



ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ

Аудит | МСФО | Оценка | Налоги | Право | Консалтинг

**ПРЕЗЕНТАЦИЯ
КЛЮЧЕВЫХ РЕШЕНИЙ
ДЛЯ ОТРАСЛИ ТОРГОВЛИ**

О ГРУППЕ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» - одна из крупнейших организаций на российском рынке аудита и консалтинга:

- Более **30** лет опыта работы
- Более **250** аудиторов и консультантов
- Ответственность застрахована на сумму **3 млрд рублей**
- Более **20 000** успешно реализованных проектов для ведущих игроков различных отраслей

С 1995 года мы предоставляем эффективные решения для бизнеса по широкому кругу вопросов. В сферу наших компетенций входят правовой и налоговый консалтинг, финансовое и управленческое консультирование, инвестиционное консультирование и оценочные услуги, услуги в области МСФО и GAAP, а также аудит и бухгалтерский консалтинг.

РЕЙТИНГИ

Группа ежегодно занимает ведущие позиции в списках крупнейших аудиторских, оценочных и консалтинговых организаций России по версии аналитического агентства RAEX.



Под данным рейтинга RAEX Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» занимает:

17 место среди крупнейших аудиторских организаций

26 место среди крупнейших консалтинговых групп

А также входит в число лидеров по отдельным направлениям консалтинга:

5 место	ИТ-консалтинг в сфере управления	10 место	финансовый консалтинг
7 место	в области управления персоналом	10 место	налоговый консалтинг
6 место	юридический консалтинг	13 место	стратегический консалтинг

Право300. Входим в IV группу по направлению Корпоративное право / Слияния и поглощения. Рекомендованы по направлению Налоговое право.



Входим в число ведущих юридических фирм в рейтинге «Лидеры рынка юридических услуг» по версии ИД «Коммерсантъ» по направлению слияния и поглощения (M&A)



3 tier среди лучших практик в области трансфертного ценообразования в России по версии ITR World Transfer Pricing.



СТАТУСЫ



ЛИЦЕНЗИЯ ФСБ РОССИИ

ГТ № 0103735 от 27.09.2018 г. на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну. Срок действия лицензии до 13.07.2028 г.



ЧЛЕНСТВО В ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

СРО «Аудиторская Ассоциация Содружество»,
свидетельство № 7893 от 28.12.2016 г.

НП «Партнерство РОО», свидетельство №1313 от 13.07.2022 г.



ПРОВЕДЕНИЕ АУДИТА ОБЩЕСТВЕННО-ЗНАЧИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Реестр Федерального казначейства с 28/12/2023

Реестр Центрального Банка РФ с 06.09.2024



ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Профессиональная ответственность аудиторов застрахована в САО «ВСК» на сумму 3 000 000 000 руб. Договор (Полис) страхования № 500S370R5347 от 26.05.2025 г. Срок действия до 30.06.2026 г.

Профессиональная ответственность оценщиков застрахована в САО «ВСК» на сумму 600 000 000 (шестьсот миллионов рублей 00 коп.) руб. Договор (Полис) страхования № 2300SB40R6957-002 от 04.10.2023 г. Срок действия до 23.08.2027 г.



СЕРТИФИКАТЫ

– Международный сертификат TEGoVA – Сертификат ISO 9001 – 2015

АККРЕДИТАЦИИ



РИТЕЙЛ: ВЫЗОВЫ И РЕШЕНИЯ

Торговля является одним из самых мощных факторов экономического роста. Отрасль выступает основным работодателем и одним из ключевых доноров ВВП и налоговых поступлений.

Текущее состояние глобальной и национальной экономики, безусловно, накладывает определенные ограничения и порождает сложности в ведении торговой деятельности. Путь преодоления текущих сложностей для ритейлеров будет непростым: изменившееся поведение потребителей, новый запуск после полной остановки – все это влияет на эффективность компаний в краткосрочной перспективе.

В условиях жесткой конкуренции, углубленной кризисом, как между торговыми сетями, так и представителями сетевой и несетевой торговли, важнейшим условием выживаемости становится правильное построение бизнес-процессов, направленное на формирование конкурентоспособных цен, выбор оптимальной формы торговли, географии продаж, товарного ассортимента, грамотная оптимизация затрат и использование резервов и пр.

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» с 1995 года предлагает эффективные комплексные решения для ритейлеров в области финансового и налогового консультирования, аудита, оценки, управленческого и инвестиционного консалтинга.



ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ДЛЯ ТОРГОВОЙ ОТРАСЛИ

Специалисты Группы предлагают оптимальные комплексные решения, способствующие эффективному развитию в условиях высококонкурентного кризисного рынка. В частности, они включают:

- **Инвестиционное консультирование в направлении масштабирования и диверсификации бизнеса**
- **Поддержка в рамках сделок слияний и поглощений, последовательная интеграция новых активов**
- **Оценка активов и обязательств: оценка непрофильных активов для целей продажи, определение арендных ставок для целей оптимизации затрат на аренду и др.**
- **Повышение организационной эффективности: организационное проектирование, анализ направлений развития (рыночных ниш)**
- **Повышение эффективности управления запасами, оптимизация закупочного процесса**
- **Финансовый консалтинг: оптимизация системы внутреннего контроля, постановка управленческого учета, применение новых стандартов бухгалтерского учета (ФСБУ)**
- **Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности по российским стандартам**

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОНСАЛТИНГ И ОЦЕНКА

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» более 30 лет оказывает услуги в области инвестиционного консультирования и оценки. Обширный практический опыт работы с транспортно-логистическими компаниями и надежные многократно апробированные методики позволяют специалистам:

- выполнять комплексные проекты по определению стоимости объектов любой сложности с учетом стратегических целей Вашего бизнеса
- объективно оценивать перспективность вложений
- способствовать привлечению финансирования для развития бизнеса

Специалисты помогут сформировать объективное представление о состоянии рынка, среднеотраслевых показателях, исключить риски искажения данных, определить оптимальный источник привлечения инвестиций или инвестпроект для финансирования, оценить его перспективность и рассчитать стоимость объекта.

УСЛУГИ В ОБЛАСТИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ СТОИМОСТИ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагает полный спектр оценочных услуг, в том числе решения, особенно востребованные в периоды трансформаций:

- **Финансовое моделирование** - включает комплексную диагностику и анализ исторических данных, определение прогнозных значений деятельности и факторов, влияющих на положение компании с учетом макроэкономических и отраслевых аспектов, а также позволяет оперативно определять степень их влияния и возможные последствия для бизнеса.
- **Оценка ставки капитализации** – определение текущей инвестиционной привлекательности активов для целей принятия взвешенных управленческих решений.
- **Оценка арендной ставки** – определение корректной арендной платы для целей оптимизации расходов.
- **Оценка непрофильных активов** (движимого и недвижимого имущества, оборудования, в том числе специализированного) – определение стоимости активов, не использующихся непосредственно в основной деятельности организации, для целей купли-продажи может быть эффективным способом создания финансовых резервов и дополнительным источником средств.

КЕЙС

ОЦЕНКА ТОРГОВОГО ЦЕНТРА ДЛЯ ЦЕЛЕЙ ОПТИМИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ

ЗАДАЧА:

Клиент нуждался в грамотном управлении недавно приобретенным объектом – крупным торговым центром.

РЕШЕНИЕ:

Оценщики Группы провели оценку стоимости объекта в рамках текущих параметров, а также с учетом его развития, и разработали финансовую модель операционной деятельности торгового центра включая:

- анализ текущего и ретроспективного реестра арендных договоров;
- прогноз доходов и заполняемости;
- анализ структуры и прогноз расходной части проекта;
- анализ налогового окружения объекта;
- составление прогнозных форм финансовой отчетности оператора объекта;
- анализ чувствительности значений основных операционных показателей;
- выводы по экономической эффективности объекта.

РЕЗУЛЬТАТ:

Объект успешно функционирует. в результате принятия грамотных оперативных решений клиент получает прибыль от управления объектом.

СОПРОВОЖДЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» оказывает комплексную поддержку в рамках планирования и реализации инвестиционных проектов – от формирования идеи до успешного завершения. Это включает:

- Анализ эффективности и целесообразности реализации инвестпроекта
- Разработка финансового и маркетингового плана инвестиционного проекта

В комплексное решение входит:

- Обоснование инвестиций на прединвестиционной стадии для оценки целесообразности реализации проекта и рациональности использования выбранных технологических решений
- Разработка финансовой модели, оценка сценариев развития, актуализация финмодели на протяжении всего проекта
- Разработка бизнес-плана в соответствии с требованиями инвестора, банка
- Проведение маркетинговых исследований для подтверждения емкости и перспективности рынка или сегмента рынка
- Разработка правовой инвестиционной концепции и стратегии участия в проекте
- Оценка залогового имущества и оценку SPV с актуализацией на протяжении реализации проекта
- Оценка бизнеса по итогам завершения проекта и выхода на эксплуатационную стадию
- Подготовка заявок на участие в отборе инвестиционных проектов для предоставления господдержки или подготовка полного пакета документов для привлечения заемного финансирования

Проектная команда формируется из квалифицированных специалистов в области управленческого консультирования, профессиональных юристов, налоговых консультантов, оценщиков и аудиторов, что позволяет оказывать Вам поддержку на всех стадиях реализации инвестиционного проекта – от планирования до контроля за распределением финансов и юридического сопровождения.

Комплексное маркетинговое исследование, проведенное специалистами практики Управленческого консалтинга Группы, позволит оценить перспективы развития инвестиционного проекта и своевременно принять взвешенные управленческие решения.

В интересах клиента мы также разрабатываем несколько вариантов проекта для обоснования выбора способов его реализации.

СОПРОВОЖДЕНИЕ СДЕЛОК M&A

Сделки M&A представляют собой длительный и трудоемкий процесс. Чтобы качественно отработать его от начала до конца, целесообразно привлекать профессиональных консультантов. Поскольку для успешного закрытия сделки необходимы не только понимание методологии и практический опыт, но и время и возможность полного погружения.

Комплексный подход Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» к сопровождению сделок позволит сэкономить временные и кадровые ресурсы: не отвлекать сотрудников от операционной деятельности и не снижать эффективность работы компании в период проведения сделки.

Этапы сопровождения M&A сделок

В зависимости от стадии привлечения специалистов состав работ может меняться. Однако для максимально надежного результата, привлекать консультантов лучше на стадии формирования решения о покупке или продаже бизнеса.

В рамках сопровождения сделок по приобретению или продаже бизнеса наши эксперты:

- проведут анализ рынка и разработают бизнес-стратегию
- проведут комплексный due diligence объекта сделки – выявят налоговые, правовые, финансовые и операционные риски
- проведут предпродажную подготовку бизнеса / актива
- проведут независимую оценку стоимости бизнеса / актива
- выработают алгоритм действий с учетом интересов клиента и выявленных рисков
- сформулируют коммерческие условия в договорах купли-продажи и в акционерных соглашениях
- представят интересы клиента на переговорах
- окажут поддержку в интеграции приобретенных активов в действующий бизнес и выстраивании целевой модели управления

Мы оказываем комплексную поддержку как со стороны покупателя, так и со стороны продавца, обеспечивая методологическую и практическую помощь на протяжении всей сделки.

Комплексный анализ рисков инвестиционного проекта (due diligence)

Комплексная экспертиза объекта сделки является эффективным инструментом выявления и снижения рисков на прединвестиционной стадии, что позволит принять взвешенное решение и обезопасить свой бизнес от нежелательных последствий. Однако проведение углубленной проверки возможно на любом этапе сделки.

Наша команда включает экспертов всех ключевых направлений консалтинга – финансистов, юристов, налоговых специалистов, оценщиков и аудиторов – что позволяет проводить глубокое и всестороннее обследование объекта сделки и выявлять весь спектр возможных рисков:

- **финансовых** – объективная оценка финансового состояния объекта инвестиций;
- **налоговых** – налоговая экспертиза сделки, объективная оценка налоговой нагрузки и налоговых обязательств
- **правовых** – проверка всех правовых аспектов сделки, ее соответствия действующему законодательству и интересам клиента;
- **операционных** – подтверждение поставленных бизнес-планом целей, выявление управленческих рисков



КЕЙС

СОПРОВОЖДЕНИЕ СДЕЛКИ ПО ПРИОБРЕТЕНИЮ 3-Х КОМПАНИЙ

ЗАДАЧА:

Клиент планировал приобретение 100% долей трех компаний. Необходимо было провести предварительный анализ и далее сопроводить сделку.

РЕШЕНИЕ:

Команда экспертов Группы провела комплексную экспертизу в части оценки финансово-хозяйственной деятельности, налоговых и юридических рисков, которые в свою очередь оказывают влияние на цену инвестиционной сделки. Реализация проекта проходила в крайне сжатые сроки, одновременно в 3 компаниях, которые территориально находились в разных субъектах.

В процессе работы консультанты получили доступ к управленческой базе и провели ряд интервью с сотрудниками компании. Также была проведена выборочная инвентаризация имущества. Данные процедуры позволили максимально эффективно выстроить рабочий процесс в целях получения ценной информации и корректных результатов анализа.

РЕЗУЛЬТАТ:

По результатам оказанных услуг были установлены существенные риски приобретения активов, которые обусловлены завышением активов и сокрытием реальных убытков инвестиционных объектов.

В рамках оказания услуг подготовлен агрегированный баланс и отчет о финансовых результатах, в котором приведены корректировочные операции неправомерно отраженных операций в бухгалтерской отчетности. Совокупная сумма рисков потенциального объекта инвестиций была оценена в размере 2 млрд. руб.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ

Трансформация бизнес-среды открывает новые возможности для развития. Особое значение в поиске оптимального пути развития компании играют имеющиеся в ее распоряжении ресурсы. И для принятия стратегических решений необходимо иметь реальное представление об их фактическом наличии и состоянии.

Текущие экономические реалии ставят перед бизнесом задачи, связанные с повышением эффективности внутреннего контроля, оптимизацией затрат и усилением безопасности собственных активов.

Многолетний опыт экспертов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» и глубокое понимание отраслевой специфики позволили сформировать комплексное предложение по повышению эффективности и прозрачности системы управления запасами:



Комплексный подход к управлению запасами, разработанный Группой «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ», позволяет:

- Получить достоверные сведения об имущественном положении компании
 - выявить запасы и оборудование, которые возможно использовать в текущей деятельности, скорректировать планы работ и закупок с учетом фактического наличия ресурсов
- Повысить эффективность управления запасами – наладить бизнес-процессы в складском хранении, регламентировать поставки, приемки и отгрузки материальных ценностей
- Проверить состояние неснижаемых аварийных запасов – оценить их функциональную пригодность и ликвидность с учетом действующих ограничений в отношении зарубежных поставок
- Оптимизировать издержки, связанные с нарушением условий хранения МПЗ, несистемными закупками, приводящим к затариванию или к отсутствию необходимых номенклатур на складах
- Получить дополнительные финансовые ресурсы за счет выявления неликвидных МПЗ, пригодных к реализации, и разработки эффективной стратегии продажи
- Повысить качество системы внутреннего контроля в отношении складских процессов, выявить «узкие» места и обеспечить устойчивый контроль
- Выявить признаки мошеннических действий и своевременно принять меры для минимизации рисков

Аудит отдела закупок

Закупки – одно из наиболее емких направлений деятельности практически любой компании. Чем больше закупает организация, тем больше возрастает потребность в управляемом закупочном процессе. Порядок и четкая регламентация закупочного процесса позволяют существенно снизить расходы и минимизировать финансовые риски.

Подход экспертов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» к реализации проектов по направлению аудита закупок состоит из нескольких этапов:

- case study выборки контрактов по различным направлениям и сегментам, конкурентная закупка, выработка рекомендаций по отбору и выявление негативных схем
- аудит процесса реализации закупок – анализ контрольных точек, передаваемой информации, способов коммуникации с поставщиками и каналы отбора
- формирование итоговой документации и внедрение решений по автоматизации

Результатом Аудита закупок является:

- отлаженный управляемый бизнес-процесс, обеспечивающий прозрачность контроля, с подробными инструкциями для сотрудников
- четкий регламент проведения тендеров и процесса отбора поставщиков с критериями, обеспечивающими наибольшую эффективность и безопасность при выборе
- минимизацию финансовых рисков и рисков мошенничества в рамках процесса закупок

ПАРАЛЛЕЛЬНАЯ ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ СКЛАДОВ В НЕСКОЛЬКИХ РЕГИОНАХ

ЗАДАЧА:

Клиент решил внедрить новую маркетинговую стратегию работы с дистрибьюторами. В связи с этим требовалась инвентаризация запасов ТМЦ более чем на 150 складах по всей России. У клиента было частичное понимание процесса реализации проекта и путей достижения поставленных целей и задач по результатам инвентаризации. В то же время, владелец бизнеса опасался, что конечная цель внедрения новой стратегии может быть не достигнута.

РЕШЕНИЕ:

После оперативного анализа текущей ситуации специалистами практики Финансового консалтинга было принято решение разбить каждый из этапов проекта на три подэтапа. Такой подход позволял более глубоко проработать поставленные задачи с учетом бизнес-целей клиента:

- Подготовка к реализации проекта (разработка Технических заданий, составление плана-графика инвентаризаций, формирование Проектной команды, подбор специалистов-учетчиков);
- Реализация проекта (Пересчет ТМЦ на складах, сбор документов, контроль полноты и корректности представленных документов от учетчиков, а также определение корректности проведения инвентаризации);
- Подготовка отчетов и сдача работ клиенту.

Высокий уровень конфиденциальности и ограниченное количество времени создавали дополнительные сложности в реализации проекта.

Инвентаризация ТМЦ проводилась параллельно по всей России, при этом работа на складах не останавливалась, что позволило клиенту избежать возможных убытков, связанных со снижением продаж в дни инвентаризации.

За счет приоритезации и грамотного подхода к планированию задач, все возникающие в рамках проекта срочные дополнительные задачи оперативно решались экспертами Группы.

РЕЗУЛЬТАТ:

Результатом инвентаризации стали оформленные по форме, согласованной с клиентом, инвентаризационные описи по складам, сличительные ведомости, а также подробный отчет для руководства с указанием сумм выявленных излишков и недостатков и рекомендации по организации контроля работы складов и учета ТМЦ для минимизации финансовых рисков.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

Организационная структура любой современной компании должна адекватно и своевременно реагировать на изменения, происходящие под влиянием внешних и внутренних факторов.

Оптимизация бизнес-процессов предполагают переосмысление и радикальное перепроектирование материальных, финансовых и информационных потоков в компании с целью значительного улучшения ключевых показателей бизнеса.

Структурированные и отлаженные бизнес-процессы в компании влияют на общую эффективность и позволяют:

- Улучшить результативность компании за счет перераспределения, исключения дублирования функций в структурных подразделениях
- Равномерно распределить нагрузку и степень ответственности за принимаемые решения между всеми подразделениями
- Усовершенствовать координацию между подразделениями, осуществлять контроль за исполнением принятых решений
- Повысить эффективность персонала за счет создания у каждого сотрудника ясного представления о собственных должностных обязанностях
- Выработать механизмы адаптации компании к изменениям во внутренней и внешней среде

Комплексный подход к повышению эффективности работы бизнеса включает несколько последовательных этапов:

- Анализ внешней и внутренней среды ведения бизнеса, определение места компании во внешней среде.
- Анализ существующих бизнес-процессов и выявление областей, в которых необходимы улучшения.
- Проведение бенчмарк-анализа, выявление лучших практик в отрасли с учетом анализа международного опыта и подбор оптимальных решений.
- Реинжиниринг и согласование новой модели бизнес-процессов с ответственными лицами и заинтересованными сторонами.
- Разработка концепции информационной системы, подбор IT-решений для автоматизации

Результатом оптимизации является формирование адаптивных бизнес-процессов, нацеленных на быстрое реагирование бизнеса на изменения потребностей внешней среды.

АНАЛИЗ НИШ И РЫНКОВ СБЫТА

В современных условиях глубокие знания собственного товара, предпочтений потребителя и особенностей его выбора, а также подробная информация о конкурентном окружении и тенденциях, существующих в отрасли, позволяет компании своевременно реагировать на изменения, принимать взвешенные решения, выстраивать грамотную стратегию развития.

Исследование, проведенное специалистами Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ», позволит:

- Упрочить положение организации и ее продукции в определенном сегменте
- Выявить области потенциального развития и занять новые рыночные ниши
- Получить достоверные сведения о рынке, конкурентах, ценах и потребителях
- Изучить вкусы, потребности и пожелания потенциальных и настоящих клиентов;— Выбрать наиболее эффективные способы продвижения
- Выявить слабые стороны и устранить их, усилить существующие и выявить новые конкурентные преимущества

ЭТАПЫ МАРКЕТИНГОВЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

1

Постановка целей

Всестороннее изучение организации, ее истории, выпускаемой продукции и сегмента рынка, в котором компания функционирует

2

Разработка плана

Подбор релевантных источников информации, методов и инструментария, описание выборки исследования, согласование сроков работ

3

Сбор информации

Мы используем надежные и современные методики сбора информации и самые актуальные базы данных

4

Анализ данных

Анализ результатов проводится с применением современных ИТ-технологий, что минимизирует вероятность и ошибки и гарантирует достоверность

5

Подготовка рекомендаций

По итогам исследования эксперты подготовят рекомендации по улучшению положения компании или продукции на рынке, наметят направления потенциального роста и помогут разработать эффективную стратегию

РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ

Текущая экономическая ситуация неизбежно ставит вопрос о пересмотре и адаптации стратегии развития к текущим условиям ведения бизнеса.

Стратегия развития бизнеса представляет собой развернутую программу практического достижения поставленных долгосрочных целей. Разработка такой стратегии позволяет обеспечить динамичное и устойчивое развитие компании в конкретной отрасли, усилить ее конкурентные преимущества, а также способствует достижению успеха в долгосрочной перспективе.

Спектр ситуаций, в которых требуется стратегическое консультирование, достаточно широкий:

- изменение рыночных условий и внешних факторов, влияющих на деятельность компании
- изменение внутренних факторов: представлений собственников касательно дальнейшего развития компании, решение о выходе на новые рынки, создании разветвленной территориальной структуры, диверсификации
- систематическое снижение рентабельности бизнеса и конкурентоспособности компании, возникновение кризисных ситуаций
- частичная или полная реорганизация

В рамках проектов по исследованию и выделению наиболее привлекательных зон для развития сетевых торговых организаций специалисты Группы проводят следующие работы:

- анализируют микроэкономические показатели локации и перспективы ее развития
- моделируют и анализируют микролокации в рамках локации
- анализируют рынок коммерческой недвижимости в рамках локации
- формируют критерии оценки привлекательности микролокаций на основе собранных данных
- готовят презентацию отобранных зон с обоснованием привлекательности и эффективности и с предложениями по дальнейшему развитию и рекомендациями по формату торговых площадей.

В реализации проектов по стратегическому консультированию Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» участвуют не только бизнес-консультанты, но и профильные эксперты (финансисты, юристы, маркетологи, ИТ-специалисты), что обуславливает высокую практическую ценность предлагаемых решений

РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ РАСШИРЕНИЯ РИТЕЙЛЕРА НА РЕГИОНАЛЬНЫХ РЫНКАХ

ЗАДАЧА:

Клиент планировал расширение дистрибуции в регионах с целью увеличения доли на российском рынке. Руководство компании приняло решение привлечь профессиональных консультантов для оценки наиболее перспективных зон для открытия новых филиалов

РЕШЕНИЕ:

Экспертами практики Управленческого консалтинга было проведено комплексное маркетинговое исследование ряда локальных рынков по всей России с целью определения наиболее привлекательных территорий для развития компании-клиента. в частности, были проведены следующие работы:

- Анализ микроэкономических показателей и перспектив развития региона
- Выделение и анализ микрорайонов в рамках выделенного региона, в том числе характеристик жилого фонда, анализ плотности населения, оценка инфраструктурного обеспечения и транспортной инфраструктуры
- Исследование коммерческой недвижимости в регионе: конкурентный анализ, выделение участков неудовлетворенного потребительского спроса, подбор торговых площадей
- Формирование и обоснование критериев оценки привлекательности зон
- Построение карты привлекательности зон, ранжирование и выделение приоритетных

В рамках исследования пяти регионов эксперты использовали как кабинетные, так и полевые методы. Был проведен анализ релевантных баз данных ведомств РФ.

РЕЗУЛЬТАТ:

По итогам проекта клиент получил подробные аналитические отчеты по каждому исследованному региону, а также рекомендации по наиболее привлекательным зонам и драфт дорожной карты по расширению деятельности. Благодаря исследованию клиенту удалось успешно реализовать намеченное расширение: компания открыла филиалы в зонах, рекомендованных экспертами в качестве наиболее привлекательных.

При внедрении рекомендованных решений специалисты оказывали комплексную консультационную поддержку, а также помощь в оптимизации бизнес-процессов и корректировке стратегии.

НАЛОГОВЫЙ КОНСАЛТИНГ

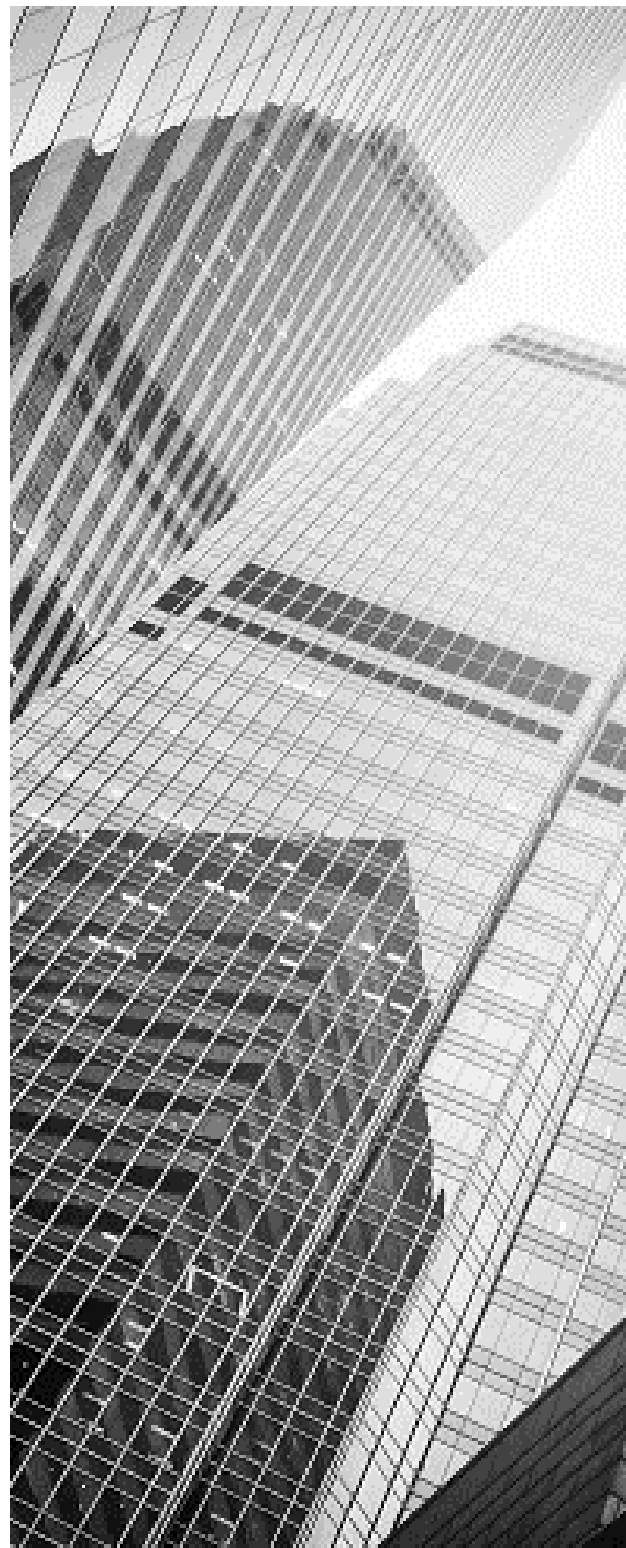
Налоговая система последние годы претерпевает существенные изменения – ужесточается контроль за соблюдением налогового законодательства, внедряются новые технологии в рамках глобальной цифровизации налогового контроля. Чтобы оперативно реагировать на нововведения в сфере налогообложения, важно владеть актуальной информацией.

Налоговые специалисты предлагают экспертную поддержку по вопросам налогообложения, которая позволит снизить риски возникновения претензий со стороны контролирующих органов и минимизировать возможные штрафы и санкции.

Проектная команда обеспечит комплексный подход к оптимизации налоговой нагрузки в рамках действующего законодательства, в том числе с точки зрения применения льготных режимов, и к сокращению потенциальных налоговых рисков.

УСЛУГИ ПРАКТИКИ

- Налоговый мониторинг: методологическое сопровождение и внедрение
- Налоговый аудит – комплексный анализ корректности ведения налогового учета
- Анализ правомерности применения налоговых льгот и преференций
- Налоговое сопровождение сделок M&A – предынвестиционный налоговый анализ
- Трансфертное ценообразование: подготовка и подача уведомлений, разработка ТЦО-документации
- Услуги для контролируемых иностранных компаний (КИК)
- Налоговый комплаенс – управление налоговыми рисками и резервами



Сопровождение перехода на налоговый мониторинг

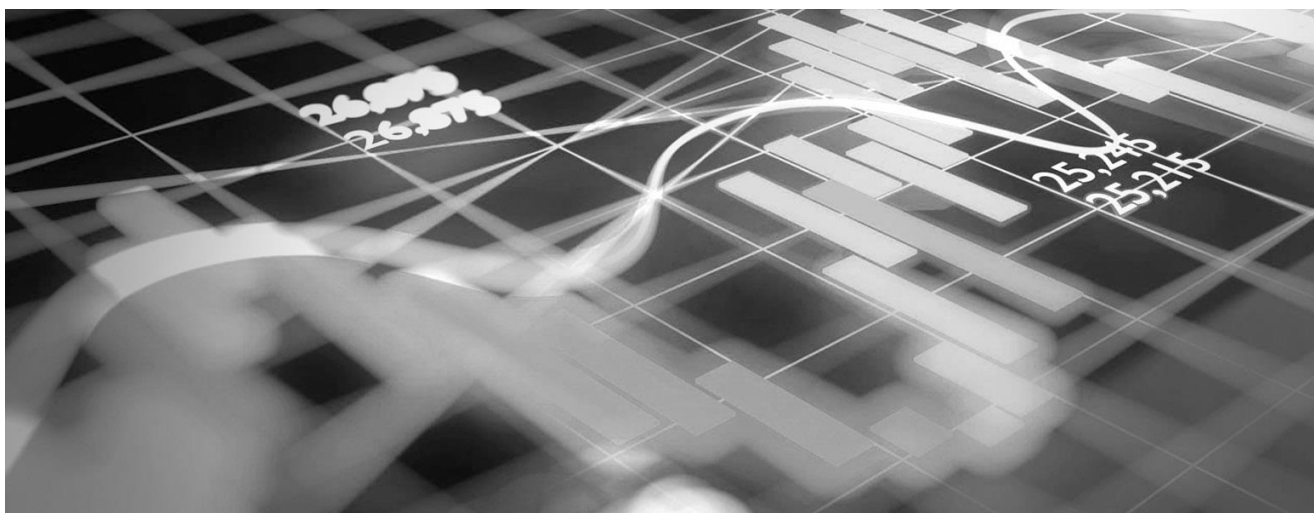
Переход на онлайн-формат взаимодействия с налоговыми органами, основанный на предоставлении удаленного доступа к информационным системам налогоплательщика, обеспечивает ряд преимуществ:

- Оперативное согласование позиции по налогообложению планируемых и совершенных операций с налоговым органом
- Снижение объемов истребуемых документов, фокус на проверке рискованных операций
- Превентивное выявление налоговых рисков
- Предупреждение возникновения налоговых рисков и спорных ситуаций на этапе планирования операций и сделок

ВСТУПЛЕНИЕ В НАЛОГОВЫЙ МОНИТОРИНГ

Эксперты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» оказывают поддержку на всех этапах перехода на налоговый мониторинг:

- **Диагностика**, в ходе которой проводится обследование бизнес-процессов организации, документов, регламентирующих систему внутреннего контроля (СВК) и систему управления рисков (СУР), контрольных процедур в отношении рисков искажения информации при исчислении (удержании) налогов, сборов, страховых взносов.
- Доработка **Системы внутреннего контроля (СВК)** для целей налогового мониторинга до необходимого уровня.
- Подготовка **пакета документов** для вступления в налоговый мониторинг: помощь в формировании заявления, подготовка регламента информационного взаимодействия, описания системы внутреннего контроля, доработка учетной политики.
- Разработка варианта **информационного взаимодействия** и сопровождение внедрения, настройка интеграции с АИС Налог-3.



ФИНАНСОВЫЙ КОНСАЛТИНГ

Эксперты практики Финансового консалтинга Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагают комплексный подход к эффективному управлению финансами организации.

Цель финансового консалтинга может варьироваться от предоставления разовых консультаций по точечным вопросам финансового управления до разработки полномасштабной долгосрочной стратегии предприятия.

Специалисты окажут поддержку в анализе корректности работы текущей финансовой системы и всех блоков, которые оказывают на нее влияние, проконсультируют по вариантам ее оптимизации, помогут выявить резервы и грамотно сократить затраты для развития бизнеса.

УСЛУГИ ПРАКТИКИ

- Анализ и оптимизация системы внутреннего контроля
- Комплексный анализ финансово-хозяйственной деятельности
- Финансовый due diligence – углубленная проверка финансового блока, выявление рисков
- Повышение эффективности учетных процессов
- Анализ и постановка управленческого учета
- Переход на ФСБУ - разработка методологии, формирование учетной политики и сопровождение применения
- Анализ затрат и разработка программ оптимизации расходов (cost-cutting)
- Форензик – проведение финансовых расследований, выявление рисков и фактов мошенничества
- Разработка, оптимизация, внедрение учетной политики
- Бюджетирование – анализ и формирование корректной финансовой структуры организации

ЭКСПЕРТНАЯ ПОДДЕРЖКА ТОРГОВОЙ КОМПАНИИ ПРИ ПЕРЕХОДЕ НА ФСБУ

ЗАДАЧА:

Клиенту требовалось внедрение ФСБУ 6/2020 «Основные средства», ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» и формирование переходных таблиц. Самостоятельный переход на обновленные стандарты вызвал трудности в силу глобальных отличий новых методов учета от старых. Отсутствие четкой методологии и разъяснений нюансов, специфики новых подходов со стороны регуляторов также повышало трудоемкость процесса.

Для обеспечения комфортного и эффективного перехода Клиент доверил трансформацию учетной политики и сопровождение перехода экспертам практики Финансового консалтинга Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ».

РЕШЕНИЕ:

Для реализации проекта была сформирована проектная команда, в которую вошли эксперты, владеющие актуальными знаниями в области методологии ФСБУ.

Клиент был глубоко погружен в проект, вовлекал собственных технических специалистов и активно участвовал в обсуждениях по ходу реализации проекта. Такая слаженная совместная работа способствовала продуктивному сотрудничеству и обеспечила надежные результаты.

Для решения задачи клиента специалисты практики Финансового консалтинга разработали несколько сценариев внедрения новых стандартов учета, что позволило учесть объемы клиента и выбрать наиболее эффективный вариант.

РЕЗУЛЬТАТ:

Специалисты разработали для Клиента индивидуальную методику перехода, переходные таблицы, которые компания использовала для перевода оставшегося объема основных средств и капитальных вложений на ФСБУ, а также обеспечили достоверность учета и соответствие учетной политики Клиента текущему законодательству.

Клиент успешно перешел на новые стандарты ФСБУ.

АУДИТ ПО РСБУ

Основная цель аудиторской проверки – получение достаточной уверенности в достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности или отдельной формы отчетности и отсутствии в ней искажений.

Отчетность, подтвержденная аудитором, способствует повышению доверия к информации, которую компании готовят для инвесторов, кредиторов, бизнес-партнеров и иных заинтересованных лиц в соответствии с требованиями законодательства.

Комплексный подход к решению поставленных задач при проведении аудита, применяемый аудиторами Группы, позволяет предложить клиентам меры, обеспечивающие:

- получение полной, независимой и достоверной информации о деятельности и финансовом состоянии компании
- повышение прозрачности систем ведения бухгалтерского и налогового учета
- повышение эффективности системы внутреннего контроля

В сферу компетенций специалистов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» входит проведение как обязательного, так и инициативного аудита по решению топ-менеджмента компании.

ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ АУДИТ

Согласно закону 307-ФЗ, для ряда компаний проведение ежегодного аудита является обязательной процедурой. Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» обладает обширным опытом проведения обязательных проверок бухгалтерского учета транспортно-логистических компаний.

ИНИЦИАТИВНЫЙ АУДИТ

Аудиторы Группы проводят инициативный аудит по решению руководства клиента. Его целью является получение независимого экспертного суждения о достоверности отчетности и корректности действующей системы бухгалтерского учета.

В рамках проведения аудиторских проверок аудиторы Группы строго соблюдают профессиональную этику, обеспечивая клиентам независимость заключений аудитора, конфиденциальность информации и высокое качество процедур.

ОТРАСЛЕВОЙ ПРОЕКТНЫЙ ОПЫТ



АТАК

Маркетинговое исследование, оценка ставки капитализации, оценка недвижимого имущества, оценка для целей МСФО



Ашан

Оценка недвижимого имущества, оценка ставки капитализации



ИАК Зеленые листья

Маркетинговое исследование



СоюзСнаб

Консультационные услуги по вопросам налогообложения, бухгалтерского учета, правовое консультирование по вопросам хозяйственной деятельности



ВСРЕ

Проверка корректности ведения бухгалтерского учета двух компаний, осуществляющих торговлю пищевыми продуктами



УК Охотный ряд

Проверка корректности ведения бухгалтерского учета по российским стандартам



Мясницкий ряд

Проверка корректности ведения бухгалтерского учета по российским стандартам



Консультирование по вопросам бухгалтерского и налогового учета



Алианта Групп

Подготовка документации по трансфертному ценообразованию, консультационные услуги по контролируемым сделкам



Сити Ресторантс

Консультирование по вопросам ведения бухгалтерского учета, экспертиза годового отчета



Восток-Запад

Проверка корректности ведения бухгалтерского и финансового учета, консультирование по международным стандартам ведения учета



Русский продукт

Проверка корректности ведения бухгалтерского учета по российским стандартам



Технология здоровья

Сопровождение налоговой проверки, анализ запросов налоговых органов, подготовка ответов, защита позиции клиента



Мастерфуд

Оценка нематериальных активов – лицензионных вознаграждений (роялти) за передаваемые права на товарный знак



Утконос

Проверка корректности ведения бухгалтерского учета по российским стандартам

НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

Аудит и Консалтинг

- Аудит по РСБУ, МСФО и US GAAP
- Обязательный аудит
- Трансформация по МСФО
- Консолидация по МСФО
- Аудит компонента
- Постановка и восстановление бухгалтерского учета
- Бухгалтерский аутсорсинг

Финансовый консалтинг

- Повышение эффективности управления запасами
- Комплексная инвентаризация
- Переход на ФСБУ
- Анализ ФХД
- Финансовый due diligence
- Анализ затрат
- Разработка и анализ учетной политики
- Постановка и экспертиза управленческого учета
- Бюджетирование

Инвестиционный консалтинг и рыночная аналитика

- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестиционных проектов
- Применение мер господдержки
- Разработка и экспертиза бизнес-планов и ТЭО
- Применение мер господдержки
- Сопровождение заключения СПИК
- Поддержка заключения СЗПК
- Привлечение банковского финансирования
- Инвестиционное финансирование
- Консультирование в мерах господдержки бизнеса
- Привлечение льготного финансирования в ФРП
- Проектное финансирование
- Банковские гарантии
- Маркетинговые исследования
- Анализ ниш и рынков сбыта

Внутренний контроль и управление рисками

- Система управления рисками
- Внедрение Системы внутреннего контроля (СВК)
- Оценка и оптимизация СВК
- Налоговый мониторинг
- Внутренний аудит
- Операционный (процессный) аудит
- Аудит закупок
- Форензик

Внутренний аудит

- Внедрение в компании функции Внутреннего аудита
- Аутсорсинг функции внутреннего аудита
- Регламентация функции внутреннего аудита



НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

Управленческий консалтинг

- Стратегия и диагностика бизнеса
- Организационное проектирование
- Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов
- HR-консалтинг
- Разработка маркетинговой стратегии
- Операционный due diligence
- Interim management
- IT-консалтинг

Налоги и право

- Налоговый мониторинг
- Сопровождение применения мер господдержки
- Налоговое сопровождение сделок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Трансфертное ценообразование
- Услуги для КИК
- Международное налоговое планирование
- Правовое сопровождение бизнеса
- Сопровождение M&A сделок
- Правовой due diligence
- Структурирование бизнеса и активов
- Сопровождение судебных споров
- Антимонопольная практика
- Таможенная практика
- Валютное регулирование
- Трудовое право
- Контролируемое банкротство
- Защита от субсидиарной ответственности

Оценка бизнеса, материальных и нематериальных активов

- Оценка для целей оспаривания кадастровой стоимости
- Оценка активов и обязательств для целей МСФО
- Оценка арендной платы
- Оценка для ФСБУ
- Оценка машин, оборудования и транспортных средств
- Оценка недвижимого имущества
- Переоценка основных средств
- Тестирование активов на предмет обесценения
- Техническая экспертиза оборудования
- Оценка бизнеса
- Оценка ценных бумаг
- Оценка интеллектуальной собственности и нематериальных активов
- Управление интеллектуальной собственностью



КЛИЕНТЫ ГРУППЫ





ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ

Аудит | МСФО | Оценка | Налоги | Право | Консалтинг



127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70



+7 (495) 740-16-01



info@delprof.ru



www.delprof.ru

Информация, содержащаяся в данном документе, представлена исключительно в ознакомительных целях, не является советом или рекомендацией и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения. Компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не несет ответственности за действия, совершенные на основе изложенной в данном документе информации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению.