



DELOVOY PROFIL

Аудит / МСФО / Оценка / Налоги / Право / Консалтинг

A member of

mgiworldwide

ПРЕЗЕНТАЦІЯ КОМПАНИИ

ОГЛАВЛЕНИЕ

О ГРУППЕ

Рейтинги	3
MGI Worldwide	4
Наши преимущества	5
Статусы	6

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ **7**

Услуги в области МСФО и GAAP	8
Налоговый консалтинг	10
Юридический консалтинг	13
Оценка и инвестиционный консалтинг	16
Финансовый консалтинг	19
Управленческий консалтинг	22
Аудит по РСБУ	27
Бухгалтерский консалтинг	29

КАРТА УСЛУГ ГРУППЫ **30**

КЛИЕНТЫ ГРУППЫ **31**

О ГРУППЕ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» - одна из крупнейших организаций на российском рынке аудита и консалтинга:

- **25** лет опыта работы
- Членство в международной сети MGI Worldwide
- Более **200** аудиторов и консультантов
- Ответственность застрахована на сумму **2,1 млрд рублей**
- **16 000** успешно реализованных проектов для ведущих игроков различных отраслей

С 1995 года мы предоставляем эффективные решения для бизнеса по широкому кругу вопросов. В сферу наших компетенций входят правовой и налоговый консалтинг, финансовое и управленческое консультирование, обязательный и инициативный аудит, услуги в области МСФО, оценочные услуги, бухгалтерский консалтинг и Due diligence, а также международное корпоративное обслуживание и сопровождение сделок M&A.

РЕЙТИНГИ

Группа ежегодно занимает ведущие позиции в списках крупнейших аудиторских, оценочных и консалтинговых организаций России по версии аналитического агентства RAEX.



По итогам 2020 года Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» занимает:

- 21** место среди крупнейших аудиторских организаций
- 23** место среди крупнейших консалтинговых групп,

А также входит в число лидеров по отдельным направлениям консалтинга:

- | | | | |
|----------------|------------------------------------|-----------------|----------------------------|
| 3 место | консалтинг в сфере маркетинга и PR | 8 место | юридический консалтинга |
| 6 место | ИТ-консалтинг в сфере управления | 12 место | стратегический консалтинга |
| 7 место | налоговый консалтинга | 14 место | оказание оценочных услуг |
| | | 20 место | финансовый консалтинг |

В 2020 году Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» признана рекомендованной фирмой по направлению Налогового права по результатам рейтинга «Право.ru-300»

ПРАВО^{RU}
300

По итогам 2020 года Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» вошла в число ведущих юридических фирм в рейтинге «Лидеры рынка юридических услуг» по версии ИД «Коммерсантъ»


Коммерсантъ

MGI WORLDWIDE

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» является полноправным членом международной сети аудиторов и бизнес-консультантов MGI Worldwide.

MGI WORLDWIDE - ЭТО:

- более **70** лет успешного развития
- **ТОП-20** крупнейших сетей
- членство в **Forum of Firms**
- **100** стран
- более **250** фирм-членов по всему миру
- **свыше 9 500** профессионалов
- **455** представительств

A member of

mgiworldwide 

Членство в международной сети MGI Worldwide позволяет нам быть в курсе самых передовых разработок в области консалтинга и аудита и обеспечивать непрерывную поддержку наших клиентов при выходе на зарубежные рынки. Вместе с фирмами-членами сети мы готовы оказать вам помощь в любой точке мира.



MGI Worldwide особое внимание уделяет контролю качества. Сеть является членом Forum of Firms, объединения крупнейших сетей аудиторов и консультантов, обеспечивающего продвижение стандартов высокого качества финансовой отчетности и аудиторской деятельности по всему миру.

НАШИ ПРЕИМУЩЕСТВА

БОЛЕЕ 25 ЛЕТ УСПЕШНОЙ РАБОТЫ

Мы накопили богатый опыт работы с компаниями различных отраслей, финансовыми и промышленными холдингами, иностранными и международными организациями. Среди наших клиентов такие компании, как ГК Ростех, НК Роснефть, Roche, Louis Vuitton, Донстрой и еще тысячи компаний России, ближнего и дальнего зарубежья.



КОМАНДА ПРОФЕССИОНАЛОВ

В своей работе мы опираемся на профессионализм и высокий уровень квалификации каждого из сотрудников. Группа объединяет более 150 консультантов и свыше 40 аудиторов.



ЧЛЕНСТВО В МЕЖДУНАРОДНОЙ СЕТИ

Являясь членом международной сети MGI Worldwide, Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» имеет доступ к самой актуальной информации о зарубежных рынках и мировых экономических тенденциях. Широкая сеть международных контактов с членами MGI Worldwide позволяет нам обеспечить комплексную поддержку наших клиентов в любой точке мира.



ЭФФЕКТИВНАЯ СИСТЕМА КОНТРОЛЯ КАЧЕСТВА РАБОТ

В Группе существует проверенная многолетним опытом система контроля качества, позволяющая эффективно устранять возможные недостатки в планировании и выполнении проектов, что обеспечивает объективность, независимость и надежность результатов работы наших специалистов.



ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ ЦИФРОВИЗАЦИИ

В Группе реализована комплексная автоматизация процессов – конфиденциальность, качество работы, сроки выполнения проектов и еще более сотни процессов полностью цифровизированы. Это позволяет нашим клиентам чувствовать себя уверенно, работая с нами. Наш бизнес полностью прозрачен и эффективен, наши специалисты не отвлекаются на рутинные задачи.



ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПОДХОД К ФОРМИРОВАНИЮ СТОИМОСТИ

Согласно маркетинговой политике компании, Группа использует систему гибкого многофакторного ценообразования, учитывающую конкретные потребности клиента.



КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД

Сегодня мы предлагаем своим клиентам более 100 услуг по 7 направлениям консалтинга. Система проектного управления, внедренная в Группе, предполагает индивидуальный подход к формированию команды специалистов на каждый проект, что способствует эффективному решению задач клиента и обеспечивает принятие взвешенных решений. Комплексный подход позволяет достигать желаемого результата оперативно, качественно и с высоким уровнем надежности.



СТАТУСЫ



ЛИЦЕНЗИЯ ФСБ РОССИИ

ГТ № 0103735 от 27.09.2018 г. на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну. Срок действия лицензии до 25.07.2023 г.



ЧЛЕНСТВО В ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

СРО «Содружество», свидетельство № 7893 от 28.12.2016 г.
НП «Партнерство РОО», свидетельство №137 от 01.01.2020 г.



ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Профессиональная ответственность аудиторов застрахована в САО «ВСК» на сумму 1 500 000 000 руб. Договор (Полис) страхования № 2100S370R2729 от 04.06.2021 г. Срок действия до 30.06.2022 г.

Профессиональная ответственность оценщиков застрахована в САО «ВСК» на сумму 600 000 000 руб. Договор (Полис) страхования № 2100SB40R3557 от 24.08.2021 г. Срок действия до 23.08.2022 г.



АККРЕДИТАЦИИ. СЕРТИФИКАТЫ

- ВЭБ.РФ
- Сбербанк России
- ПАО «НК РОСНЕФТЬ»
- ПАО АФК «Система»
- Европейский банк реконструкции и развития
- Группа «Интер РАО»
- ПАО «Уралкалий»
- ОК «РУСАЛ»
- Банк «ТРАСТ»
- АО «Новокуйбышевский НПЗ»
- ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат»
- Агентство стратегических инициатив
- Фонд Развития Промышленности
- Фонд развития моногородов
- Арбитражный суд г. Москвы
- Международный сертификат TEGoVA
- Сертификат ISO 9001 - 2015
- Сертификат OHSAS 14001:2015
- Сертификат OHSAS 18001:2007

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ

- УСЛУГИ В ОБЛАСТИ МСФО И ГААР
- НАЛОГОВЫЙ КОНСАЛТИНГ
- ЮРИДИЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ
- ОЦЕНКА И ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОНСАЛТИНГ
- ФИНАНСОВЫЙ КОНСАЛТИНГ
- УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ
- АУДИТ ПО РСБУ
- БУХГАЛТЕРСКИЙ КОНСАЛТИНГ

УСЛУГИ В ОБЛАСТИ МСФО И GAAP

Наличие финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с требованиями международных стандартов финансовой отчетности, является необходимым инструментом и серьезным преимуществом для общения с партнерами, инвесторами, кредиторами.

Среди преимуществ отчетности по МСФО:

- Повышение прозрачности деятельности
- Повышение качества системы управленческого учета
- Привлечение инвестиций, в том числе зарубежных
- Возможность взаимодействия с иностранными партнерами
- Единая отчетность для всех компаний и направлений деятельности во всех регионах
- Повышение доверия к бизнесу со стороны банков, партнеров, клиентов и инвесторов
- Выполнение требований российского законодательства

Единые международные стандарты, признанные мировым бизнес-сообществом, позволяют получить сопоставимые данные о деятельности компаний как в рамках отрасли, так и за ее пределами, и являются эффективным инструментом для оценки перспектив и планирования деятельности.

УСЛУГИ В ОБЛАСТИ МСФО ОТ СПЕЦИАЛИСТОВ ГРУППЫ «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ»

Эксперты обладают всеми необходимыми ресурсами для качественной реализации проектов в области МСФО на всех стадиях – от перехода к международным стандартам до проведения обязательных проверок в соответствии с законодательством:

- Аудит отчетности по МСФО
- Трансформация отчетности по МСФО
- Первое применение МСФО – сопровождение и поддержка
- Консолидация отчетности по МСФО
- Аутсорсинг подготовки отчетности по МСФО
- Совместная подготовка МСФО-отчетности с клиентом и обучение
- Аудит компонента
- Автоматизация процессов по МСФО

Консультирование в области МСФО – разъяснение сложных и неоднозначных вопросов, методологическая поддержка и выработка подходов по практическому осуществлению расчетов для МСФО и другие формы консультационного обслуживания.

КОГДА НЕОБХОДИМЫ УСЛУГИ В ОБЛАСТИ ГААР

Комплекс услуг в области перехода и ведения отчетности по стандартам US GAAP может потребоваться Вашей компании в следующих случаях:

- компания планирует выход или развивает сотрудничество на американском рынке
- акции компании котируются на американской бирже
- требуется привлечь американского инвестора
- материнская компания расположена в США и готовит отчетность по US GAAP

УСЛУГИ ГРУППЫ «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» В ОБЛАСТИ US GAAP

Эксперты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» обладают необходимыми знаниями и квалификацией для оказания полного спектра услуг в области US GAAP, включая:

- Анализ готовности перехода компании на US GAAP
- Подготовка финансовой отчетности в соответствии с US GAAP
- Компиляция финансовой отчетности по US GAAP
- Трансформация финансовой отчетности в соответствии с US GAAP
- Аудит финансовой отчетности по US GAAP
- Методологическая поддержка перехода на US GAAP
- Консультирование по отдельным сложным вопросам US GAAP и разъяснение стандартов.

Поскольку US GAAP являются более детализированным и жестким стандартом и содержат, как правило, более подробное толкование, эксперты также используют знания в области ОПБУ США в рамках подготовки отчетности по МСФО для разъяснения и определения позиции по сложным вопросам.

Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ», квалифицированные аудиторы и консультанты с глубокими знаниями в области финансовой отчетности, готовы оказать Вам содействие в переходе на МСФО или US GAAP и дальнейшем сопровождении Вашего бизнеса.

НАЛОГОВЫЙ КОНСАЛТИНГ

Налоговая система последние годы претерпевает серьезные изменения – госорганы ужесточают контроль за соблюдением налогового законодательства, внедряют новые технологии в рамках глобальной цифровизации налогового контроля, тем самым повышая налоговые риски для бизнеса. Чтобы оперативно реагировать на нововведения и корректировки законодательства в сфере налогообложения важно владеть самой актуальной информацией.

Налоговые специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагают профессиональную поддержку в области налогообложения, которая позволит Вашей компании избежать проблем с контролирующими органами и минимизировать возможные штрафы и санкции. Проектная команда обеспечит комплексный подход к налоговой оптимизации в рамках действующего законодательства, сократив тем самым налоговые риски в будущем, и снижению налоговой нагрузки на Ваш бизнес.

В число услуг, предоставляемых специалистами налогового направления практики Налогов и права Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ», входит:

- Налоговый мониторинг
- Сопровождение налоговых проверок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Налоговое сопровождение сделок M&A
- Трансфертное ценообразование
- Контролируемые иностранные компании
- Налоговый комплаенс
- Международное налоговое планирование

КЕЙС

Выявление и минимизация налоговых рисков на 30 млн

СИТУАЦИЯ:



В Группу обратился главный бухгалтер производственной компании с запросом на проведение налогового аудита: он пришел на должность совсем недавно, и у него возникли сомнения относительно корректности ведения налогового учета предыдущим бухгалтером.

Проведенный специалистами практики Налогов и права анализ налогового учета подтвердил справедливость опасений: были выявлены риски доначислений в общей сложности на сумму в 30 млн.

РЕШЕНИЕ:



Одним из «классических» нарушений было отсутствие первичных документов учета, которые подтверждали бы экономическую обоснованность расходов – в частности, не были должным образом оформлены премиальные выплаты сотрудникам, отсутствовало положение о премировании, хотя в трудовых договорах ссылка на него присутствовала. Отсутствие таких документов грозило существенными доначислениями по налогу на прибыль.

Также были выявлены риски в части использования упрощенной системы – в третьем квартале организация превысила лимит, то есть формально должна была подать уведомление о прекращении УСН, а затем уплатить единый налог за период с начала года и до квартала, в котором было утрачено право на применение упрощенки. За непредставление декларации организация должна была уплатить штраф в размере свыше 25 млн.

Однако специалистами было выявлено, что фактически пороговые значения по количеству сотрудников превышены не были – ошибка в учете возникла из-за длительного процесса увольнения ряда сотрудников.

В налогооблагаемую базу по налогу на прибыль не были включены расходы на образование и материальную помощь сотрудникам. Размер неуплаченного налога составил 450 тыс. руб. Налоговая при обнаружении такой ошибки вменила бы 90 тыс. руб. штрафа, а также пени. Общая сумма выявленных рисков составила 29,8 млн рублей.

Налоговые специалисты Группы оказали помощь в оформлении и восстановлении недостающих первичных документов, подготовили допсоглашения к трудовым договорам и оформили необходимые локальные нормативные акты. Это позволило устранить риск по доначислениям в связи с отсутствием первички. Также была подготовлена уточненная декларация по налогу на прибыль – организация доплатила недоимку в размере 450 тыс. Риски по превышению среднесписочной численности также были устранены.

РЕЗУЛЬТАТ:



В результате проведенного специалистами Группы налогового аудита клиенту удалось снизить налоговые риски с почти 30 млн до 300 тыс. руб. (без учета доплаты неуплаченной суммы налога на прибыль).

КЕЙС

Снижение суммы налоговых рисков в рамках трансфертного ценообразования

СИТУАЦИЯ:

 Консалтинговая компания, чьими услугами пользовался клиент, оценила налоговые риски по контролируемым сделкам в существенную сумму, но рекомендации по приведению ценообразования в соответствие с выбранным методом могли бы привести деятельность организации к неблагоприятным последствиям.

РЕШЕНИЕ:

 Консультанты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» проанализировали историю подачи уведомлений о контролируемых сделках клиентом: производственная организация исправно подавала уведомления и документацию с 2013 года. При этом специалисты консалтинговой компании, чьими услугами пользовался клиент, для расчета налоговых рисков применяли наиболее распространенный, 4-ый метод (метод сопоставимой рентабельности).

В предыдущем и текущем годах риски были оценены в 2 млрд руб. и 4 млрд руб. соответственно (порядка 20% прибыли).

Аудитор, проводивший проверку, акцентировал внимание компании на том, что этот риск существенный, так как затрагивает финансовые потоки как головной компании, так и дочерних. Однако приведение ценообразования в соответствие с методом сопоставимой рентабельности привело бы к изыманию необходимых оборотных средств у производственных единиц, что поставило бы под угрозу ритмичность деятельности.

Проектная команда Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предложила и обосновала использование 5-го метода (метода распределения прибыли). Ранее данный метод не применялся в таких масштабах. Специалисты разработали модель и обосновывающую документацию.

РЕЗУЛЬТАТ:

 Аудиторы пересчитали налоговые риски, основываясь на модели, предложенной консультантами Группы.

Экспертам практики Налогов и права удалось снизить возможные доначисления в 200 раз, в результате чего сумма рисков составила 10 млн руб. против 2 млрд руб., обозначенных изначально.

ЮРИДИЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ

Правовое сопровождение бизнеса – важная составляющая успешной деятельности компании, а квалифицированная юридическая помощь необходима любому предприятию на каждом этапе его существования – от момента создания до ликвидации.

Грамотные юридические услуги – это не только содействие в прохождении бюрократических процедур регистрации фирмы и работа с ее учредительными документами, но и широкий спектр мероприятий по сопровождению хозяйственной деятельности и поддержке ее успешного ведения:

- Минимизация рисков в деятельности компании;
- Предотвращение возникновения убытков;
- Оптимизация схем налогообложения, товарооборота, взаимоотношений с контрагентами и пр.;
- Защита интересов компании от необоснованных претензий контролирующих органов;
- Взыскание дебиторской задолженности и штрафных санкций за неисполнение контрагентами своих договорных обязательств;
- Защита законных имущественных и неимущественных прав компании в судебных органах;
- Структурирование бизнеса в случае расширения или изменения условий ведения деятельности;
- Разработка оптимальных и соответствующих нормам законодательства схем ликвидации бизнеса при невозможности или нецелесообразности дальнейшего продолжения деятельности компании.

Группа осуществляет правовую защиту интересов субъектов хозяйствования как в комплексе, так и по отдельным направлениям их деятельности. Также специалисты юридического направления оказывают услуги в сфере правового сопровождения частных лиц.

В рамках юридического направления юристы Группы оказывают широкий спектр услуг:

- Полное юридическое сопровождение сделок, в том числе M&A – от проведения предварительной экспертизы (Due diligence) до участия в переговорах и защиты позиции клиента, разработки необходимых документов и регистрации сделки в ФАС .
- Антимонопольная практика, включающая сопровождение клиента в процессе взаимодействия с антимонопольным органом, сопровождение внешних проверок, разработку системы антимонопольного комплаенса и консультирование по антимонопольному законодательству.
- Защита и представление интересов компании в процедурах судебного и досудебного урегулирования споров, в том числе споров с контролирующими органами.
- Представление интересов клиента при проверках контролирующих органов, разработка правовой позиции.
- Сопровождение процедуры банкротства, защита лиц, контролирующих организацию, от субсидиарной ответственности.
- Взыскание дебиторской задолженности и убытков, связанных с неисполнением контрагентами своих договорных обязательств.
- Помощь в области корпоративного права, в том числе:
 - структурирование бизнеса, включая разработку бизнес-модели, определение оптимальной организационно-правовой формы деятельности компании, а также структурирование отдельных направлений — налогообложение, способы инвестирования и пр.;
 - правовая экспертиза заключаемых или уже заключенных клиентом договоров, иных документов правового характера — приказов, распоряжений, положений, локальных нормативно-правовых актов и т.п.
- Правовая поддержка иностранного бизнеса в РФ на этапе становления, а также юридическое консультационное сопровождение на всех последующих этапах.
- Правовое сопровождение государственной регистрации юридического лица при его создании, реорганизации, ликвидации, внесении изменений в учредительные документы.
- Устное и письменное консультирование по вопросам гражданского, корпоративного, земельного, налогового, трудового, валютного, таможенного, антимонопольного, административного и других отраслей права.

КЕЙС

Сопровождение сделки M&A – перераспределение долей участия

СИТУАЦИЯ:

- В компании клиента планировалось перераспределение долей участия. Акционер, приобретающий долю, обратился в Группу «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» с запросом на полное правовое сопровождение сделки.

РЕШЕНИЕ:

- Реализация проекта проходила в два этапа – первый, аналитический этап, включал в себя изучение деятельности организации и подготовительные мероприятия. Второй заключался в полном сопровождении сделки.

Юристы Группы провели прединвестиционное исследование приобретаемой доли с учетом зарубежного права для целей определения всего спектра рисков. На основе проанализированных данных специалисты сформировали структуру сделки купли-продажи, а также подготовили пакет необходимых правовых документов и описание корпоративных и административных процедур. В частности, был подготовлен договор купли-продажи с учетом всех выявленных рисков на русском и английском языках, учитывающий юридические аспекты законодательства обеих стран – России и страны нахождения владельцев организации.

В рамках второго этапа юристы практики Налогов и права реализовали сопровождение оформления и согласования сделки с ЦБ РФ и антимонопольным органом. Также специалисты представляли интересы клиента на переговорах со второй стороной сделки.

РЕЗУЛЬТАТ:

- Сделка успешно состоялась. Правовое структурирование сделки, а также все регистрационные процедуры и процедуры согласования были проведены под контролем опытных юристов, что позволило минимизировать риски и заключить сделку в кратчайшие сроки.

ОЦЕНКА И ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОНСАЛТИНГ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» 25 лет оказывает услуги в области оценки и инвестиционного консультирования. Обширный практический опыт, глубокая отраслевая экспертиза и надежные многократно апробированные методики позволяют специалистам:

- реализовать комплексные проекты по определению стоимости объектов любой сложности с учетом стратегических целей Вашего бизнеса
- объективно оценивать перспективность вложений
- способствовать привлечению финансирования в Ваш бизнес

Услуги практики Оценки и инвестиционного консалтинга

- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестиционных проектов
- Финансово-техническая экспертиза
- Технический и ценовой аудит
- Оценка бизнеса
- Оценка нематериальных активов и интеллектуальной собственности
- Оценка для целей МСФО
- Переоценка основных средств
- Оценка движимого имущества и специализированного оборудования
- Оценка недвижимого имущества
- Оценка имущественных комплексов
- Оценка для оспаривания кадастровой стоимости

Внутренняя многоуровневая система контроля качества позволяет гарантировать клиентам высокое качество отчетов, их соответствие принятым в международной практике стандартам и правилам оценочной деятельности (RICS, IVS, EVS), требованиям российского законодательства и требованиям российских инвестиционных организаций и банков, а также рекомендациям СРО.

КЕЙС

Оценка стоимости нематериального актива (программного решения)

СИТУАЦИЯ:

 Для разработки нового производственно-технологического решения с последующим выводом продукта на рынок компании требовались дополнительные инвестиции. Клиент собирал пакет документов, которые должны были подтвердить устойчивое финансовое положение компании, продемонстрировать ее масштаб и известность на рынке, однако в отчетности клиента существующие нематериальные активы (в частности, производственно-технологическое решение, приносящее доходы) были отражены по стоимости затрат на создание, что не лучшим образом сказывалось на показателях отчетности компании.

РЕШЕНИЕ:

 Эксперты практики Инвестиционного консалтинга и оценки, проанализировав ситуацию клиента, пришли к выводу, что реальная стоимость нематериальных активов компании в разы превышает стоимость, отраженную в учете.

В результате проведенной оценки стоимости производственно-технологического программного комплекса и отражения ее в отчетности компании, капитализация бизнеса значительно выросла, а финансовые показатели улучшились.

РЕЗУЛЬТАТ:

 Компания смогла продемонстрировать инвесторам реальную экономическую привлекательность бизнеса.

КЕЙС

Оптимизация затрат крупной производственной компании

СИТУАЦИЯ:

 В рамках проекта по оценке бизнеса производственной компании на складах было выявлено большое количество не используемых в деятельности объектов движимого имущества, в том числе специализированного оборудования. Компания затрачивала серьезные финансовые и трудовые ресурсы на содержание и хранение оборудования, в связи с чем руководство хотело оптимизировать затраты.

РЕШЕНИЕ:

 Специалисты Практики Оценки Группы провели оценку всех объектов, хранящихся на складах, учитывая их физическую и функциональную пригодность. Часть специализированного оборудования, являющегося пригодным к использованию и отвечающего техническим и функциональным требованиям, было оценено для целей купли продажи. непригодное к использованию оборудование было оценено по утилизационной стоимости.

РЕЗУЛЬТАТ:

 Клиенту удалось успешно реализовать оборудование и получить дополнительную прибыль, а также сэкономить на расходах по содержанию объектов и аренде.

ФИНАНСОВЫЙ КОНСАЛТИНГ

Эксперты практики Финансового консалтинга Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагают комплексный подход к эффективному управлению организацией и ее финансами.

Цель финансового консалтинга может варьироваться от предоставления разовых консультаций по точечным вопросам финансового управления до разработки полномасштабной долгосрочной стратегии предприятия.

Специалисты окажут поддержку в анализе корректности текущей финансовой системы, проконсультируют по вариантам ее оптимизации, помогут выявить резервы и грамотно сократить затраты для развития Вашего бизнеса.

Услуги, предоставляемые специалистами практики Финансового консалтинга:

- Переход на ФСБУ - разработка методологии, формирование учетной политики и сопровождение применения
- Комплексный анализ финансово-хозяйственной деятельности, выявление рисков и подготовка рекомендаций
- Финансовый due diligence
- Анализ затрат и разработка программы по оптимизации расходов
- Проведение инвентаризации активов и обязательств, оптимизация складского учета
- Анализ и оптимизация системы внутреннего контроля
- Форензик - проведение финансовых расследований, выявление рисков мошенничества
- Анализ и постановка управленческого учета
- Разработка и внедрение / оптимизация учетной политики
- Кадровый аудит - анализ корректности ведения кадрового учета, подготовка индивидуального плана по оптимизации системы работы с персоналом
- Бюджетирование - анализ и формирование корректной финансовой структуры организации, подготовка регламентов, сопровождение автоматизации

Благодаря обширному практическому опыту и эффективной системе внутреннего контроля специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» реализуют проекты на самом высоком профессиональном уровне с использованием современных методик.

КЕЙС

Независимая инвентаризация для крупного производственного холдинга

СИТУАЦИЯ:



Крупнейший производитель реализует продукцию на всей территории РФ, при этом на складах имеются существенные остатки ТМЦ. Клиент решил провести независимую инвентаризацию фактического наличия продукции на складах, исключив тем самым возможность манипуляций с остатками путем перемещения ТМЦ с одного склада на другой в целях сокрытия факта недостач и хищений.

РЕШЕНИЕ:



Специалистами практики Финансового консалтинга был реализован комплекс мероприятий для оперативного решения задач клиента с сохранением максимального уровня качества:

- Сформирован план-график инвентаризации складов, согласно которому процесс пересчета начинался одновременно на основных складах клиента, что, в свою очередь, позволило минимизировать возможность внутрискладского перемещения ТМЦ.
- Сформированы рабочие группы по каждому складу, которые состояли из специалистов, имеющих большой опыт в проведении инвентаризаций.

По рекомендации специалистов также были оформлены регламентирующие документы о проведении внеплановой инвентаризации:

- Приказ о назначении инвентаризационных комиссий (эксперты Группы были включены в состав членов инвентаризационной комиссии, как независимые эксперты);
- Приказы на инвентаризацию по каждому складу;
- Уведомления материально-ответственных лиц.

Также был разработан ряд бизнес-процессов, которые позволили минимизировать риски ошибок в процессе пересчета и предоставить клиенту максимально корректные результаты:

- Бизнес-процессы проведения пересчета ТМЦ на складах, на которых не останавливались отгрузки покупателям при инвентаризации. Таким образом, риск задвоения ТМЦ был сведен к нулю (то есть исключили вероятность просчета позиций два раза по фактическому наличию и по документам движения).
- Автоматизированные таблицы по движению ТМЦ за дни пересчета, на основании которых формировались инвентаризационные описи. Данные таблицы позволили существенно сократить время на обработку результатов пересчета по складам, на которых не останавливались отгрузки и поступления ТМЦ при проведении инвентаризации.
- Порядок оперативной обработки и подготовки предварительных результатов инвентаризации, которые в свою очередь позволяли идентифицировать позиции для повторных-контрольных пересчетов, в целях подтверждения выявленных существенных недостач или излишков.

При проведении пересчета товарно-материальных ценностей консультантами практики Финансового консалтинга были установлены факторы, свидетельствующие о низком уровне системы внутреннего контроля над сохранностью ТМЦ.

РЕЗУЛЬТАТ:



По результатам инвентаризации клиент получил следующие документы:

- Инвентаризационные описи по складам;
- Сличительные ведомости;
- Отчет для руководства с указанием сумм выявленных недостатков и излишков по каждому складу и в совокупности, а также иные факторы выявленные при проведении инвентаризации с отражением выводов и рекомендаций.

При проведении пересчета эксперты практики Финансового консалтинга установили недостатки, оказывающие негативное влияние на систему внутреннего контроля над сохранностью товарно-материальных ценностей. Также были выявлены недостатки на общую сумму более 28 млн. руб.; излишки на общую сумму более 600 тыс. руб.

На основании полученных данных специалисты рекомендовали клиенту разработать и внедрить план мероприятий, направленных на повышение контроля над сохранностью ТМЦ, а именно:

- Установить порядок проведения инвентаризации не менее 1 раза в квартал (как минимум, на выборочной основе по всем складам).
- Разработать план-график проведения инвентаризаций в течение года.
- Обеспечить допустимые условия хранения для ТМЦ и ограничение доступа лиц, не несущих ответственность за сохранность ТМЦ, на склады.
- Организовать упорядоченное (раздельное) хранение по видам ТМЦ на складах.
- Проверить наличие и корректность оформления договоров с материально-ответственными лицами за сохранность ТМЦ.
- На периодической основе проверять своевременность и корректность оформления первичных документов по передаче ТМЦ материально-ответственным лицам.

Грамотное оформление документов по инвентаризации экспертами Группы в соответствии с требованиями законодательства РФ позволило компании после проведения инвентаризации взыскать суммы недостатков с виновных материально-ответственных лиц.

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ

Специалисты аудиторско-консалтинговой группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предложат оптимальное решение в управлении бизнесом для предприятий различных отраслей экономики, осуществляющих деятельность как в России, так и планирующих выход на иностранные рынки или развивающихся за рубежом. Комплексные консалтинговые проекты, разрабатываемые индивидуально для каждого клиента, способствуют повышению управляемости, эффективности, конкурентоспособности бизнеса на всех этапах его развития.

Предлагаемые специалистами Группы консультационные услуги могут охватывать как всю производственно-хозяйственную деятельность предприятия, так и отдельные ее направления:

СТРАТЕГИЯ И ДИАГНОСТИКА БИЗНЕСА

- Комплексная диагностика бизнеса и выявление рискованных областей
- Разработка стратегии развития
- Разработка проектов, программ и мероприятий развития
- Создание стратегических карт
- Разработка и внедрение системы стратегического управления
- Разработка и внедрение системы сбалансированных показателей – ССП (Balanced Scorecard – BSC)
- Разработка системы мониторинга реализации стратегии с помощью BSC
- Автоматизация BSC

МАРКЕТИНГ И ПРОДАЖИ

- Проведение маркетинговых исследований
- Интернет-маркетинг
- Исследования методом «Тайный покупатель»

ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ДИЗАЙН:

- Организационное проектирование
- Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов

КАДРОВЫЙ КОНСАЛТИНГ

- HR-диагностика
- Разработка системы ключевых показателей эффективности (KPI)
- Нормирование труда – Индустрия 4.0

РАЗРАБОТКА И ЭКСПЕРТИЗА БИЗНЕС-ПЛАНОВ И ТЭО

ОПЕРАЦИОННЫЙ DUE DILIGENCE

ЦИФРОВАЯ МОДЕРНИЗАЦИЯ БИЗНЕСА

INTERIM-MANAGEMENT

ТРЕНИНГИ И СЕМИНАРЫ

Одной из ключевых особенностей сотрудничества с Группой «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» является индивидуальный подход к формированию проектной команды. Она включает управленческих консультантов и отраслевых экспертов, при необходимости к проекту могут быть привлечены опытные юристы, финансисты, оценщики, налоговые специалисты и аудиторы.

КЕЙС

Разработка бизнес-плана и финансовой модели для производственного предприятия

СИТУАЦИЯ:

Клиенту требовалось разработать бизнес-план, содержащий объективную информацию о реализации проекта в части реновации производственных и административных площадей, а также создания дополнительной площадки. Целью разработки бизнес-плана было обоснование привлекательности и реализуемости проекта для банка и инвесторов.

Сложность и неоднозначная интерпретация требований банка, потребность иметь универсальный бизнес-план с финансовой моделью, выполненной в разных сценариях, отвечающий требованиям потенциальных инвесторов, отражающий возможность предприятия участвовать в КППК, а также отсутствие собственных ресурсов для обеспечения должного уровня качества вызвали необходимость привлечения квалифицированного консультанта. Клиент обратился к опыту экспертов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ».

Качество профессиональных решений, которые предлагает Группа, сертифицировано ведущими финансовыми институтами, в числе которых крупнейшие банки России, а всесторонняя экспертиза специалистов подтверждается широким портфелем проектов и многолетним сотрудничеством с крупнейшими представителями различных отраслей. Совокупность данных факторов стала основанием для выстраивания доверительных отношений между Клиентом и Группой «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ».

РЕШЕНИЕ:

Для реализации проекта была сформирована проектная команда, в которую вошли маркетологи и специалисты в области инвестиционного консалтинга с многолетним опытом разработки бизнес-планов, ТЭО, инвестиционных меморандумов и финансовых моделей. Реализация проекта строилась на плотном взаимодействии с руководством Клиента, четкой координации работы консультантов руководителями проекта, соблюдении договоренностей и сжатых сроков.

Командой были определены основные этапы реализации проекта:

- Обзор отрасли и бизнеса компании;
- Проведение маркетингового исследования, анализа емкости рынка и конкурентов;
- Определение сценариев финансовой модели;
- Анализ финансового состояния и устойчивости компании;
- Прогнозирование финансового результата;
- Анализ рисков и чувствительности

В рамках разработки бизнес-плана команда провела маркетинговый анализ трех рынков – двигателей внутреннего сгорания (ДВС), газоперекачивающих агрегаторов (ГПА) и автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС). в частности, для прогнозирования показателей были использованы порталы Bloomberg и Reuters.

Одним из факторов, ускоривших реализацию проекта, стала эффективная вовлеченность Клиента. Менеджмент открыто предоставлял все необходимые документы и комментарии, которые позволяли оперативно вносить необходимые корректировки для получения качественного и обоснованного результата.

РЕЗУЛЬТАТ:



Специалисты предоставили Клиенту детальный бизнес-план с описанием целей и содержания инвестиционного проекта, процесса его реализации, необходимых ресурсов, организационной структуры, результатов анализа конкурентной и рыночной среды, а также прозрачную финансовую модель для взаимодействия с инвесторами.

Эксперты обеспечили соответствие разработанного бизнес-плана специфическим требованиям банка. в результате Клиент получил финансирование в размере 3 миллиардов рублей. На данный момент инвестиционный проект находится в стадии реализации.

КЕЙС

Экспресс бизнес-диагностика для производственной компании

СИТУАЦИЯ:

Клиенту-производителю изделий из металлов требовалось составить объективное представление о ситуации на двух металлообрабатывающих предприятиях в Подмосковье. Операционными, финансовыми и стратегическими вопросами бизнеса занимался топ-менеджмент из Москвы (доверенные лица заказчика). Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предложили клиенту провести экспресс-диагностику и составить верхнеуровневую картину взаимодействия снабжения, маркетинга и производства в компании, а затем провести комплексный производственный аудит.

РЕШЕНИЕ:

В рамках экспресс-диагностики бизнеса для составления полного и объективного представления о текущей ситуации на производствах эксперты практики Управленческого консалтинга Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» реализовали следующие мероприятия:

- Провели вводные интервью с отраслевыми экспертами для определения фокуса исследования и поиска болевых точек и рисков областей производств. Один из экспертов был привлечен к реализации проекта.
- Провели анализ производств на местах – посетили оба предприятия и сформулировали описание состояния взаимодействия подразделений, а также составили схему процессов изготовления товаров.
- Провели технологический анализ производств клиента.

По итогам выполненных работ специалисты сформулировали основные проблемы, связанные, в частности, с непониманием методологии выстраивания производственного процесса. Кроме того, была выявлена аффилированность начальства одного из производств с топ-менеджментом из Москвы, а также обнаружены некоторые косвенные признаки недобросовестного поведения обеих сторон, что существенно сказывалось на производительности и, как следствие, на прибыльности бизнеса.

Получив эти сведения, собственник компании хотел закрыть одно из производств, так как восстановление и нормализация работы на нем казались масштабными и крайне длительными мероприятиями. Однако консультанты Группы порекомендовали сохранить оба предприятия для сохранения их взаимозаменяемости, разработав комплекс мер по оздоровлению.

Эксперты разработали для клиента рекомендации по устранению найденных проблем и нормализации бизнес-процессов обоих предприятий при полном сохранении их деятельности и плавном выведении низкоэффективного предприятия на нормальные темпы. Одна из рекомендаций специалистов Группы предполагала введение в команду технического директора, который будет ответственен за вопросы производства напрямую перед собственником.

РЕЗУЛЬТАТ:



Клиент получил объективную картину состояния своей компании в части производственной активности. По итогам диагностики на производствах клиента были разработаны и внедрены уникальные методы нормирования труда. Специалисты Группы помогли заказчику сохранить оба взаимозаменяемых предприятия, впоследствии подробно проанализированных в рамках производственного аудита.

АУДИТ ПО РСБУ

Основная цель любой аудиторской проверки – получение достаточной уверенности в достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности или отдельной формы отчетности и отсутствии в ней искажений.

Отчетность, подтвержденная аудитором, способствует повышению доверия к информации, которую компании готовят для инвесторов, кредиторов, бизнес-партнеров и иных заинтересованных лиц в соответствии с требованиями законодательства.

Комплексный подход к решению поставленных задач при проведении аудита, применяемый аудиторами Группы, позволяет предложить клиентам меры, обеспечивающие:

- получение полной, независимой и достоверной информации о деятельности и финансовом состоянии компании;
- повышение прозрачности систем ведения бухгалтерского и налогового учета;
- повышение эффективности системы внутреннего контроля.

В сферу компетенций специалистов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» входит проведение как обязательного, так и инициативного аудита по решению топ-менеджмента компании.

ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ АУДИТ

Согласно закону 307-ФЗ для ряда компаний проведение ежегодного аудита является обязательной процедурой. Если Ваша компания попадает под один из перечисленных критериев, специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» окажут полную поддержку в проведении обязательных процедур.

Обязательный аудит производится на регулярной основе в компании, которая:

- Является акционерным обществом;
- Выпускает ценные бумаги, допущенные на торги фондовых бирж;
- Осуществляет кредитную, страховую, клиринговую деятельность;
- Является негосударственным паевым, инвестиционным, пенсионным фондом;
- Является валютной, фондовой или товарной биржей;
- Представляет и (или) раскрывает годовую сводную (консолидированную) бухгалтерскую (финансовую) отчетность (за исключением ряда организаций, указанных в пп.5 п.1 ст. 5 Закона об аудиторской деятельности);
- По данным декларации по налогу на прибыль получает доходы в размере свыше 800 млн. руб. или имеет стоимость активов на конец года более 400 млн. руб.
- А также в иных случаях, указанных в правовых актах.

ИНИЦИАТИВНЫЙ АУДИТ

Инициативный аудит проводится по желанию руководства компании с целью получения независимого экспертного суждения о достоверности отчетности и корректности системы бухгалтерского учета.

Инициативный аудит может быть проведен по запросу клиента в случаях, когда:

- Организации необходимо предоставить достоверную финансовую (бухгалтерскую) отчетность инвесторам, банку, возможным партнерам по бизнесу;
- Организации предстоит влиться в группу/холдинг и предоставить документацию для создания консолидированной отчетности. в этом случае проводится оценка не только достоверности отчетности, но и результатов хозяйственной деятельности в целом, состояния систем внутреннего контроля, имущественного положения клиента.

Порядок проведения обязательного или инициативного аудита ничем не отличается, проведение комплекса мероприятий и процедур в обоих случаях происходит на основании актуального законодательства.

В рамках проведения аудиторских проверок аудиторы Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» строго соблюдают профессиональную этику, обеспечивая клиентам независимость заключений аудитора, конфиденциальность информации и высокое качество процедур.

БУХГАЛТЕРСКИЙ КОНСАЛТИНГ

Оптимизация бухгалтерского учета – один из тех инструментов по управлению бизнесом, который способен давать максимальный результат в средне- и долгосрочной перспективе.

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагает поддержку опытных и квалифицированных специалистов, которые оперативно, легко и с применением исключительно законных методов помогут выявить и исправить ошибки, неточности и слабые места в бухгалтерском учете компании.

Отчетность, подтвержденная аудитором, способствует повышению доверия к информации, которую компании готовят для инвесторов, кредиторов, бизнес-партнеров и иных заинтересованных лиц в соответствии с требованиями законодательства.

Эксперты Группы оказывают широкий спектр услуг в области Бухгалтерского консалтинга:

- Выбор оптимальной схемы финансового (бухгалтерского) учета
- Постановка финансового (бухгалтерского) учета
- Восстановление бухгалтерского и налогового учета
- Ведение финансового (бухгалтерского) и налогового учета по всем направлениям деятельности компании или отдельных участков бухгалтерского и налогового учета (в зависимости от потребностей компании)
- Консультирование по вопросам ведения бухгалтерского и финансового учета, его автоматизации и пр.

Специалисты практики Бухгалтерского консалтинга Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» помогут оперативно и законодательно обоснованно разрешить противоречия, разъяснить любые вопросы, связанные с бухгалтерским учетом и налогообложением, выявить и устранить имеющиеся в учетной и налоговой системе компании недочеты.

КАРТА УСЛУГ ГРУППЫ

DELOVOY PROFIL Audit & Accounting

- Аудит по РСБУ, МСФО и GAAP
- Обязательный аудит
- Трансформация и консолидация по МСФО и GAAP
- Аудит компонента
- Постановка бухгалтерского учета
- Восстановление бухгалтерского учета
- Бухгалтерский аутсорсинг



Дарья Перковская

Партнер по аудиту и консалтингу

perkovskaya@delprof.ru

DELOVOY PROFIL Financial consulting

- Анализ ФХД
- Переход на ФСБУ
- Финансовый due diligence
- Анализ затрат
- Проведение инвентаризации
- Постановка и оптимизация СВК
- Разработка и анализ учетной политики
- Постановка управленческого учета
- Экспертиза управленческой отчетности
- Аудит программ развития
- Форензик
- Бюджетирование



Анна Крыгина

Заместитель руководителя практики Финансового консалтинга

krygina@delprof.ru

DELOVOY PROFIL Valuation

- Оценка бизнеса
- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестпроектов
- Оценка для целей МСФО
- Переоценка основных средств
- Оценка нематериальных активов
- Оценка прав требования
- Оценка недвижимого имущества
- Оценка машин и оборудования
- Экспертиза отчетов об оценке



Юлия Белогорцева

Партнер практики Оценки и инвестиционного консалтинга

belogortseva@delprof.ru

DELOVOY PROFIL Tax&Legal consulting

Налоговый консалтинг

- Налоговый мониторинг
- Налоговое сопровождение сделок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Трансфертное ценообразование
- Экологический сбор
- Международное налоговое планирование

Юридический консалтинг

- Правовое сопровождение бизнеса
- Сопровождение M&A сделок
- Правовой due diligence
- Структурирование бизнеса
- Сопровождение судебных споров
- Антимонопольная практика
- Таможенная практика
- Трудовое право
- Контролируемое банкротство
- Защита от субсидиарной ответственности



Александр Силаков

Партнер практики Налогов и права

silakov@delprof.ru

DELOVOY PROFIL Management consulting

- Стратегия и диагностика бизнеса
- Организационное проектирование
- Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов
- Кадровый консалтинг
- Маркетинговые исследования
- Разработка маркетинговой стратегии
- Операционный due diligence
- Interim management
- Тренинги и семинары
- IT-консалтинг



Александра Шнипова

Заместитель руководителя практики Управленческого консалтинга

shnipova@delprof.ru

КЛИЕНТЫ ГРУППЫ

Полный список клиентов с интерактивным фильтром по отрасли и оказанной услуге доступен на нашем официальном сайте в разделе [«Клиенты и кейсы»](#).





 127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70

 +7 (495) 740-16-01

 info@delprof.ru

 www.delprof.ru

Информация, содержащаяся в данном документе, представлена исключительно в ознакомительных целях, не является советом или рекомендацией и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения. Компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не несет ответственности за действия, совершенные на основе изложенной в данном документе информации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению.