

**ПРЕЗЕНТАЦИЯ УСЛУГ
ДЛЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОТРАСЛИ**

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ДЛЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОТРАСЛИ

- Оценка стоимости активов
- Инвестиционное консультирование в направлении создания и модернизации мощностей
- Повышение эффективности управления запасами, оптимизация закупочной функции
- Повышение организационной эффективности: оптимизация процессов, внедрение системы внутреннего контроля
- Комплексное сопровождение сделок M&A
- Налоговое консультирование по вопросам оптимизации налоговой нагрузки, перехода на налоговый мониторинг
- Финансовый консалтинг: постановка управленческого учета, применение новых стандартов бухгалтерского учета (ФСБУ)
- Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности по российским стандартам
- Оптимизация HR-функции и повышение эффективности работы с персоналом

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОНСАЛТИНГ И ОЦЕНКА

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» более 30 лет оказывает услуги в области инвестиционного консультирования и оценки. Обширный практический опыт работы с агропромышленными компаниями и надежные многократно апробированные методики позволяют специалистам:

- выполнять комплексные проекты по определению стоимости объектов любой сложности, в том числе специализированного оборудования, лицензий на право пользования недрами, интеллектуальных прав на инновационные технологии и др., с учетом стратегических целей Вашего бизнеса
- объективно оценивать перспективность вложений
- способствовать привлечению финансирования для развития бизнеса

Специалисты помогут сформировать объективное представление о состоянии рынка, среднеотраслевых показателях, исключить риски искажения данных, определить оптимальный источник привлечения инвестиций или инвестпроект для финансирования, оценить его перспективность и рассчитать стоимость объекта.

УСЛУГИ В ОБЛАСТИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ СТОИМОСТИ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагает полный спектр оценочных услуг, в том числе решения, особенно востребованные нашими клиентами из агропромышленной отрасли:

- **Финансовое моделирование** - включает комплексную диагностику и анализ исторических данных, определение прогнозных значений деятельности и факторов, влияющих на положение компании с учетом макроэкономических и отраслевых аспектов, а также позволяет оперативно определять степень их влияния и возможные последствия для бизнеса.
- **Оценка оборудования**, включая анализ физического состояния, морального устаревания и технической пригодности, в том числе для специализированного оборудования.
- **Оценка нематериальных активов** – комплексные услуги по выявлению, анализу достаточности правоохранных документов и оценке стоимости ноу-хау, патентов, программного обеспечения и иных НМА.
- **Оценка непрофильных активов** (движимого и недвижимого имущества, оборудования, в том числе специализированного) – определение стоимости активов, не использующихся непосредственно в основной деятельности организации, для целей купли-продажи может быть эффективным способом создания финансовых резервов и дополнительным источником средств.

СОПРОВОЖДЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» оказывает комплексную поддержку в рамках планирования и реализации инвестиционных проектов – от формирования идеи до успешного завершения. Это включает:

- Анализ эффективности и целесообразности реализации инвестпроекта
- Разработка финансового и маркетингового плана инвестиционного проекта

В комплексное решение входит:

- Обоснование инвестиций на прединвестиционной стадии для оценки целесообразности реализации проекта и рациональности использования выбранных технологических решений
- Разработка финансовой модели, оценка сценариев развития, актуализация финмодели на протяжении всего проекта
- Разработка бизнес-плана в соответствии с требованиями инвестора, банка
- Проведение маркетинговых исследований для подтверждения емкости и перспективности рынка или сегмента рынка
- Разработка правовой инвестиционной концепции и стратегии участия в проекте
- Оценка залогового имущества и оценку SPV с актуализацией на протяжении реализации проекта
- Оценка бизнеса по итогам завершения проекта и выхода на эксплуатационную стадию
- Подготовка заявок на участие в отборе инвестиционных проектов для предоставления господдержки или подготовка полного пакета документов для привлечения заемного финансирования

Проектная команда формируется из квалифицированных специалистов в области управленческого консультирования, профессиональных юристов, налоговых консультантов, оценщиков и аудиторов, что позволяет оказывать Вам поддержку на всех стадиях реализации инвестиционного проекта – от планирования до контроля за распределением финансов и юридического сопровождения.

Комплексное маркетинговое исследование, проведенное специалистами практики Управленческого консалтинга Группы, позволит оценить перспективы развития инвестиционного проекта и своевременно принять взвешенные управленческие решения.

В интересах клиента мы также разрабатываем несколько вариантов проекта для обоснования выбора способов его реализации.

Экспертиза инвестиционных проектов

Для принятия взвешенных инвестиционных решений специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагают анализ инвестиционных проектов. В рамках оказания услуги проводится расчет и экономическое обоснование ряда показателей эффективности: чистой текущей стоимости проекта (NPV), индекса рентабельности (PI), дисконтированного срока окупаемости (DPP), внутренней нормы доходности (IRR), а также модифицированной нормы доходности (MIRR).

Экспертиза эффективности инвестиционного проекта включает:

- Прогноз и анализ денежных потоков по проекту
- Определение реальной потребности в инвестициях и разработку программы финансирования проекта
- Оценку экономической эффективности осуществления инвестиций и сроков их окупаемости
- Оценку влияния различных факторов риска на возможность реализации проекта и направления их минимизации

По результатам экспертизы составляется технико-экономическое обоснование или бизнес-план, в которых будут детально изложены: суть проекта, прогнозный финансовый план и оценка рисков по проекту. Кроме того, эксперты подготовят краткие обоснованные рекомендации по участию в инвестиционном проекте или отказу от него.

Финансовое моделирование

Грамотно составленная финансовая модель позволяет нивелировать риски и увеличить прибыльность проекта, а также заблаговременно определить области, требующие оперативной реакции.

Специалисты группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» готовы реализовать:

- Анализ и оценку финансового положения компании
- Разработку финансовой модели
- Разработку шаблона финансовой модели с последующей актуализацией на протяжении реализации проекта
- Проведение аудита ранее разработанных финансовых моделей

Разработанная в результате проекта финансовая модель позволяет корректно оценить текущее состояние проекта и перспективы инвестиционного проекта, а также оперативно спрогнозировать финансовые результаты от принятия стратегических управленческих решений.

Маркетинговые исследования

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» специализируется на проведении всех видов маркетинговых исследований для предварительной оценки эффективности и дальнейшего обоснования реализации инвестиционных проектов:

- Исследование рынка сбыта – анализ тенденций развития, конкурентной среды, оценка емкости рынка, сегментация потребительского спроса, анализ барьеров при выходе на рынок
- Прогнозирование рынков в разрезе планов по развитию производства, потребления, импорта и экспорта, анализ перспектив развития компании на выбранных рынках
- Бенчмарк-исследования – анализ лучших мировых и отечественных практик и подготовка рекомендаций по их адаптации в соответствии с индивидуальными особенностями бизнеса
- Анализ конкурентного положения – оценка текущей позиции компании на рынке, выявление конкурентных преимуществ и резервов для улучшения позиции
- Анализ конкурентного окружения – исследование ассортиментной, сбытовой, маркетинговой политики, порядка ценообразования основных конкурентов, сбор best-practices и определение способов повышения конкурентоспособности
- Исследование спроса – изучение потребностей и предпочтений клиентов, определение требуемого объема производства продукции, анализ факторов, влияющих на спрос
- Анализ каналов продаж – оценка возможностей расширения сбытовой сети, анализ потенциала роста продаж
- Анализ потенциальных партнеров на выбранных рынках для целей эффективного развития бизнеса

Разработка бизнес-планов

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» обладает обширным опытом разработки бизнес-планов для инвестиционных проектов в соответствии со специфическими требованиями инвесторов и кредиторов.

Специалисты оказывают поддержку в рамках всего комплекса работ по подготовке бизнес-планов:

- Составление бизнес-плана в соответствии с российскими и международными стандартами, соответствие требованиям инвестора или кредитора
- Составление технико-экономического обоснования проекта
- Разработка инвестиционного меморандума
- Определение инвестиционного потенциала фирмы и потребностей в дополнительном капитале
- Проведение маркетинговых исследований
- Представление и защита инвестиционного проекта перед инвестором, кредитором

Анализ затрат по инвестиционному проекту

Необходимым условием принятия управленческих решений является наличие полной и достоверной информации, в том числе, о корректности учета издержек, особенно если речь идет об инвестиционных проектах.

Анализ затрат позволяет:

- установить корректность функционирования системы учета
- оценить порядок и обоснованность формирования издержек
- своевременно выявить и устранить ошибки в учете расходов
- существенно снизить налоговые риски и предотвратить их возникновение в дальнейшем

Кроме того, при использовании механизмов государственной поддержки инвестиций подтверждение обоснованности затрат становится важным условием их возмещения через налоговый вычет или субсидирование за счет госбюджета.

Правовое сопровождение инвестиционных проектов

Участие юристов в сопровождении инвестиционного проекта позволяет заблаговременно обеспечить защиту интересов сторон, а также реализацию проекта оптимальным и наиболее безопасным способом с использованием простых и в то же время эффективных механизмов. Это включает поддержку:

- в разработке правовой инвестиционной концепции и стратегии участия в проекте
- в разработке пошагового план-графика реализации проекта
- В разработке проектов правовых документов, связанных с реализацией проекта

В процессе правового сопровождения инвестиционного проекта эксперты группы оказывают полный спектр услуг на любом этапе его реализации:

- Правовой аудит инвестиционного проекта: правовой анализ документов по инвестиционному проекту
- Подготовка документов в рамках финансирования инвестиционного проекта
- Структурирование сделок с учетом налоговых, финансовых и правовых рисков
- Участие в переговорах, представление интересов клиента
- Получение необходимых разрешений и лицензий
- Подготовка договоров и иных необходимых юридических документов, связанных с реализацией инвестиционного проекта

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ

Трансформация бизнес-среды открывает новые возможности для развития. Особое значение в поиске оптимального пути развития компании играют имеющиеся в ее распоряжении ресурсы. И для принятия стратегических решений необходимо иметь реальное представление об их фактическом наличии и состоянии.

Текущие экономические реалии ставят перед бизнесом задачи, связанные с повышением эффективности внутреннего контроля, оптимизацией затрат и усилением безопасности собственных активов.

Многолетний опыт экспертов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» и глубокое понимание отраслевой специфики позволили сформировать комплексное предложение по повышению эффективности и прозрачности системы управления запасами:



Комплексный подход к управлению запасами, разработанный Группой «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ», позволяет:

- Получить достоверные сведения об имущественном положении компании
 - выявить запасы и оборудование, которые возможно использовать в текущей деятельности, скорректировать планы работ и закупок с учетом фактического наличия ресурсов
- Повысить эффективность управления запасами – наладить бизнес-процессы в складском хранении, регламентировать поставки, приемки и отгрузки материальных ценностей
- Проверить состояние неснижаемых аварийных запасов – оценить их функциональную пригодность и ликвидность с учетом действующих ограничений в отношении зарубежных поставок
- Оптимизировать издержки, связанные с нарушением условий хранения МПЗ, несистемными закупками, приводящим к затариванию или к отсутствию необходимых номенклатур на складах
- Получить дополнительные финансовые ресурсы за счет выявления неликвидных МПЗ, пригодных к реализации, и разработки эффективной стратегии продажи
- Повысить качество системы внутреннего контроля в отношении складских процессов, выявить «узкие» места и обеспечить устойчивый контроль
- Выявить признаки мошеннических действий и своевременно принять меры для минимизации рисков

Аудит отдела закупок

Закупки – одно из наиболее емких направлений деятельности практически любой компании. Чем больше закупает организация, тем больше возрастает потребность в управляемом закупочном процессе. Порядок и четкая регламентация закупочного процесса позволяют существенно снизить расходы и минимизировать финансовые риски.

Подход экспертов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» к реализации проектов по направлению аудита закупок состоит из нескольких этапов:

- case study выборки контрактов по различным направлениям и сегментам, конкурентная закупка, выработка рекомендаций по отбору и выявление негативных схем
- аудит процесса реализации закупок – анализ контрольных точек, передаваемой информации, способов коммуникации с поставщиками и каналы отбора
- формирование итоговой документации и внедрение решений по автоматизации

Результатом Аудита закупок является:

- отлаженный управляемый бизнес-процесс, обеспечивающий прозрачность контроля, с подробными инструкциями для сотрудников
- четкий регламент проведения тендеров и процесса отбора поставщиков с критериями, обеспечивающими наибольшую эффективность и безопасность при выборе
- минимизацию финансовых рисков и рисков мошенничества в рамках процесса закупок

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

Организационная структура современной агропромышленной компании должна адекватно и своевременно реагировать на изменения, происходящие под влиянием внешних и внутренних факторов.

Оптимизация бизнес-процессов предполагают переосмысление и радикальное перепроектирование материальных, финансовых и информационных потоков в компании с целью значительного улучшения ключевых показателей бизнеса.

Структурированные и отлаженные бизнес-процессы в компании влияют на общую эффективность и позволяют:

- Улучшить результативность компании за счет перераспределения, исключения дублирования функций в структурных подразделениях
- Равномерно распределить нагрузку и степень ответственности за принимаемые решения между всеми подразделениями
- Усовершенствовать координацию между подразделениями, осуществлять контроль за исполнением принятых решений
- Повысить эффективность персонала за счет создания у каждого сотрудника ясного представления о собственных должностных обязанностях
- Выработать механизмы адаптации компании к изменениям во внутренней и внешней среде

Комплексный подход к повышению эффективности работы бизнеса включает несколько последовательных этапов:

- Анализ внешней и внутренней среды ведения бизнеса, определение места компании во внешней среде.
- Анализ существующих бизнес-процессов и выявление областей, в которых необходимы улучшения.
- Проведение бенчмарк-анализа, выявление лучших практик в отрасли с учетом анализа международного опыта и подбор оптимальных решений.
- Реинжиниринг и согласование новой модели бизнес-процессов с ответственными лицами и заинтересованными сторонами.
- Разработка концепции информационной системы, подбор IT-решений для автоматизации

Результатом оптимизации является формирование адаптивных бизнес-процессов, нацеленных на быстрое реагирование бизнеса на изменения потребностей внешней среды.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕМОНТНОЙ ФУНКЦИИ

Важным аспектом для предприятия, активно использующего оборудование в своей деятельности является обеспечение его бесперебойной работы. Для поддержания стабильной деятельности важно своевременно проводить диагностику и ремонтные работы, чтобы продлить срок эксплуатации. Потому особое внимание необходимо уделять нормализации процесса технического обслуживания и ремонта (ТОиР). Правильная организация ТОиР поможет исключить нежелательные сбои в работе техники, которые могут привести к снижению производительности и рентабельности компании.

Оптимизация ТОиР позволяет:

- Повысить прозрачность и оптимизировать затрат на поддержание оборудования в исправном состоянии
- Повысить производительность оборудования за счет сокращения времени ТОиР
- Сократить внеплановые простои оборудования и долю брака по причине некачественного ремонта
- Оптимизировать численность ремонтного персонала и, тем самым, сократить затраты

КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ТОиР

1

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА И КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ:

- Распределение функций и ответственности персонала
- Внедрение KPI, нацеленных на безотказную работу оборудования

2

БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ И АВТОМАТИЗАЦИЯ РЕМОНТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

- учет и устранение замечаний к работе оборудования
- учет и анализ причин простоев оборудования
- выполнение профилактического ТО
- планирование ТР/ СР/ КР
- организация подготовки и проведение ремонта
- разбор результатов ремонта

3

СТРАТЕГИИ ОБСЛУЖИВАНИЯ, НОРМАТИВЫ И СТАНДАРТЫ:

- Категоризация оборудования исходя из степени риска простоя, разработка стратегий обслуживания
- Разработка стандартов регулярных работ по диагностике, ТО и ТР

4

РЕСУРСЫ (ПЕРСОНАЛ, ИНСТРУМЕНТ, ОБОРУДОВАНИЕ, ТМЦ):

- Анализ загрузки ремонтного персонала, оптимизация зон обслуживания и нормативы численности
- Определение нормативов запасов ТМЦ, в т.ч. аварийных

СОПРОВОЖДЕНИЕ СДЕЛОК M&A

Сделки M&A представляют собой длительный и трудоемкий процесс. Чтобы качественно отработать его от начала до конца, целесообразно привлекать профессиональных консультантов. Поскольку для успешного закрытия сделки необходимы не только понимание методологии и практический опыт, но и время и возможность полного погружения.

Комплексный подход Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» к сопровождению сделок позволит сэкономить временные и кадровые ресурсы: не отвлекать сотрудников от операционной деятельности и не снижать эффективность работы компании в период проведения сделки.

Этапы сопровождения M&A сделок

В зависимости от стадии привлечения специалистов состав работ может меняться. Однако для максимально надежного результата, привлекать консультантов лучше на стадии формирования решения о покупке или продаже бизнеса.

В рамках сопровождения сделок по приобретению или продаже бизнеса наши эксперты:

- проведут анализ рынка и разработают бизнес-стратегию
- проведут комплексный due diligence объекта сделки – выявят налоговые, правовые, финансовые и операционные риски
- проведут предпродажную подготовку бизнеса / актива
- проведут независимую оценку стоимости бизнеса / актива
- выработают алгоритм действий с учетом интересов клиента и выявленных рисков
- сформулируют коммерческие условия в договорах купли-продажи и в акционерных соглашениях
- представят интересы клиента на переговорах
- окажут поддержку в интеграции приобретенных активов в действующий бизнес и выстраивании целевой модели управления

Мы оказываем комплексную поддержку как со стороны покупателя, так и со стороны продавца, обеспечивая методологическую и практическую помощь на протяжении всей сделки.

Комплексный анализ рисков инвестиционного проекта (due diligence)

Комплексная экспертиза объекта сделки является эффективным инструментом выявления и снижения рисков на предынвестиционной стадии, что позволит принять взвешенное решение и обезопасить свой бизнес от нежелательных последствий. Однако проведение углубленной проверки возможно на любом этапе сделки.

Наша команда включает экспертов всех ключевых направлений консалтинга – финансистов, юристов, налоговых специалистов, оценщиков и аудиторов – что позволяет проводить глубокое и всестороннее обследование объекта сделки и выявлять весь спектр возможных рисков:

- **финансовых** – объективная оценка финансового состояния объекта инвестиций;
- **налоговых** – налоговая экспертиза сделки, объективная оценка налоговой нагрузки и налоговых обязательств
- **правовых** – проверка всех правовых аспектов сделки, ее соответствия действующему законодательству и интересам клиента;
- **операционных** – подтверждение поставленных бизнес-планом целей, выявление управленческих рисков



НАЛОГОВЫЙ КОНСАЛТИНГ

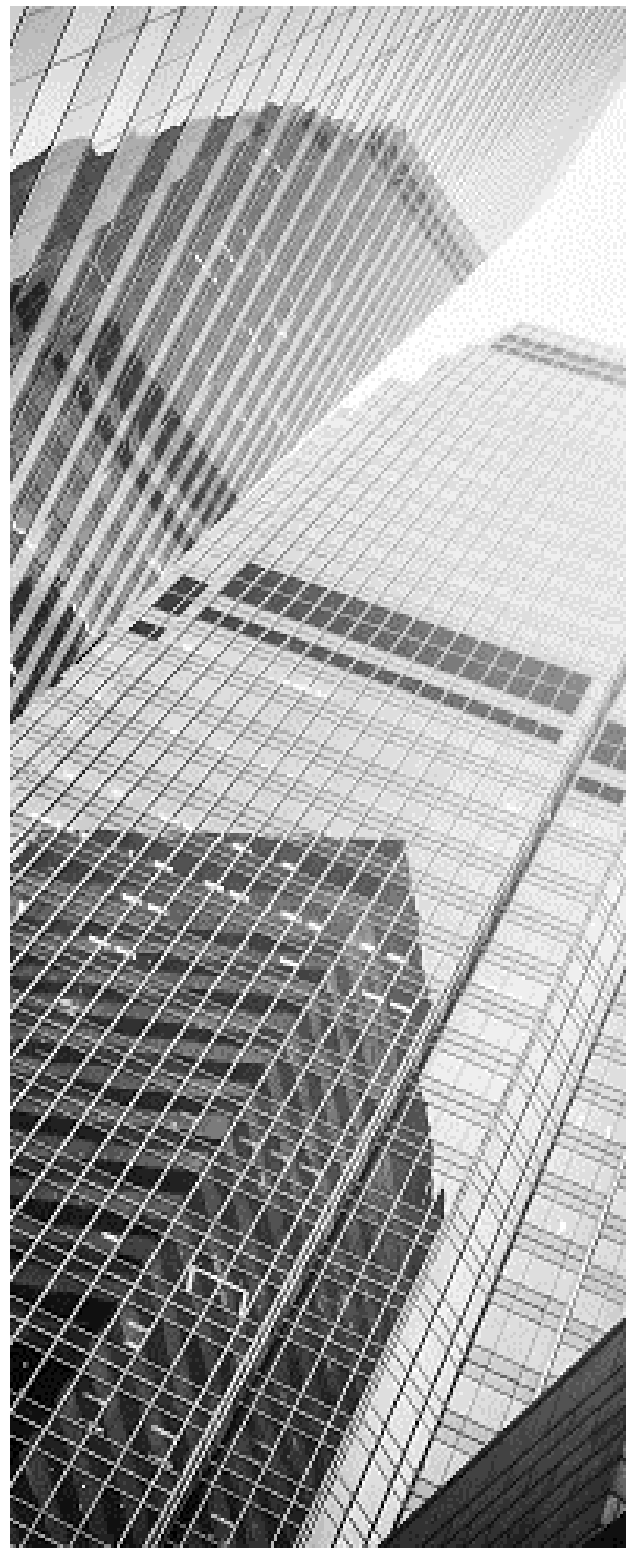
Налоговая система последние годы претерпевает существенные изменения – ужесточается контроль за соблюдением налогового законодательства, внедряются новые технологии в рамках глобальной цифровизации налогового контроля. Чтобы оперативно реагировать на нововведения в сфере налогообложения, важно владеть актуальной информацией.

Налоговые специалисты предлагают экспертную поддержку по вопросам налогообложения, которая позволит снизить риски возникновения претензий со стороны контролирующих органов и минимизировать возможные штрафы и санкции.

Проектная команда обеспечит комплексный подход к оптимизации налоговой нагрузки в рамках действующего законодательства, в том числе с точки зрения применения льготных режимов, и к сокращению потенциальных налоговых рисков.

УСЛУГИ ПРАКТИКИ

- Налоговый мониторинг: методологическое сопровождение и внедрение
- Налоговый аудит: комплексный анализ корректности ведения налогового учета
- Налоговое планирование: оптимизация налоговой нагрузки на бизнес
- Анализ правомерности применения налоговых льгот и преференций
- Трансфертное ценообразование: подготовка и подача уведомлений, разработка ТЦО-документации
- Налоговый комплаенс – управление налоговыми рисками и резервами



Сопровождение перехода на налоговый мониторинг

Переход на онлайн-формат взаимодействия с налоговыми органами, основанный на предоставлении удаленного доступа к информационным системам налогоплательщика, обеспечивает ряд преимуществ:

- Оперативное согласование позиции по налогообложению планируемых и совершенных операций с налоговым органом
- Снижение объемов истребуемых документов, фокус на проверке рискованных операций
- Превентивное выявление налоговых рисков
- Предупреждение возникновения налоговых рисков и спорных ситуаций на этапе планирования операций и сделок

ВСТУПЛЕНИЕ В НАЛОГОВЫЙ МОНИТОРИНГ

Эксперты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» оказывают поддержку на всех этапах перехода на налоговый мониторинг:

- **Диагностика**, в ходе которой проводится обследование бизнес-процессов организации, документов, регламентирующих систему внутреннего контроля (СВК) и систему управления рисками (СУР), контрольных процедур в отношении рисков искажения информации при исчислении (удержании) налогов, сборов, страховых взносов.
- Доработка **Системы внутреннего контроля (СВК)** для целей налогового мониторинга до необходимого уровня.
- Подготовка **пакета документов** для вступления в налоговый мониторинг: помощь в формировании заявления, подготовка регламента информационного взаимодействия, описания системы внутреннего контроля, доработка учетной политики.
- Разработка варианта **информационного взаимодействия** и сопровождение внедрения, настройка интеграции с АИС Налог-3.



ФИНАНСОВЫЙ КОНСАЛТИНГ

Эксперты практики Финансового консалтинга Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагают комплексный подход к эффективному управлению финансами организации.

Цель финансового консалтинга может варьироваться от предоставления разовых консультаций по точечным вопросам финансового управления до разработки полномасштабной долгосрочной стратегии предприятия.

Специалисты окажут поддержку в анализе корректности работы текущей финансовой системы и всех блоков, которые оказывают на нее влияние, проконсультируют по вариантам ее оптимизации, помогут выявить резервы и грамотно сократить затраты для развития бизнеса.

УСЛУГИ ПРАКТИКИ

- Повышение эффективности управления запасами, проведение комплексной инвентаризации
- Постановка и оптимизация складского учета
- Анализ и оптимизация системы внутреннего контроля
- Комплексный анализ финансово-хозяйственной деятельности
- Финансовый due diligence – углубленная проверка финансового блока, выявление рисков
- Повышение эффективности учетных процессов
- Анализ и постановка управленческого учета
- Переход на ФСБУ - разработка методологии, формирование учетной политики и сопровождение применения
- Анализ затрат и разработка программ оптимизации расходов (cost-cutting)
- Форензик – проведение финансовых расследований, выявление рисков и фактов мошенничества
- Разработка, оптимизация, внедрение учетной политики
- Бюджетирование – анализ и формирование корректной финансовой структуры организации

АУДИТ ПО РСБУ

Основная цель аудиторской проверки – получение достаточной уверенности в достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности или отдельной формы отчетности и отсутствии в ней искажений.

Отчетность, подтвержденная аудитором, способствует повышению доверия к информации, которую компании готовят для инвесторов, кредиторов, бизнес-партнеров и иных заинтересованных лиц в соответствии с требованиями законодательства.

Комплексный подход к решению поставленных задач при проведении аудита, применяемый аудиторами Группы, позволяет предложить клиентам меры, обеспечивающие:

- получение полной, независимой и достоверной информации о деятельности и финансовом состоянии компании
- повышение прозрачности систем ведения бухгалтерского и налогового учета
- повышение эффективности системы внутреннего контроля

В сферу компетенций специалистов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» входит проведение как обязательного, так и инициативного аудита по решению топ-менеджмента компании.

ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ АУДИТ

Согласно закону 307-ФЗ, для ряда компаний проведение ежегодного аудита является обязательной процедурой. Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» обладает обширным опытом проведения обязательных проверок бухгалтерского учета агропромышленных компаний.

ИНИЦИАТИВНЫЙ АУДИТ

Аудиторы Группы проводят инициативный аудит по решению руководства клиента. Его целью является получение независимого экспертного суждения о достоверности отчетности и корректности действующей системы бухгалтерского учета.

В рамках проведения аудиторских проверок аудиторы Группы строго соблюдают профессиональную этику, обеспечивая клиентам независимость заключений аудитора, конфиденциальность информации и высокое качество процедур.

КАДРОВЫЙ КОНСАЛТИНГ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предоставляет услуги по настройке кадровых процессов с тем, чтобы они функционировали с максимальной эффективностью и учитывали специфику отрасли и конкретной компании, ее возможности и потребности.

Кадровый консалтинг помогает решить вопросы, с которыми сталкиваются многие работодатели:

- Организация эффективного кадрового учета
- Успешное прохождение проверки госорганов, минимизация санкций и штрафов
- Выстраивание корректной работы с персоналом с правовой точки зрения
- Рациональное использование времени и навыков сотрудников
- Повышение эффективности управления персоналом

Команда опытных кадровых консультантов оказывает комплексную поддержку в решении вопросов в области кадрового учета и управления персоналом:

- выявление и устранение недочетов в ведении кадрового учета;
- сопровождение внедрения системы кадрового электронного документооборота;
- сопровождение проверки государственной трудовой инспекции, в том числе подготовка к проверке и минимизация рисков;
- разработка и восстановление необходимых кадровых документов: штатное расписание, проекты трудовых договоров, приказов и распоряжений, связанных с трудовой деятельностью, должностных инструкций и пр.;
- разработка эффективной системы адаптации и мотивации сотрудников;
- анализ текущей нагрузки сотрудников и поиск способов оптимизации с сохранением (повышением) эффективности.

Накопленный опыт позволяет нам подбирать максимально эффективные решения в области кадрового учета и управления персоналом с учетом специфики каждого клиента.

О ГРУППЕ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» - одна из крупнейших организаций на российском рынке аудита и консалтинга:

- Более **30** лет опыта работы
- Более **250** аудиторов и консультантов
- Ответственность застрахована на сумму **3 млрд рублей**
- Более **20 000** успешно реализованных проектов для ведущих игроков различных отраслей

С 1995 года мы предоставляем эффективные решения для бизнеса по широкому кругу вопросов. В сферу наших компетенций входят правовой и налоговый консалтинг, финансовое и управленческое консультирование, инвестиционное консультирование и оценочные услуги, услуги в области МСФО и GAAP, а также аудит и бухгалтерский консалтинг.

РЕЙТИНГИ

Группа ежегодно занимает ведущие позиции в списках крупнейших аудиторских, оценочных и консалтинговых организаций России по версии аналитического агентства RAEX.



Под данным рейтинга RAEX Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» занимает:

17 место среди крупнейших аудиторских организаций

26 место среди крупнейших консалтинговых групп

А также входит в число лидеров по отдельным направлениям консалтинга:

5 место	ИТ-консалтинг в сфере управления	10 место	финансовый консалтинг
7 место	в области управления персоналом	10 место	налоговый консалтинг
6 место	юридический консалтинг	13 место	стратегический консалтинг

Право300. Входим в IV группу по направлению Корпоративное право / Слияния и поглощения. Рекомендованы по направлению Налоговое право.



Входим в число ведущих юридических фирм в рейтинге «Лидеры рынка юридических услуг» по версии ИД «Коммерсантъ» по направлению слияния и поглощения (M&A)



3 tier среди лучших практик в области трансфертного ценообразования в России по версии ITR World Transfer Pricing.



СТАТУСЫ



ЛИЦЕНЗИЯ ФСБ РОССИИ

ГТ № 0103735 от 27.09.2018 г. на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну. Срок действия лицензии до 13.07.2028 г.



ЧЛЕНСТВО В ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

СРО «Аудиторская Ассоциация Содружество»,
свидетельство № 7893 от 28.12.2016 г.

НП «Партнерство РОО», свидетельство №1313 от 13.07.2022 г.



ПРОВЕДЕНИЕ АУДИТА ОБЩЕСТВЕННО-ЗНАЧИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Реестр Федерального казначейства с 28/12/2023

Реестр Центрального Банка РФ с 06.09.2024



ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Профессиональная ответственность аудиторов застрахована в CAO «ВСК» на сумму 3 000 000 000 руб. Договор (Полис) страхования № 500S370R5347 от 26.05.2025 г. Срок действия до 30.06.2026 г.

Профессиональная ответственность оценщиков застрахована в CAO «ВСК» на сумму 600 000 000 (шестьсот миллионов рублей 00 коп.) руб. Договор (Полис) страхования № 2300SB40R6957-002 от 04.10.2023 г. Срок действия до 23.08.2027 г.



СЕРТИФИКАТЫ

– Международный сертификат TEGoVA – Сертификат ISO 9001 – 2015

АККРЕДИТАЦИИ



НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

Аудит и Консалтинг

- Аудит по РСБУ, МСФО и US GAAP
- Обязательный аудит
- Трансформация по МСФО
- Консолидация по МСФО
- Аудит компонента
- Постановка и восстановление бухгалтерского учета
- Бухгалтерский аутсорсинг

Финансовый консалтинг

- Повышение эффективности управления запасами
- Комплексная инвентаризация
- Переход на ФСБУ
- Анализ ФХД
- Финансовый due diligence
- Анализ затрат
- Разработка и анализ учетной политики
- Постановка и экспертиза управленческого учета
- Бюджетирование

Инвестиционный консалтинг и рыночная аналитика

- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестиционных проектов
- Применение мер господдержки
- Разработка и экспертиза бизнес-планов и ТЭО
- Применение мер господдержки
- Сопровождение заключения СПИК
- Поддержка заключения СЗПК
- Привлечение банковского финансирования
- Инвестиционное финансирование
- Консультирование в мерах господдержки бизнеса
- Привлечение льготного финансирования в ФРП
- Проектное финансирование
- Банковские гарантии
- Маркетинговые исследования
- Анализ ниш и рынков сбыта

Внутренний контроль и управление рисками

- Система управления рисками
- Внедрение Системы внутреннего контроля (СВК)
- Оценка и оптимизация СВК
- Налоговый мониторинг
- Внутренний аудит
- Операционный (процессный) аудит
- Аудит закупок
- Форензик

Внутренний аудит

- Внедрение в компании функции Внутреннего аудита
- Аутсорсинг функции внутреннего аудита
- Регламентация функции внутреннего аудита



НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

Управленческий консалтинг

- Стратегия и диагностика бизнеса
- Организационное проектирование
- Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов
- HR-консалтинг
- Разработка маркетинговой стратегии
- Операционный due diligence
- Interim management
- IT-консалтинг

Налоги и право

- Налоговый мониторинг
- Сопровождение применения мер господдержки
- Налоговое сопровождение сделок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Трансфертное ценообразование
- Услуги для КИК
- Международное налоговое планирование
- Правовое сопровождение бизнеса
- Сопровождение M&A сделок
- Правовой due diligence
- Структурирование бизнеса и активов
- Сопровождение судебных споров
- Антимонопольная практика
- Таможенная практика
- Валютное регулирование
- Трудовое право
- Контролируемое банкротство
- Защита от субсидиарной ответственности

Оценка бизнеса, материальных и нематериальных активов

- Оценка для целей оспаривания кадастровой стоимости
- Оценка активов и обязательств для целей МСФО
- Оценка арендной платы
- Оценка для ФСБУ
- Оценка машин, оборудования и транспортных средств
- Оценка недвижимого имущества
- Переоценка основных средств
- Тестирование активов на предмет обесценения
- Техническая экспертиза оборудования
- Оценка бизнеса
- Оценка ценных бумаг
- Оценка интеллектуальной собственности и нематериальных активов
- Управление интеллектуальной собственностью



КЛИЕНТЫ ГРУППЫ





 127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70

 +7 (495) 740-16-01

 info@delprof.ru

 www.delprof.ru

Информация, содержащаяся в данном документе, представлена исключительно в ознакомительных целях, не является советом или рекомендацией и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения. Компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не несет ответственности за действия, совершенные на основе изложенной в данном документе информации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению.