



**ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ**

Аудит | МСФО | Оценка | Налоги | Право | Консалтинг

**ПРЕЗЕНТАЦИЯ  
КЛЮЧЕВЫХ РЕШЕНИЙ  
для отрасли торговли**

# О ГРУППЕ

**Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» - одна из крупнейших организаций на российском рынке аудита и консалтинга:**

- **Более 30 лет опыта работы**
- **Более 250 аудиторов и консультантов**
- **Ответственность застрахована на сумму 3 млрд рублей**
- **Более 20 000 успешно реализованных проектов для ведущих игроков различных отраслей**

С 1995 года мы предоставляем эффективные решения для бизнеса по широкому кругу вопросов. В сферу наших компетенций входят правовой и налоговый консалтинг, финансовое и управленческое консультирование, инвестиционное консультирование и оценочные услуги, услуги в области МСФО и GAAP, а также аудит и бухгалтерский консалтинг.

## РЕЙТИНГИ

**Группа ежегодно занимает ведущие позиции в списках крупнейших аудиторских, оценочных и консалтинговых организаций России по версии аналитического агентства RAEX.**



**Под данным рейтинга RAEX Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» занимает:**

**17** место среди крупнейших аудиторских организаций

**26** место среди крупнейших консалтинговых групп

**А также входит в число лидеров по отдельным направлениям консалтинга:**

<b>5</b> место	ИТ-консалтинг в сфере управления	<b>10</b> место	финансовый консалтинг
<b>7</b> место	в области управления персоналом	<b>10</b> место	налоговый консалтинг
<b>6</b> место	юридический консалтинг	<b>13</b> место	стратегический консалтинг

ПравоЖОО. Входим в IV группу по направлению Корпоративное право / Слияния и поглощения. Рекомендованы по направлению Налоговое право.



Входим в число ведущих юридических фирм в рейтинге «Лидеры рынка юридических услуг» по версии ИД «Коммерсантъ» по направлению слияния и поглощения (M&A)



3 tier среди лучших практик в области трансферного ценообразования в России по версии ITR World Transfer Pricing.



# СТАТУСЫ



## ЛИЦЕНЗИЯ ФСБ РОССИИ

ГТ № 0103735 от 27.09.2018 г. на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну. Срок действия лицензии до 13.07.2028 г.



## ЧЛЕНСТВО В ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

СРО «Аудиторская Ассоциация Содружество»,  
свидетельство № 7893 от 28.12.2016 г.

НП «Партнерство РОО», свидетельство №1313 от 13.07.2022 г.



## ПРОВЕДЕНИЕ АУДИТА ОБЩЕСТВЕННО-ЗНАЧИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Реестр Федерального казначейства с 28/12/2023

Реестр Центрального Банка РФ с 06.09.2024



## ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Профессиональная ответственность аудиторов застрахована в САО «ВСК» на сумму 3 000 000 000 руб. Договор (Полис) страхования № 500S370R5347 от 26.05.2025 г. Срок действия до 30.06.2026 г.

Профессиональная ответственность оценщиков застрахована в САО «ВСК» на сумму 600 000 000 (шестьсот миллионов рублей 00 коп.) руб. Договор (Полис) страхования № 2300SB40R6957-002 от 04.10.2023 г. Срок действия до 23.08.2027 г.



## СЕРТИФИКАТЫ

- Международный сертификат TEGoVA
- Сертификат ISO 9001 – 2015

## АККРЕДИТАЦИИ



# РИТЕЙЛ: ВЫЗОВЫ И РЕШЕНИЯ

**Торговля является одним из самых мощных факторов экономического роста. Отрасль выступает основным работодателем и одним из ключевых доноров ВВП и налоговых поступлений.**

Текущее состояние глобальной и национальной экономики, безусловно, накладывает определенные ограничения и порождает сложности в ведении торговой деятельности. Путь преодоления текущих сложностей для ритейлеров будет непростым: изменившееся поведение потребителей, новый запуск после полной остановки – все это влияет на эффективность компаний в краткосрочной перспективе.

В условиях жесткой конкуренции, углубленной кризисом, как между торговыми сетями, так и представителями сетевой и несетевой торговли, важнейшим условием выживаемости становится правильное построение бизнес-процессов, направленное на формирование конкурентоспособных цен, выбор оптимальной формы торговли, географии продаж, товарного ассортимента, грамотная оптимизация затрат и использование резервов и пр.

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» с 1995 года предлагает эффективные комплексные решения для ритейлеров в области финансового и налогового консультирования, аудита, оценки, управлеченческого и инвестиционного консалтинга.



# ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ДЛЯ ТОРГОВОЙ ОТРАСЛИ

Специалисты Группы предлагают оптимальные комплексные решения, способствующие эффективному развитию в условиях высококонкурентного кризисного рынка. В частности, они включают:

- Инвестиционное консультирование в направлении масштабирования и диверсификации бизнеса
- Поддержка в рамках сделок слияний и поглощений, последовательная интеграция новых активов
- Оценка активов и обязательств: оценка непрофильных активов для целей продажи, определение арендных ставок для целей оптимизации затрат на аренду и др.
- Повышение организационной эффективности: организационное проектирование, анализ направлений развития (рыночных ниш)
- Повышение эффективности управления запасами, оптимизация закупочного процесса
- Финансовый консалтинг: оптимизация системы внутреннего контроля, постановка управленческого учета, применение новых стандартов бухгалтерского учета (ФСБУ)
- Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности по российским стандартам

# ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОНСАЛТИНГ И ОЦЕНКА

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» более 30 лет оказывает услуги в области инвестиционного консультирования и оценки. Обширный практический опыт работы с транспортно-логистическими компаниями и надежные многократно апробированные методики позволяют специалистам:

- выполнять комплексные проекты по определению стоимости объектов любой сложности с учетом стратегических целей Вашего бизнеса
- объективно оценивать перспективность вложений
- способствовать привлечению финансирования для развития бизнеса

Специалисты помогут сформировать объективное представление о состоянии рынка, среднеотраслевых показателях, исключить риски искажения данных, определить оптимальный источник привлечения инвестиций или инвестпроект для финансирования, оценить его перспективность и рассчитать стоимость объекта.

## УСЛУГИ В ОБЛАСТИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ СТОИМОСТИ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагает полный спектр оценочных услуг, в том числе решения, особенно востребованные в периоды трансформаций:

- **Финансовое моделирование** - включает комплексную диагностику и анализ исторических данных, определение прогнозных значений деятельности и факторов, влияющих на положение компании с учетом макроэкономических и отраслевых аспектов, а также позволяет оперативно определять степень их влияния и возможные последствия для бизнеса.
- **Оценка ставки капитализации** – определение текущей инвестиционной привлекательности активов для целей принятия взвешенных управлеченческих решений.
- **Оценка арендной ставки** – определение корректной арендной платы для целей оптимизации расходов.
- **Оценка непрофильных активов** (движимого и недвижимого имущества, оборудования, в том числе специализированного) – определение стоимости активов, не использующихся непосредственно в основной деятельности организации, для целей купли-продажи может быть эффективным способом создания финансовых резервов и дополнительным источником средств.

# КЕЙС

## ОЦЕНКА ТОРГОВОГО ЦЕНТРА ДЛЯ ЦЕЛЕЙ ОПТИМИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ

### ЗАДАЧА:

Клиент нуждался в грамотном управлении недавно приобретенным объектом – крупным торговым центром.

### РЕШЕНИЕ:

Оценщики Группы провели оценку стоимости объекта в рамках текущих параметров, а также с учетом его развития, и разработали финансовую модель операционной деятельности торгового центра включая:

- анализ текущего и ретроспективного реестра арендных договоров;
- прогноз доходов и заполняемости;
- анализ структуры и прогноз расходной части проекта;
- анализ налогового окружения объекта;
- составление прогнозных форм финансовой отчетности оператора объекта;
- анализ чувствительности значений основных операционных показателей;
- выводы по экономической эффективности объекта.

### РЕЗУЛЬТАТ:

Объект успешно функционирует. в результате принятия грамотных оперативных решений клиент получает прибыль от управления объектом.

# СОПРОВОЖДЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» оказывает комплексную поддержку в рамках планирования и реализации инвестиционных проектов – от формирования идеи до успешного завершения. Это включает:

- Анализ эффективности и целесообразности реализации инвестпроекта
- Разработка финансового и маркетингового плана инвестиционного проекта

## В комплексное решение входит:

- Обоснование инвестиций на предынвестиционной стадии для оценки целесообразности реализации проекта и рациональности использования выбранных технологических решений
- Разработка финансовой модели, оценка сценариев развития, актуализация финмодели на протяжении всего проекта
- Разработка бизнес-плана в соответствии с требованиями инвестора, банка
- Проведение маркетинговых исследований для подтверждения емкости и перспективности рынка или сегмента рынка
- Разработка правовой инвестиционной концепции и стратегии участия в проекте
- Оценка залогового имущества и оценку SPV с актуализацией на протяжении реализации проекта
- Оценка бизнеса по итогам завершения проекта и выхода на эксплуатационную стадию
- Подготовка заявок на участие в отборе инвестиционных проектов для предоставления господдержки или подготовка полного пакета документов для привлечения заемного финансирования

Проектная команда формируется из квалифицированных специалистов в области управленческого консультирования, профессиональных юристов, налоговых консультантов, оценщиков и аудиторов, что позволяет оказывать Вам поддержку на всех стадиях реализации инвестиционного проекта – от планирования до контроля за распределением финансов и юридического сопровождения.

**Комплексное маркетинговое исследование, проведенное специалистами практики Управленческого консалтинга Группы, позволит оценить перспективы развития инвестиционного проекта и своевременно принять взвешенные управленческие решения.**

**В интересах клиента мы также разрабатываем несколько вариантов проекта для обоснования выбора способов его реализации.**

# СОПРОВОЖДЕНИЕ СДЕЛОК М&А

Сделки М&А представляют собой длительный и трудоемкий процесс. Чтобы качественно отработать его от начала до конца, целесообразно привлекать профессиональных консультантов. Поскольку для успешного закрытия сделки необходимы не только понимание методологии и практический опыт, но и время и возможность полного погружения.

Комплексный подход Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» к сопровождению сделок позволит сэкономить временные и кадровые ресурсы: не отвлекать сотрудников от операционной деятельности и не снижать эффективность работы компании в период проведения сделки.

## Этапы сопровождения М&А сделок

В зависимости от стадии привлечения специалистов состав работ может меняться. Однако для максимально надежного результата, привлекать консультантов лучше на стадии формирования решения о покупке или продаже бизнеса.

### В рамках сопровождения сделок по приобретению или продаже бизнеса наши эксперты:

- проведут анализ рынка и разработают бизнес-стратегию
- проведут комплексный due diligence объекта сделки – выявят налоговые, правовые, финансовые и операционные риски
- проведут предпродажную подготовку бизнеса / актива
- проведут независимую оценку стоимости бизнеса / актива
- выработают алгоритм действий с учетом интересов клиента и выявленных рисков
- сформулируют коммерческие условия в договорах купли-продажи и в акционерных соглашениях
- представят интересы клиента на переговорах
- окажут поддержку в интеграции приобретенных активов в действующий бизнес и выстраивании целевой модели управления

**Мы оказываем комплексную поддержку как со стороны покупателя, так и со стороны продавца, обеспечивая методологическую и практическую помощь на протяжении всей сделки.**

## Комплексный анализ рисков инвестиционного проекта (due diligence)

Комплексная экспертиза объекта сделки является эффективным инструментом выявления и снижения рисков на предынвестиционной стадии, что позволит принять взвешенное решение и обезопасить свой бизнес от нежелательных последствий. Однако проведение углубленной проверки возможно на любом этапе сделки.

Наша команда включает экспертов всех ключевых направлений консалтинга – финансистов, юристов, налоговых специалистов, оценщиков и аудиторов – что позволяет проводить глубокое и всестороннее обследование объекта сделки и выявлять весь спектр возможных рисков:

- **финансовых** – объективная оценка финансового состояния объекта инвестиций;
- **налоговых** – налоговая экспертиза сделки, объективная оценка налоговой нагрузки и налоговых обязательств
- **правовых** – проверка всех правовых аспектов сделки, ее соответствия действующему законодательству и интересам клиента;
- **операционных** – подтверждение поставленных бизнес-планом целей, выявление управленческих рисков



# КЕЙС

## СОПРОВОЖДЕНИЕ СДЕЛКИ ПО ПРИБОРЕТИЕНИЮ 3-Х КОМПАНИЙ

### ЗАДАЧА:

Клиент планировал приобретение 100% долей трех компаний. Необходимо было провести предварительный анализ и далее сопроводить сделку.

### РЕШЕНИЕ:

Команда экспертов Группы провела комплексную экспертизу в части оценки финансово-хозяйственной деятельности, налоговых и юридических рисков, которые в свою очередь оказывают влияние на цену инвестиционной сделки. Реализация проекта проходила в крайне сжатые сроки, одновременно в 3 компаниях, которые территориально находились в разных субъектах.

В процессе работы консультанты получили доступ к управленческой базе и провели ряд интервью с сотрудниками компании. Также была проведена выборочная инвентаризация имущества. Данные процедуры позволили максимально эффективно выстроить рабочий процесс в целях получения ценной информации и корректных результатов анализа.

### РЕЗУЛЬТАТ:

По результатам оказанных услуг были установлены существенные риски приобретения активов, которые обусловлены завышением активов и сокрытием реальных убытков инвестиционных объектов.

В рамках оказания услуг подготовлен агрегированный баланс и отчет о финансовых результатах, в котором приведены корректировочные операции неправомерно отраженных операций в бухгалтерской отчетности. Совокупная сумма рисков потенциального объекта инвестиций была оценена в размере 2 млрд. руб.

# ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ

Трансформация бизнес-среды открывает новые возможности для развития. Особое значение в поиске оптимального пути развития компании играют имеющиеся в ее распоряжении ресурсы. И для принятия стратегических решений необходимо иметь реальное представление об их фактическом наличии и состоянии.

Текущие экономические реалии ставят перед бизнесом задачи, связанные с повышением эффективности внутреннего контроля, оптимизацией затрат и усилением безопасности собственных активов.

**Многолетний опыт экспертов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» и глубокое понимание отраслевой специфики позволили сформировать комплексное предложение по повышению эффективности и прозрачности системы управления запасами:**



## **Комплексный подход к управлению запасами, разработанный Группой «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ», позволяет:**

- Получить достоверные сведения об имущественном положении компании
  - выявить запасы и оборудование, которые возможно использовать в текущей деятельности, скорректировать планы работ и закупок с учетом фактического наличия ресурсов
- Повысить эффективность управления запасами – наладить бизнес-процессы в складском хранении, регламентировать поставки, приемки и отгрузки материальных ценностей
- Проверить состояние неснижаемых аварийных запасов – оценить их функциональную пригодность и ликвидность с учетом действующих ограничений в отношении зарубежных поставок
- Оптимизировать издержки, связанные с нарушением условий хранения МПЗ, несистемными закупками, приводящим к затариванию или к отсутствию необходимых номенклатур на складах
- Получить дополнительные финансовые ресурсы за счет выявления неликвидных МПЗ, пригодных к реализации, и разработки эффективной стратегии продажи
- Повысить качество системы внутреннего контроля в отношении складских процессов, выявить «узкие» места и обеспечить устойчивый контроль
- Выявить признаки мошеннических действий и своевременно принять меры для минимизации рисков

## **Аудит отдела закупок**

Закупки – одно из наиболее емких направлений деятельности практически любой компании. Чем больше закупает организация, тем больше возрастает потребность в управляемом закупочном процессе. Порядок и четкая регламентация закупочного процесса позволяют существенно снизить расходы и минимизировать финансовые риски.

### **Подход экспертов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» к реализации проектов по направлению аудита закупок состоит из нескольких этапов:**

- case study выборки контрактов по различным направлениям и сегментам, конкурентная закупка, выработка рекомендаций по отбору и выявление негативных схем
- аудит процесса реализации закупок – анализ контрольных точек, передаваемой информации, способов коммуникации с поставщиками и каналы отбора
- формирование итоговой документации и внедрение решений по автоматизации

### **Результатом Аудита закупок является:**

- отлаженный управляемый бизнес-процесс, обеспечивающий прозрачность контроля, с подробными инструкциями для сотрудников
- четкий регламент проведения тендеров и процесса отбора поставщиков с критериями, обеспечивающими наибольшую эффективность и безопасность при выборе
- минимизацию финансовых рисков и рисков мошенничества в рамках процесса закупок

# КЕЙС

## ПАРАЛЛЕЛЬНАЯ ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ СКЛАДОВ В НЕСКОЛЬКИХ РЕГИОНАХ

### ЗАДАЧА:

Клиент решил внедрить новую маркетинговую стратегию работы с дистрибуторами. В связи с этим требовалась инвентаризация запасов ТМЦ более чем на 150 складах по всей России. У клиента было частичное понимание процесса реализации проекта и путей достижения поставленных целей и задач по результатам инвентаризации. В то же время, владелец бизнеса опасался, что конечная цель внедрения новой стратегии может быть не достигнута.

### РЕШЕНИЕ:

После оперативного анализа текущей ситуации специалистами практики Финансового консалтинга было принято решение разбить каждый из этапов проекта на три подэтапа. Такой подход позволял более глубоко проработать поставленные задачи с учетом бизнес-целей клиента:

- Подготовка к реализации проекта (разработка Технических заданий, составление плана-графика инвентаризаций, формирование Проектной команды, подбор специалистов-учетчиков);
- Реализация проекта (Пересчет ТМЦ на складах, сбор документов, контроль полноты и корректности представленных документов от учетчиков, а также определение корректности проведения инвентаризации);
- Подготовка отчетов и сдача работ клиенту.

Высокий уровень конфиденциальности и ограниченное количество времени создавали дополнительные сложности в реализации проекта.

Инвентаризация ТМЦ проводилась параллельно по всей России, при этом работа на складах не останавливалась, что позволило клиенту избежать возможных убытков, связанных со снижением продаж в дни инвентаризации.

За счет приоритизации и грамотного подхода к планированию задач, все возникающие в рамках проекта срочные дополнительные задачи оперативно решались экспертами Группы.

### РЕЗУЛЬТАТ:

Результатом инвентаризации стали оформленные по форме, согласованной с клиентом, инвентаризационные описи по складам, сличительные ведомости, а также подробный отчет для руководства с указанием сумм выявленных излишков и недостач и рекомендации по организации контроля работы складов и учета ТМЦ для минимизации финансовых рисков.

# ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

Организационная структура любой современной компании должна адекватно и своевременно реагировать на изменения, происходящие под влиянием внешних и внутренних факторов.

Оптимизация бизнес-процессов предполагают переосмысление и радикальное перепроектирование материальных, финансовых и информационных потоков в компании с целью значительного улучшения ключевых показателей бизнеса.

## **Структурированные и отлаженные бизнес-процессы в компании влияют на общую эффективности и позволяют:**

- Улучшить результативность компании за счет перераспределения, исключения дублирования функций в структурных подразделениях
- Равномерно распределить нагрузку и степень ответственности за принимаемые решения между всеми подразделениями
- Усовершенствовать координацию между подразделениями, осуществлять контроль за исполнением принятых решений
- Повысить эффективность персонала за счет создания у каждого сотрудника ясного представления о собственных должностных обязанностях
- Выработать механизмы адаптации компании к изменениям во внутренней и внешней среде

## **Комплексный подход к повышению эффективности работы бизнеса включает несколько последовательных этапов:**

- Анализ внешней и внутренней среды ведения бизнеса, определение места компании во внешней среде.
- Анализ существующих бизнес-процессов и выявление областей, в которых необходимы улучшения.
- Проведение бенчмарк-анализа, выявление лучших практик в отрасли с учетом анализа международного опыта и подбор оптимальных решений.
- Реинжиниринг и согласование новой модели бизнес-процессов с ответственными лицами и заинтересованными сторонами.
- Разработка концепции информационной системы, подбор IT-решений для автоматизации

**Результатом оптимизации является формирование адаптивных бизнес-процессов, нацеленных на быстрое реагирование бизнеса на изменения потребностей внешней среды.**

# АНАЛИЗ НИШ И РЫНКОВ СБЫТА

**В современных условиях глубокие знания собственного товара, предпочтений потребителя и особенностей его выбора, а также подробная информация о конкурентном окружении и тенденциях, существующих в отрасли, позволяет компании своевременно реагировать на изменения, принимать взвешенные решения, выстраивать грамотную стратегию развития.**

**Исследование, проведенное специалистами Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ», позволит:**

- Упрочить положение организации и ее продукции в определенном сегменте
- Выявить области потенциального развития и занять новые рыночные ниши
- Получить достоверные сведения о рынке, конкурентах, ценах и потребителях
- Изучить вкусы, потребности и пожелания потенциальных и настоящих клиентов;— Выбрать наиболее эффективные способы продвижения
- Выявить слабые стороны и устраниить их, усилить существующие и выявить новые конкурентные преимущества

## ЭТАПЫ МАРКЕТИНГОВЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

1

### Постановка целей

Всестороннее изучение организации, ее истории, выпускаемой продукции и сегмента рынка, в котором компания функционирует

4

### Анализ данных

Анализ результатов проводится с применением современных ИТ-технологий, что минимизирует вероятность и ошибки и гарантирует достоверность

2

### Разработка плана

Подбор релевантных источников информации, методов и инструментария, описание выборки исследования, согласование сроков работ

5

### Подготовка рекомендаций

По итогам исследования эксперты подготовят рекомендации по улучшению положения компании или продукции на рынке, наметят направления потенциального роста и помогут разработать эффективную стратегию

3

### Сбор информации

Мы используем надежные и современные методики сбора информации и самые актуальные базы данных

# РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ

Текущая экономическая ситуация неизбежно ставит вопрос о пересмотре и адаптации стратегии развития к текущим условиям ведения бизнеса.

Стратегия развития бизнеса представляет собой развернутую программу практического достижения поставленных долгосрочных целей. Разработка такой стратегии позволяет обеспечить динамичное и устойчивое развитие компании в конкретной отрасли, усилить ее конкурентные преимущества, а также способствует достижению успеха в долгосрочной перспективе.

## **Спектр ситуаций, в которых требуется стратегическое консультирование, достаточно широкий:**

- изменение рыночных условий и внешних факторов, влияющих на деятельность компании
- изменение внутренних факторов: представлений собственников касательно дальнейшего развития компании, решение о выходе на новые рынки, создании разветвленной территориальной структуры, диверсификации
- систематическое снижение рентабельности бизнеса и конкурентоспособности компании, возникновение кризисных ситуаций
- частичная или полная реорганизация

## **В рамках проектов по исследованию и выделению наиболее привлекательных зон для развития сетевых торговых организаций специалисты Группы проводят следующие работы:**

- анализируют микроэкономические показатели локации и перспективы ее развития
- моделируют и анализируют микролокации в рамках локации
- анализируют рынок коммерческой недвижимости в рамках локации
- формируют критерии оценки привлекательности микролокаций на основе собранных данных
- готовят презентацию отобранных зон с обоснованием привлекательности и эффективности и с предложениями по дальнейшему развитию и рекомендациями по формату торговых площадей.

**В реализации проектов по стратегическому консультированию Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» участвуют не только бизнес-консультанты, но и профильные эксперты (финансисты, юристы, маркетологи, ИТ-специалисты), что обуславливает высокую практическую ценность предлагаемых решений**

# КЕЙС

## РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ РАСШИРЕНИЯ РИТЕЙЛЕРА НА РЕГИОНАЛЬНЫХ РЫНКАХ

### ЗАДАЧА:

Клиент планировал расширение дистрибуции в регионах с целью увеличения доли на российском рынке. Руководство компании приняло решение привлечь профессиональных консультантов для оценки наиболее перспективных зон для открытия новых филиалов

### РЕШЕНИЕ:

Экспертами практики Управленческого консалтинга было проведено комплексное маркетинговое исследование ряда локальных рынков по всей России с целью определения наиболее привлекательных территорий для развития компании-клиента. В частности, были проведены следующие работы:

- Анализ микроэкономических показателей и перспектив развития региона
- Выделение и анализ микрозон в рамках выделенного региона, в том числе характеристик жилого фонда, анализ плотности населения, оценка инфраструктурного обеспечения и транспортной инфраструктуры
- Исследование коммерческой недвижимости в регионе: конкурентный анализ, выделение участков неудовлетворенного потребительского спроса, подбор торговых площадей
- Формирование и обоснование критериев оценки привлекательности зон
- Построение карты привлекательности зон, ранжирование и выделение приоритетных

В рамках исследования пяти регионов эксперты использовали как кабинетные, так и полевые методы. Был проведен анализ релевантных баз данных ведомств РФ.

### РЕЗУЛЬТАТ:

По итогам проекта клиент получил подробные аналитические отчеты по каждому исследованному региону, а также рекомендации по наиболее привлекательным зонам и драфт дорожной карты по расширению деятельности. Благодаря исследованию клиенту удалось успешно реализовать намеченное расширение: компания открыла филиалы в зонах, рекомендованных экспертами в качестве наиболее привлекательных.

При внедрении рекомендованных решений специалисты оказывали комплексную консультационную поддержку, а также помочь в оптимизации бизнес-процессов и корректировке стратегии.

# НАЛОГОВЫЙ КОНСАЛТИНГ

**Налоговая система последние годы претерпевает существенные изменения – ужесточается контроль за соблюдением налогового законодательства, внедряются новые технологии в рамках глобальной цифровизации налогового контроля. Чтобы оперативно реагировать на нововведения в сфере налогообложения, важно владеть актуальной информацией.**

Налоговые специалисты предлагают экспертную поддержку по вопросам налогообложения, которая позволит снизить риски возникновения претензий со стороны контролирующих органов и минимизировать возможные штрафы и санкции.

Проектная команда обеспечит комплексный подход к оптимизации налоговой нагрузки в рамках действующего законодательства, в том числе с точки зрения применения льготных режимов, и к сокращению потенциальных налоговых рисков.

## УСЛУГИ ПРАКТИКИ

- Налоговый мониторинг: методологическое сопровождение и внедрение
- Налоговый аудит – комплексный анализ корректности ведения налогового учета
- Анализ правомерности применения налоговых льгот и преференций
- Налоговое сопровождение сделок M&A – предынвестиционный налоговый анализ
- Трансферное ценообразование: подготовка и подача уведомлений, разработка ТЦО-документации
- Услуги для контролируемых иностранных компаний (КИК)
- Налоговый комплаенс – управление налоговыми рисками и резервами



## Сопровождение перехода на налоговый мониторинг

**Переход на онлайн-формат взаимодействия с налоговыми органами, основанный на предоставлении удаленного доступа к информационным системам налогоплательщика, обеспечивает ряд преимуществ:**

- Оперативное согласование позиции по налогообложению планируемых и совершенных операций с налоговым органом
- Снижение объемов истребуемых документов, фокус на проверке рискованных операций
- Превентивное выявление налоговых рисков
- Предупреждение возникновения налоговых рисков и спорных ситуаций на этапе планирования операций и сделок

## ВСТУПЛЕНИЕ В НАЛОГОВЫЙ МОНИТОРИНГ

**Эксперты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» оказывают поддержку на всех этапах перехода на налоговый мониторинг:**

- **Диагностика**, в ходе которой проводится обследование бизнес-процессов организации, документов, регламентирующих систему внутреннего контроля (СВК) и систему управления рисков (СУР), контрольных процедур в отношении рисков искажения информации при исчислении (удержании) налогов, сборов, страховых взносов.
- Доработка **Системы внутреннего контроля** (СВК) для целей налогового мониторинга до необходимого уровня.
- Подготовка **пакета документов** для вступления в налоговый мониторинг: помощь в формировании заявления, подготовка регламента информационного взаимодействия, описания системы внутреннего контроля, доработка учетной политики.
- Разработка варианта **информационного взаимодействия** и сопровождение внедрения, настройка интеграции с АИС Налог-3.



# ФИНАНСОВЫЙ КОНСАЛТИНГ

**Эксперты практики Финансового консалтинга Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагают комплексный подход к эффективному управлению финансами организации.**

**Цель финансового консалтинга может варьироваться от предоставления разовых консультаций по точечным вопросам финансового управления до разработки полномасштабной долгосрочной стратегии предприятия.**

Специалисты окажут поддержку в анализе корректности работы текущей финансовой системы и всех блоков, которые оказывают на нее влияние, проконсультируют по вариантам ее оптимизации, помогут выявить резервы и грамотно сократить затраты для развития бизнеса.

## УСЛУГИ ПРАКТИКИ

- Анализ и оптимизация системы внутреннего контроля
- Комплексный анализ финансово-хозяйственной деятельности
- Финансовый due diligence – углубленная проверка финансового блока, выявление рисков
- Повышение эффективности учетных процессов
- Анализ и постановка управленческого учета
- Переход на ФСБУ - разработка методологии, формирование учетной политики и сопровождение применения
- Анализ затрат и разработка программ оптимизации расходов (cost-cutting)
- Форензик – проведение финансовых расследований, выявление рисков и фактов мошенничества
- Разработка, оптимизация, внедрение учетной политики
- Бюджетирование – анализ и формирование корректной финансовой структуры организации

# КЕЙС

## ЭКСПЕРТНАЯ ПОДДЕРЖКА ТОРГОВОЙ КОМПАНИИ ПРИ ПЕРЕХОДЕ НА ФСБУ

### ЗАДАЧА:

Клиенту требовалось внедрение ФСБУ 6/2020 «Основные средства», ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» и формирование переходных таблиц. Самостоятельный переход на обновленные стандарты вызвал трудности в силу глобальных отличий новых методов учета от старых. Отсутствие четкой методологии и разъяснений нюансов, специфики новых подходов со стороны регуляторов также повышало трудоемкость процесса.

Для обеспечения комфорtnого и эффективного перехода Клиент доверил трансформацию учетной политики и сопровождение перехода экспертам практики Финансового консалтинга Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ».

### РЕШЕНИЕ:

Для реализации проекта была сформирована проектная команда, в которую вошли эксперты, владеющие актуальными знаниями в области методологии ФСБУ.

Клиент был глубоко погружен в проект, вовлекал собственных технических специалистов и активно участвовал в обсуждениях по ходу реализации проекта. Такая слаженная совместная работа способствовала продуктивному сотрудничеству и обеспечила надежные результаты.

Для решения задачи клиента специалисты практики Финансового консалтинга разработали несколько сценариев внедрения новых стандартов учета, что позволило учесть объемы клиента и выбрать наиболее эффективный вариант.

### РЕЗУЛЬТАТ:

Специалисты разработали для Клиента индивидуальную методику перехода, переходные таблицы, которые компания использовала для перевода оставшегося объема основных средств и капитальных вложений на ФСБУ, а также обеспечили достоверность учета и соответствие учетной политики Клиента текущему законодательству.

**Клиент успешно перешел на новые стандарты ФСБУ.**

# АУДИТ ПО РСБУ

**Основная цель аудиторской проверки – получение достаточной уверенности в достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности или отдельной формы отчетности и отсутствии в ней искажений.**

Отчетность, подтвержденная аудитором, способствует повышению доверия к информации, которую компании готовят для инвесторов, кредиторов, бизнес-партнеров и иных заинтересованных лиц в соответствии с требованиями законодательства.

**Комплексный подход к решению поставленных задач при проведении аудита, применяемый аудиторами Группы, позволяет предложить клиентам меры, обеспечивающие:**

- получение полной, независимой и достоверной информации о деятельности и финансовом состоянии компании
- повышение прозрачности систем ведения бухгалтерского и налогового учета
- повышение эффективности системы внутреннего контроля

В сферу компетенций специалистов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» входит проведение как обязательного, так и инициативного аудита по решению топ-менеджмента компании.

## ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ АУДИТ

Согласно закону 307-ФЗ, для ряда компаний проведение ежегодного аудита является обязательной процедурой. Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» обладает обширным опытом проведения обязательных проверок бухгалтерского учета транспортно-логистических компаний.

## ИНИЦИАТИВНЫЙ АУДИТ

Аудиторы Группы проводят инициативный аудит по решению руководства клиента. Его целью является получение независимого экспертного суждения о достоверности отчетности и корректности действующей системы бухгалтерского учета.

**В рамках проведения аудиторских проверок аудиторы Группы строго соблюдают профессиональную этику, обеспечивая клиентам независимость заключений аудитора, конфиденциальность информации и высокое качество процедур.**

# ОТРАСЛЕВОЙ ПРОЕКТНЫЙ ОПЫТ



**АТАК**  
Маркетинговое исследование,  
оценка ставки капитализации,  
оценка недвижимого имущества,  
оценка для целей МСФО



**Ашан**  
Оценка недвижимого  
имущества, оценка ставки  
капитализации



**ИАК Зеленые листья**  
Маркетинговое исследование



**СобзСнаб**  
Консультационные услуги по  
вопросам налогообложения,  
бухгалтерского учета, правовое  
консультирование по вопросам  
хозяйственной деятельности



**BCRE**  
Проверка корректности ведения  
бухгалтерского учета двух компа-  
ний, осуществляющих торгов-  
лю пищевыми продуктами



**УК Охотный ряд**  
Проверка корректности ведения  
бухгалтерского учета  
по российским стандартам



**Мясицкий ряд**  
Проверка корректности ведения  
бухгалтерского учета по рос-  
сийским стандартам



Консультирование по вопросам  
бухгалтерского и налогового  
учета



**Алианта Групп**  
Подготовка документации по  
трансфертному ценообразова-  
нию, консультационные услуги  
по контролируемым сделкам



**Сити Ресторанц**  
Консультирование по вопросам  
ведения бухгалтерского учета,  
экспертиза годового отчета



**Восток-Запад**  
Проверка корректности ведения  
бухгалтерского и финансово-  
го учета, консультирование по  
международным стандартам  
ведения учета



**Русский продукт**  
Проверка корректности ведения  
бухгалтерского учета  
по российским стандартам



**Технология здоровья**  
Сопровождение налоговой про-  
верки, анализ запросов налого-  
вых органов, подготовка ответов,  
защита позиции клиента



**Мастерфуд**  
Оценка нематериальных акти-  
вов - лицензионных вознаграж-  
дений (роялти) за передаваемые  
права на товарный знак



**Утконос**  
Проверка корректности ведения  
бухгалтерского учета  
по российским стандартам

# НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

## Аудит и Консалтинг

- Аудит по РСБУ, МСФО и US GAAP
- Обязательный аудит
- Трансформация по МСФО
- Консолидация по МСФО
- Аудит компонента
- Постановка и восстановление бухгалтерского учета
- Бухгалтерский аутсорсинг

## Финансовый консалтинг

- Повышение эффективности управления запасами
- Комплексная инвентаризация
- Переход на ФСБУ
- Анализ ФХД
- Финансовый due diligence
- Анализ затрат
- Разработка и анализ учетной политики
- Постановка и экспертиза управленческого учета
- Бюджетирование

## Инвестиционный консалтинг и рыночная аналитика

- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестиционных проектов
- Применение мер господдержки
- Разработка и экспертиза бизнес-планов и ТЭО
- Применение мер господдержки
- Сопровождение заключения СПИК
- Поддержка заключения СЗПК
- Привлечение банковского финансирования
- Инвестиционное финансирование
- Консультирование в мерах господдержки бизнеса
- Привлечение льготного финансирования в ФРП
- Проектное финансирование
- Банковские гарантии
- Маркетинговые исследования
- Анализ ниш и рынков сбыта

## Внутренний контроль и управление рисками

- Система управления рисками
- Внедрение Системы внутреннего контроля (СВК)
- Оценка и оптимизация СВК
- Налоговый мониторинг
- Внутренний аудит
- Операционный (процессный) аудит
- Аудит закупок
- Фorenзик

## Внутренний аудит

- Внедрение в компании функции Внутреннего аудита
- Аутсорсинг функции внутреннего аудита
- Регламентация функции внутреннего аудита



# НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

## Управленческий консалтинг

- Стратегия и диагностика бизнеса
- Организационное проектирование
- Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов
- HR-консалтинг
- Разработка маркетинговой стратегии
- Операционный due diligence
- Interim management
- IT-консалтинг

## Налоги и право

- Налоговый мониторинг
- Сопровождение применения мер господдержки
- Налоговое сопровождение сделок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Трансферное ценообразование
- Услуги для КИК
- Международное налоговое планирование
- Правовое сопровождение бизнеса
- Сопровождение M&A сделок
- Правовой due diligence
- Структурирование бизнеса и активов
- Сопровождение судебных споров
- Антимонопольная практика
- Таможенная практика
- Валютное регулирование
- Трудовое право
- Контролируемое банкротство
- Защита от субсидиарной ответственности

## Оценка бизнеса, материальных и нематериальных активов

- Оценка для целей оспаривания кадастровой стоимости
- Оценка активов и обязательств для целей МСФО
- Оценка арендной платы
- Оценка для ФСБУ
- Оценка машин, оборудования и транспортных средств
- Оценка недвижимого имущества
- Переоценка основных средств
- Тестирование активов на предмет обесценения
- Техническая экспертиза оборудования
- Оценка бизнеса
- Оценка ценных бумаг
- Оценка интеллектуальной собственности и нематериальных активов
- Управление интеллектуальной собственностью



# КЛИЕНТЫ ГРУППЫ





# ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ

Аудит | МСФО | Оценка | Налоги | Право | Консалтинг

 127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70

 +7 (495) 740-16-01

 info@delprof.ru

 [www.delprof.ru](http://www.delprof.ru)

---

Информация, содержащаяся в данном документе, представлена исключительно в ознакомительных целях, не является советом или рекомендацией и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения. Компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не несет ответственности за действия, совершенные на основе изложенной в данном документе информации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению.