



ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ

О ГРУППЕ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» - одна из крупнейших организаций на российском рынке аудита и консалтинга:

- Более **30** лет опыта работы
- Более **250** аудиторов и консультантов
- Ответственность застрахована на сумму **3 млрд рублей**
- Более **20 000** успешно реализованных проектов для ведущих игроков различных отраслей

С 1995 года мы предоставляем эффективные решения для бизнеса по широкому кругу вопросов. В сферу наших компетенций входят правовой и налоговый консалтинг, финансовое и управленческое консультирование, инвестиционное консультирование и оценочные услуги, услуги в области МСФО и GAAP, а также аудит и бухгалтерский консалтинг.

РЕЙТИНГИ

Группа ежегодно занимает ведущие позиции в списках крупнейших аудиторских, оценочных и консалтинговых организаций России по версии аналитического агентства RAEX.



Под данным рейтинга RAEX Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» занимает:

17 место среди крупнейших аудиторских организаций

26 место среди крупнейших консалтинговых групп

А также входит в число лидеров по отдельным направлениям консалтинга:

5 место	ИТ-консалтинг в сфере управления	10 место	финансовый консалтинг
7 место	в области управления персоналом	10 место	налоговый консалтинг
6 место	юридический консалтинг	13 место	стратегический консалтинг

Право300. Входим в IV группу по направлению Корпоративное право / Слияния и поглощения. Рекомендованы по направлению Налоговое право.



Входим в число ведущих юридических фирм в рейтинге «Лидеры рынка юридических услуг» по версии ИД «Коммерсантъ» по направлению слияния и поглощения (M&A)



3 tier среди лучших практик в области трансфертного ценообразования в России по версии ITR World Transfer Pricing.



НАШИ ПРЕИМУЩЕСТВА



БОЛЕЕ 30 ЛЕТ УСПЕШНОЙ РАБОТЫ

Мы накопили богатый опыт работы с компаниями различных отраслей, финансовыми и промышленными холдингами, иностранными и международными организациями. Среди наших клиентов такие компании, как ГК Ростех, НК Роснефть, Roche, Louis Vuitton, Донстрой и еще тысячи компаний России, ближнего и дальнего зарубежья.



КОМАНДА ПРОФЕССИОНАЛОВ

В своей работе мы опираемся на профессионализм и высокий уровень квалификации каждого из сотрудников. Группа объединяет более 250 консультантов и свыше 35 аудиторов.



ЭФФЕКТИВНАЯ СИСТЕМА КОНТРОЛЯ КАЧЕСТВА РАБОТ

В Группе существует проверенная многолетним опытом система контроля качества, позволяющая эффективно устранять возможные недостатки в планировании и выполнении проектов, что обеспечивает объективность, независимость и надежность результатов работы наших специалистов.



ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ ЦИФРОВИЗАЦИИ

В Группе реализована комплексная автоматизация процессов – конфиденциальность, качество работы, сроки выполнения проектов и еще более сотни процессов полностью цифровизированы. Это позволяет нашим клиентам чувствовать себя уверенно, работая с нами. Наш бизнес полностью прозрачен и эффективен, наши специалисты не отвлекаются на рутинные задачи.



ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПОДХОД К ФОРМИРОВАНИЮ СТОИМОСТИ

Согласно маркетинговой политике компании, Группа использует систему гибкого многофакторного ценообразования, учитывающую конкретные потребности клиента.



КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД

Сегодня мы предлагаем своим клиентам более 100 услуг по 7 направлениям консалтинга. Система проектного управления, внедренная в Группе, предполагает индивидуальный подход к формированию команды специалистов на каждый проект, что способствует эффективному решению задач клиента и обеспечивает принятие взвешенных решений. Комплексный подход позволяет достигать желаемого результата оперативно, качественно и с высоким уровнем надежности.

СТАТУСЫ



ЛИЦЕНЗИЯ ФСБ РОССИИ

ГТ № 0103735 от 27.09.2018 г. на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну. Срок действия лицензии до 13.07.2028 г.



ЧЛЕНСТВО В ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

СРО «Аудиторская Ассоциация Содружество»,
свидетельство № 7893 от 28.12.2016 г.

НП «Партнерство РОО», свидетельство №1313 от 13.07.2022 г.



ПРОВЕДЕНИЕ АУДИТА ОБЩЕСТВЕННО-ЗНАЧИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Реестр Федерального казначейства с 28/12/2023

Реестр Центрального Банка РФ с 06.09.2024



ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Профессиональная ответственность аудиторов застрахована в CAO «ВСК» на сумму 3 000 000 000 руб. Договор (Полис) страхования № 500S370R5347 от 26.05.2025 г. Срок действия до 30.06.2026 г.

Профессиональная ответственность оценщиков застрахована в CAO «ВСК» на сумму 600 000 000 (шестьсот миллионов рублей 00 коп.) руб. Договор (Полис) страхования № 2300SB40R6957-002 от 04.10.2023 г. Срок действия до 23.08.2027 г.



СЕРТИФИКАТЫ

– Международный сертификат TEGoVA – Сертификат ISO 9001 – 2015

АККРЕДИТАЦИИ



ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ

Инвентаризация является важным инструментом контроля за состоянием имущества и обязательствами организации. Основным критерием качества подготовки бухгалтерской и управленческой отчетности является ее достоверность, которая, как правило, подтверждается инвентаризацией.

Специалисты группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» проводят инвентаризацию по двум основным направлениям:

- 1. Техническое** — заключается в проверке фактического наличия имущества и его состояния.
- 2. Финансовое** — заключается в отражении результатов инвентаризации на счетах бухгалтерского и управленческого учета в виде выявленных недостатков и (или) излишков. При этом недостача возмещается за счет виновных лиц, либо списывается на расходы компании, а излишек относится на финансовый результат компании.

Специалисты группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» проводят инвентаризацию по двум основным направлениям:

- | | |
|--|--|
| — при передаче имущества организации в аренду, выкупе, продаже, а также в случаях, предусмотренных законодательством при преобразовании государственного или муниципального унитарного предприятия | — в случае стихийных бедствий, пожара, аварий или других чрезвычайных ситуаций, вызванных экстремальными условиями |
| — при смене материально ответственных лиц | — при ликвидации (реорганизации) организации перед составлением ликвидационного (разделительного) баланса |
| — при установлении фактов хищений или злоупотреблений, а также порчи ценностей | — перед составлением годовой бухгалтерской отчетности |

Также инвентаризация может проводиться по решению руководства и позволяет принимать взвешенные управленческие решения на основе достоверной информации.

Во всех случаях инвентаризация, проведенная независимыми экспертами, незаинтересованными в фальсификации сведений, является максимально эффективной.

Эксперты Группы проведут инвентаризацию в соответствии с целями и задачами вашей организации в установленные сроки и подготовят:

- отчет, отражающих реальное состояние инвентаризируемых активов и обязательств
- при смене материально ответственных лиц
- инвентаризационные описи
- сличительные ведомости
- рекомендации по совершенствованию системы контроля за имуществом и системы учета активов и обязательств

Специалисты Группы готовы провести инвентаризацию в соответствии с целями и задачами вашей организации в установленные сроки с подготовкой соответствующих документов (отчета), отражающих реальное состояние инвентаризируемых активов и обязательств.

Наши специалисты также могут провести независимую рыночную оценку основных средств, что поможет сформировать полное представление о действительной стоимости имущества организации на текущую дату.

КЕЙС

Проведение инвентаризации

СИТУАЦИЯ

Крупный зарубежный производитель осуществляет реализацию продукции на всей территории РФ, при этом на складах имеются существенные остатки ТМЦ. Клиент поставил задачу провести независимую инвентаризацию фактического наличия продукции на складах, исключая возможность манипуляций с остатками путем перемещения ТМЦ с одного склада на другой в целях сокрытия факта недостач и хищений. Отчет предоставлялся в материнскую зарубежную компанию.

РЕШЕНИЕ

В рамках проекта специалисты Группы провели предварительные процедуры, которые позволили достичь целей, поставленных клиентом с максимальным качеством:

1. Сформировали план-график инвентаризации складов, согласно которому процесс пересчета начинался одновременно на основных складах клиента, что, в свою очередь, позволило минимизировать возможность внутрискладского перемещения ТМЦ.
2. Сформировали рабочие группы по каждому складу, состоящие из специалистов, которые имеют большой опыт в проведении инвентаризаций.
3. Помогли оформить клиенту регламентирующие документы о проведении внеплановой инвентаризации:
 - Приказ о назначении инвентаризационных комиссий (наши специалисты были включены в состав членов инвентаризационной комиссии, как независимые эксперты);
 - Приказы на инвентаризацию по каждому складу;
 - Уведомления материально-ответственных лиц и т.п.

Оформление документов по инвентаризации в соответствии с требованиями законодательства РФ, позволило компании после проведения инвентаризации взыскать суммы недостач с виновных материально-ответственных лиц.

4. Разработали бизнес-процессы проведения пересчета ТМЦ на складах, на которых не останавливались отгрузки покупателям при инвентаризации. Таким образом, риск задвоения ТМЦ был сведен к нулю (то есть исключили вероятность просчета позиций два раза по фактическому наличию и по документам движения).
5. Разработали автоматизированные таблицы по движению ТМЦ за дни пересчета, на основании которых формировались инвентаризационные описи. Данные таблицы позволили существенно сократить время на обработку результатов пересчета по складам, на которых не останавливались отгрузки и поступления ТМЦ при проведении инвентаризации.
6. Разработали порядок оперативной обработки и подготовки предварительных результатов инвентаризации, которые в свою очередь позволяли идентифицировать позиции для повторных-контрольных пересчетов, в целях подтверждения выявленных существенных недостач или излишков.

РЕЗУЛЬТАТ

По результатам инвентаризации клиент получил следующие документы:

- Инвентаризационные описи по складам
- Сличительные ведомости
- Отчет для руководства с указанием сумм выявленных недостатков и излишков по каждому складу и в совокупности, а также иные факторы выявленные при проведении инвентаризации с отражением выводов и рекомендаций

По результатам инвентаризации в Обществе выявлены следующие совокупные результаты:

- **Недостачи:** Более 11 тыс. шт. на общую сумму свыше **28** млн руб.
- **Излишки:** Более 1 тыс. шт. на общую сумму **600** тыс. руб.

Определены ответственные за выявленные недостатки и излишки лица, а также ряд факторов, свидетельствующих о наличии финансовых махинаций с ТМЦ.

ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

При проведении пересчета товарно-материальных ценностей установлены факторы, которые свидетельствуют о низком уровне системы внутреннего контроля за сохранностью ТМЦ.

Специалисты рекомендовали клиенту разработать и внедрить план мероприятий, направленных на повышение контроля за сохранностью ТМЦ, например:

- | | |
|--|--|
| – Установить порядок проведения инвентаризации не менее 1 раза в квартал (как минимум, на выборочной основе по всем складам) | – Организовать упорядоченное (раздельное) хранение по видам ТМЦ на складах |
| – Разработать план-график проведения инвентаризаций в течение года | – Проверить наличие и корректность оформления договоров с материально-ответственными лицами за сохранность ТМЦ |
| – Обеспечить допустимые условия хранения для ТМЦ и ограничение доступа лиц, не несущих ответственность за сохранность ТМЦ, на склады | – На периодической основе проверять своевременность и корректность оформления первичных документов по передаче ТМЦ материально-ответственным лицам |

КЕЙС

Проведение инвентаризации

СИТУАЦИЯ

Клиент решил внедрить новую маркетинговую стратегию работы с дистрибьюторами. В связи с этим требовалась инвентаризация запасов ТМЦ более чем на 150 складах по всей России. у клиента было частичное понимание процесса реализации проекта и путей достижения поставленных целей и задач по результатам инвентаризации. в то же время, владелец бизнеса опасался, что конечная цель внедрения новой стратегии может быть не достигнута.

РЕШЕНИЕ

После оперативного анализа текущей ситуации специалистами практики Финансового консалтинга было принято решение разбить каждый из этапов проекта на три подэтапа. Такой подход позволял более глубоко проработать поставленные задачи с учетом бизнес-целей клиента:

- Подготовка к реализации проекта (разработка Технических заданий, составление плана-графика инвентаризаций, формирование Проектной команды, подбор специалистов-учетчиков)
- Реализация проекта (Пересчет ТМЦ на складах, сбор документов, контроль полноты и корректности представленных документов от учетчиков, а также определение корректности проведения инвентаризации)
- Подготовка отчетов и сдача работ клиенту

Высокий уровень конфиденциальности и ограниченное количество времени создавали дополнительные сложности в реализации проекта.

Немаловажным было и то, что рабочие отношения с ключевыми лицами на складах пришлось налаживать самостоятельно, часто возникала необходимость преодолевать негатив со стороны ответственных лиц, так как проверка воспринималась ими как выражение недоверия со стороны руководства головной компании. Однако специалисты практики Финансового консалтинга смогли выстроить эффективное сотрудничество с представителями на складах, в том числе за счет регулярного сбора обратной связи по результатам пересчета и гибкого подхода к согласованию времени проверки.

Инвентаризация ТМЦ проводилась параллельно по всей России, при этом работа на складах не останавливалась, что позволило клиенту избежать возможных убытков, связанных со снижением продаж в дни инвентаризации.

За счет приоритизации и грамотного подхода к планированию задач, все возникающие в рамках проекта срочные дополнительные задачи оперативно решались экспертами Группы.

РЕЗУЛЬТАТ

По результатам инвентаризации клиент получил следующие документы:

- Инвентаризационные описи по складам
- Сличительные ведомости
- Отчет для руководства с указанием сумм выявленных недостатков и излишков по каждому складу и в совокупности, а также иные факторы выявленные при проведении инвентаризации с отражением выводов и рекомендаций

По результатам инвентаризации в Обществе выявлены следующие совокупные результаты:

- **Недостачи:** Более 11 тыс. шт. на общую сумму свыше **28** млн руб.
- **Излишки:** Более 1 тыс. шт. на общую сумму **600** тыс. руб.

Определены ответственные за выявленные недостатки и излишки лица, а также ряд факторов, свидетельствующих о наличии финансовых махинаций с ТМЦ.

ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

При проведении пересчета товарно-материальных ценностей установлены факторы, которые свидетельствуют о низком уровне системы внутреннего контроля за сохранностью ТМЦ.

Специалисты рекомендовали клиенту разработать и внедрить план мероприятий, направленных на повышение контроля за сохранностью ТМЦ, например:

- | | |
|--|--|
| – Установить порядок проведения инвентаризации не менее 1 раза в квартал (как минимум, на выборочной основе по всем складам) | – Организовать упорядоченное (раздельное) хранение по видам ТМЦ на складах |
| – Разработать план-график проведения инвентаризаций в течение года | – Проверить наличие и корректность оформления договоров с материально-ответственными лицами за сохранность ТМЦ |
| – Обеспечить допустимые условия хранения для ТМЦ и ограничение доступа лиц, не несущих ответственность за сохранность ТМЦ, на склады | – На периодической основе проверять своевременность и корректность оформления первичных документов по передаче ТМЦ материально-ответственным лицам |

Особенности проекта

- | | |
|--|--|
| – Высокий уровень конфиденциальности | – Территориальный охват – инвентаризация выполнялась одновременно по всей России |
| – Негатив со стороны проверяемых складов – ключевые лица воспринимали проверку как факт недоверия со стороны руководства к их работе | – Существенные ограничения по срокам |

РЕЗУЛЬТАТ

Результатом инвентаризации стали оформленные по форме, согласованной с клиентом, инвентаризационные описи по складам, сличительные ведомости, а также подробный отчет для руководства с указанием сумм выявленных излишков и недостатков и рекомендации по организации контроля работы складов и учета ТМЦ для минимизации финансовых рисков. С момента начала сотрудничества с клиентом объемы работ возросли в три раза относительно определенных этапов. Всего за период сотрудничество было реализовано более десяти аналогичных этапов.

ПРОЕКТНЫЙ ОПЫТ



ФОРД МОТОР КОМПАНИ

Инвентаризация основных средств, осуществляемая параллельно в нескольких городах России



БТК

Инвентаризация товарно-материальных ценностей АО «БТК Групп» и ООО «БТК Текстиль» одновременно в нескольких городах России



ЗОЛОТО КАМЧАТКИ

Инвентаризация товарно-материальных ценностей на Камчатке в нескольких населенных пунктах



СИБУР

Проведение инвентаризации ремонтной «дочки» холдинга



СКАНДИНАВСКИЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ ШИН

Комплексный проект по инвентаризации тмц на складах одновременно по всей России



ТЕРРИТОРИЯ ПОС

Инвентаризация товарно-материальных ценностей



ЛУКОЙЛ

Инвентаризация товарно-материальных ценностей дочерней буровой компании



МЕДИНВЕСТГРУПП

Комплексная инвентаризация товарно-материальных ценностей



ТЭК МОСЭНЕРГО

Инвентаризация имущества дочерней компании ТЭК-Мосэнерго – АО «МТЭР» в Москве и Санкт-Петербурге



ЛИДЕР-ИНВЕСТ

Услуги по инвентаризации незавершенного строительства и основных средств АО «МБИ»



РУСГАЗИНЖИНИРИНГ

Инвентаризация материально-производственных запасов



ЦНИТИ ТЕХНОМАШ

Инвентаризация незавершенного строительства и инвентаризация основных средств

НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

Аудит и Консалтинг

- Аудит по РСБУ, МСФО и US GAAP
- Обязательный аудит
- Трансформация по МСФО
- Консолидация по МСФО
- Аудит компонента
- Постановка и восстановление бухгалтерского учета
- Бухгалтерский аутсорсинг

Финансовый консалтинг

- Повышение эффективности управления запасами
- Комплексная инвентаризация
- Переход на ФСБУ
- Анализ ФХД
- Финансовый due diligence
- Анализ затрат
- Разработка и анализ учетной политики
- Постановка и экспертиза управленческого учета
- Бюджетирование

Инвестиционный консалтинг и рыночная аналитика

- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестиционных проектов
- Применение мер господдержки
- Разработка и экспертиза бизнес-планов и ТЭО
- Применение мер господдержки
- Сопровождение заключения СПИК
- Поддержка заключения СЗПК
- Привлечение банковского финансирования
- Инвестиционное финансирование
- Консультирование в мерах господдержки бизнеса
- Привлечение льготного финансирования в ФРП
- Проектное финансирование
- Банковские гарантии
- Маркетинговые исследования
- Анализ ниш и рынков сбыта

Внутренний контроль и управление рисками

- Система управления рисками
- Внедрение Системы внутреннего контроля (СВК)
- Оценка и оптимизация СВК
- Налоговый мониторинг
- Внутренний аудит
- Операционный (процессный) аудит
- Аудит закупок
- Форензик

Внутренний аудит

- Внедрение в компании функции Внутреннего аудита
- Аутсорсинг функции внутреннего аудита
- Регламентация функции внутреннего аудита



НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

Управленческий консалтинг

- Стратегия и диагностика бизнеса
- Организационное проектирование
- Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов
- HR-консалтинг
- Разработка маркетинговой стратегии
- Операционный due diligence
- Interim management
- IT-консалтинг

Налоги и право

- Налоговый мониторинг
- Сопровождение применения мер господдержки
- Налоговое сопровождение сделок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Трансфертное ценообразование
- Услуги для КИК
- Международное налоговое планирование
- Правовое сопровождение бизнеса
- Сопровождение M&A сделок
- Правовой due diligence
- Структурирование бизнеса и активов
- Сопровождение судебных споров
- Антимонопольная практика
- Таможенная практика
- Валютное регулирование
- Трудовое право
- Контролируемое банкротство
- Защита от субсидиарной ответственности

Оценка бизнеса, материальных и нематериальных активов

- Оценка для целей оспаривания кадастровой стоимости
- Оценка активов и обязательств для целей МСФО
- Оценка арендной платы
- Оценка для ФСБУ
- Оценка машин, оборудования и транспортных средств
- Оценка недвижимого имущества
- Переоценка основных средств
- Тестирование активов на предмет обесценения
- Техническая экспертиза оборудования
- Оценка бизнеса
- Оценка ценных бумаг
- Оценка интеллектуальной собственности и нематериальных активов
- Управление интеллектуальной собственностью



КЛИЕНТЫ ГРУППЫ





 127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70

 +7 (495) 740-16-01

 info@delprof.ru

 www.delprof.ru

Информация, содержащаяся в данном документе, представлена исключительно в ознакомительных целях, не является советом или рекомендацией и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения. Компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не несет ответственности за действия, совершенные на основе изложенной в данном документе информации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению.