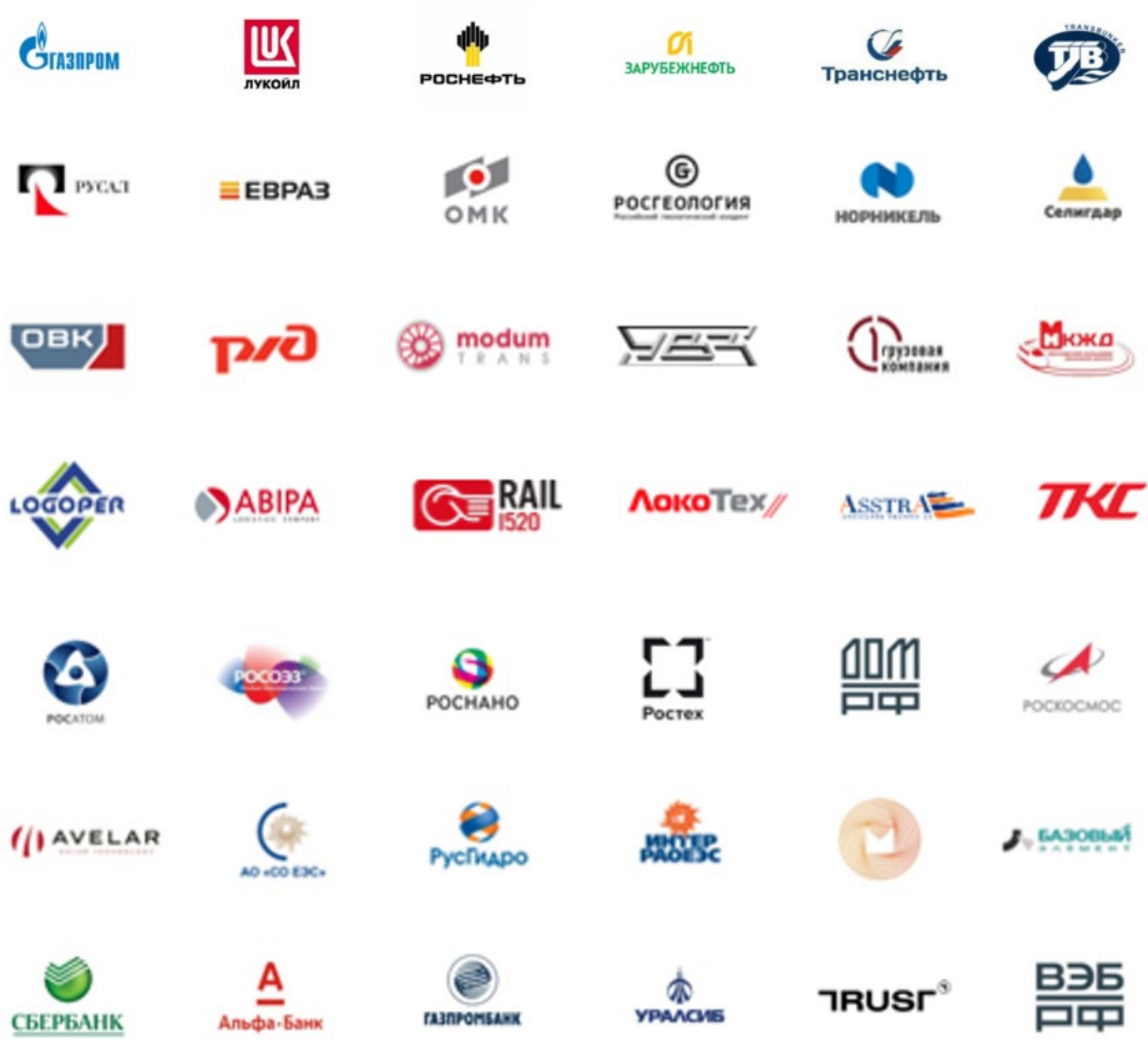
- Налоговый мониторинг
- Сопровождение применения мер господдержки
- Налоговое сопровождение сделок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Трансфертное ценообразование
- Услуги для КИК
- Международное налоговое планирование
- Правовое сопровождение бизнеса
- Сопровождение M&A сделок
- Правовой due diligence
- Структурирование бизнеса и активов
- Сопровождение судебных споров
- Антимонопольная практика
- Таможенная практика
- Валютное регулирование
- Трудовое право
- Контролируемое банкротство
- Защита от субсидиарной ответственности

DELOVOY PROFIL Управленческий консалтинг


- Стратегия и диагностика бизнеса
- Организационное проектирование
- Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов
- HR-консалтинг
- Маркетинговые исследования
- Разработка маркетинговой стратегии
- Операционный due diligence
- Interim management
- IT-консалтинг




КЛИЕНТЫ ГРУППЫ





 127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70

 +7 (495) 740-16-01

 info@delprof.ru

 www.delprof.ru

Информация, содержащаяся в данном документе, представлена исключительно в ознакомительных целях, не является советом или рекомендацией и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения. Компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не несет ответственности за действия, совершенные на основе изложенной в данном документе информации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению. 230817

© 2023 АО АК ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ. Все права защищены