

ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ



ОГЛАВЛЕНИЕ

| | |
|---------------------------------|-----------|
| О ГРУППЕ | 3 |
| Рейтинги | |
| MGI Worldwide | 4 |
| Статусы | 5 |
| ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ | 6 |
| Кейсы | 8 |
| ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ | 12 |
| НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ | 13 |
| КЛИЕНТЫ ГРУППЫ | 14 |

О ГРУППЕ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» - одна из крупнейших организаций на российском рынке аудита и консалтинга:

- **25 лет опыта работы**
- **Членство в международной сети MGI Worldwide**
- **Более 200 аудиторов и консультантов**
- **Ответственность застрахована на сумму 2,1 млрд рублей**
- **16 000 успешно реализованных проектов для ведущих игроков различных отраслей**

С 1995 года мы предоставляем эффективные решения для бизнеса по широкому кругу вопросов. В сферу наших компетенций входят правовой и налоговый консалтинг, финансовое и управленческое консультирование, обязательный и инициативный аудит, услуги в области МСФО, оценочные услуги, бухгалтерский консалтинг и Due diligence, а также международное корпоративное обслуживание и сопровождение сделок M&A.

РЕЙТИНГИ

Группа ежегодно занимает ведущие позиции в списках крупнейших аудиторских, оценочных и консалтинговых организаций России по версии авторитетных рейтинговых агентств.

По итогам 2020 года согласно данным рейтингового агентства «РАЕХ», Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» занимает 23 место среди крупнейших консалтинговых групп и 21 место среди крупнейших аудиторских организаций, а также:

20 место - в области финансового консалтинга



MGI WORLDWIDE

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» является полноправным членом международной сети аудиторов и бизнес-консультантов MGI Worldwide.

MGI WORLDWIDE – ЭТО:

- **более 70 лет успешного развития**
- **ТОП-20 крупнейших сетей**
- **членство в Forum of Firms**
- **100 стран**
- **более 250 фирм-членов по всему миру**
- **свыше 9 500 профессионалов**
- **455 представительств**

A member of
mgiworldwide

The logo graphic for MGI Worldwide consists of three curved lines that sweep upwards and to the right, ending in a small blue dot. The lines are light blue and the dot is a darker blue.

Членство в международной сети MGI Worldwide позволяет нам быть в курсе самых передовых разработок в области консалтинга и аудита и обеспечивать непрерывную поддержку наших клиентов при выходе на зарубежные рынки.

Вместе с фирмами-членами сети мы готовы оказать вам помощь в любой точке мира.



MGI Worldwide особое внимание уделяет контролю качества. Сеть является членом Forum of Firms, объединения крупнейших сетей аудиторов и консультантов, обеспечивающего продвижение стандартов высокого качества финансовой отчетности и аудиторской деятельности по всему миру

СТАТУСЫ



ЛИЦЕНЗИЯ ФСБ РОССИИ

ГТ № 0103735 от 27.09.2018 г. на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну. Срок действия лицензии до 25.07.2023 г.



ЧЛЕНСТВО В ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

СРО «Содружество», свидетельство № 7893 от 28.12.2016 г.
НП «Партнерство РОО», свидетельство №137 от 01.01.2020 г.



ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Профессиональная ответственность аудиторов застрахована в САО «ВСК» на сумму 1 500 000 000 руб. Договор (Полис) страхования № 180E037070153-0002 от 01.07.2018 г. Срок действия до 30.06.2021 г.

Профессиональная ответственность оценщиков застрахована в САО «ВСК» на сумму 600 000 000 руб. Договор (Полис) страхования № 180E0B4070216-0002 от 28.05.2019 г. Срок действия до 23.08.2021 г.



АККРЕДИТАЦИИ. СЕРТИФИКАТЫ

- ВЭБ.РФ
- Сбербанк России
- ПАО «НК РОСНЕФТЬ»
- ПАО АФК «Система»
- Европейский банк реконструкции и развития
- Группа «Интер РАО»
- ПАО «РусГидро»
- ПАО «Уралкалий»
- ОК «РУСАЛ»
- Банк «ТРАСТ»
- АО «Новокуйбышевский НПЗ»
- ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат»
- Агентство стратегических инициатив
- Фонд Развития Промышленности
- Фонд развития моногородов
- Арбитражный суд г. Москвы
- Международный сертификат TEGoVA
- Сертификат ISO 9001 - 2015
- Сертификат OHSAS 14001:2015
- Сертификат OHSAS 18001:2007

ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ

Инвентаризация является важным инструментом контроля за состоянием имущества и обязательствами организации. Основным критерием качества подготовки бухгалтерской и управленческой отчетности является ее достоверность, которая, как правило, подтверждается инвентаризацией.

Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» проводят инвентаризацию по двум основным направлениям:

- **Техническое** — заключается в проверке фактического наличия имущества и его состояния.
- **Финансовое** — заключается в отражении результатов инвентаризации на счетах бухгалтерского и управленческого учета в виде выявленных недостатков и (или) излишков. При этом недостача возмещается за счет виновных лиц, либо списывается на расходы компании, а излишек относится на финансовый результат компании.

Инвентаризация проводится обязательно в следующих случаях:

- при передаче имущества организации в аренду, выкупе, продаже, а также в случаях, предусмотренных законодательством при преобразовании государственного или муниципального унитарного предприятия;
- при смене материально ответственных лиц;
- при установлении фактов хищений или злоупотреблений, а также порчи ценностей;
- в случае стихийных бедствий, пожара, аварий или других чрезвычайных ситуаций, вызванных экстремальными условиями;
- при ликвидации (реорганизации) организации перед составлением ликвидационного (разделительного) баланса;
- перед составлением годовой бухгалтерской отчетности.

Также инвентаризация может проводиться по решению руководства и позволяет принимать взвешенные управленческие решения на основе достоверной информации.

Во всех случаях инвентаризация, проведенная независимыми экспертами, незаинтересованными в фальсификации сведений, является максимально эффективной.

Эксперты Группы проведут инвентаризацию в соответствии с целями и задачами Вашей организации в установленные сроки и подготовят:

- отчет, отражающий реальное состояние инвентаризируемых активов и обязательств; при смене материально ответственных лиц;
- инвентаризационные описи;
- сличительные ведомости;
- рекомендации по совершенствованию системы контроля за имуществом и системы учета активов и обязательств.

Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» готовы провести инвентаризацию в соответствии с целями и задачами вашей организации в установленные сроки с подготовкой соответствующих документов (отчета), отражающих реальное состояние инвентаризируемых активов и обязательств.

Наши специалисты также могут провести независимую рыночную оценку основных средств, что поможет сформировать полное представление о действительной стоимости имущества организации на текущую дату.

КЕЙСЫ. Проведение инвентаризации

СИТУАЦИЯ КЛИЕНТА



Крупный зарубежный производитель осуществляет реализацию продукции на всей территории РФ, при этом на складах имеются существенные остатки ТМЦ. Клиент поставил задачу провести независимую инвентаризацию фактического наличия продукции на складах, исключающую возможность манипуляций с остатками путем перемещения ТМЦ с одного склада на другой в целях сокрытия факта недостач и хищений. Отчет предоставлялся в материнскую зарубежную компанию.

РЕШЕНИЕ



В рамках проекта специалисты Группы провели предварительные процедуры, которые позволили достичь целей, поставленных клиентом с максимальным качеством:

1. Сформировали план-график инвентаризации складов, согласно которому процесс пересчета начинался одновременно на основных складах клиента, что, в свою очередь, позволило минимизировать возможность внутрискладского перемещения ТМЦ.
2. Сформировали рабочие группы по каждому складу, состоящие из специалистов, которые имеют большой опыт в проведении инвентаризаций.
3. Помогли оформить клиенту регламентирующие документы о проведении внеплановой инвентаризации:
 - Приказ о назначении инвентаризационных комиссий (наши специалисты были включены в состав членов инвентаризационной комиссии, как независимые эксперты);
 - Приказы на инвентаризацию по каждому складу;
 - Уведомления материально-ответственных лиц и т.п.

Оформление документов по инвентаризации в соответствии с требованиями законодательства РФ, позволило компании после проведения инвентаризации взыскать суммы недостач с виновных материально-ответственных лиц.

4. Разработали бизнес-процессы проведения пересчета ТМЦ на складах, на которых не останавливались отгрузки покупателям при инвентаризации. Таким образом, риск задвоения ТМЦ был сведен к нулю (то есть исключили вероятность просчета позиций два раза по фактическому наличию и по документам движения).
5. Разработали автоматизированные таблицы по движению ТМЦ за дни пересчета, на основании которых формировались инвентаризационные описи. Данные таблицы позволили существенно сократить время на обработку результатов пересчета по складам, на которых не останавливались отгрузки и поступления ТМЦ при проведении инвентаризации.
6. Разработали порядок оперативной обработки и подготовки предварительных результатов инвентаризации, которые в свою очередь позволяли идентифицировать позиции для повторных-контрольных пересчетов, в целях подтверждения выявленных существенных недостач или излишков.

