



**ПРЕЗЕНТАЦИЯ УСЛУГ  
ДЛЯ АГРОКОМПАНИЙ**

# **ОГЛАВЛЕНИЕ**

<b>О ГРУППЕ</b>	<b>3</b>
Рейтинги	
MGI Worldwide	<b>4</b>
Статусы	<b>5</b>
<b>ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ АГРАРНОЙ ОТРАСЛИ</b>	<b>6</b>
<b>УСЛУГИ ДЛЯ АГРОПРОМЫШЛЕННЫХ КОМПАНИЙ</b>	<b>7</b>
<b>Анализ финансовой эффективности</b>	<b>8</b>
Аудит	
Анализ финансово-хозяйственной деятельности	<b>9</b>
<b>Привлечение инвестиций</b>	<b>12</b>
МСФО	
Экспертиза инвестиционных проектов	<b>13</b>
Финансовое моделирование	<b>15</b>
Due diligence	<b>18</b>
<b>Повышение конкурентноспособности</b>	<b>20</b>
Маркетинговые исследования	
Разработка (адаптация) стратегии развития	<b>22</b>
<b>Налоговая безопасность</b>	<b>24</b>
Трансфертное ценообразование	
Возмещение НДС	<b>27</b>
Консультирование по налогообложению и финансовому учету	<b>29</b>
<b>ОТРАСЛЕВОЙ ОПЫТ. Агрокомпании</b>	<b>30</b>
<b>НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ</b>	<b>31</b>
<b>КЛИЕНТЫ ГРУППЫ</b>	<b>32</b>

## О ГРУППЕ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» - одна из крупнейших организаций на российском рынке аудита и консалтинга:

- **25 лет опыта работы**
- **Членство в международной сети MGI Worldwide**
- **Более 200 аудиторов и консультантов**
- **Ответственность застрахована на сумму 2,1 млрд рублей**
- **16 000 успешно реализованных проектов для ведущих игроков различных отраслей**

С 1995 года мы предоставляем эффективные решения для бизнеса по широкому кругу вопросов. в сферу наших компетенций входят правовой и налоговый консалтинг, финансовое и управленческое консультирование, обязательный и инициативный аудит, услуги в области МСФО, оценочные услуги, бухгалтерский консалтинг и Due diligence, а также международное корпоративное обслуживание и сопровождение сделок M&A.

## РЕЙТИНГИ

Группа ежегодно занимает ведущие позиции в списках крупнейших аудиторских, оценочных и консалтинговых организаций России по версии аналитического агентства RAEX.



По итогам 2020 года Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» занимает 21 место среди крупнейших аудиторских организаций и 23 место среди крупнейших консалтинговых групп, а также входит в число лидеров по отдельным направлениям консалтинга:

- 3 место в области консалтинга в сфере маркетинга и PR**
- 6 место в области ИТ-консалтинга в сфере управления**
- 7 место в области налогового консалтинга**
- 8 место в области юридического консалтинга**
- 12 место в области стратегического консалтинга**
- 14 место среди крупнейших организаций, оказывающих оценочные услуги**
- 20 место в области финансового консалтинга**

В 2020 году Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» признана рекомендованной фирмой по направлению Налогового права по результатам рейтинга «Право.ru-300».



По итогам 2020 года Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» вошла в рейтинг «Лидеры рынка юридических услуг» по версии ИД «Коммерсантъ».



## MGI WORLDWIDE

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» является полноправным членом международной сети аудиторов и бизнес-консультантов MGI Worldwide.

### MGI WORLDWIDE - ЭТО:

- более **70** лет успешного развития
- **ТОП-20** крупнейших сетей
- членство в **Forum of Firms**
- **100** стран
- более **250** фирм-членов по всему миру
- свыше **9 500** профессионалов
- **455** представительств

A member of  
**mgiworldwide**

The logo graphic for MGI Worldwide consists of three curved lines in shades of blue and teal, ending in small circular dots, positioned to the right of the text.

Членство в международной сети MGI Worldwide позволяет нам быть в курсе самых передовых разработок в области консалтинга и аудита и обеспечивать непрерывную поддержку наших клиентов при выходе на зарубежные рынки. Вместе с фирмами-членами сети мы готовы оказать вам помощь в любой точке мира.



MGI Worldwide особое внимание уделяет контролю качества. Сеть является членом Forum of Firms, объединения крупнейших сетей аудиторов и консультантов, обеспечивающего продвижение стандартов высокого качества финансовой отчетности и аудиторской деятельности по всему миру

## СТАТУСЫ



### ЛИЦЕНЗИЯ ФСБ РОССИИ

ГТ № 0103735 от 27.09.2018 г. на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну. Срок действия лицензии до 25.07.2023 г.



### ЧЛЕНСТВО В ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

СРО «Содружество», свидетельство № 7893 от 28.12.2016 г.  
НП «Партнерство РОО», свидетельство №137 от 01.01.2020 г.



### ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Профессиональная ответственность аудиторов застрахована в САО «ВСК» на сумму 1 500 000 000 руб. Договор (Полис) страхования № 2100S370R2729 от 04.06.2021 г. Срок действия до 30.06.2022 г.

Профессиональная ответственность оценщиков застрахована в САО «ВСК» на сумму 600 000 000 руб. Договор (Полис) страхования № 180E0B4070216-0002 от 28.05.2019 г. Срок действия до 23.08.2021 г.



### АККРЕДИТАЦИИ. СЕРТИФИКАТЫ

- ВЭБ.РФ
- Сбербанк России
- ПАО «НК РОСНЕФТЬ»
- ПАО АФК «Система»
- Европейский банк реконструкции и развития
- Группа «Интер РАО»
- ПАО «РусГидро»
- ПАО «Уралкалий»
- ОК «РУСАЛ»
- Банк «ТРАСТ»
- АО «Новокуйбышевский НПЗ»
- ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат»
- Агентство стратегических инициатив
- Фонд Развития Промышленности
- Фонд развития моногородов
- Арбитражный суд г. Москвы
- Международный сертификат TEGoVA
- Сертификат ISO 9001 - 2015
- Сертификат OHSAS 14001:2015
- Сертификат OHSAS 18001:2007

## ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ АГРАРНОЙ ОТРАСЛИ

**Аграрно-промышленный комплекс – одна из крупнейших и наиболее успешных отраслей российской экономики. Мировые цены на экспортируемую агропродукцию постепенно растут, что позволяет отрасли поддерживать стабильность даже в кризисных условиях. Так, по итогам 2020 года рентабельность предприятий агросектора достигла 21%, а экспорт продовольствия из России впервые превысил импорт и составил \$30,5 млрд.**

Россия имеет большой потенциал для дальнейшего развития аграрной промышленности – хорошие почвы, значительные территории, налаженное водоснабжение и развитая инфраструктура, государственная поддержка сектора. Это позволяет бизнесу планировать и реализовывать крупные инвестиционные проекты.

Рост отрасли в сложных экономических условиях, устойчивость к внешним вызовам и сохранение прибыльности обусловлены не только увеличением производительности, но внедрением новых мощностей, серьезной технической модернизацией предприятий. Агробизнес меняется под влиянием глобальных трендов – автоматизации, урбанизации, цифровизации, изменения в потребительском поведении. И эти тренды требуют соответствующих изменений в структуре бизнеса, способах ведения деятельности, новых подходов к формированию стратегии, аналитике, ведению учета.

Сложившиеся условия ведения бизнеса и развитая конкуренция делают актуальным привлечение профессиональных консультантов по вопросам налогообложения, due diligence, аудита и МСФО, оценки и инвестиционного консалтинга, управленческого и финансового консультирования, а также кадрового учета и развития.

Команда Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» включает отраслевых экспертов, специалистов всех ключевых направлений консалтинга, что позволяет реализовывать комплексные проекты любой сложности, и готова оказать агрокомпаниям всестороннюю поддержку.

## УСЛУГИ ДЛЯ АГРОПРОМЫШЛЕННЫХ КОМПАНИЙ

Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагают эффективные комплексные решения, которые способствуют развитию компании в условиях высококонкурентного рынка, позволяют объективно и всесторонне оценить текущее состояние и предложить оптимальные пути для совершенствования внутренних процессов и стратегий работы на рынке.

**Комплекс услуг от экспертов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» поможет решить основные задачи агропромышленного бизнеса:**

- **Оценить финансовую эффективность** – провести аудит бухгалтерской отчетности, проанализировать финансово-хозяйственную деятельность, повысить эффективности системы внутреннего контроля.
- **Привлечь инвестиции**, в том числе зарубежные – оценить перспективность инвестиционных проектов, разработать финансовые модели, провести due diligence перед покупкой/продажей активов, подготовить отчетность по МСФО для демонстрации финансовой устойчивости.
- **Увеличить конкурентоспособность** – провести маркетинговое исследование и разработать стратегию развития.
- **Повысить уровень налоговой безопасности** – оказать услуги в области трансфертного ценообразования, возместить НДС, проанализировать налоговые льготы и преференции, которые возможно применить для оптимизации налоговой нагрузки.

Используя обширный практический опыт и знания специфики аграрной отрасли, команда Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» разрабатывает эффективные модели ведения бизнеса, обеспечивает соблюдение действующего законодательства и ориентирует на рациональное использование всех конкурентных преимуществ для устойчивого закрепления в своем сегменте АПК.

Специалисты Группы обладают значительным опытом реализации проектов для предприятий отрасли торговли. Более 25 лет нашему качеству доверяют крупные торговые компании, среди которых:



**АгроПром**  
комплектация  
Группа компаний



**РУСАГРО**  
Группа Компаний



**КОМОС**  
Г Р У П П



**ОСТАНКИНО**



**МИКОЯН**



**CPF**

# АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

## АУДИТ

Отчетность, подтвержденная аудитором, способствует повышению доверия к информации, которую компании готовят для инвесторов, кредиторов, бизнес-партнеров и иных заинтересованных лиц в соответствии с требованиями законодательства

**Комплексный подход к решению поставленных задач при проведении аудита, применяемый аудиторами Группы, позволяет предложить агрокомпаниям меры, обеспечивающие:**

- получение полной, независимой и достоверной информации о деятельности и финансовом состоянии компании;
- повышение прозрачности систем ведения бухгалтерского и налогового учета;
- повышение эффективности системы внутреннего контроля.

**В сферу компетенций специалистов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» входит проведение как обязательного, так и инициативного аудита по решению топ-менеджмента компании. Эксперты практики Аудита сопровождают клиента на всех этапах проекта –от подготовки к проверке до пост-проектного консультирования.**

### Инициативный аудит

Инициативный аудит проводится по желанию руководства компании с целью получения независимого экспертного суждения о достоверности отчетности и корректности системы бухгалтерского учета.

### Обязательный аудит

Согласно закону 307-ФЗ, для ряда компаний проведение ежегодного аудита является обязательной процедурой.

**Порядок проведения обязательного и инициативного аудита ничем не отличается, проведение комплекса мероприятий и процедур в обоих случаях происходит на основании актуального законодательства.**

**В рамках проведения аудита отчетности аудиторы Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» реализуют, в том числе, следующие этапы:**

- Изучение организационно-распорядительной документации;
- Проведение оценки системы внутреннего контроля предприятия.

**В результате аудита Вы получите:**

- **Аудиторское заключение**, подготовленное в соответствии с требованиями стандартов аудита.
- **Аудиторский отчет**, в котором будет представлена информация о проведенной проверке.
- **Краткий отчет** для руководства и собственника, в котором будут отражены наиболее существенные замечания, выявленные в результате проведенного аудита.

По завершении проверки аудиторы Группы направляют руководству и наблюдательным органам компаний-клиентов развернутые отчеты, а также инициируют обсуждение возникших в ходе аудита вопросов. Это позволяет выстроить максимально прозрачную систему работы между проектной командой и заказчиком, а также минимизировать возникновение ошибок в учете в дальнейшем.

# АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Всесторонний анализ финансового положения компании, ее активов, собственного капитала и обязательств позволит выявить «слабые стороны», а также резервы предприятия для дальнейшего повышения эффективности и конкурентоспособности компании на рынке.

**В случае, если Вы фиксируете один из следующих признаков, мы рекомендуем обратиться за консультацией к нашим экспертам:**

- Снижение выручки, прибыли предприятия и возникновение угрозы банкротства;
- Непредвиденная динамика роста затрат;
- Внесение изменений в производственную, сбытовую политику, в организационную структуру для достижения качественного «прорыва», выхода на новые рынки, выпуска нового продукта;
- Реорганизация, реструктуризация, ликвидация предприятия;
- Получение банковского кредита для обоснования кредитоспособности компании;
- Принятие решения о совершении крупной сделки, затрагивающей более четверти активов компании.

Однако этот перечень не является исчерпывающим. Руководители действительно эффективного бизнеса часто обращаются к процедуре анализа показателей ФХД и в периоды стабильности. Это позволяет корректировать текущую стратегию и поддерживать высокую конкурентоспособность на рынке.

**В рамках реализации комплекса услуг в области диагностики финансово-хозяйственной деятельности эксперты практики Финансового консалтинга проведут:**

- **Анализ финансового блока**, включая анализ структуры бизнеса, оценку учетной политики, анализ дебиторской и кредиторской задолженности, капитала и резервов, а также проверку бухгалтерской отчетности
- **Анализ налогового блока**, в том числе оценку налоговых рисков и выявление возможности применения налоговых льгот, проверку корректности формирования налогооблагаемой базы и исчисления основных налогов
- **Анализ юридического блока**, а именно экспертизу учредительных и регистрационных документов, локальных актов, договоров с поставщиками и клиентами, оценку рисков в части судебных разбирательств
- **Анализ операционного блока**, в который входит анализ кадровой структуры, экспертиза системы вознаграждения, проверка трудовых договоров

Проектная команда формируется из квалифицированных специалистов, обладающих многолетним опытом и знаниями в сфере экономики, аудита, финансов и бухгалтерского учета, юриспруденции, что позволяет комплексно оценить финансово-хозяйственные операции и выявить весь спектр потенциальных рисков и областей роста.

**В результате проведенного анализа Вы получите:**

- Оценку степени влияния внешних и внутренних, объективных и субъективных факторов на результаты деятельности компании.
- Определение обоснованности прогнозов, планов и управленческих решений и эффективности контроля над их выполнением.
- Выявление и устранение ошибок в хозяйственном планировании.
- Корректировку управленческих решений и планов с учетом выявленных недочетов.
- Оценку уровня рисков – финансовых или операционных. Матрица рисков с описанием потенциальных последствий.
- Разработку способов управления рисками для повышения уровня доходов предприятия и укрепления его положения.

## КЕЙС: Комплексная экспертиза для агрокомпании

### СИТУАЦИЯ:



Компания планировала купить 100%-ные доли в трех предприятиях. Собственников интересовала целесообразность инвестиций и адекватность оценки их объема. с точки зрения отчетности, на первый взгляд, покупаемые компании производили впечатление надежных, стабильных организаций.

### РЕШЕНИЕ:



Команда экспертов Группы провела комплексную экспертизу в части оценки финансово-хозяйственной деятельности, налоговых и юридических рисков, которые оказывали влияние на цену инвестиционной сделки. Реализация проекта проходила в сжатые сроки одновременно во всех трех компаниях, находящихся в разных субъектах.

В процессе работы специалисты получили доступ к управленческой базе, а также провели ряд интервью с ключевыми сотрудниками компаний. Кроме того, была проведена выборочная инвентаризация имущества. Данные процедуры позволили максимально эффективно выстроить рабочий процесс в целях получения ценной информации и корректных результатов анализа.

### РЕЗУЛЬТАТ:



Эксперты установили существенные риски приобретения предприятий, обусловленные завышением активов и сокрытием реальных убытков объектов инвестиций.

- Основные средства были завышены на сумму свыше 300 млн в результате неправомерной переоценки и списания объектов в результате выбытия; МПЗ - на сумму свыше 400 млн; дебиторская задолженность - на сумму около 300 млн.
- Налоговые риски по НДС и налогу на прибыль составили свыше 60 млн в связи с отсутствием экономического обоснования и документального подтверждения осуществленных расходов, а также в связи с приобретением товаров, работ и услуг у недобросовестных контрагентов.
- Также у приобретаемых компаний были выявлены риски, связанные с трансфертным ценообразованием по внутригрупповым операциям.
- Кроме того, на момент оказания услуг у объектов имелись незаконченные судебные разбирательства на существенную сумму. По оценкам экспертов, решения судов с большой долей вероятности могли быть вынесены не в пользу предприятий.

---

Клиенту был предоставлен агрегированный баланс и отчет о финансовых результатах, в котором были приведены корректировочные операции неправомерно отраженных операций в бухгалтерской отчетности.

Совокупная сумма рисков потенциального объекта инвестиций была оценена в размере 2 млрд.

# ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ

## МСФО

Наличие финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с требованиями МСФО, является необходимым инструментом и серьезным преимуществом для общения с партнерами, инвесторами, кредиторами.

Отчетность, подготовленная по международным стандартам и подтвержденная аудитором, позволяет продемонстрировать прозрачность ведения деятельности компанией, в том числе зарубежным пользователям.

### Среди преимуществ отчетности по МСФО:

- Повышение прозрачности деятельности
- Повышение качества системы управленческого учета
- Привлечение инвестиций, в том числе зарубежных
- Возможность взаимодействия с иностранными партнерами
- Единая отчетность для всех компаний и направлений деятельности во всех регионах
- Повышение доверия к бизнесу со стороны банков, партнеров, клиентов и инвесторов
- Выполнение требований законодательства

**Эксперты обладают всеми необходимыми ресурсами для качественной реализации проектов в области МСФО на всех стадиях – от перехода к международным стандартам до проведения обязательных проверок в соответствии с законодательством:**

- Трансформация отчетности по МСФО
- Консолидация отчетности по МСФО
- Аудит отчетности по МСФО
- Подготовка прогнозной отчетности по МСФО
- Консультирование в области МСФО
- Совместная подготовка МСФО отчетности с клиентом и обучение
- Подготовка и аудит МСФО отчетности российских представительств иностранных холдингов

Специалисты компании «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ», квалифицированные аудиторы и консультанты с глубокими знаниями в области финансовой отчетности, готовы оказать Вам содействие в переходе на МСФО и дальнейшем сопровождении Вашего бизнеса в соответствии с международными стандартами.

## ЭКСПЕРТИЗА ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Работа по оценке экономической эффективности инвестиционного проекта является одним из наиболее важных этапов предынвестиционных исследований. Оценка инвестиционного проекта осуществляется с точки зрения экономической эффективности и целесообразности вложения средств в его реализацию.

Оценка эффективности инвестиционного проекта позволяет еще на стадии предпроектной подготовки увидеть, насколько привлекательным является данный проект для всех его участников.

Результаты оценки дают представление об уровне доходности проекта, сроках его окупаемости и степени риска по проекту.

**Среди основных целей проведения оценки эффективности инвестиционных проектов можно выделить:**

- Обоснование целесообразности и экономической эффективности инвестиций.
- Поиск инвесторов, кредиторов.
- Выбор источников финансирования.
- Оценка вариантов реализации проекта.

**Специалисты практики Оценки и инвестиционного консалтинга проведут для вас точную оценку эффективности инвестиционного проекта на всех стадиях его реализации, которая будет включать:**

- прогноз и анализ денежных потоков по проекту;
- определение реальной потребности в инвестициях и разработку программы финансирования проекта;
- оценку экономической эффективности осуществления инвестиций и сроков их окупаемости;
- оценку влияния различных факторов риска на возможность реализации проекта и направления их минимизации.

По результатам оценки составляется технико-экономическое обоснование или бизнес-план, в которых будут детально изложены суть проекта, прогнозный финансовый план и оценка рисков по проекту.

Специалисты нашей компании, обладая значительным опытом в оценке инвестиционных проектов, готовы предложить заказчику весь комплекс услуг, позволяющий принять взвешенное и рациональное решение на всех стадиях реализации проекта.

## КЕЙС: Сопровождение инвестпроекта по модернизации производства

### СИТУАЦИЯ:

 Клиент запланировал реорганизацию производственных мощностей предприятия, а также модернизацию производства, связанную с проведением необходимого комплекса работ по переводу производства бытового оборудования.

### РЕШЕНИЕ:

 Для достижения поставленных клиентом целей проектная команда применила комплексный подход, включающий в себя разработку финансовой модели, маркетинговое исследование и дальнейшее сопровождение получения инвестиционного кредита, в том числе консультационное. в рамках проекта были реализованы следующие мероприятия:

- Привлечение инвестиций для создания современного производственного комплекса по производству бытового оборудования путем модернизации существующих производственных мощностей.
- Оценка экономической эффективности проекта по системе параметров, перспектив развития производства и сбыта продукции, составление прогноза будущих денежных потоков, анализ рисков проекта через анализ чувствительности.
- Увеличение доли продукции предприятия под собственным брендом на рынке производителей в эконом-сегменте.

После завершения маркетингового исследования рынка и разработки финансовой модели будущего проекта, эксперты определили сбалансированную структуру инвестиционного кредита, реструктуризации текущей задолженности и сумму необходимого оборотного кредита для успешной реализации проекта по всему горизонту планирования. Помимо этого, учитывая результаты проведенного маркетингового исследования, специалистами Группы было предложено скорректировать стратегию модернизации производства для оптимизации рабочих процессов. Также был подготовлен пакет всех необходимых документов для успешного прохождения кредитного комитета.

### РЕЗУЛЬТАТ:

 Пакет документов, подготовленный экспертами, позволил клиенту самостоятельно получать положительные решения во всех необходимых инстанциях банка. На результаты проекта была предоставлена гарантия – 3 месяца с момента приемки работ, в рамках которой заказчик получал бесплатное сопровождение, актуализацию данных и ответы на вопросы в рамках технического задания. Производство было успешно модернизировано, доля продукции предприятия под собственным брендом на рынке в сегменте эконом была увеличена на 15% в течение первого года после внедрения новой концепции.

## ФИНАНСОВОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ

Работа по оценке экономической эффективности инвестиционного проекта является одним из наиболее важных этапов прединвестиционных исследований. Оценка инвестиционного проекта осуществляется с точки зрения экономической эффективности и целесообразности вложения средств в его реализацию.

Финансовое моделирование от экспертов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» включает в себя описание бизнеса в целом или отдельных активов, финансовую оценку в текущем состоянии и с учетом развития при определенных условиях в денежном выражении.

### Корректная финансовая модель позволяет решить ряд стратегических бизнес-задач, в том числе:

- провести прозрачную оценку текущего состояния бизнеса и динамики ключевых показателей;
- проанализировать риски и выстроить надежную систему риск-менеджмента;
- выявить нерациональные расходы, определить области для повышения эффективности;
- принять решение о запуске новых проектов, направлений деятельности и оперативно проанализировать их прибыльность и окупаемость;
- привлечь финансирование со стороны банков и внешних инвесторов;
- осуществлять долгосрочное планирование организации – модель позволяет легко вносить изменения в исходные данные и получать итоговые показатели.

### Разработка финансовой модели специалистами Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» включает в себя следующие этапы:

-  1. Обзор бизнеса и предоставление основных итогов
-  2. Анализ финансового состояния
-  3. Анализ ретроспективных и текущих показателей деятельности, влияющих на выручку, затраты, рентабельность
-  4. Прогнозирование финансового результата с учетом капитальных затрат, амортизации, операционных затрат, структуры финансирования, налоговой нагрузки, доходной части проекта и пр.
-  5. Анализ рисков и чувствительности

При необходимости специалисты Группы также окажут поддержку в составлении плана мероприятий по финансовому оздоровлению бизнеса.

### Помимо разработки финансовой модели, эксперты также готовы реализовать:

- анализ и оценку финансового положения компании;
- разработку шаблона финансовой модели с последующей актуализацией на протяжении реализации проекта;
- экспертизу ранее разработанных финансовых моделей и подготовку рекомендаций по ее актуализации;
- защиту финансовой модели перед инвестором, финансовой организацией или потенциальными покупателями бизнеса.

## КЕЙС: Разработка финансовой модели для привлечения инвестиций

### СИТУАЦИЯ:



В силу сложности структуры и финансовых потоков клиент, крупная группа компаний, столкнулся с ограничениями по привлечению кредитных средств из-за отсутствия рабочей финансовой модели, отражающей денежные потоки в разрезе компаний, входящих в группу, и группы в целом.

Клиент не располагал рабочим инструментом для планирования денежных потоков, привлечения кредитных средств, отображения финансового состояния и способности отвечать по обязательствам перед банком, предоставляющим кредиты и гарантии. При необходимости во внешнем финансировании организация оказалась неспособна подтвердить возможность соблюдения кредитных обязательств.

### РЕШЕНИЕ:



Специалисты практики Оценки и инвестиционного консалтинга свели условия по всем действующим и планируемым контрактам группы, проанализировали текущее финансовое состояние каждой компании, составили прогноз деятельности и прогнозную отчетность. Разработанная финансовая модель отражает возможность соблюдения группой кредитных обязательств в каждый момент времени.

#### **Разработка финансовой модели включала следующие этапы:**

- анализ деятельности компании, анализ структуры капитала, структуры продаж и контрагентов;
- анализ условий по текущим и планируемым контрактам по всем компаниям группы;
- анализ показателей отчета о финансовых результатах, бухгалтерского баланса и отчета о движении денежных средств;
- анализ текущего финансового состояния каждой компании, входящей в группу;
- анализ основных факторов, влияющих на выручку, затраты, рентабельность деятельности;
- составление прогноза деятельности и формирование прогнозной отчетности;
- выявление возможных рисков и анализ чувствительности;
- разработка финансовой модели в соответствии со стандартом банка;
- оформление итоговой рабочей модели, отвечающей запросам клиента.

Клиент получил рабочий инструмент анализа, позволяющий объективно оценить текущее состояние организации, спрогнозировать перспективы развития и экономические результаты принятия управленческих решений.

Многолетний опыт, глубокое погружение в проблематику клиента, знания специфики его деятельности, а также требований, которые предъявляют банки к моделям, позволили специалистам разработать финансовую модель, которая полностью отвечала потребностям клиента.

Кроме того, специалисты Группы сформулировали практические рекомендации, которые легли в основу системы финансового управления, внедренной в организации.

## РЕЗУЛЬТАТ:



Специалисты предоставили руководству группы компаний прозрачную финансовую модель и подробное разъяснение принципов работы и логики ее построения, чтобы в дальнейшем у сотрудников клиента была возможность актуализировать финмодель собственными силами.

### **В рамках проекта были достигнуты следующие результаты:**

- клиент смог доказать свою платежеспособность и способность соблюдать обязательства перед банком, что позволило ему получать кредиты и гарантии банка для реализации многомиллиардных контрактов;
- клиенту был предоставлен рабочий инструмент для самостоятельного отслеживания финансового состояния группы компаний, планирования денежных потоков и инвестиций.

## DUE DILIGENCE

Комплексная экспертиза объекта сделки является эффективным инструментом выявления и снижения рисков. в связи с ужесточением контроля со стороны налоговых органов и увеличении объемов налоговых доначислений, а также участвовавшими случаями рейдерских захватов бизнеса и активов – своевременная, комплексная оценка рисков на предынвестиционной стадии позволит принять взвешенное управленческое решение и обезопасить свой бизнес от нежелательных последствий.

**Предынвестиционное исследование сделок купли-продажи, сделок M&A, проводимое специалистами Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ», включает:**

- Оценку достоверности финансовой информации приобретаемого предприятия, анализ коммерческих перспектив и финансовой эффективности;
- Анализ налоговых рисков, определение возможностей по оптимизации налогообложения;
- Анализ эффективности системы управления организации и определение потенциала развития предприятия;
- Оценку правовых рисков привлечения к ответственности, в том числе, консультирование по вопросам антимонопольного законодательства;
- Проверку наличия правоустанавливающих документов, гарантирующих юридическую чистоту сделки.

Due diligence при слияниях и поглощениях, приобретении или продаже активов выполняется командой экспертов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» с использованием разработанных и многократно опробованных на практике методик.

Команда формируется из специалистов всех направлений – аудиторов, бухгалтеров, оценщиков, финансистов и юристов – для комплексного, всестороннего анализа предмета сделки и выявления всех возможных рисков.

По результатам исследования Вы получите подробный аналитический отчет, содержащий описания преимуществ и недостатков совершаемой инвестиционной операции, прогнозируемые риски и рекомендации по их минимизации.

## КЕЙС: Due Diligence в рамках сопровождения сделки M&A

### СИТУАЦИЯ:



В компании клиента планировалось перераспределение долей участия. Акционер, приобретающий долю, обратился в Группу «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» с запросом на полное правовое сопровождение сделки.

### РЕШЕНИЕ:



Реализация проекта проходила в два этапа – первый, аналитический этап, включал в себя изучение деятельности организации и подготовительные мероприятия. Второй заключался в полном сопровождении сделки.

Юристы Группы провели прединвестиционное исследование приобретаемой доли с учетом зарубежного права для целей определения всего спектра рисков. На основе проанализированных данных специалисты сформировали структуру сделки купли-продажи, а также подготовили пакет необходимых правовых документов и описание корпоративных и административных процедур. В частности, был подготовлен договор купли-продажи с учетом всех выявленных рисков на русском и английском языках, учитывающий юридические аспекты законодательства обеих стран – России и страны нахождения владельцев организации.

В рамках второго этапа юристы практики Налогов и права реализовали сопровождение оформления и согласования сделки с ЦБ РФ и антимонопольным органом. Также специалисты представляли интересы клиента на переговорах со второй стороной сделки.

### РЕЗУЛЬТАТ:



Сделка успешно состоялась. Правовое структурирование сделки, а также все регистрационные процедуры и процедуры согласования были проведены под контролем опытных юристов, что позволило минимизировать риски и заключить сделку в кратчайшие сроки.

# ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ

## МАРКЕТИНГОВЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

Маркетинговое исследование от экспертов практики Управленческого консалтинга Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» — это достоверные бизнес-данные и практические рекомендации, основанные на надежных, современных методиках исследования.

Управленческие консультанты Группы проводят все виды маркетинговых исследований:

- **Исследование рынка сбыта** – анализ тенденций развития, конкурентной среды, оценка емкости рынка, сегментация потребительского спроса, анализ барьеров при выходе на рынок;
- **Анализ конкурентного положения** – оценка текущей позиции компании на рынке, выявление конкурентных преимуществ и резервов для улучшения позиции;
- **Анализ конкурентов** – исследование ассортиментной, сбытовой, маркетинговой политики и PR-активностей основных конкурентов, сбор best-practices и определение способов повышения конкурентоспособности;
- **Исследование спроса** – изучение потребностей и предпочтений клиентов, определение требуемого объема производства продукции, анализ факторов, влияющих на спрос;
- **Исследование удовлетворенности потребителей** – расчет CSI и NPS, разработка практических методов повышения лояльности, подготовка рекомендаций по изменению ассортиментной политики, внедрению дополнительных сервисов и услуг;
- **Сокращение издержек на рекламу** и повышение ее эффективности для целевой аудитории;
- **Анализ каналов продаж** – оценка возможностей расширения сбытовой сети, анализ потенциала роста продаж.

**Исследование, проведенное специалистами Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ», позволит:**

- Упрочить положение организации и продукции в конкретном сегменте;
- Выявить области потенциального развития и занять новые позиции на рынке;
- Получить достоверные сведения о рынке, конкурентах, ценах и потребителях;
- Изучить вкусы, потребности и пожелания потенциальных клиентов;
- Оценить работу компании и повысить ее эффективность;
- Выбрать наиболее эффективные способы продвижения;
- Выявить слабые стороны и устранить их, усилить преимущества.

Обеспечить бизнес надежными данными о внешней и внутренней среде — основная задача маркетингового исследования. Решения, предлагаемые нашими специалистами, имеют в основе глубокий анализ агропромышленной отрасли в целом и деятельности компании в частности, учитывают особенности ее развития, текущие возможности и потребности и не являются типовыми. в рамках каждого исследования разрабатывается уникальная схема реализации проекта, подбираются индивидуальные методы сбора и анализа данных.

## КЕЙС: Исследование рынка для расширения продуктового профиля

### СИТУАЦИЯ:



Компания хотела выпускать большой ассортимент на имеющихся мощностях с перспективой увеличения производства, но с учетом потенциальной прибыли.

### РЕШЕНИЕ:



Эксперты практики Управленческого консалтинга поэтапно разобрались в проблеме клиента. в рамках проекта специалисты выполнили следующие задачи:

- Провели предварительный диагностический этап – проанализировали имеющийся парк оборудования, производимые единицы товара, составили первичное представление о бизнес-процессах.
- Провели кабинетное исследование рынка пищевой пленки с учетом имеющихся производственных возможностей, по результатам которого предложили новые сегменты рынка.
- Осуществили верификацию итогов с отраслевыми экспертами, презентовали руководству компании

### РЕЗУЛЬТАТ:



По результатам проведенных исследований руководство компании приняло решение о модификации текущего ассортимента на базе имеющихся производственных возможностей. Маркетинговое исследование от специалистов Группы позволило увеличить клиентскую базу компании на 30% в течение полугода.

## РАЗРАБОТКА (АДАПТАЦИЯ) СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ

Текущая экономическая нестабильность и существенные изменения в условиях ведения бизнеса неизбежно ставят вопрос о пересмотре и адаптации стратегии развития к новой реальности.

Стратегия развития бизнеса представляет собой развернутую программу практического достижения поставленных долгосрочных целей. Разработка такой стратегии позволяет обеспечить динамичное и устойчивое развитие компании в конкретной отрасли, усилить ее конкурентные преимущества, а также способствует достижению успеха в долгосрочной перспективе.

Развернутые и комплексные бизнес-стратегии способствуют сохранению, а, в последствии, и повышению уровня маржинальности в условиях волатильности глобального и локального рынков. Однако действенность стратегии, в том числе, обусловлена участием опытных и квалифицированных экспертов.

Проектная команда Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» включает не только бизнес-консультантов, но также профильных специалистов – финансистов, юристов, маркетологов, ИТ-специалистов – что обеспечивает высокую практическую ценность предлагаемых решений.

### **Разработка стратегии развития будет актуальна для компаний, которые столкнулись:**

- с воздействием внешних факторов – изменение рыночной конъюнктуры, ужесточение конкуренции, формирование новых фискальных и административных барьеров, появление новых технологий и продуктов на рынке;
- с изменением или необходимостью трансформации внутренних факторов – модернизация технологий производства и сбыта, диверсификация бизнеса и расширение ассортиментного портфеля, выход на новые рынки, формирование сбытовой сети в соответствии с новым потребительским поведением;
- с систематическим падением рентабельности бизнеса, утратой конкурентных позиций, возникновением кризисных ситуаций;
- с реорганизацией компании, планируемым слиянием / поглощением, выделением определенного вида бизнеса в самостоятельную структуру.

## Услуга разработки стратегии развития включает:

- анализ и прогнозирование средне- и долгосрочных изменений внешней и внутренней среды бизнеса;
- многовариантное прогнозирование, учитывающее воздействие внешних и внутренних факторов, экономическая оценка альтернатив;
- формирование образа компании, анализ и корректировка видения, миссии и ценностей компании;
- анализ финансово-хозяйственной деятельности и бизнес-процессов компании для выявления проблемных зон, потенциальных точек роста и оценки ресурсного потенциала компании;
- постановка целей и задач, обоснование показателей, используемых для измерения и оценки уровня выполнения целей;
- определение промежуточных среднесрочных и краткосрочных целевых ориентиров на пути к поставленным целям в пределах выбранного горизонта планирования;
- разработка функциональных стратегий: производственно-технологической, маркетинговой, финансово-инвестиционной, социальной и пр.;
- составление «дорожной карты» реализации разработанной стратегии развития;
- прогноз и расчет бюджетов по конкретным направлениям развития бизнеса

В результате Вы получите подробный аналитический документ, подготовленный с учетом специфики Вашего бизнеса и полностью отвечающий поставленным целям, а также рекомендации по дальнейшему самостоятельному обновлению стратегии.

# НАЛОГОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

## ТРАНСФЕРТНОЕ ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ

Трансфертное ценообразование между взаимозависимыми лицами является объектом пристального внимания налоговых органов, особенно в случаях, когда варьирование контрактной ценой используется для перераспределения прибыли холдингов в юрисдикции с низким налогообложением.

Эксперты практики Налогах и права Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» обращают внимание – **избежать налоговых рисков в контролируемых сделках позволят:**

- грамотный выбор методики ценообразования и ее квалифицированное применение;
- тщательная подготовка пакета документов для экономического обоснования цен, применяемых в ходе совершения внутригрупповых сделок.

Налоговые органы проверяют не только экспортно-импортные операции, но и внутристрановые сделки между взаимозависимыми предприятиями, что существенно увеличивает количество проводимых ими доначислений налогов, а также накладываемых пени и штрафов, которые составляют 40% выявленной недоимки.

При этом налоговые риски, связанные с трансфертным ценообразованием, касаются не только крупных международных холдингов, но и групп малых предприятий, использующих разные режимы налогообложения (при условии, что сумма доходов/расходов по сделкам между двумя взаимозависимыми компаниями превышает 1 млрд. руб.).

**В рамках оказания услуг в области трансфертного ценообразования эксперты практики Налогах и права реализуют следующие мероприятия:**

1. Проведут комплексную диагностику трансфертных цен: оценку и выявление возможности несоблюдения новых правил трансфертного ценообразования.
2. Разработают или в случае необходимости пересмотрят существующую политику трансфертного ценообразования с учетом новых правил.
3. Подготовят рекомендации по устранению выявленных рисков. Например, внесение изменений в договоры, изменение структуры производственно-сбытовых операций и т.д.
4. Подготовят уведомление о контролируемых сделках, которое успешно проходит процедуру автоматического контроля при передаче уведомления по электронным каналам связи.
5. Подготовят документацию по трансфертному ценообразованию с целью обоснования выбранного метода ценообразования и уровня применяемых цен.
6. Проведут сравнительный анализ для уточнения рыночного уровня цен и рентабельности по контролируемым сделкам, а также оценку соответствия трансфертных цен рыночному уровню.
7. Разработают систему мониторинга цен по внутригрупповым сделкам, а также обеспечат автоматизацию процесса сбора данных и подготовки отчетности.
8. Окажут сопровождение при заключении соглашения о ценообразовании.

Как показывает сложившаяся арбитражная практика, ТЦО-инструментарий часто используется налоговыми органами даже в случаях, когда сделки формально не подпадают под ТЦО-регулирование. Такой контроль, как правило осуществляется в рамках проверки наличия в действиях налогоплательщиков признаков получения так называемой необоснованной налоговой выгоды или искажения сведений о фактах хозяйственной жизни (ст. 54.1 НК РФ) в ходе выездных и камеральных налоговых проверок.

Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не только прекрасно владеют методологиями, которые используются налоговыми органами, но и имеют весомый опыт отстаивания интересов налогоплательщиков в возникающих налоговых спорах.

## КЕЙС: Снижение суммы налоговых рисков в рамках ТЦО

### СИТУАЦИЯ:

-  Консалтинговая компания, чьими услугами пользовался клиент, оценила налоговые риски по контролируемым сделкам в существенную сумму, но рекомендации по приведению ценообразования в соответствие с выбранным методом могли бы привести деятельность организации к неблагоприятным последствиям.

### РЕШЕНИЕ:

-  Консультанты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» проанализировали историю подачи уведомлений о контролируемых сделках клиентом: организация исправно подавала документацию с 2013 года. При этом специалисты консалтинговой компании, чьими услугами пользовался клиент, для расчета налоговых рисков применяли наиболее распространенный, 4-ый метод (метод сопоставимой рентабельности).

В 2015 и в 2016 годах риски были оценены в 2 млрд руб. и 4 млрд руб. соответственно (порядка 20% прибыли). Аудитор, проводивший проверку, акцентировал внимание компании на том, что этот риск существенный, так как затрагивает финансовые потоки как головной компании, так и дочерних. Однако приведение ценообразования в соответствие с методом сопоставимой рентабельности привело бы к изыманию необходимых оборотных средств у производственных единиц, что поставило бы под угрозу ритмичность деятельности.

Проектная команда практики Налоги и право Группы предложила и обосновала использование 5-го метода (метода распределения прибыли). Ранее данный метод не применялся в таких масштабах. Специалисты разработали модель и обосновывающую документацию.

### РЕЗУЛЬТАТ:

-  Аудиторы пересчитали налоговые риски, основываясь на модели, предложенной консультантами Группы.
- Экспертам практики Налоги и право удалось снизить возможные доначисления в 200 раз, в результате чего сумма рисков составила 10 млн руб. против 2 млрд руб., обозначенных изначально.

## ВОЗМЕЩЕНИЕ НДС

Практика возмещения НДС из бюджета помогает предприятиям рационально использовать свои активы и существенно повышать конкурентоспособность. Так, ст. 176 НК РФ предусматривает возможность возврата налога при превышении суммы вычета НДС по операциям с поставщиками над суммой уплаченных налогов. Для этого необходимо предоставить в налоговый орган соответствующее заявление и дополнительные документы, обосновывающие позицию.

Несмотря на то, что в законодательстве вполне четко обозначены условия возмещения НДС, практика часто складывается не в пользу налогоплательщика. Налоговые органы часто отказывают в возврате излишне уплаченного налога, назначают дополнительные проверки, запрашивают огромное количество документов по каждой сделке, что повышает вероятность дополнительных доначислений и штрафов вместо возврата налога.

### Мы рекомендуем привлекать профессионалов в следующих случаях:

- Есть право на законное возмещение НДС, однако существуют сложности в корректном оформлении документов для отправки в налоговый орган.
- ФНС отказывает в возмещении, принимая незаконные решения.
- Специфика деятельности компании не позволяет уделить достаточно времени на прохождение всех процедур.

### Среди самых распространенных ситуаций возмещения НДС:

- возврат или зачет в счет будущих платежей сумм налогов, которые предприятие выплатило в процессе таможенного оформления импортных товаров или сырья при их ввозе на территорию Российской Федерации;
- возврат налоговых платежей, сделанных предприятием при ввозе продукции из стран – участников Таможенного союза;
- возврат НДС, внесенного в бюджет на основании договора поставки от подрядчиков и поставщиков товаров или услуг.

---

Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» обладают многолетним опытом в сопровождении компаний, которым требуется возместить излишне уплаченные суммы налогов, а также опытом взаимодействия с налоговыми органами. в команде экспертов практики Налоги и права – бывшие сотрудники ФНС, мы хорошо понимаем методологию, которую использует налоговая служба, и, соответственно, грамотно подбираем аргументы для защиты вашей позиции.

## КЕЙС: Возмещение НДС в судебном порядке для сельскохозяйственной компании

### СИТУАЦИЯ:

- Клиенту по результатам проверки отказали в возмещении НДС. При обращении к специалистам Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» клиент не знал, что имеет право оспорить данное решение, а также о том, каким образом это можно сделать и в какие сроки. При этом сроки подачи возражений истекали в течение нескольких дней с момента обращения клиента.

### РЕШЕНИЕ:

- Оперативно проанализировав ситуацию, консультанты предложили услуги по подготовке жалобы в вышестоящий налоговый орган (УФНС), а также проконсультировали клиента по его правам и возможностям по оспариванию данного решения. Однако управление поддержало инспекцию и отказало в удовлетворении жалобы. Специалисты подготовили жалобу в ФНС России. Одновременно был подан иск в суд.

### РЕЗУЛЬТАТ:

- Благодаря грамотно организованной позиции защиты интересов клиента, своевременному сбору и представлению доказательств в суд, специалистам Группы удалось защитить права и законные интересы клиента. Предоставленные экспертами практики Налоги и право доказательств убедили суд, что клиент является добросовестным юридическим лицом, исполняющим свои налоговые обязательства.

К последнему судебному заседанию клиентом было получено решение ФНС с удовлетворением подготовленной налоговыми консультантами Группы жалобы и отменой решения налогового органа. После чего иск был отозван.

Сумма возмещенного налога составила более 24 миллиона рублей.

## КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ ПО НАЛОГООБЛОЖЕНИЮ И ФИНАНСОВОМУ УЧЕТУ

Практика возмещения НДС из бюджета помогает предприятиям рационально использовать свои активы и существенно повышать конкурентоспособность. Так, ст. 176 НК РФ предусматривает возможность возврата налога при превышении суммы вычета НДС по операциям с поставщиками над суммой уплаченных налогов. Для этого необходимо предоставить в налоговый орган соответствующее заявление и дополнительные документы, обосновывающие позицию.

Актуальное отечественное законодательство в сфере налогообложения и бухгалтерского учета изобилует множеством нормативных актов и документов, положения которых не только подвержены частным изменениям и дополнениям, но и допускают неоднозначную трактовку.

Консультанты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» обладают многолетним практическим опытом, постоянно отслеживают изменения в законодательстве и мониторят судебную практику, при оказании услуг опираясь на самые актуальные данные.

**В рамках консультационных проектов специалисты по налогообложению, бухгалтерскому учету и финансовой отчетности, праву и аудиту предоставляют:**

- устные и письменные консультации по выбранной клиентом области, проблеме;
- сбор и подготовку информации обо всех изменениях, нововведениях в бухгалтерском и налоговом законодательстве, анализ их влияния на деятельность компании;
- оценку действующей системы налогообложения и бухгалтерского учета в компании, анализ корректности определения налогооблагаемой базы;
- анализ правомерности использования льгот и преференций, применяемых компанией, а также анализ возможности использования государственных мер поддержки бизнеса, пострадавшего от пандемии;
- разработку рекомендаций внесения информации об операциях в бухгалтерском учете и в налогообложении;
- ознакомление клиента с позицией фискальных структур и судебной практикой в отношении интересующего его вопроса;
- проведение анализа документов – договоров, первичных документов – по желанию клиента, схем деятельности с точки зрения наличия и величины налоговых рисков, разработку рекомендаций по их снижению;
- помощь во взаимодействии с государственными органами, подготовку и сопровождение клиента к посещению контролирующих органов;
- содействие в досудебном или судебном урегулировании споров, представление интересов клиента.

# ОТРАСЛЕВОЙ ОПЫТ. Агрокомпании



**АгроПром**  
комплектация  
Группа компаний

## Агропромкомплектация

Аудит бухгалтерской отчетности 23 дочерних компаний по российским и международным стандартам



## CP Foods

Комплексная экспертиза деятельности российской компании, анализ налоговых и правовых рисков, кадровый анализ



## Сегежа Групп

Услуги в области ТЦО, подготовка финансовой отчетности по МСФО методом трансформации, аудит по МСФО, оценка для целей МСФО – тест на обесценение деловой репутации, оценка ОС



## ИАК Зеленые листья

Маркетинговое исследование рынка производства и переработки молока, исследование конкурентов



## Зерновой Терминальный комплекс Тамань

Консультирование по вопросам комплексной диагностики бизнеса на предмет обесценения репутации (гудвилла)



## Русагро ГК

Аудит бухгалтерской отчетности 7 дочерних компаний по российским стандартам, анализ ФХД в рамках сделки купли-продажи



## Микояновский мясокомбинат

Аудит бухгалтерской отчетности по российским стандартам



## Башкир-Агроинвест

Комплексная экспертиза 7 юридических лиц, финансовый, налоговый и правовой анализ для целей совершения сделки купли-продажи (M&A)



## Узловский молочный комбинат

Консультационные услуги по вопросам налогообложения, бухгалтерского учета, правовое консультирование по вопросам хозяйственной деятельности



## Агроэко

Аудит бухгалтерской отчетности дочерних компаний по российским стандартам, консультационные услуги по вопросам налогообложения и бухучета



## Останкино

Аудит финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с международными стандартами (МСФО)



## КОМОС Групп

Оценка справедливой стоимости 5-и предприятий, консолидируемых группой в соответствии с IFRS 3 «Объединение бизнеса»



## Гленкор Агрикалчер МЗК

Аудит бухгалтерской отчетности, подготовка и дальнейшая актуализация документации по трансфертному ценообразованию



## Пятигорский молочный комбинат

Проведение комплексной бизнес-диагностики, анализ и оптимизация бизнес-процессов, подготовка бизнес-процессов к автоматизации, сопровождение внедрения



## Агрико

Аудит бухгалтерской отчетности 2 дочерних компаний по российским стандартам

## НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

### DELOVOY PROFIL **Audit & Accounting**

- Аудит по РСБУ и МСФО
- Обязательный аудит
- Трансформация и консолидация по МСФО
- Аудитор компонента
- Постановка бухгалтерского учета
- Восстановление бухгалтерского учета
- Бухгалтерский аутсорсинг



#### **Дарья Перковская**

Партнер по аудиту и консалтингу

[perkovskaya@delprof.ru](mailto:perkovskaya@delprof.ru)

### DELOVOY PROFIL **Financial consulting**

- Анализ ФХД
- Финансовый due diligence
- Анализ затрат
- Проведение инвентаризации
- Постановка и оптимизация СВК
- Разработка и анализ учетной политики
- Постановка управленческого учета
- Экспертиза управленческой отчетности
- Кадровый аудит
- Аудит программ развития
- Форензик
- Противодействие коррупции
- Бюджетирование



#### **Наталья Бессарабова**

Заместитель руководителя практики Финансового консалтинга

[bessarabova@delprof.ru](mailto:bessarabova@delprof.ru)

### DELOVOY PROFIL **Valuation**

- Оценка бизнеса
- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестпроектов
- Оценка для целей МСФО
- Переоценка основных средств
- Оценка нематериальных активов
- Оценка прав требования
- Оценка недвижимого имущества
- Оценка машин и оборудования
- Экспертиза отчетов об оценке



#### **Юлия Белогорцева**

Партнер практики Оценки и инвестиционного консалтинга

[belogortseva@delprof.ru](mailto:belogortseva@delprof.ru)

### DELOVOY PROFIL **Tax&Legal consulting**

#### **Налоговый консалтинг**

- Сопровождение налоговых проверок
- Налоговое сопровождение сделок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Трансфертное ценообразование
- Услуги по КИК
- Экологический сбор
- Международное налоговое планирование

#### **Юридический консалтинг**

- Правовое сопровождение бизнеса
- Сопровождение M&A сделок
- Правовой due diligence
- Структурирование бизнеса
- Сопровождение судебных споров
- Антимонопольная практика
- Таможенная практика
- Трудовое право
- Контролируемое банкротство
- Защита от субсидиарной ответственности



#### **Александр Силаков**

Партнер практики Налогов и права

[silakov@delprof.ru](mailto:silakov@delprof.ru)

### DELOVOY PROFIL **Management consulting**

- Стратегия и диагностика бизнеса
- Организационное проектирование
- Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов
- Кадровый консалтинг
- Маркетинговые исследования
- Разработка маркетинговой стратегии
- Операционный due diligence
- Interim management
- Тренинги и семинары
- IT-консалтинг



#### **Александра Шнипова**

Заместитель руководителя практики Управленческого консалтинга

[shnipova@delprof.ru](mailto:shnipova@delprof.ru)

## КЛИЕНТЫ ГРУППЫ

Полный список клиентов с интерактивным фильтром по отрасли и оказанной услуге доступен на нашем официальном сайте в разделе [«Клиенты и кейсы»](#).











 127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70

 +7 (495) 740-16-01

 [info@delprof.ru](mailto:info@delprof.ru)

 [www.delprof.ru](http://www.delprof.ru)

---

Информация, содержащаяся в данном документе, представлена исключительно в ознакомительных целях, не является советом или рекомендацией и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения.  
Компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не несет ответственности за действия, совершенные на основе изложенной в данном документе информации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению.

© 2021 АО АК ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ. Все права защищены.