



ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ

Аудит | МСФО | Оценка | Налоги | Право | Консалтинг

ПРЕЗЕНТАЦИЯ УСЛУГ
для отрасли медицины и
фармацевтики

СОДЕРЖАНИЕ

СОПРОВОЖДЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Экспертиза инвестиционных проектов

Финансовое моделирование

Маркетинговые исследования

Разработка бизнес-планов

Анализ затрат по инвестиционному проекту

Правовое сопровождение инвестиционных проектов

СОПРОВОЖДЕНИЕ СДЕЛОК М&А

Этапы сопровождения M&A сделок

Due diligence: комплексный анализ рисков

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ

Аудит отдела закупок

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ НЕМАТЕРИАЛЬНЫМИ АКТИВАМИ

ПРИМЕНЕНИЕ МЕР ГОСПОДДЕРЖКИ

КАДРОВЫЙ КОНСАЛТИНГ

ПРОЕКТНЫЙ ОПЫТ

О ГРУППЕ

Рейтинги

Статусы

НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

КЛИЕНТЫ ГРУППЫ

СОПРОВОЖДЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» оказывает комплексную поддержку в рамках планирования и реализации инвестиционных проектов – от формирования идеи до успешного завершения. Это включает:

- Анализ эффективности и целесообразности реализации инвестпроекта
- Разработка финансового и маркетингового плана инвестиционного проекта

В комплексное решение входит:

- Обоснование инвестиций на предынвестиционной стадии для оценки целесообразности реализации проекта и рациональности использования выбранных технологических решений
- Разработка финансовой модели, оценка сценариев развития, актуализация финмодели на протяжении всего проекта
- Разработка бизнес-плана в соответствии с требованиями инвестора, банка
- Проведение маркетинговых исследований для подтверждения емкости и перспективности рынка или сегмента рынка
- Разработка правовой инвестиционной концепции и стратегии участия в проекте
- Оценка залогового имущества и оценку SPV с актуализацией на протяжении реализации проекта
- Оценка бизнеса по итогам завершения проекта и выхода на эксплуатационную стадию
- Подготовка заявок на участие в отборе инвестиционных проектов для предоставления господдержки или подготовка полного пакета документов для привлечения заемного финансирования

Проектная команда формируется из квалифицированных специалистов в области управленческого консультирования, профессиональных юристов, налоговых консультантов, оценщиков и аудиторов, что позволяет оказывать Вам поддержку на всех стадиях реализации инвестиционного проекта – от планирования до контроля за распределением финансов и юридического сопровождения.

Комплексное маркетинговое исследование, проведенное специалистами практики Управленческого консалтинга Группы, позволит оценить перспективы развития инвестиционного проекта и своевременно принять взвешенные управленческие решения.

В интересах клиента мы также разрабатываем несколько вариантов проекта для обоснования выбора способов его реализации.

Экспертиза инвестиционных проектов

Для принятия взвешенных инвестиционных решений специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагают анализ инвестиционных проектов. В рамках оказания услуги проводится расчет и экономическое обоснование ряда показателей эффективности: чистой текущей стоимости проекта (NPV), индекса рентабельности (PI), дисконтированного срока окупаемости (DPP), внутренней нормы доходности (IRR), а также модифицированной нормы доходности (MIRR).

Экспертиза эффективности инвестиционного проекта включает:

- Прогноз и анализ денежных потоков по проекту
- Определение реальной потребности в инвестициях и разработку программы финансирования проекта
- Оценку экономической эффективности осуществления инвестиций и сроков их окупаемости
- Оценку влияния различных факторов риска на возможность реализации проекта и направления их минимизации

По результатам экспертизы составляется технико-экономическое обоснование или бизнес-план, в которых будут детально изложены: суть проекта, прогнозный финансовый план и оценка рисков по проекту. Кроме того, эксперты подготовят краткие обоснованные рекомендации по участию в инвестиционном проекте или отказу от него.

Финансовое моделирование

Грамотно составленная финансовая модель позволяет нивелировать риски и увеличить прибыльность проекта, а также заблаговременно определить области, требующие оперативной реакции.

Специалисты группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» готовы реализовать:

- Анализ и оценку финансового положения компании
- Разработку финансовой модели
- Разработку шаблона финансовой модели с последующей актуализацией на протяжении реализации проекта
- Проведение аудита ранее разработанных финансовых моделей

Разработанная в результате проекта финансовая модель позволяет корректно оценить текущее состояние проекта и перспективы инвестиционного проекта, а также оперативно спрогнозировать финансовые результаты от принятия стратегических управлеченческих решений.

Маркетинговые исследования

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» специализируется на проведении всех видов маркетинговых исследований для предварительной оценки эффективности и дальнейшего обоснования реализации инвестиционных проектов:

- Исследование рынка сбыта – анализ тенденций развития, конкурентной среды, оценка емкости рынка, сегментация потребительского спроса, анализ барьеров при выходе на рынок
- Прогнозирование рынков в разрезе планов по развитию производства, потребления, импорта и экспорта, анализ перспектив развития компании на выбранных рынках
- Бенчмарк-исследования – анализ лучших мировых и отечественных практик и подготовка рекомендаций по их адаптации в соответствии с индивидуальными особенностями бизнеса
- Анализ конкурентного положения – оценка текущей позиции компании на рынке, выявление конкурентных преимуществ и резервов для улучшения позиции
- Анализ конкурентного окружения – исследование ассортиментной, сбытовой, маркетинговой политики, порядка ценообразования основных конкурентов, сбор best-practices и определение способов повышения конкурентоспособности
- Исследование спроса – изучение потребностей и предпочтений клиентов, определение требуемого объема производства продукции, анализ факторов, влияющих на спрос
- Анализ каналов продаж – оценка возможностей расширения сбытовой сети, анализ потенциала роста продаж
- Анализ потенциальных партнеров на выбранных рынках для целей эффективного развития бизнеса

Разработка бизнес-планов

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» обладает обширным опытом разработки бизнес-планов для инвестиционных проектов в различных отраслях в соответствии со специфическими требованиями инвесторов и кредиторов.

Специалисты оказывают поддержку в рамках всего комплекса работ по подготовке бизнес-планов:

- Составление бизнес-плана в соответствии с российскими и международными стандартами, соответствие требованиям инвестора или кредитора
- Составление технико-экономического обоснования проекта
- Разработка инвестиционного меморандума
- Определение инвестиционного потенциала фирмы и потребностей в дополнительном капитале
- Проведение маркетинговых исследований
- Представление и защита инвестиционного проекта перед инвестором, кредитором

Анализ затрат по инвестиционному проекту

Необходимым условием принятия управленческих решений является наличие полной и достоверной информации, в том числе, о корректности учета издержек, особенно если речь идет об инвестиционных проектах.

Анализ затрат позволяет:

- установить корректность функционирования системы учета
- оценить порядок и обоснованность формирования издержек
- своевременно выявить и устранить ошибки в учете расходов
- существенно снизить налоговые риски и предотвратить их возникновение в дальнейшем

Кроме того, при использовании механизмов государственной поддержки инвестиций подтверждение обоснованности затрат становится важным условием их возмещения через налоговый вычет или субсидирование за счет госбюджета.

Правовое сопровождение инвестиционных проектов

Участие юристов в сопровождении инвестиционного проекта позволяет заблаговременно обеспечить защиту интересов сторон, а также реализацию проекта оптимальным и наиболее безопасным способом с использованием простых и в то же время эффективных механизмов. Это включает поддержку:

- в разработке правовой инвестиционной концепции и стратегии участия в проекте
- в разработке пошагового план-графика реализации проекта
- В разработке проектов правовых документов, связанных с реализацией проекта

В процессе правового сопровождения инвестиционного проекта эксперты группы оказывают полный спектр услуг на любом этапе его реализации:

- Правовой аудит инвестиционного проекта: правовой анализ документов по инвестиционному проекту
- Подготовка документов в рамках финансирования инвестиционного проекта
- Структурирование сделок с учетом налоговых, финансовых и правовых рисков
- Участие в переговорах, представление интересов клиента
- Получение необходимых разрешений и лицензий
- Подготовка договоров и иных необходимых юридических документов, связанных с реализацией инвестиционного проекта

СОПРОВОЖДЕНИЕ СДЕЛОК М&А

Сделки М&А представляют собой длительный и трудоемкий процесс. Чтобы качественно отработать его от начала до конца, целесообразно привлекать профессиональных консультантов. Поскольку для успешного закрытия сделки необходимы не только понимание методологии и практический опыт, но и время и возможность полного погружения.

Комплексный подход Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» к сопровождению сделок позволит сэкономить временные и кадровые ресурсы: не отвлекать сотрудников от операционной деятельности и не снижать эффективность работы компании в период проведения сделки.

Этапы сопровождения М&А сделок

В зависимости от стадии привлечения специалистов состав работ может меняться. Однако для максимально надежного результата, привлекать консультантов лучше на стадии формирования решения о покупке или продаже бизнеса.

В рамках сопровождения сделок по приобретению или продаже бизнеса наши эксперты:

- проведут анализ рынка и разработают бизнес-стратегию
- проведут комплексный due diligence объекта сделки – выявят налоговые, правовые, финансовые и операционные риски
- проведут предпродажную подготовку бизнеса / актива
- проведут независимую оценку стоимости бизнеса / актива
- выработают алгоритм действий с учетом интересов клиента и выявленных рисков
- сформулируют коммерческие условия в договорах купли-продажи и в акционерных соглашениях
- представят интересы клиента на переговорах
- окажут поддержку в интеграции приобретенных активов в действующий бизнес и выстраивании целевой модели управления

Мы оказываем комплексную поддержку как со стороны покупателя, так и со стороны продавца, обеспечивая методологическую и практическую помощь на протяжении всей сделки.

Комплексный анализ рисков инвестиционного проекта (due diligence)

Комплексная экспертиза объекта сделки является эффективным инструментом выявления и снижения рисков на предынвестиционной стадии, что позволит принять взвешенное решение и обезопасить свой бизнес от нежелательных последствий. Однако проведение углубленной проверки возможно на любом этапе сделки.

Наша команда включает экспертов всех ключевых направлений консалтинга – финансистов, юристов, налоговых специалистов, оценщиков и аудиторов – что позволяет проводить глубокое и всестороннее обследование объекта сделки и выявлять весь спектр возможных рисков:

- **финансовых** – объективная оценка финансового состояния объекта инвестиций;
- **налоговых** – налоговая экспертиза сделки, объективная оценка налоговой нагрузки и налоговых обязательств
- **правовых** – проверка всех правовых аспектов сделки, ее соответствия действующему законодательству и интересам клиента;
- **операционных** – подтверждение поставленных бизнес-планом целей, выявление управленческих рисков



КЕЙС

АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ СДЕЛКИ М&А ДЛЯ ГРУППЫ КОМПАНИЙ НА РЫНКЕ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ

ЗАДАЧА:

Российская группа компаний приобрела конкурирующее предприятие с целью поглощения. Приоритетом для клиента являлся переход клиентской базы. По прошествии планового периода перехода, компания обратилась за верификацией результатов проекта в Группу «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ».

ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТА:

- Бухгалтерский учет, управлеченческий учет и учет продаж на приобретаемом предприятии и в основной компании группы осуществлялся в различных системах
- Клиентская база предприятий включала в себя пересекающихся заказчиков
- Переходный период характеризовался значительными колебаниями цен на сырье для производства продукции и разнонаправленными изменениями общей конъюнктуры рынка

РЕШЕНИЕ:

Командой Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» при помощи аналитической платформы Биплан24 были объединены и проанализированы данные из различных систем за целевой период, а также определены и выделены факторы, влияющие на изменения продаж помесячно в разбивке по номенклатуре услуг и заказчикам.

В результате проведенной работы были реализованы следующие задачи:

- Реальная эффективность перевода клиентской базы и объемов заказов оценена в 85% от плановой, рост показателей выручки выше плановых значений оказался обусловлен влиянием конъюнктуры рынка.
- Определено влияние на объемы продаж политики безопасности ряда крупных заказчиков, заинтересованных в диверсификации поставщиков. Следует отметить, что при принятии решения о переводе производства и продаж на основную компанию группы данный фактор не учитывался.
- Бонусные выплаты управленческого персонала, ответственного за проект, были скорректированы в сторону уменьшения.
- Предложена система контроля KPI продающих подразделений, одновременно отображающая информацию из различных CRM и учетных систем в онлайн режиме.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ

Трансформация бизнес-среды открывает новые возможности для развития. Особое значение в поиске оптимального пути развития компании играют имеющиеся в ее распоряжении ресурсы. И для принятия стратегических решений необходимо иметь реальное представление об их фактическом наличии и состоянии.

Текущие экономические реалии ставят перед бизнесом задачи, связанные с повышением эффективности внутреннего контроля, оптимизацией затрат и усилением безопасности собственных активов.

Многолетний опыт экспертов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» и глубокое понимание отраслевой специфики позволили сформировать комплексное предложение по повышению эффективности и прозрачности системы управления запасами:



Комплексный подход к управлению запасами, разработанный Группой «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ», позволяет:

- Получить достоверные сведения об имущественном положении компании
 - выявить запасы и оборудование, которые возможно использовать в текущей деятельности, скорректировать планы работ и закупок с учетом фактического наличия ресурсов
- Повысить эффективность управления запасами – наладить бизнес-процессы в складском хранении, регламентировать поставки, приемки и отгрузки материальных ценностей
- Проверить состояние неснижаемых аварийных запасов – оценить их функциональную пригодность и ликвидность с учетом действующих ограничений в отношении зарубежных поставок
- Оптимизировать издержки, связанные с нарушением условий хранения МПЗ, несистемными закупками, приводящим к затариванию или к отсутствию необходимых номенклатур на складах
- Получить дополнительные финансовые ресурсы за счет выявления неликвидных МПЗ, пригодных к реализации, и разработки эффективной стратегии продажи
- Повысить качество системы внутреннего контроля в отношении складских процессов, выявить «узкие» места и обеспечить устойчивый контроль
- Выявить признаки мошеннических действий и своевременно принять меры для минимизации рисков

Аудит отдела закупок

Закупки – одно из наиболее емких направлений деятельности практически любой компании. Чем больше закупает организация, тем больше возрастает потребность в управляемом закупочном процессе. Порядок и четкая регламентация закупочного процесса позволяют существенно снизить расходы и минимизировать финансовые риски.

Подход экспертов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» к реализации проектов по направлению аудита закупок состоит из нескольких этапов:

- case study выборки контрактов по различным направлениям и сегментам, конкурентная закупка, выработка рекомендаций по отбору и выявление негативных схем
- аудит процесса реализации закупок – анализ контрольных точек, передаваемой информации, способов коммуникации с поставщиками и каналы отбора
- формирование итоговой документации и внедрение решений по автоматизации

Результатом Аудита закупок является:

- отлаженный управляемый бизнес-процесс, обеспечивающий прозрачность контроля, с подробными инструкциями для сотрудников
- четкий регламент проведения тендеров и процесса отбора поставщиков с критериями, обеспечивающими наибольшую эффективность и безопасность при выборе
- минимизацию финансовых рисков и рисков мошенничества в рамках процесса закупок

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

Организационная структура любой современной компании должна адекватно и своевременно реагировать на изменения, происходящие под влиянием внешних и внутренних факторов.

Оптимизация бизнес-процессов предполагают переосмысление и радикальное перепроектирование материальных, финансовых и информационных потоков в компании с целью значительного улучшения ключевых показателей бизнеса.

Структурированные и отлаженные бизнес-процессы в компании влияют на общую эффективности и позволяют:

- Улучшить результативность компании за счет перераспределения, исключения дублирования функций в структурных подразделениях
- Равномерно распределить нагрузку и степень ответственности за принимаемые решения между всеми подразделениями
- Усовершенствовать координацию между подразделениями, осуществлять контроль за исполнением принятых решений
- Повысить эффективность персонала за счет создания у каждого сотрудника ясного представления о собственных должностных обязанностях
- Выработать механизмы адаптации компании к изменениям во внутренней и внешней среде

Комплексный подход к повышению эффективности работы бизнеса включает несколько последовательных этапов:

- Анализ внешней и внутренней среды ведения бизнеса, определение места компании во внешней среде.
- Анализ существующих бизнес-процессов и выявление областей, в которых необходимы улучшения.
- Проведение бенчмарк-анализа, выявление лучших практик в отрасли с учетом анализа международного опыта и подбор оптимальных решений.
- Реинжиниринг и согласование новой модели бизнес-процессов с ответственными лицами и заинтересованными сторонами.
- Разработка концепции информационной системы, подбор IT-решений для автоматизации

Результатом оптимизации является формирование адаптивных бизнес-процессов, нацеленных на быстрое реагирование бизнеса на изменения потребностей внешней среды.

КЕЙС

АВТОМАТИЗАЦИЯ ДОКУМЕНТООБОРОТА В ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ

ЗАДАЧА:

Один из крупнейших представителей российского фарм-ритейла перевел часть персонала на удаленную работу, сначала – на фоне локдаунов в результате распространения пандемии коронавируса, затем – из экономической целесообразности использования удаленного режима труда для отдельных категорий работников.

Компанией самостоятельно были разработаны формы документов, которыми она обменивалась по электронной почте с дистанционными работниками. Однако данный процесс оказался весьма трудозатратным и имел высокие риски упущений в кадровом документообороте.

ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТА:

Заказчик, помимо аптечной сети, имеет интернет-магазин, реализующий фармацевтическую продукцию, отпускаемую без рецепта.

Сотрудники, обеспечивающие функционирование интернет-магазина, работают в удаленном режиме.

Специфика работы интернет-магазина и зависимость оплаты труда работников от числа сгенерированных лидов и фактических продаж требует индивидуальной настройки программы электронного кадрового документооборота.

Часть кадровых документов не может быть переведена в систему кадрового электронного документооборота в соответствии с действующим законодательством, и система ЭДО должна предусматривать возможность обмена бумажными документами.

РЕШЕНИЕ:

В ходе разработки системы электронного документооборота совместно с заказчиком был детализирован перечень актуальных процессов и отчетов, улучшений в формах документов и процедурах согласования, а также список целей для автоматизации с численными параметрами.

Специалистами были составлены регламенты обработки документов и сформулированы инструкции с зонами ответственности и порядком электронного взаимодействия между сотрудниками.

В ходе внедрения системы ЭДО была произведена ее интеграция в предварительно настроенную систему кадрового учета. Настроена система личного кабинета, которая позволяла контролировать статус процессов, отправлять уведомления, напоминания и пр. В систему был дополнительно встроен механизм генерации ЭЦП сотрудников.

Подписание электронных документов может осуществляться со смартфона, компьютера или инфокиоска, авторизация входа сотрудников осуществляется через SMS-сообщения.

В результате был сформирован реестр документов ЭДО и обеспечено их безопасное хранение, реализована возможность электронного документообмена по защищенным каналам связи. Количество спорных ситуаций сократилось более чем на 50%.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ НЕМАТЕРИАЛЬНЫМИ АКТИВАМИ

Активное развитие интеллектуальной собственности в последние годы и многообразие форм поддержки со стороны государства обуславливают необходимость проведения комплексного анализа нематериальных активов, который включает:



Многолетний опыт и глубокая экспертиза специалистов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» в работе с объектами интеллектуальной собственности позволили сформировать комплексное решение по повышению эффективности и прозрачности системы управления нематериальными активами, а также обеспечению надлежащей защиты таких активов.

ПРИМЕНЕНИЕ МЕР ГОСПОДДЕРЖКИ

Существенная трансформация экономических условий, а также курс на достижение технологического суверенитета и стимулирование импортозамещения в России повысили актуальность государственной поддержки инвестиций.

На данный момент действует широкий спектр инструментов поддержки инвестиционной активности. В частности:

- Специальные инвестиционные контракты:
 - СПИК 1.0 – привлечение инвестиций в проекты по созданию новых промышленных производств
 - СПИК 2.0 – реализация промышленных проектов на территории РФ, которые предусматривают внедрение современных технологий
- СЗПК – соглашения о защите и поощрении капиталовложений, фиксация условий реализации инвестпроекта и возмещение затрат
- Промышленная ипотека – поддержка предприятий промышленного сектора при возведении, приобретении и реконструкции промышленных площадей
- Кластерная инвестиционная платформа – поддержка промышленных кластеров в рамках стимулирования импортозамещения
- Льготные займы по программам Фонда развития промышленности (ФРП)
- И др.

Специалисты группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» оказывают комплексную поддержку в применении мер государственной поддержки, которая включает:

- Предварительный анализ и выбор наиболее эффективного механизма с учетом индивидуальных особенностей, специфики деятельности и целей инвестора
- Подготовку полного комплекта документов для получения господдержки
- Сопровождение подачи заявки в регулирующий орган и поддержка в переговорах
- Консультационная поддержка в период действия льготного механизма

КЕЙС

СОПРОВОЖДЕНИЕ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ ПРИ ЗАКЛЮЧЕНИИ СПИК 1.0

ЗАДАЧА:

Фармацевтическая компания привлекает инвестиции для реализации инвестпроекта по расширению производства лекарственных препаратов и планирует заключить СПИК 1.0. Для сопровождения сделки и ускорения процесса заключения СПИК 1.0 фармкомпания обратилась в Группу «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» за сопровождением на всех этапах подготовки и заключения контракта.

РЕШЕНИЕ:

Федеральным законом от 14.03.2022 № 57-ФЗ возобновлена возможность заключения СПИК 1.0 на условиях Постановления Правительства РФ от 16.07.2015 № 708.

Команда проекта, включающая специалистов различных практик консалтинга, должна была осуществлять сопровождение инвестиционного проекта на всех этапах, от подготовки документов до заключения СПИК 1.0 включительно.

Основной задачей являлась экспертиза качества предоставляемых в Минпромторг РФ документов, их соответствие заявленному перечню, а также правомерность использования механизма СПИК 1.0 в рамках планируемого проекта.

В ходе проведенной экспертизы было выявлено расхождение между запланированным объемом продаж и производственной мощностью закупаемого оборудования. Созданный бизнес-план не удовлетворял в полной мере требованиям, предъявляемым к его структуре Методическими рекомендациями «По порядку оформления и подачи заявлений о заключении специальных инвестиционных контрактов (СПИК 1.0) с участием Российской Федерации и прилагаемых к ним документов», а финансовая модель составлялась с применением нежелательного к использованию программного продукта.

Поэтому специалисты команды проекта, во-первых, актуализировали данные бизнес-плана, основываясь на текущей статистике, а также на данных из собственных информационных баз. Во-вторых, дополнили и откорректировали проект, чтобы он максимально отвечал установленным требованиям. В-третьих, были исправлены неточности в расчетах, приведенных в финансовом плане. Финансовую модель перенесли в специально подготовленный специалистами Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» для этих целей модуль в программе Microsoft Excel, что полностью отвечает п.8 Методических указаний.

Перечень документов, который требовалось представить, включает не один десяток наименований, но команда проекта в тесном взаимодействии с заказчиком собрала их в крайне сжатые сроки. Проект был представлен в Минпромторг.

РЕЗУЛЬТАТ:

Пакет документов передан на независимую оценку в Минпромторг. Результаты ожидаются в течение 90 дней с момента подачи. Замечания к составу представленного пакета документов и к их содержанию отсутствуют.

КАДРОВЫЙ КОНСАЛТИНГ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предоставляет услуги по настройке кадровых процессов с тем, чтобы они функционировали с максимальной эффективностью и учитывали специфику отрасли и конкретной компании, ее возможности и потребности.

Кадровый консалтинг помогает решить вопросы, с которыми сталкиваются многие работодатели:

- Организация эффективного кадрового учета
- Успешное прохождение проверки госорганов, минимизация санкций и штрафов
- Выстраивание корректной работы с персоналом с правовой точки зрения
- Рациональное использование времени и навыков сотрудников
- Повышение эффективности управления персоналом

Команда опытных кадровых консультантов оказывает комплексную поддержку в решении вопросов в области кадрового учета и управления персоналом:

- выявление и устранение недочетов в ведении кадрового учета;
- сопровождение внедрения системы кадрового электронного документооборота;
- сопровождение проверки государственной трудовой инспекции, в том числе подготовка к проверке и минимизация рисков;
- разработка и восстановление необходимых кадровых документов: штатное расписание, проекты трудовых договоров, приказов и распоряжений, связанных с трудовой деятельностью, должностных инструкций и пр.;
- разработка эффективной системы адаптации и мотивации сотрудников;
- анализ текущей нагрузки сотрудников и поиск способов оптимизации с сохранением (повышением) эффективности.

Накопленный опыт позволяет нам подбирать максимально эффективные решения в области кадрового учета и управления персоналом с учетом специфики каждого клиента.

КЕЙС

ПОДДЕРЖКА МЕДИЦИНСКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ В РАМКАХ ПРОВЕРКИ ТРУДОВОЙ ИНСПЕКЦИИ

ЗАДАЧА:

В Группу «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» обратилась медицинская компания с просьбой оказать в срочном порядке консультационную поддержку при проведении начавшейся по распоряжению территориального органа ГИТ внеплановой документарной проверки соблюдения компанией трудового законодательства. Заказчик получил от территориального органа ГИТ копию распоряжения о проведении проверки и перечень запрашиваемых документов.

ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТА:

- Документарная внеплановая проверка проводится ГИТ заочно, и заказчик должен в течение 10 рабочих дней предоставить в инспекцию заверенные копии запрошенных документов
- У заказчика в сфере трудовых отношений отсутствует электронный документооборот, поэтому все кадровые документы хранятся в бумажном виде..

РЕШЕНИЕ:

Основной целью, которая была поставлена перед командой проекта, стала необходимость исключить все проблемы при взаимодействии с инспекцией, помочь избежать штрафных санкций, а если это сделать не удастся, то минимизировать их.

В рамках профессионального сопровождения проверки ГИТ команда проекта составила план подготовки к проверке документации и разработала стратегию предоставления запрошенных документов.

В ходе проведения проверки специалисты команды проекта оказывали помощь при сборе документов для инспекции, делали необходимые разъяснения. Команда проекта контролировала весь процесс подготовки документов для проверки, помогала восполнить недостающие, а также формировала рекомендации по внесению исправлений при обнаружении ошибок.

Действия команды проекта были направлены на своевременное и полное исполнение обязанности заказчика предоставить истребованные документы, исключив из запрошенного перечня те, которые не имеют отношения к предмету проверки.

После предоставления пакета документов, специалисты команды проекта проконсультировали отдел по работе с персоналом и руководителя компании-заказчика по всем вопросам, которые могут возникнуть у проверяющего инспектора.

После завершения проверки представитель Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» в обязательном порядке присутствовал в инспекции вместе с заказчиком при оформлении результатов проверки и составлении акта.

Обжалование результатов проверки не понадобилось.

ПРОЕКТНЫЙ ОПЫТ



МЕДИНВЕСТГРУПП
Проведение инвентаризации ТМЦ, выявление финансовых махинаций и минимизация рисков; оценка бизнеса



ИВОКЛАР ВИВАДЕНТ
Сопровождение процесса получения лицензии на ввоз препаратов



ГЕМАТОЛОГИЧЕСКАЯ КОРПОРАЦИЯ
Внесение изменений в учетную политику компании, анализ корректности бухгалтерской отчетности



ИНВАМЕД
Консультационные услуги по вопросам ведения финансово-хозяйственной деятельности



ФЕРОН
Оценка ценных бумаг, оценка дебиторской задолженности, оценка движимого и недвижимого имущества



ROCHE
Функциональный анализ контролируемых сделок, подготовка документации по трансферному ценообразованию



РОДДОМ ХХI
Комплексный анализ деятельности клиники, подготовка рекомендаций по оптимизации процессов



БЕКМЕН КУЛЬТЕР
Проведение аналитических исследований, разработка маркетинговой политики для целей обоснования ценообразования



НИЦЭМ ИМ. Н.Ф. ГАМАЛЕИ
Управление НМА: анализ рынка и оценка ноу-хау (секрета производства) векторной вакцины против коронавирусной инфекции



ШТРАУМАНН
Правовое сопровождение деятельности, включая консультирование по вопросам сделок M&A



МБЦ ГЕНЕРИУМ
Совершенствование системы управления НМА: анализ рынка медицинских препаратов, определение стоимости и порядка ценообразования



РИГЛА
Комплексный анализ деятельности крупной фармацевтической сети, разработка рекомендаций по совершенствованию процессов



МЦ ЛОТОМ
Комплексный анализ деятельности медицинского центра, подготовка рекомендаций по повышению эффективности деятельности, разработка вариативной стратегии развития



ХАДАССА МЕДИКАЛ
Проведение аудита финансовой отчетности по международным стандартам, анализ финансового состояния организации



РОСНАНО
Проведение маркетингового исследования рынка телемедицины в России, разработка стратегии выхода на новый рынок



ВЕКТОР БЕСТ ЕВРОПА
Разработка системы управления проектами, оптимизация системы внутреннего контроля

О ГРУППЕ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» - одна из крупнейших организаций на российском рынке аудита и консалтинга:

- Более **30** лет опыта работы
- Более **250** аудиторов и консультантов
- Ответственность застрахована на сумму **3 млрд рублей**
- Более **20 000** успешно реализованных проектов для ведущих игроков различных отраслей

С 1995 года мы предоставляем эффективные решения для бизнеса по широкому кругу вопросов. В сферу наших компетенций входят правовой и налоговый консалтинг, финансовое и управленческое консультирование, инвестиционное консультирование и оценочные услуги, услуги в области МСФО и GAAP, а также аудит и бухгалтерский консалтинг.

РЕЙТИНГИ

Группа ежегодно занимает ведущие позиции в списках крупнейших аудиторских, оценочных и консалтинговых организаций России по версии аналитического агентства RAEX.



Под данным рейтинга RAEX Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» занимает:

17 место среди крупнейших аудиторских организаций

26 место среди крупнейших консалтинговых групп

А также входит в число лидеров по отдельным направлениям консалтинга:

5 место	ИТ-консалтинг в сфере управления	10 место	финансовый консалтинг
7 место	в области управления персоналом	10 место	налоговый консалтинг
6 место	юридический консалтинг	13 место	стратегический консалтинг

ПравоЖОО. Входим в IV группу по направлению Корпоративное право / Слияния и поглощения. Рекомендованы по направлению Налоговое право.



Входим в число ведущих юридических фирм в рейтинге «Лидеры рынка юридических услуг» по версии ИД «Коммерсантъ» по направлению слияния и поглощения (M&A)



3 tier среди лучших практик в области трансферного ценообразования в России по версии ITR World Transfer Pricing.



СТАТУСЫ



ЛИЦЕНЗИЯ ФСБ РОССИИ

ГТ № 0103735 от 27.09.2018 г. на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну. Срок действия лицензии до 13.07.2028 г.



ЧЛЕНСТВО В ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

СРО «Аудиторская Ассоциация Содружество»,
свидетельство № 7893 от 28.12.2016 г.

НП «Партнерство РОО», свидетельство №1313 от 13.07.2022 г.



ПРОВЕДЕНИЕ АУДИТА ОБЩЕСТВЕННО-ЗНАЧИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Реестр Федерального казначейства с 28/12/2023

Реестр Центрального Банка РФ с 06.09.2024



ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Профессиональная ответственность аудиторов застрахована в САО «ВСК» на сумму 3 000 000 000 руб. Договор (Полис) страхования № 500S370R5347 от 26.05.2025 г. Срок действия до 30.06.2026 г.

Профессиональная ответственность оценщиков застрахована в САО «ВСК» на сумму 600 000 000 (шестьсот миллионов рублей 00 коп.) руб. Договор (Полис) страхования № 2300SB40R6957-002 от 04.10.2023 г. Срок действия до 23.08.2027 г.



СЕРТИФИКАТЫ

- Международный сертификат TEGoVA
- Сертификат ISO 9001 – 2015

АККРЕДИТАЦИИ



БАНК НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ



European Bank
for Reconstruction and Development



НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

Аудит и Консалтинг

- Аудит по РСБУ, МСФО и US GAAP
- Обязательный аудит
- Трансформация по МСФО
- Консолидация по МСФО
- Аудит компонента
- Постановка и восстановление бухгалтерского учета
- Бухгалтерский аутсорсинг

Финансовый консалтинг

- Повышение эффективности управления запасами
- Комплексная инвентаризация
- Переход на ФСБУ
- Анализ ФХД
- Финансовый due diligence
- Анализ затрат
- Разработка и анализ учетной политики
- Постановка и экспертиза управленческого учета
- Бюджетирование

Инвестиционный консалтинг и рыночная аналитика

- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестиционных проектов
- Применение мер господдержки
- Разработка и экспертиза бизнес-планов и ТЭО
- Применение мер господдержки
- Сопровождение заключения СПИК
- Поддержка заключения СЗПК
- Привлечение банковского финансирования
- Инвестиционное финансирование
- Консультирование в мерах господдержки бизнеса
- Привлечение льготного финансирования в ФРП
- Проектное финансирование
- Банковские гарантии
- Маркетинговые исследования
- Анализ ниш и рынков сбыта

Внутренний контроль и управление рисками

- Система управления рисками
- Внедрение Системы внутреннего контроля (СВК)
- Оценка и оптимизация СВК
- Налоговый мониторинг
- Внутренний аудит
- Операционный (процессный) аудит
- Аудит закупок
- Фorenзик

Внутренний аудит

- Внедрение в компании функции Внутреннего аудита
- Аутсорсинг функции внутреннего аудита
- Регламентация функции внутреннего аудита



НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

Управленческий консалтинг

- Стратегия и диагностика бизнеса
- Организационное проектирование
- Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов
- HR-консалтинг
- Разработка маркетинговой стратегии
- Операционный due diligence
- Interim management
- IT-консалтинг

Налоги и право

- Налоговый мониторинг
- Сопровождение применения мер господдержки
- Налоговое сопровождение сделок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Трансферное ценообразование
- Услуги для КИК
- Международное налоговое планирование
- Правовое сопровождение бизнеса
- Сопровождение M&A сделок
- Правовой due diligence
- Структурирование бизнеса и активов
- Сопровождение судебных споров
- Антимонопольная практика
- Таможенная практика
- Валютное регулирование
- Трудовое право
- Контролируемое банкротство
- Защита от субсидиарной ответственности

Оценка бизнеса, материальных и нематериальных активов

- Оценка для целей оспаривания кадастровой стоимости
- Оценка активов и обязательств для целей МСФО
- Оценка арендной платы
- Оценка для ФСБУ
- Оценка машин, оборудования и транспортных средств
- Оценка недвижимого имущества
- Переоценка основных средств
- Тестирование активов на предмет обесценения
- Техническая экспертиза оборудования
- Оценка бизнеса
- Оценка ценных бумаг
- Оценка интеллектуальной собственности и нематериальных активов
- Управление интеллектуальной собственностью



КЛИЕНТЫ ГРУППЫ





ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ

Аудит | МСФО | Оценка | Налоги | Право | Консалтинг

 127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70

 +7 (495) 740-16-01

 info@delprof.ru

 www.delprof.ru

Информация, содержащаяся в данном документе, представлена исключительно в ознакомительных целях, не является советом или рекомендацией и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения. Компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не несет ответственности за действия, совершенные на основе изложенной в данном документе информации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению.