



DELOVOY PROFIL

Аудит / МСФО / Оценка / Налоги / Право / Консалтинг

ПРЕЗЕНТАЦІЯ КОМПАНІИ

ОГЛАВЛЕНИЕ

О ГРУППЕ

Рейтинги	3
Наши преимущества	4
Статусы	5

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ 6

Услуги в области МСФО и GAAP	7
Налоговый консалтинг	9
Кейсы	10
Юридический консалтинг	12
Кейсы	14
Инвестиционный консалтинг и оценка	17
Кейсы	18
Финансовый консалтинг	22
Кейсы	23
Управленческий консалтинг	26
Кейсы	27
Кадровый консалтинг	31
Кейсы	32
Аудит по РСБУ	36
Бухгалтерский консалтинг	38
НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ	39
КЛИЕНТЫ ГРУППЫ	40

О ГРУППЕ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» - одна из крупнейших организаций на российском рынке аудита и консалтинга:

- Более **25** лет опыта работы
- Более **200** аудиторов и консультантов
- Ответственность застрахована на сумму **2,1 млрд рублей**
- Более **16 000** успешно реализованных проектов для ведущих игроков различных отраслей

С 1995 года мы предоставляем эффективные решения для бизнеса по широкому кругу вопросов. В сферу наших компетенций входят правовой и налоговый консалтинг, финансовое и управленческое консультирование, инвестиционное консультирование и оценочные услуги, услуги в области МСФО и GAAP, а также аудит и бухгалтерский консалтинг.

РЕЙТИНГИ

Группа ежегодно занимает ведущие позиции в списках крупнейших аудиторских, оценочных и консалтинговых организаций России по версии аналитического агентства RAEX.



Под данным рейтинга RAEX Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» занимает:

20 место среди крупнейших аудиторских организаций

23 место среди крупнейших консалтинговых групп,

А также входит в число лидеров по отдельным направлениям консалтинга:

3 место : консалтинг в сфере маркетинга и PR

6 место : ИТ-консалтинг в сфере управления

7 место : налоговый консалтинг

8 место : юридический консалтинг

12 место : стратегический консалтинг

12 место : оказание оценочных услуг

13 место : финансовый консалтинг

Рекомендованы рейтингом «Право.ru-300» по направлению Налогового права.

Входим в число ведущих юридических фирм в рейтинге «Лидеры рынка юридических услуг» по версии ИД «Коммерсантъ» по направлению сопровождение сделок M&A.

3 tier среди лучших практик в области трансфертного ценообразования в России по версии ITR World Transfer Pricing.

**ПРАВО^{RU}
300**


Коммерсантъ

НАШИ ПРЕИМУЩЕСТВА

БОЛЕЕ 25 ЛЕТ УСПЕШНОЙ РАБОТЫ

Мы накопили богатый опыт работы с компаниями различных отраслей, финансовыми и промышленными холдингами, иностранными и международными организациями. Среди наших клиентов такие компании, как ГК Ростех, НК Роснефть, Roche, Louis Vuitton, Донстрой и еще тысячи компаний России, ближнего и дальнего зарубежья.



КОМАНДА ПРОФЕССИОНАЛОВ

В своей работе мы опираемся на профессионализм и высокий уровень квалификации каждого из сотрудников. Группа объединяет более 150 консультантов и свыше 40 аудиторов.



ЭФФЕКТИВНАЯ СИСТЕМА КОНТРОЛЯ КАЧЕСТВА РАБОТ

В Группе существует проверенная многолетним опытом система контроля качества, позволяющая эффективно устранять возможные недостатки в планировании и выполнении проектов, что обеспечивает объективность, независимость и надежность результатов работы наших специалистов.



ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ ЦИФРОВИЗАЦИИ

В Группе реализована комплексная автоматизация процессов – конфиденциальность, качество работы, сроки выполнения проектов и еще более сотни процессов полностью цифровизированы. Это позволяет нашим клиентам чувствовать себя уверенно, работая с нами. Наш бизнес полностью прозрачен и эффективен, наши специалисты не отвлекаются на рутинные задачи.



ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПОДХОД К ФОРМИРОВАНИЮ СТОИМОСТИ

Согласно маркетинговой политике компании, Группа использует систему гибкого многофакторного ценообразования, учитывающую конкретные потребности клиента.



КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД

Сегодня мы предлагаем своим клиентам более 100 услуг по 7 направлениям консалтинга. Система проектного управления, внедренная в Группе, предполагает индивидуальный подход к формированию команды специалистов на каждый проект, что способствует эффективному решению задач клиента и обеспечивает принятие взвешенных решений. Комплексный подход позволяет достигать желаемого результата оперативно, качественно и с высоким уровнем надежности.



СТАТУСЫ



ЛИЦЕНЗИЯ ФСБ РОССИИ

ГТ № 0103735 от 27.09.2018 г. на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну. Срок действия лицензии до 25.07.2023 г.



ЧЛЕНСТВО В ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

СРО «Содружество», свидетельство № 7893 от 28.12.2016 г.
НП «Партнерство РОО», свидетельство №1313/77-1111/12 от 13.07.2021 г.



ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Профессиональная ответственность аудиторов застрахована в САО «ВСК» на сумму 1 500 000 000 руб. Договор (Полис) страхования № 2100S370R2729 от 04.06.2021 г. Срок действия до 30.06.2022 г.

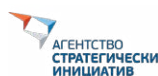
Профессиональная ответственность оценщиков застрахована в САО «ВСК» на сумму 600 000 000 руб. Договор (Полис) страхования № 2100SB40R3557 от 24.08.2021 г. Срок действия до 23.08.2022 г.



СЕРТИФИКАТЫ

- Международный сертификат TEGoVA
- Сертификат ISO 9001 - 2015
- Сертификат OHSAS 14001:2015
- Сертификат OHSAS18001:2007

АККРЕДИТАЦИИ



ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ

- УСЛУГИ В ОБЛАСТИ МСФО И GAAP
- НАЛОГОВЫЙ КОНСАЛТИНГ
- ЮРИДИЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ
- ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОНСАЛТИНГ И ОЦЕНКА
- ФИНАНСОВЫЙ КОНСАЛТИНГ
- УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ
- КАДРОВЫЙ КОНСАЛТИНГ
- АУДИТ ПО РСБУ
- БУХГАЛТЕРСКИЙ КОНСАЛТИНГ

УСЛУГИ В ОБЛАСТИ МСФО И ГААР

Наличие финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с требованиями международных стандартов финансовой отчетности, является необходимым инструментом и серьезным преимуществом для общения с партнерами, инвесторами, кредиторами.

Среди преимуществ отчетности по МСФО:

- Повышение прозрачности деятельности
- Повышение качества системы управленческого учета
- Привлечение инвестиций, в том числе зарубежных
- Возможность взаимодействия с иностранными партнерами
- Единая отчетность для всех компаний и направлений деятельности во всех регионах
- Повышение доверия к бизнесу со стороны банков, партнеров, клиентов и инвесторов
- Выполнение требований российского законодательства

Единые международные стандарты, признанные мировым бизнес-сообществом, позволяют получить сопоставимые данные о деятельности компаний как в рамках отрасли, так и за ее пределами, и являются эффективным инструментом для оценки перспектив и планирования деятельности.