РЕЗУЛЬТАТ



Крупный зарубежный производитель осуществляет реализацию продукции на всей территории РФ, при этом на складах имеются существенные остатки ТМЦ. Клиент поставил задачу провести независимую инвентаризацию фактического наличия продукции на складах, исключая возможность манипуляций с остатками путем перемещения ТМЦ с одного склада на другой в целях сокрытия факта недостач и хищений. Отчет предоставлялся в материнскую зарубежную компанию.

По результатам инвентаризации клиент получил следующие документы:

- Инвентаризационные описи по складам;
- Сличительные ведомости;
- Отчет для руководства с указанием сумм выявленных недостач и излишков по каждому складу и в совокупности, а также иные факторы выявленные при проведении инвентаризации с отражением выводов и рекомендаций.

По результатам инвентаризации в Обществе выявлены следующие совокупные результаты:

- **Недостачи:** Более 11 тыс. шт. на общую сумму свыше 28 млн руб.
- **Излишки:** Более 1 тыс. шт. на общую сумму 600 тыс. руб.

Определены ответственные за выявленные недостачи и излишки лица, а также ряд факторов, свидетельствующих о наличии финансовых махинаций с ТМЦ.

ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ



При проведении пересчета товарно-материальных ценностей установлены факторы, которые свидетельствуют о низком уровне системы внутреннего контроля за сохранностью ТМЦ.

Специалисты рекомендовали клиенту разработать и внедрить план мероприятий, направленных на повышение контроля за сохранностью ТМЦ, например:

- Установить порядок проведения инвентаризации не менее 1 раза в квартал (как минимум, на выборочной основе по всем складам).
- Разработать план-график проведения инвентаризаций в течение года.
- Обеспечить допустимые условия хранения для ТМЦ и ограничение доступа лиц, не несущих ответственность за сохранность ТМЦ, на склады.
- Организовать упорядоченное (раздельное) хранение по видам ТМЦ на складах.
- Проверить наличие и корректность оформления договоров с материально-ответственными лицами за сохранность ТМЦ;
- На периодической основе проверять своевременность и корректность оформления первичных документов по передаче ТМЦ материально-ответственным лицам.

КЕЙСЫ. Проведение инвентаризации

СИТУАЦИЯ КЛИЕНТА



Клиент решил внедрить новую маркетинговую стратегию работы с дистрибьюторами. в связи с этим требовалась инвентаризация запасов ТМЦ более чем на 150 складах по всей России. у клиента было частичное понимание процесса реализации проекта и путей достижения поставленных целей и задач по результатам инвентаризации. в то же время, владелец бизнеса опасался, что конечная цель внедрения новой стратегии может быть не достигнута.

РЕШЕНИЕ



После оперативного анализа текущей ситуации специалистами практики Финансового консалтинга было принято решение разбить каждый из этапов проекта на три подэтапа. Такой подход позволял более глубоко проработать поставленные задачи с учетом бизнес-целей клиента:

- Подготовка к реализации проекта (разработка Технических заданий, составление плана-графика инвентаризаций, формирование Проектной команды, подбор специалистов-учетчиков);
- Реализация проекта (Пересчет ТМЦ на складах, сбор документов, контроль полноты и корректности представленных документов от учетчиков, а также определение корректности проведения инвентаризации);
- Подготовка отчетов и сдача работ клиенту.

Высокий уровень конфиденциальности и ограниченное количество времени создавали дополнительные сложности в реализации проекта.

Немаловажным было и то, что рабочие отношения с ключевыми лицами на складах пришлось налаживать самостоятельно, часто возникала необходимость преодолеть негатив со стороны ответственных лиц, так как проверка воспринималась ими как выражение недоверия со стороны руководства головной компании. Однако специалисты практики Финансового консалтинга смогли выстроить эффективное сотрудничество с представителями на складах, в том числе за счет регулярного сбора обратной связи по результатам пересчета и гибкого подхода к согласованию времени проверки.

Инвентаризация ТМЦ проводилась параллельно по всей России, при этом работа на складах не останавливалась, что позволило клиенту избежать возможных убытков, связанных со снижением продаж в дни инвентаризации.

За счет приоритизации и грамотного подхода к планированию задач, все возникающие в рамках проекта срочные дополнительные задачи оперативно решались экспертами Группы.

Особенности проекта

- Высокий уровень конфиденциальности
- Существенные ограничения по срокам
- Негатив со стороны проверяемых складов – ключевые лица воспринимали проверку как факт недоверия со стороны руководства к их работе
- Территориальный охват – инвентаризация выполнялась одновременно по всей России

РЕЗУЛЬТАТ



Результатом инвентаризации стали оформленные по форме, согласованной с клиентом, инвентаризационные описи по складам, сличительные ведомости, а также подробный отчет для руководства с указанием сумм выявленных излишков и недостатков и рекомендации по организации контроля работы складов и учета ТМЦ для минимизации финансовых рисков.

С момента начала сотрудничества с клиентом объемы работ возросли в три раза относительно определенных этапов. Всего за период сотрудничества было реализовано более десяти аналогичных этапов.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ



Форд Мотор Компани
Инвентаризация основных средств, осуществляемая параллельно в нескольких городах России



БТК
Инвентаризация товарно-материальных ценностей АО «БТК Групп» и ООО «БТК Текстиль» одновременно в нескольких городах России



Золото Камчатки
Инвентаризация товарно-материальных ценностей на Камчатке в нескольких населенных пунктах



СИБУР
Проведение инвентаризации ремонтной «дочки» холдинга



Скандинавский производитель шин
Комплексный проект по инвентаризации тмц на складах одновременно по всей России



Территория ПОС
Инвентаризация товарно-материальных ценностей



Лукойл
Инвентаризация товарно-материальных ценностей дочерней буровой компании



МедИнвестГрупп
Комплексная инвентаризация товарно-материальных ценностей



ТЭК Мосэнерго
Инвентаризация имущества дочерней компании ТЭК-Мосэнерго – АО «МТЭР» в Москве и Санкт-Петербурге



Лидер-Инвест
Услуги по инвентаризации незавершенного строительства и основных средств АО «МБИ»



РусГазИнжиниринг
Инвентаризация материально-производственных запасов



ЦНИТИ Техномаш
Инвентаризация незавершенного строительства и инвентаризация основных средств

НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

DELOVOY PROFIL Audit & Accounting

- Аудит по РСБУ и МСФО
- Обязательный аудит
- Трансформация и консолидация по МСФО
- Аудитор компонента
- Постановка бухгалтерского учета
- Восстановление бухгалтерского учета
- Бухгалтерский аутсорсинг



Дарья Перковская

Партнер по аудиту и консалтингу

perkovskaya@delprof.ru

DELOVOY PROFIL Financial consulting

- Анализ ФХД
- Финансовый due diligence
- Анализ затрат
- Проведение инвентаризации
- Постановка и оптимизация СВК
- Разработка и анализ учетной политики
- Постановка управленческого учета
- Экспертиза управленческой отчетности
- Кадровый аудит
- Аудит программ развития
- Форензик
- Противодействие коррупции
- Бюджетирование



Наталья Бессарабова

Заместитель руководителя практики Финансового консалтинга

bessarabova@delprof.ru

DELOVOY PROFIL Valuation

- Оценка бизнеса
- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестпроектов
- Оценка для целей МСФО
- Переоценка основных средств
- Оценка нематериальных активов
- Оценка прав требования
- Оценка недвижимого имущества
- Оценка машин и оборудования
- Экспертиза отчетов об оценке



Юлия Белогорцева

Партнер практики Оценки и инвестиционного консалтинга

belogortseva@delprof.ru

DELOVOY PROFIL Tax&Legal consulting

Налоговый консалтинг

- Сопровождение налоговых проверок
- Налоговое сопровождение сделок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Трансфертное ценообразование
- Услуги по КИК
- Экологический сбор
- Международное налоговое планирование

Юридический консалтинг

- Правовое сопровождение бизнеса
- Сопровождение M&A сделок
- Правовой due diligence
- Структурирование бизнеса
- Сопровождение судебных споров
- Антимонопольная практика
- Таможенная практика
- Трудовое право
- Контролируемое банкротство
- Защита от субсидиарной ответственности



Александр Силаков

Партнер практики Налогов и права

silakov@delprof.ru

DELOVOY PROFIL Management consulting

- Стратегия и диагностика бизнеса
- Организационное проектирование
- Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов
- Кадровый консалтинг
- Маркетинговые исследования
- Разработка маркетинговой стратегии
- Операционный due diligence
- Interim management
- Тренинги и семинары
- IT-консалтинг



Александра Шнипова

Заместитель руководителя практики Управленческого консалтинга


shnipova@delprof.ru


КЛИЕНТЫ ГРУППЫ

Полный список клиентов с интерактивным фильтром по отрасли и оказанной услуге доступен на нашем официальном сайте в разделе [«Клиенты и кейсы»](#)





 127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70

 +7 (495) 740-16-01

 info@delprof.ru

 www.delprof.ru

Информация, содержащаяся в данном документе, представлена исключительно в ознакомительных целях, не является советом или рекомендацией и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения. Компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не несет ответственности за действия, совершенные на основе изложенной в данном документе информации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению.

© 2021 АО АК ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ. Все права защищены.