УСЛУГИ ПРАКТИКИ

Эксперты обладают всеми необходимыми ресурсами для качественной реализации проектов в области МСФО на всех стадиях – от перехода к международным стандартам до проведения обязательных проверок в соответствии с законодательством:

- Аудит отчетности по МСФО
- Трансформация отчетности по МСФО
- Поддержка специалистов в рамках первого применения МСФО
- Консолидация отчетности по МСФО
- Подготовка прогнозной отчетности по МСФО
- Совместная подготовка МСФО отчетности с клиентом и обучение
- Автоматизация процессов по МСФО

Консультирование в области МСФО – разъяснение сложных и неоднозначных вопросов, методологическая поддержка и выработка подходов по практическому осуществлению расчетов для МСФО и другие формы консультационного обслуживания.

КОГДА НЕОБХОДИМЫ УСЛУГИ В ОБЛАСТИ ГААР

Комплекс услуг в области перехода и ведения отчетности по стандартам US GAAP может потребоваться Вашей компании в следующих случаях:

- компания планирует выход или развивает сотрудничество на американском рынке
- акции компании котируются на американской бирже
- требуется привлечь американского инвестора
- материнская компания расположена в США и готовит отчетность по US GAAP

УСЛУГИ ПРАКТИКИ В ОБЛАСТИ ГААР

Эксперты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» обладают необходимыми знаниями и квалификацией для оказания полного спектра услуг в области US GAAP, включая:

- Анализ готовности перехода компании на US GAAP
- Подготовка финансовой отчетности в соответствии с US GAAP
- Компиляция финансовой отчетности по US GAAP
- Трансформация финансовой отчетности в соответствии с US GAAP
- Аудит финансовой отчетности по US GAAP
- Методологическая поддержка перехода на US GAAP
- Консультирование по отдельным сложным вопросам US GAAP и разъяснение стандартов.

Поскольку US GAAP являются более детализированным и жестким стандартом и содержат, как правило, более подробное толкование, эксперты также используют знания в области ОПБУ США в рамках подготовки отчетности по МСФО для разъяснения и определения позиции по сложным вопросам.

Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ», квалифицированные аудиторы и консультанты с глубокими знаниями в области финансовой отчетности, готовы оказать Вам содействие в переходе на МСФО или US GAAP и дальнейшем сопровождении Вашего бизнеса.

НАЛОГОВЫЙ КОНСАЛТИНГ

Налоговая система последние годы претерпевает серьезные изменения – госорганы ужесточают контроль за соблюдением налогового законодательства, внедряют новые технологии в рамках глобальной цифровизации налогового контроля, тем самым повышая налоговые риски для бизнеса. Чтобы оперативно реагировать на нововведения и корректировки законодательства в сфере налогообложения важно владеть самой актуальной информацией.

Налоговые специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагают профессиональную поддержку в области налогообложения, которая позволит Вашей компании избежать проблем с контролирующими органами и минимизировать возможные штрафы и санкции. Проектная команда обеспечит комплексный подход к налоговой оптимизации в рамках действующего законодательства, сократив тем самым налоговые риски в будущем, и снижению налоговой нагрузки на Ваш бизнес.

УСЛУГИ ПРАКТИКИ


В число услуг, предоставляемых специалистами Налогового направления практики Налога и права Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ», входит:

- Налоговый мониторинг
- Сопровождение налоговых проверок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Налоговое сопровождение сделок (включая сделки M&A)
- Трансфертное ценообразование и CbCR-отчетность
- Услуги для контролируемых иностранных компаний (КИК)
- Налоговый комплаенс – управление налоговыми рисками
- Международное налоговое планирование
- Подготовка отчетности по неналоговым платежам

КЕЙС


Выявление и минимизация налоговых рисков на 30 млн

СИТУАЦИЯ:

 В Группу обратился главный бухгалтер производственной компании с запросом на проведение налогового аудита: он пришел на должность совсем недавно, и у него возникли сомнения относительно корректности ведения налогового учета предыдущим бухгалтером.

Проведенный специалистами практики Налогов и права анализ налогового учета подтвердил справедливость опасений: были выявлены риски доначислений в общей сложности на сумму в 30 млн.

РЕШЕНИЕ:

 Одним из «классических» нарушений было отсутствие первичных документов учета, которые подтверждали бы экономическую обоснованность расходов – в частности, не были должным образом оформлены премиальные выплаты сотрудникам, отсутствовало положение о премировании, хотя в трудовых договорах ссылка на него присутствовала. Отсутствие таких документов грозило существенными доначислениями по налогу на прибыль.


Также были выявлены риски в части использования упрощенной системы – в третьем квартале организация превысила лимит, то есть формально должна была подать уведомление о прекращении УСН, а затем уплатить единый налог за период с начала года и до квартала, в котором было утрачено право на применение упрощенки. За непредставление декларации организация должна была уплатить штраф в размере свыше 25 млн.

Однако специалистами было выявлено, что фактически пороговые значения по количеству сотрудников превышены не были – ошибка в учете возникла из-за длительного процесса увольнения ряда сотрудников.

В налогооблагаемую базу по налогу на прибыль не были включены расходы на образование и материальную помощь сотрудникам. Размер неуплаченного налога составил 450 тыс. руб. Налоговая при обнаружении такой ошибки вменила бы 90 тыс. руб. штрафа, а также пени. Общая сумма выявленных рисков составила 29,8 млн рублей.

Налоговые специалисты Группы оказали помощь в оформлении и восстановлении недостающих первичных документов, подготовили допсоглашения к трудовым договорам и оформили необходимые локальные нормативные акты. Это позволило устранить риск по доначислениям в связи с отсутствием первички. Также была подготовлена уточненная декларация по налогу на прибыль – организация доплатила недоимку в размере 450 тыс. Риски по превышению среднесписочной численности также были устранены.


РЕЗУЛЬТАТ:

 В результате проведенного специалистами Группы налогового аудита **клиенту удалось снизить налоговые риски с почти 30 млн до 300 тыс. руб.** (без учета доплаты неуплаченной суммы налога на прибыль).


КЕЙС

Снижение суммы налоговых рисков в рамках трансфертного ценообразования

СИТУАЦИЯ:

 Консалтинговая компания, чьи услуги пользовался клиент, оценила налоговые риски по контролируемым сделкам в существенную сумму, но рекомендации по приведению ценообразования в соответствие с выбранным методом могли бы привести деятельность организации к неблагоприятным последствиям.

РЕШЕНИЕ:

 Консультанты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» проанализировали историю подачи уведомлений о контролируемых сделках клиентом: производственная организация исправно подавала уведомления и документацию с 2013 года. При этом специалисты консалтинговой компании, чьи услуги пользовался клиент, для расчета налоговых рисков применяли наиболее распространенный, 4-ый метод (метод сопоставимой рентабельности).

В предыдущем и текущем годах риски были оценены в 2 млрд руб. и 4 млрд руб. соответственно (порядка 20% прибыли).

Аудитор, проводивший проверку, акцентировал внимание компании на том, что этот риск существенный, так как затрагивает финансовые потоки как головной компании, так и дочерних. Однако приведение ценообразования в соответствие с методом сопоставимой рентабельности привело бы к изыманию необходимых оборотных средств у производственных единиц, что поставило бы под угрозу ритмичность деятельности.

Проектная команда Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предложила и обосновала использование 5-го метода (метода распределения прибыли). Ранее данный метод не применялся в таких масштабах. Специалисты разработали модель и обосновывающую документацию.

РЕЗУЛЬТАТ:

 Аудиторы пересчитали налоговые риски, основываясь на модели, предложенной консультантами Группы.

Экспертам практики Налогов и права удалось снизить возможные доначисления в 200 раз, в результате чего сумма рисков составила 10 млн руб. против 2 млрд руб., обозначенных изначально.

ЮРИДИЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ

Правовое сопровождение бизнеса – важная составляющая успешной деятельности компании, а квалифицированная юридическая помощь необходима любому предприятию на каждом этапе его существования – от момента создания до ликвидации.

Грамотные юридические услуги – это не только содействие в прохождении бюрократических процедур регистрации фирмы и работа с ее учредительными документами, но и широкий спектр мероприятий по сопровождению хозяйственной деятельности и поддержке ее успешного ведения:

- Минимизация рисков в деятельности компании;
- Предотвращение возникновения убытков;
- Оптимизация схем налогообложения, товарооборота, взаимоотношений с контрагентами и пр.;
- Защита интересов компании от необоснованных претензий контролирующих органов;
- Взыскание дебиторской задолженности и штрафных санкций за неисполнение контрагентами своих договорных обязательств;
- Защита законных имущественных и неимущественных прав компании в судебных органах;
- Структурирование бизнеса в случае расширения или изменения условий ведения деятельности;
- Разработка оптимальных и соответствующих нормам законодательства схем ликвидации бизнеса при невозможности или нецелесообразности дальнейшего продолжения деятельности компании.

Группа осуществляет правовую защиту интересов субъектов хозяйствования как в комплексе, так и по отдельным направлениям их деятельности. Также специалисты юридического направления оказывают услуги в сфере правового сопровождения частных лиц.

УСЛУГИ ПРАКТИКИ

В рамках юридического направления юристы Группы оказывают широкий спектр услуг:

- Сопровождение сделок M&A – от проведения предварительной экспертизы (Due diligence) до участия в переговорах и защиты позиции клиента, разработки
- Антимонопольная практика, включающая сопровождение клиента в процессе взаимодействия с антимонопольным органом, сопровождение внешних проверок, разработку системы антимонопольного комплаенса и консультирование по антимонопольному законодательству.
- Защита и представление интересов компании в процедурах судебного и досудебного урегулирования споров, в том числе споров с контролирующими органами.
- Представление интересов клиента при проверках контролирующих органов, разработка правовой позиции.
- Сопровождение процедуры банкротства, защита лиц, контролирующих организацию, от субсидиарной ответственности.
- Взыскание дебиторской задолженности и убытков, связанных с неисполнением контрагентами своих договорных обязательств.
- Помощь в области корпоративного права, в том числе:
 - структурирование бизнеса, включая разработку бизнес-модели, определение оптимальной организационно-правовой формы деятельности компании, а также структурирование отдельных направлений — налогообложение, способы инвестирования и пр.;
 - правовая экспертиза заключаемых или уже заключенных клиентом договоров, иных документов правового характера — приказов, распоряжений, положений, локальных нормативно-правовых актов и т.п.
- Правовая поддержка иностранного бизнеса в РФ на этапе становления, а также юридическое консультационное сопровождение на всех последующих этапах.
- Правовое сопровождение государственной регистрации юридического лица при его создании, реорганизации, ликвидации, внесении изменений в учредительные документы.
- Устное и письменное консультирование по вопросам гражданского, корпоративного, земельного, налогового, трудового, валютного, таможенного, антимонопольного, административного и других отраслей права.

КЕЙС

Сопровождение сделки M&A – перераспределение долей участия

СИТУАЦИЯ:



В компании клиента планировалось перераспределение долей участия. Акционер, приобретающий долю, обратился в Группу «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» с запросом на полное правовое сопровождение сделки.

РЕШЕНИЕ:



Реализация проекта проходила в два этапа – первый, аналитический этап, включал в себя изучение деятельности организации и подготовительные мероприятия. Второй заключался в полном сопровождении сделки.

Юристы Группы провели предынвестиционное исследование приобретаемой доли с учетом зарубежного права для целей определения всего спектра рисков. На основе проанализированных данных специалисты сформировали структуру сделки купли-продажи, а также подготовили пакет необходимых правовых документов и описание корпоративных и административных процедур. В частности, был подготовлен договор купли-продажи с учетом всех выявленных рисков на русском и английском языках, учитывающий юридические аспекты законодательства обеих стран – России и страны нахождения владельцев организации.

В рамках второго этапа юристы практики Налогов и права реализовали сопровождение оформления и согласования сделки с ЦБ РФ и антимонопольным органом. Также специалисты представляли интересы клиента на переговорах со второй стороной сделки.

РЕЗУЛЬТАТ:



Сделка успешно состоялась. Правовое структурирование сделки, а также все регистрационные процедуры и процедуры согласования были проведены под контролем опытных юристов, что позволило минимизировать риски и заключить сделку в кратчайшие сроки.

КЕЙС

Сопровождение реструктуризации бизнеса банка с иностранными собственниками

СИТУАЦИЯ:



Клиент, столичный банк, обслуживающий корпоративных клиентов и ведущий деятельность на рынке ценных бумаг, принял решение о реструктуризации бизнеса, принадлежащего индийским собственникам. При планировании проекта возникла необходимость в экспертном сопровождении от начала процедуры и до ее завершения, включая подготовку документов и консультации по возникающим вопросам. В том числе в рамках взаимодействия Клиента со своими индийскими собственниками по правовым и налоговым вопросам. Клиент принял решение доверить оптимизацию структуры бизнеса специалистам практики Налогов и права Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ».

Особенности проекта

- Сложная структура управления и особый скрытый, длительный процесс принятия управленческих и иных решений в Государственном банке-участнике и у самого Клиента
- Проблемы с выдачей и получением доверенностей и иных уполномочивающих документов на подписантов документов от имени Клиента и стороны сделки
- Медленный процесс принятия решений, подписания документов и реализации всего проекта

РЕШЕНИЕ:



Со стороны Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» к проекту были привлечены ведущие налоговые консультанты и юристы практики Налогов и права. Процесс реализации задач был полностью передан под контроль партнера практики.

Выполнение проекта проходило в два этапа:

Этап 1. Формирование структуры сделки купли-продажи доли в уставном капитале с описанием необходимых корпоративных и административных процедур, документов и подготовка проекта договора купли-продажи доли кредитной организации на английском и русском языках.

Этап 2. Сопровождение оформления и согласования с Центральным Банком РФ, антимонопольным органом сделки купли-продажи доли в уставном капитале. Участие в англоязычных переговорах с руководством Клиента.

Клиент получал все необходимые документы, консультации, ответы на возникающие вопросы в нужной ему форме. По желанию Клиента была проведена личная встреча консультантов с иностранным руководством компании.

РЕЗУЛЬТАТ:



В результате сотрудничества с Группой «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» Клиент получил:

- Порядок действий на русском и английском языках;
- Русскую и английскую версии проекта договора купли-продажи доли;
- Таблицу с нормами законодательства и разъяснениями действий по получению согласований;
- Проекты решения и доверенности;
- Проект заявления в ФАС России о предварительном согласовании сделки;
- Проект ходатайства в ЦБ РФ о получении предварительного согласия банка России на приобретение доли кредитной организации;
- Разъяснения и ответы на вопросы клиента в форме электронных писем.

Клиенту предоставлены услуги, которые способствуют выполнению предусмотренных нормативными актами России обязательных требований при осуществлении сделок по купле-продаже доли финансовых организаций. Без этих услуг сделка в отношении доли Клиента не могла бы быть осуществлена.

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОНСАЛТИНГ И ОЦЕНКА

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» более 25 лет оказывает услуги в области инвестицион-ного консультирования и оценки. Обширный практический опыт, глубокая отрас-левая экспертиза и надежные многократно апробированные методики позволяют специалистам:

- реализовать комплексные проекты по определению стоимости объектов любой сложности с учетом стратегических целей Вашего бизнеса
- объективно оценивать перспективность вложений
- способствовать привлечению финансирования в Ваш бизнес

Специалисты помогут сформировать объективное представление о состоянии рын-ка, среднеотраслевых показателях, исключить риски искажения данных, определить оптимальный источник привлечения инвестиций или инвестпроект для финанси-рования, оценить его перспективность и рассчитать стоимость объекта.

УСЛУГИ ПРАКТИКИ

- Привлечение инвестиций
- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестиционных проектов
- Финансово-техническая экспертиза
- Технический и ценовой аудит
- Оценка бизнеса
- Оценка нематериальных активов и интеллектуальной собственности
- Оценка для целей МСФО
- Переоценка основных средств
- Оценка движимого имущества и специализированного оборудования
- Оценка недвижимого имущества
- Оценка для оспаривания кадастровой стоимости

Внутренняя многоуровневая система контроля качества позволяет гарантировать клиентам высокое качество отчетов, их соответствие принятым в международной практике стандартам и правилам оценочной деятельности (RICS, IVS, EVS), требо-ваниям российского законодательства и требованиям российских инвестиционных организаций и банков, а также рекомендациям СРО.

КЕЙС

Разработка финансовой модели для строительной группы компаний

СИТУАЦИЯ:

Клиент – крупная строительная группа компаний, каждая из которых одновременно является и генподрядчиком, и подрядчиком у другой компании группы, выполняя несколько контрактов. В силу сложности структуры и финансовых потоков клиент столкнулся с ограничениями по привлечению кредитных средств из-за отсутствия рабочей финансовой модели, отражающей условия реализации контрактов, денежные потоки в разрезе компаний, входящих в группу, и группы в целом.

Клиент не располагал рабочим инструментом для планирования денежных потоков, привлечения кредитных средств, отображения финансового состояния и способности отвечать по обязательствам перед банком, предоставляющим кредиты и гарантии. При необходимости во внешнем финансировании организация оказалась неспособна подтвердить возможность соблюдения кредитных обязательств.

РЕШЕНИЕ:

Специалисты практики Инвестиционного консалтинга и оценки свели условия по всем действующим и планируемым контрактам группы, проанализировали текущее финансовое состояние каждой компании, составили прогноз деятельности и прогнозную отчетность. Разработанная финансовая модель отражает возможность соблюдения группой кредитных обязательств в каждый момент времени.

Разработка финансовой модели включала следующие этапы:

- анализ деятельности компании, анализ структуры капитала, структуры продаж и контрагентов;
- анализ условий по текущим и планируемым контрактам по всем компаниям группы;
- анализ показателей отчета о финансовых результатах, бухгалтерского баланса и отчета о движении денежных средств;
- анализ текущего финансового состояния каждой компании, входящей в группу;
- анализ основных факторов, влияющих на выручку, затраты, рентабельность деятельности;
- составление прогноза деятельности и формирование прогнозной отчетности;
- выявление возможных рисков и анализ чувствительности;
- разработка финансовой модели в соответствии со стандартом банка;
- оформление итоговой рабочей модели, отвечающей запросам клиента.

Клиент получил рабочий инструмент анализа, позволяющий объективно оценить текущее состояние организации, спрогнозировать перспективы развития и экономические результаты принятия управленческих решений.

Многолетний опыт, глубокое погружение в проблематику клиента, знания специфики его деятельности, а также требований, которые предъявляют банки к моделям, позволили специалистам разработать финансовую модель, которая полностью отвечала потребностям клиента.

Кроме того, специалисты Группы сформулировали практические рекомендации, которые легли в основу системы финансового управления, внедренной в организации.

Специалисты предоставили руководству группы компаний прозрачную финансовую модель и подробное разъяснение принципов работы и логики ее построения, чтобы в дальнейшем у сотрудников клиента была возможность актуализировать финмодель собственными силами.

РЕЗУЛЬТАТ:

В рамках проекта были достигнуты следующие результаты:



- клиент смог доказать свою платежеспособность и способность соблюдать обязательства перед банком, что позволило ему получать кредиты и гарантии банка для реализации многомиллиардных контрактов;
- клиенту был предоставлен рабочий инструмент для самостоятельного отслеживания финансового состояния группы компаний, планирования денежных потоков и инвестиций.

КЕЙС

Разработка бизнес-плана и финансовой модели для производственного предприятия

СИТУАЦИЯ:

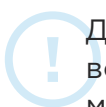


Клиенту требовалось разработать бизнес-план, содержащий объективную информацию о реализации проекта в части реновации производственных и административных площадей, а также создания дополнительной площадки. Целью разработки бизнес-плана было обоснование привлекательности и реализуемости проекта для банка и инвесторов.

Сложность и неоднозначная интерпретация требований банка, потребность иметь универсальный бизнес-план с финансовой моделью, выполненной в разных сценариях, отвечающий требованиям потенциальных инвесторов, отражающий возможность предприятия участвовать в КППК, а также отсутствие собственных ресурсов для обеспечения должного уровня качества вызвали необходимость привлечения квалифицированного консультанта. Клиент обратился к опыту экспертов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ».

Качество профессиональных решений, которые предлагает Группа, сертифицировано ведущими финансовыми институтами, в числе которых крупнейшие банки России, а всесторонняя экспертиза специалистов подтверждается широким портфелем проектов и многолетним сотрудничеством с крупнейшими представителями различных отраслей. Совокупность данных факторов стала основанием для выстраивания доверительных отношений между Клиентом и Группой «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ».

РЕШЕНИЕ:



Для реализации проекта была сформирована проектная команда, в которую вошли маркетологи и специалисты в области инвестиционного консалтинга с многолетним опытом разработки бизнес-планов, ТЭО, инвестиционных меморандумов и финансовых моделей. Реализация проекта строилась на плотном взаимодействии с руководством Клиента, четкой координации работы консультантов руководителями проекта, соблюдении договоренностей и сжатых сроков.

Командой были определены основные этапы реализации проекта:

- Обзор отрасли и бизнеса компании;
- Проведение маркетингового исследования, анализа емкости рынка и конкурентов;
- Определение сценариев финансовой модели;
- Анализ финансового состояния и устойчивости компании;
- Прогнозирование финансового результата;
- Анализ рисков и чувствительности.

В рамках разработки бизнес-плана команда провела маркетинговый анализ трех рынков – двигателей внутреннего сгорания (ДВС), газоперекачивающих агрегаторов (ГПА) и автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС). В частности, для прогнозирования показателей были использованы порталы Bloomberg и Reuters.

Одним из факторов, ускоривших реализацию проекта, стала эффективная вовлеченность Клиента. Менеджмент открыто предоставлял все необходимые документы и комментарии, которые позволяли оперативно вносить необходимые корректировки для получения качественного и обоснованного результата.

РЕЗУЛЬТАТ:



Специалисты предоставили Клиенту детальный бизнес-план с описанием целей и содержания инвестиционного проекта, процесса его реализации, необходимых ресурсов, организационной структуры, результатов анализа конкурентной и рыночной среды, а также прозрачную финансовую модель для взаимодействия с инвесторами.

Эксперты обеспечили соответствие разработанного бизнес-плана специфическим требованиям банка. В результате Клиент получил финансирование в размере 3 миллиардов рублей. На данный момент инвестиционный проект находится в стадии реализации.

ФИНАНСОВЫЙ КОНСАЛТИНГ

Эксперты практики Финансового консалтинга Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагают комплексный подход к эффективному управлению организацией и ее финансами.

Цель финансового консалтинга может варьироваться от предоставления разовых консультаций по точечным вопросам финансового управления до разработки полномасштабной долгосрочной стратегии предприятия.

Специалисты окажут поддержку в анализе корректности текущей финансовой системы, проконсультируют по вариантам ее оптимизации, помогут выявить резервы и грамотно сократить затраты для развития Вашего бизнеса.

УСЛУГИ ПРАКТИКИ

- Переход на ФСБУ - разработка методологии, формирование учетной политики и сопровождение применения
- Комплексный анализ финансово-хозяйственной деятельности
- Финансовый due diligence - углубленная проверка финансового блока, выявление рисков
- Анализ затрат и разработка программ оптимизации расходов (cost-cutting)
- Проведение инвентаризации активов и обязательств
- Постановка и оптимизация складского учета
- Анализ и оптимизация системы внутреннего контроля
- Форензик - проведение финансовых расследований, выявление рисков и фактов мошенничества
- Анализ и постановка управленческого учета
- Разработка и внедрение, оптимизация учетной политики
- Бюджетирование - анализ и формирование корректной финансовой структуры организации

Благодаря обширному практическому опыту и эффективной системе внутреннего контроля специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» реализуют проекты на самом высоком профессиональном уровне с использованием современных методик.

КЕЙС

Независимая инвентаризация для крупного производственного холдинга

СИТУАЦИЯ:

Крупнейший производитель реализует продукцию на всей территории РФ, при этом на складах имеются существенные остатки ТМЦ. Клиент решил провести независимую инвентаризацию фактического наличия продукции на складах, исключив тем самым возможность манипуляций с остатками путем перемещения ТМЦ с одного склада на другой в целях сокрытия факта недостат и хищений.

РЕШЕНИЕ:

Специалистами практики Финансового консалтинга был реализован комплекс мероприятий для оперативного решения задач клиента с сохранением максимального уровня качества:

- Сформирован план-график инвентаризации складов, согласно которому процесс пересчета начинался одновременно на основных складах клиента, что, в свою очередь, позволило минимизировать возможность внутрискладского перемещения ТМЦ.
- Сформированы рабочие группы по каждому складу, которые состояли из специалистов, имеющих большой опыт в проведении инвентаризаций.
- По рекомендации специалистов также были оформлены регламентирующие документы о проведении внеплановой инвентаризации:
- Приказ о назначении инвентаризационных комиссий (эксперты Группы были включены в состав членов инвентаризационной комиссии, как независимые эксперты);
- Приказы на инвентаризацию по каждому складу;
- Уведомления материально-ответственных лиц.

Также был разработан ряд бизнес-процессов, которые позволили минимизировать риски ошибок в процессе пересчета и предоставить клиенту максимально корректные результаты:

- Бизнес-процессы проведения пересчета ТМЦ на складах, на которых не останавливались отгрузки покупателям при инвентаризации. Таким образом, риск задвоения ТМЦ был сведен к нулю (то есть исключили вероятность просчета позиций два раза по фактическому наличию и по документам движения).
- Автоматизированные таблицы по движению ТМЦ за дни пересчета, на основании которых формировались инвентаризационные описи. Данные таблицы позволили существенно сократить время на обработку результатов пересчета по складам, на которых не останавливались отгрузки и поступления ТМЦ при проведении инвентаризации.
- Порядок оперативной обработки и подготовки предварительных результатов инвентаризации, которые в свою очередь позволяли идентифицировать позиции для повторных-контрольных пересчетов, в целях подтверждения выявленных существенных недостат или излишков.

При проведении пересчета товарно-материальных ценностей консультантами практики Финансового консалтинга были установлены факторы, свидетельствующие о низком уровне системы внутреннего контроля над сохранностью ТМЦ.

РЕЗУЛЬТАТ:



По результатам инвентаризации клиент получил следующие документы:

- Инвентаризационные описи по складам;
- Сличительные ведомости;
- Отчет для руководства с указанием сумм выявленных недостатков и излишков по каждому складу и в совокупности, а также иные факторы выявленные при проведении инвентаризации с отражением выводов и рекомендаций.

При проведении пересчета эксперты практики Финансового консалтинга установили недостатки, оказывающие негативное влияние на систему внутреннего контроля над сохранностью товарно-материальных ценностей. Также были выявлены недостатки на общую сумму более 28 млн. руб.; излишки на общую сумму более 600 тыс. руб.

На основании полученных данных специалисты рекомендовали клиенту разработать и внедрить план мероприятий, направленных на повышение контроля над сохранностью ТМЦ, а именно:

- Установить порядок проведения инвентаризации не менее 1 раза в квартал (как минимум, на выборочной основе по всем складам).
- Разработать план-график проведения инвентаризаций в течение года.
- Обеспечить допустимые условия хранения для ТМЦ и ограничение доступа лиц, не несущих ответственность за сохранность ТМЦ, на склады.
- Организовать упорядоченное (раздельное) хранение по видам ТМЦ на складах.
- Проверить наличие и корректность оформления договоров с материально-ответственными лицами за сохранность ТМЦ.
- На периодической основе проверять своевременность и корректность оформления первичных документов по передаче ТМЦ материально-ответственным лицам.

Грамотное оформление документов по инвентаризации экспертами Группы в соответствии с требованиями законодательства РФ позволило компании после проведения инвентаризации взыскать суммы недостатков с виновных материально-ответственных лиц.

КЕЙС

Экспертная поддержка производственной компании при переходе на ФСБУ

СИТУАЦИЯ:

 Клиенту требовалось внедрение ФСБУ 6/2020 «Основные средства», ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» и формирование переходных таблиц.


Самостоятельный переход на обновленные стандарты вызвал трудности в силу глобальных отличий новых методов учета от старых. Отсутствие четкой методологии и разъяснений нюансов, специфики новых подходов со стороны регуляторов также повышало трудоемкость процесса.

Для обеспечения комфортного и эффективного перехода Клиент доверил трансформацию учетной политики и сопровождение перехода экспертам практики Финансового консалтинга Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ».

Особенности проекта

- Многократные модернизации оборудования в течение жизненного цикла
- Сложное техническое оборудование, которое потребовало анализа его состава: раскладывается ли оно на составные части, как и сколько работает и какого ремонта потребует в будущем по времени и объему затрат


РЕШЕНИЕ:

 Для реализации проекта была сформирована проектная команда, в которую вошли эксперты, владеющие актуальными знаниями в области методологии ФСБУ.

Клиент был глубоко погружен в проект, привлекал технических специалистов и активно участвовал в обсуждениях по ходу реализации проекта. Такая слаженная совместная работа способствовала продуктивному сотрудничеству и обеспечила надежные результаты.

Для решения задачи Клиента специалисты практики Финансового консалтинга разработали несколько сценариев внедрения новых стандартов учета, что позволило учесть объемы Клиента и выбрать наиболее эффективный вариант.

РЕЗУЛЬТАТ:

 Специалисты разработали для Клиента индивидуальную методику перехода, переходные таблицы, которые компания использовала в переводе оставшегося объема основных средств и капитальных вложений на ФСБУ, а также обеспечили достоверность учета и соответствие учетной политики Клиента текущему законодательству.

Клиент успешно перешел на новые стандарты ФСБУ.

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ

Управленческий консалтинг от Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» включает обширный перечень услуг, направленных на повышение управляемости и эффективности бизнес-процессов внутри компании, повышение конкурентоспособности организации, а также снижение издержек при наращивании производительности отдельных подразделений.

Предлагаемые специалистами Группы консультационные услуги могут охватывать как всю деятельность предприятия, так и отдельные ее направления:

- производственные процессы;
- управление маркетингом и сбытом, в том числе онлайн;
- управление логистикой;
- организационная структура и анализ ее соответствия стратегическим целям компании;
- развитие и мотивация персонала;
- управление финансами, привлечение инвестиций и др.

Ориентиром для внедрения методов управления служит предварительный benchmark-анализ, который позволяет использовать best practice из Вашей отрасли на сегодняшний день.

УСЛУГИ ПРАКТИКИ

В спектр решений практики входят:

- Проведение диагностики бизнеса, определение низкоэффективных блоков и «узких» мест
- Оптимизация бизнес-процессов и подготовка к автоматизации
- Разработка стратегий развития, business continuity planning
- Проведение маркетинговых исследований, анализа новых ниш и рынков сбыта
- Разработка и экспертиза бизнес-планов и ТЭО
- Аудит отдела закупок, разработка и внедрение надежной закупочной системы
- Производственный аудит и цифровая модернизация бизнеса (внедрение локальных AI-решений)

Одной из ключевых особенностей сотрудничества с Группой является индивидуальный подход к формированию проектной команды. Она включает управленческих консультантов и отраслевых экспертов, при необходимости к проекту могут быть привлечены опытные юристы, финансисты, оценщики, налоговые специалисты и аудиторы.

КЕЙС

Экспресс бизнес-диагностика для производственной компании

СИТУАЦИЯ:

Клиенту-производителю изделий из металлов требовалось составить объективное представление о ситуации на двух металлообрабатывающих предприятиях в Подмосковье. Операционными, финансовыми и стратегическими вопросами бизнеса занимался топ-менеджмент из Москвы (доверенные лица заказчика). Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предложили клиенту провести экспресс-диагностику и составить верхнеуровневую картину взаимодействия снабжения, маркетинга и производства в компании, а затем провести комплексный производственный аудит.

РЕШЕНИЕ:

В рамках экспресс-диагностики бизнеса для составления полного и объективного представления о текущей ситуации на производствах эксперты практики Управленческого консалтинга Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» реализовали следующие мероприятия:

- Провели вводные интервью с отраслевыми экспертами для определения фокуса исследования и поиска болевых точек и рисков областей производств. Один из экспертов был привлечен к реализации проекта.
- Провели анализ производств на местах – посетили оба предприятия и сформулировали описание состояния взаимодействия подразделений, а также составили схему процессов изготовления товаров.
- Провели технологический анализ производств клиента.

По итогам выполненных работ специалисты сформулировали основные проблемы, связанные, в частности, с непониманием методологии выстраивания производственного процесса. Кроме того, была выявлена аффилированность начальства одного из производств с топ-менеджментом из Москвы, а также обнаружены некоторые косвенные признаки недобросовестного поведения обеих сторон, что существенно сказывалось на производительности и, как следствие, на прибыльности бизнеса.

Получив эти сведения, собственник компании хотел закрыть одно из производств, так как восстановление и нормализация работы на нем казались масштабными и крайне длительными мероприятиями. Однако консультанты Группы порекомендовали сохранить оба предприятия для сохранения их взаимозаменяемости, разработав комплекс мер по оздоровлению.

Эксперты разработали для клиента рекомендации по устранению найденных проблем и нормализации бизнес-процессов обоих предприятий при полном сохранении их деятельности и плавном выведении низкоэффективного предприятия на нормальные темпы. Одна из рекомендаций специалистов Группы предполагала введение в команду технического директора, который будет ответственен за вопросы производства напрямую перед собственником.

РЕЗУЛЬТАТ:




Клиент получил объективную картину состояния своей компании в части производственной активности. По итогам диагностики на производствах клиента были разработаны и внедрены уникальные методы нормирования труда. Специалисты Группы помогли заказчику сохранить оба взаимозаменяемых предприятия, впоследствии подробно проанализированных в рамках производственного аудита.

КЕЙС

Разработка стратегии развития ритейлера в условиях санкций

СИТУАЦИЯ:

 В Группу «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» обратился иностранный сетевой ритейлер, почти десятилетие работающий в России, с просьбой помочь снизить негативное влияние санкций и разработать антикризисный план развития в усложнившихся условиях.

Особенности проекта


Несмотря на введенные антироссийские санкции, иностранный сетевой ритейлер предпочел продолжить работать в России.

Компания самостоятельно осуществляла экспорт товаров, реализуемых в России, и из-за логистических проблем была вынуждена разорвать цепочки поставок из Европы.

Рост закупочных цен в условиях сокращения покупательской способности населения привел к снижению оборачиваемости запасов и падению рентабельности.

Компания испытывала сложности в расчетах с иностранными поставщиками из-за санкций в отношении обслуживающего компанию российского банка

РЕШЕНИЕ:

 Ущерб, наносимый санкциями, нельзя предотвратить, но можно снизить его влияние, сохранить стабильность в работе и сократить потери доходов.

Для комплексного решения проблем сетевого ритейлера, возникших в результате неблагоприятного воздействия введенных в отношении России санкций, специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предложили разработать для компании ВСП (Business continuity plan) – план обеспечения непрерывности деятельности. Для разработки ВСП была сформирована рабочая группа из экспертов в области права, налогообложения, управленческого и HR-консалтинга, а также маркетологов и отраслевых аналитиков.

В рамках подготовки ВСП была проведена оценка последствий влияния санкций и других связанных с ними рисков на деятельность сетевого ритейлера. Были разработаны и предложены мероприятия, уменьшающие нежелательные последствия от санкций и возникающих из-за них рисков, просчитаны возможности формирования новых логистических цепочек через дружественные России страны, оценены перспективы выхода на новые рынки, освободившиеся вследствие ухода других иностранных компаний. Также был проведен вариантный анализ последствий для бизнеса и разработана стратегия восстановления деятельности в условиях санкций.

РЕЗУЛЬТАТ:



Разработанный ВСП:

- Поможет минимизировать потенциальные финансовые потери, по оценкам специалистов, на 75%.
- Защитит сетевого ритейлера от юридической ответственности и обезопасит компанию от судебных исков.
- Сократит последствия нарушений бесперебойной работы и обеспечит стабильность функционирования бизнеса в условиях санкций.
- Снизит нагрузку на топ-менеджеров компании в части поиска путей решения возникших проблем.
- Обеспечит соблюдение требований законодательства.

КАДРОВЫЙ КОНСАЛТИНГ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предоставляет услуги по настройке кадровых процессов с тем, чтобы они функционировали с максимальной эффективностью и учитывали специфику отрасли и конкретной компании, ее возможности и потребности.

Кадровый консалтинг помогает решить вопросы, с которыми сталкиваются многие работодатели:

- Как корректно организовать кадровый учет?
- Как пройти проверку госорганов без санкций и штрафов?
- Как правильно выстроить работу с персоналом с правовой точки зрения?
- Как рационально использовать время и навыки своих сотрудников?
- Как повысить эффективность управления персоналом?

УСЛУГИ ПРАКТИКИ

Команда кадровых консультантов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» оказывает комплексную поддержку в решении вопросов в области кадрового учета и управления персоналом:

- Выявление и устранение недочетов в ведении кадрового учета
- Сопровождение внедрения системы кадрового электронного документооборота (КЭДО)
- Сопровождение проверки государственной трудовой инспекции, в том числе подготовка к проверке и минимизация рисков
- Сопровождение трудовых споров: досудебное урегулирование (медиация) и представительство в суде
- Разработка и восстановление необходимых кадровых документов: штатное расписание, проект трудового договора, приказов и распоряжений, связанных с трудовой деятельностью, должностных инструкций и пр.
- Разработка эффективной системы адаптации и мотивации сотрудников
- Анализ текущей нагрузки сотрудников и поиск способов оптимизации с сохранением (повышением) эффективности
- Подбор квалифицированного персонала
- Оценка системы оплаты труда в кредитных организациях
- Оценка действующей системы охраны труда и ее оптимизация / доработка

Накопленный опыт позволяет нам подбирать максимально эффективные решения в области кадрового учета и управления персоналом с учетом специфики каждого клиента.

КЕЙС

Разработка инновационной системы нормирования труда и мотивации персонала

СИТУАЦИЯ:

Крупному промышленному производителю пластиковой продукции требовалось решить проблему нормирования труда персонала, в том числе в целях более корректного расчета себестоимости продукции. Из-за отсутствия прозрачной аллокации расходов, клиент испытывал трудности в самостоятельном выстраивании системы нормирования и правильного учета издержек. Руководством компании было принято решение обратиться к профессиональным консультантам Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» для разработки индивидуального решения.

Особенности проекта

- Отсутствие налаженной системы учета расходов на труд в разрезе различных операций
- Непрозрачная аллокация расходов - учитывались, по сути, только расходы на материалы
- Сложность сортировки операций по товарной номенклатуре из-за их большого объема

РЕШЕНИЕ:

Существует стереотип, что нормирование труда - пережиток советских времен. Однако не стоит недооценивать то, что особенно с учетом активного развития идей в рамках текущей парадигмы Индустрии 4.0, данная составляющая становится одной из основных для корректного расчета себестоимости и налаживания технического процесса.

В силу глубокой экспертизы в области нормирования труда по современным стандартам специалисты практики Управленческого консалтинга выработали инновационный подход к нормированию с возможностью гибкой адаптации под производственные процессы клиента.

Группой «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» была сформирована проектная команда из 12 нормировщиков, которую курировал руководитель проекта.

В рамках реализации проекта были выполнены следующие этапы:

- Разработка дорожной карты проекта с целью систематизации процессов и установления конкретных сроков реализации каждого из этапов;
- Отбор наименований, справочник операций которых различен;
- Уточнение особенностей изготовления деталей, настройки оборудования и технического контроля за отдельными экземплярами партии;
- Составление списков норм по операциям и привлечение специалистов практики Аудита к расчету объема аллокации издержек на ручной труд в процессе автоматического изготовления деталей;
- Предоставление итоговой инновационной системы нормирования труда и мотивации операторов узлов.

Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предложили оптимальное современное решение в области управленческого учета и нормирования труда персонала, отвечающее целям и приоритетам клиента. Качественный подход к реализации проекта и внедрение решения с учетом индивидуальных особенностей позволили клиенту сделать положительный вывод о компетенции экспертов Группы. В результате сотрудничества производитель обратился к опыту Группы в области сегментации рынка и поиска новых потенциальных ниш.

РЕЗУЛЬТАТ:



Специалисты предоставили руководству компании итоговую отчетную документацию в виде справочника по нормам выполнения операций с учетом машинного времени на разных стадиях осуществления операций и отдельно рассчитанную стоимость издержек по отобранной номенклатуре, а также провели обучение по работе с новой системой нормирования.

Грамотная, упорядоченная аллокация расходов позволила выявить убыточные единицы (около 20%) и наиболее рентабельные (+40%), в результате чего прибыль клиента увеличилась на 10% уже в следующем квартале.

КЕЙС

Как HR-диагностика команды помогла повысить производительность и увеличить выручку

СИТУАЦИЯ:

Крупная российская логистическая компания, занимающаяся крупногабаритными перевозками, обратилась в Группу «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» в связи с поиском возможных вариантов увеличения производительности рабочего коллектива. За последний квартал наблюдалось снижение выручки ввиду сниженной мотивации сотрудников к работе, отсутствия прозрачной системы мотивации и горизонтальной структуры.

Необходимо было оценить целесообразность введения новой системы мотивации для сотрудников и проведения реорганизации внутри компании.

РЕШЕНИЕ:

Для решения поставленной проблемы специалисты практики Управленческого консалтинга провели HR-диагностику с элементами аудита бизнес-процессов для определения рамок функционала каждого из них. Как оказалось, основная проблема заключалась в отделе управления логистическими операциями.

Обязанности сотрудников данного отдела были следующими:

- поиск заказчиков;
- согласование маршрута;
- подбор подходящего транспорта для крупногабаритного груза;
- организация и согласование погрузки транспорта перед рейсом.


На момент обращения в Группу «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» в компании клиента сотрудники получали фиксировано 2% от закрытой совершённой сделки. В связи с тем, что данная система мотивации не стимулировала сотрудников к оптимизации маршрутов и согласованию лучших условий, было решено перераспределить функционал внутри отдела. Создать определенный элемент соревнования для стимулирования конкуренции.

Сотрудникам был установлен план и градация вознаграждения в зависимости от личного и общего результата отдела (все показатели и цифры изменены в соответствии с требованиями NDA):

- 4-16 закрытых сделок за месяц - 1.8% от сделки;
- 17-28 закрытых сделок за месяц - 2% от сделки;
- 28-40 закрытых сделок за месяц - 2.2% от сделки.

Таким образом, сотрудники, работающие с меньшей эффективностью, будут замотивированы работать усерднее, чтобы получить больший бонус, тем самым способствуя улучшению общего результата по блоку и росту выручки.

РЕЗУЛЬТАТ:

 Компания опробовала новую систему мотивации в 3 филиалах в разных регионах страны. Результаты показали, что с одной стороны, мотивация сотрудников увеличилась только спустя несколько месяцев – в силу адаптации к новым изменениям и смене 10% сотрудников, которые не смогли адаптироваться к новым реалиям.

Через полгода выручка компании в этом блоке выросла на 17%.

АУДИТ ПО РСБУ

Основная цель любой аудиторской проверки – получение достаточной уверенности в достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности или отдельной формы отчетности и отсутствии в ней искажений.

Отчетность, подтвержденная аудитором, способствует повышению доверия к информации, которую компании готовят для инвесторов, кредиторов, бизнес-партнеров и иных заинтересованных лиц в соответствии с требованиями законодательства.

Комплексный подход к решению поставленных задач при проведении аудита, применяемый аудиторами Группы, позволяет предложить клиентам меры, обеспечивающие:

- получение полной, независимой и достоверной информации о деятельности и финансовом состоянии компании;
- повышение прозрачности систем ведения бухгалтерского и налогового учета;
- повышение эффективности системы внутреннего контроля.

В сферу компетенций специалистов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» входит проведение как обязательного, так и инициативного аудита по решению топ-менеджмента компании.

ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ АУДИТ

Согласно закону 307-ФЗ для ряда компаний проведение ежегодного аудита является обязательной процедурой. Если Ваша компания попадает под один из перечисленных критериев, специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» окажут полную поддержку в проведении обязательных процедур.

Обязательный аудит производится на регулярной основе в компании, которая:

- Является акционерным обществом;
- Выпускает ценные бумаги, допущенные на торги фондовых бирж;
- Осуществляет кредитную, страховую, клиринговую деятельность;
- Является негосударственным паевым, инвестиционным, пенсионным фондом;
- Является валютной, фондовой или товарной биржей;
- Представляет и (или) раскрывает годовую сводную (консолидированную) бухгалтерскую (финансовую) отчетность (за исключением ряда организаций, указанных в пп.5 п.1 ст. 5 Закона об аудиторской деятельности);
- По данным декларации по налогу на прибыль получает доходы в размере свыше 800 млн. руб. или имеет стоимость активов на конец года более 400 млн. руб.
- А также в иных случаях, указанных в правовых актах.

ИНИЦИАТИВНЫЙ АУДИТ

Инициативный аудит проводится по желанию руководства компании с целью получения независимого экспертного суждения о достоверности отчетности и корректности системы бухгалтерского учета.

Инициативный аудит может быть проведен по запросу клиента в случаях, когда:

- Организации необходимо предоставить достоверную финансовую (бухгалтерскую) отчетность инвесторам, банку, возможным партнерам по бизнесу;
- Организации предстоит влиться в группу/холдинг и предоставить документацию для создания консолидированной отчетности. в этом случае проводится оценка не только достоверности отчетности, но и результатов хозяйственной деятельности в целом, состояния систем внутреннего контроля, имущественного положения клиента.

Порядок проведения обязательного или инициативного аудита ничем не отличается, проведение комплекса мероприятий и процедур в обоих случаях происходит на основании актуального законодательства.

В рамках проведения аудиторских проверок аудиторы Группы строго соблюдают профессиональную этику, обеспечивая клиентам независимость заключений аудитора, конфиденциальность информации и высокое качество процедур.

БУХГАЛТЕРСКИЙ КОНСАЛТИНГ

Оптимизация бухгалтерского учета – один из тех инструментов по управлению бизнесом, который способен давать максимальный результат в средне- и долгосрочной перспективе.

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагает поддержку опытных и квалифицированных специалистов, которые оперативно, легко и с применением исключительно законных методов помогут выявить и исправить ошибки, неточности и слабые места в бухгалтерском учете компании.

Отчетность, подтвержденная аудитором, способствует повышению доверия к информации, которую компании готовят для инвесторов, кредиторов, бизнес-партнеров и иных заинтересованных лиц в соответствии с требованиями законодательства.

Эксперты Группы оказывают широкий спектр услуг в области Бухгалтерского консалтинга:

- Выбор оптимальной схемы финансового (бухгалтерского) учета
- Постановка финансового (бухгалтерского) учета
- Восстановление бухгалтерского и налогового учета
- Ведение финансового (бухгалтерского) и налогового учета по всем направлениям деятельности компании или отдельных участков бухгалтерского и налогового учета (в зависимости от потребностей компании)
- Консультирование по вопросам ведения бухгалтерского и финансового учета, его автоматизации и пр.

Специалисты практики Бухгалтерского консалтинга Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» помогут оперативно и законодательно обоснованно разрешить противоречия, разъяснить любые вопросы, связанные с бухгалтерским учетом и налогообложением, выявить и устранить имеющиеся в учетной и налоговой системе компании недочеты.

НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

DELOVOY PROFIL Audit & Accounting

- Аудит по РСБУ, МСФО и US GAAP
- Обязательный аудит
- Трансформация и консолидация по МСФО
- Трансформация и консолидация по US GAAP
- Аудит компонента
- Постановка и восстановление бухучета
- Бухгалтерский аутсорсинг



Дарья Перковская

Партнер по аудиту и консалтингу
perkovskaya@delprof.ru

DELOVOY PROFIL Financial consulting

- Анализ ФХД
- Переход на ФСБУ
- Финансовый due diligence
- Анализ затрат
- Проведение инвентаризации
- Организация складского учета
- Постановка и оптимизация СВК
- Разработка и анализ учетной политики
- Постановка управленческого учета
- Экспертиза управленческой отчетности
- Кадровый аудит
- Форензик
- Бюджетирование



Анна Крыгина

Заместитель руководителя практики Финансового консалтинга
krygina@delprof.ru

DELOVOY PROFIL Valuation and investments

- Привлечение инвестиций
- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестпроектов
- Оценка бизнеса
- Управление интеллектуальной собственностью
- Оценка для целей МСФО
- Переоценка основных средств
- Оценка недвижимого имущества
- Оценка движимого имущества и специализированного оборудования



Юлия Белогорцева

Партнер практики Инвестиционного консалтинга и оценки
belogortseva@delprof.ru

DELOVOY PROFIL Tax&Legal consulting

Налоговый консалтинг

- Налоговый мониторинг
- Сопровождение налоговых проверок
- Налоговое сопровождение сделок M&A
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Трансфертное ценообразование
- Услуги по КИК
- Международное налоговое планирование

Юридический консалтинг

- Правовое сопровождение бизнеса
- Сопровождение M&A сделок
- Правовой due diligence
- Структурирование бизнеса
- Сопровождение судебных споров
- Антимонопольная практика
- Таможенная практика
- Трудовое право
- Контролируемое банкротство
- Защита от субсидиарной ответственности



Александр Силаков

Партнер практики Налогов и права
silakov@delprof.ru

DELOVOY PROFIL Management consulting

- Стратегия и диагностика бизнеса
- Организационное проектирование
- Оптимизация бизнес-процессов
- Аудит закупок
- Кадровый консалтинг
- Маркетинговые исследования
- Разработка маркетинговой стратегии
- Операционный due diligence
- Interim management
- Тренинги и семинары
- IT-консалтинг




Александра Шнипова


Заместитель руководителя практики Управленческого консалтинга
shnipova@delprof.ru

КЛИЕНТЫ ГРУППЫ





 127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70

 +7 (495) 740-16-01

 info@delprof.ru

 www.delprof.ru

Информация, содержащаяся в данном документе, представлена исключительно в ознакомительных целях, не является советом или рекомендацией и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения. Компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не несет ответственности за действия, совершенные на основе изложенной в данном документе информации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению.