



**DELOVOY PROFIL**

Аудит / МСФО / Оценка / Налоги / Право / Консалтинг

# **ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ**

**на основе комплексной инвентаризации**

# **ОГЛАВЛЕНИЕ**

## **О ГРУППЕ**

Рейтинги	3
Наши преимущества	4
Статусы	5

## **ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ**

Адаптация бизнеса к новым экономическим условиям	6
Повышение эффективности контроля за имуществом	11

<b>НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ</b>	<b>20</b>
---------------------------------	-----------

<b>КЛИЕНТЫ ГРУППЫ</b>	<b>22</b>
-----------------------	-----------

## О ГРУППЕ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» - одна из крупнейших организаций на российском рынке аудита и консалтинга:

- Более **29** лет опыта работы
- Более **200** аудиторов и консультантов
- Ответственность застрахована на сумму **3 млрд рублей**
- Более **17 000** успешно реализованных проектов для ведущих игроков различных отраслей

С 1995 года мы предоставляем эффективные решения для бизнеса по широкому кругу вопросов. В сферу наших компетенций входят правовой и налоговый консалтинг, финансовое и управленческое консультирование, инвестиционное консультирование и оценочные услуги, услуги в области МСФО и GAAP, а также аудит и бухгалтерский консалтинг.

## РЕЙТИНГИ

Группа ежегодно занимает ведущие позиции в списках крупнейших аудиторских, оценочных и консалтинговых организаций России по версии аналитического агентства RAEX.



**Под данным рейтинга RAEX Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» занимает:**

**18** место среди крупнейших аудиторских организаций

**27** место среди крупнейших консалтинговых групп

**А также входит в число лидеров по отдельным направлениям консалтинга:**

<b>3</b> место	ИТ-консалтинг в сфере управления	<b>10</b> место	финансовый консалтинг
<b>6</b> место	в области управления персоналом	<b>11</b> место	налоговый консалтинг
<b>10</b> место	юридический консалтинг	<b>16</b> место	стратегический консалтинг

Право300. Входим в IV группу по направлению Корпоративное право / Слияния и поглощения. Рекомендованы по направлению Налоговое право.

**ПРАВО<sup>RU</sup>  
300**

Входим в число ведущих юридических фирм в рейтинге «Лидеры рынка юридических услуг» по версии ИД «Коммерсантъ» по направлению слияния и поглощения (M&A)

  
**Коммерсантъ**

3 tier среди лучших практик в области трансфертного ценообразования в России по версии ITR World Transfer Pricing.

 **WORLD TP**

# НАШИ ПРЕИМУЩЕСТВА



## БОЛЕЕ 29 ЛЕТ УСПЕШНОЙ РАБОТЫ

Мы накопили богатый опыт работы с компаниями различных отраслей, финансовыми и промышленными холдингами, иностранными и международными организациями. Среди наших клиентов такие компании, как ГК Ростех, НК Роснефть, Roche, Louis Vuitton, Донстрой и еще тысячи компаний России, ближнего и дальнего зарубежья.



## КОМАНДА ПРОФЕССИОНАЛОВ

В своей работе мы опираемся на профессионализм и высокий уровень квалификации каждого из сотрудников. Группа объединяет более 150 консультантов и свыше 40 аудиторов.



## ЭФФЕКТИВНАЯ СИСТЕМА КОНТРОЛЯ КАЧЕСТВА РАБОТ

В Группе существует проверенная многолетним опытом система контроля качества, позволяющая эффективно устранять возможные недостатки в планировании и выполнении проектов, что обеспечивает объективность, независимость и надежность результатов работы наших специалистов.



## ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ ЦИФРОВИЗАЦИИ

В Группе реализована комплексная автоматизация процессов – конфиденциальность, качество работы, сроки выполнения проектов и еще более сотни процессов полностью цифровизированы. Это позволяет нашим клиентам чувствовать себя уверенно, работая с нами. Наш бизнес полностью прозрачен и эффективен, наши специалисты не отвлекаются на рутинные задачи.



## ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПОДХОД К ФОРМИРОВАНИЮ СТОИМОСТИ

Согласно маркетинговой политике компании, Группа использует систему гибкого многофакторного ценообразования, учитывающую конкретные потребности клиента.



## КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД

Сегодня мы предлагаем своим клиентам более 100 услуг по 7 направлениям консалтинга. Система проектного управления, внедренная в Группе, предполагает индивидуальный подход к формированию команды специалистов на каждый проект, что способствует эффективному решению задач клиента и обеспечивает принятие взвешенных решений. Комплексный подход позволяет достигать желаемого результата оперативно, качественно и с высоким уровнем надежности.

# СТАТУСЫ



## ЛИЦЕНЗИЯ ФСБ РОССИИ

ГТ № 0103735 от 27.09.2018 г. на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну. Срок действия лицензии до 13.07.2028 г.



## ЧЛЕНСТВО В ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

СРО «Аудиторская Ассоциация Содружество», свидетельство № 7893 от 28.12.2016 г.

НП «Партнерство РОО», свидетельство №1313 от 13.07.2022 г.



## ПРОВЕДЕНИЕ АУДИТА ОБЩЕСТВЕННО-ЗНАЧИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Реестр Федерального казначейства с 28.12.2023

Реестр Центрального Банка РФ с 06.09.2024



## ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Профессиональная ответственность аудиторов застрахована в САО «ВСК» на сумму 3 000 000 000 руб. Договор (Полис) страхования № 2400S370R5015-0003 от 02.06.2023 г. Срок действия до 30.06.2025 г.

Профессиональная ответственность оценщиков застрахована в САО «ВСК» на сумму 600 000 000 (шестьсот миллионов рублей 00 коп.) руб. Договор (Полис) страхования № 2300SB40R6957-002 от 04.10.2023 г. Срок действия до 23.08.2027 г.



## СЕРТИФИКАТЫ

– Международный сертификат TEGoVA – Сертификат ISO 9001 – 2015

## АККРЕДИТАЦИИ



# АДАПТАЦИЯ БИЗНЕСА К НОВЫМ ЭКОНОМИЧЕСКИМ УСЛОВИЯМ

Трансформация экономических условий открывает новые возможности для развития бизнеса. Особое значение в поиске оптимального пути развития играют имеющиеся в распоряжении компании ресурсы.

Текущие экономические реалии ставят перед бизнесом задачи, связанные с повышением эффективности внутреннего контроля, оптимизацией затрат и усилением безопасности собственных активов.

В нынешней ситуации важно иметь реальное представление о состоянии активов. Ведь при принятии стратегических решений необходимо исходить из объективных и надежных данных о фактическом наличии ресурсов.

## КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ КОМПЛЕКСНОЙ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ

Инвентаризация является эффективным инструментом контроля за состоянием имущества, особенно в период трансформации условий ведения бизнеса. Комплексный подход к ее проведению, разработанный специалистами Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ», позволяет:

### ПОЛУЧИТЬ ДОСТОВЕРНЫЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ИМУЩЕСТВЕННОМ ПОЛОЖЕНИИ КОМПАНИИ

выявить запасы и оборудование, которые возможно использовать в текущей деятельности, скорректировать планы работ и закупок с учетом фактического наличия ресурсов

### ПОВЫСИТЬ ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ

наладить бизнес-процессы в складском хранении, регламентировать поставки, приемки и отгрузки материальных ценностей

### ПОЛУЧИТЬ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕСУРСЫ

за счет выявления неликвидных МПЗ, пригодных к реализации, и разработки эффективной стратегии продажи

### ВЫЯВИТЬ ПРИЗНАКИ МОШЕННИЧЕСКИХ ДЕЙСТВИЙ

и своевременно принять меры для минимизации рисков

### ПРОВЕРИТЬ СОСТОЯНИЕ НЕСНИЖАЕМЫХ ЗАПАСОВ

оценить их функциональную пригодность и ликвидность с учетом действующих ограничений в отношении зарубежных поставок

### ОПТИМИЗИРОВАТЬ ИЗДЕРЖКИ

связанные с нарушением условий хранения МПЗ, несистемными закупками, приводящим к затариванию или к отсутствию необходимых номенклатур на складах

### ПОВЫСИТЬ КАЧЕСТВО СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

в отношении складских процессов, выявить «узкие» места и обеспечить устойчивый контроль

### ОПТИМИЗИРОВАТЬ ПРОЦЕСС ЗАКУПОК

на основе данных о текущем состоянии МПЗ выявить систематические недочеты в работе отдела закупок и устранить их

# ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ. АНАЛИЗ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ЗАПАСОВ

Инвентаризация является первым этапом комплекса услуг, направленного на повышение эффективности управления запасами и оптимизацию издержек.

## Мы осуществляем инвентаризацию:

- Основных средств
- Неснижаемых запасов
- Сложного специализированного оборудования
- Годовой продукции
- Сырья и материалов
- Незавершенного производства

Базовая инвентаризация включает пересчет количества объектов, в результате которого заказчик получает данные по фактическому наличию имущества.

Эти сведения ложатся в основу мероприятий по повышению качества системы внутреннего контроля, оптимизации складских процессов, снижению затрат, поэтому важно получить максимально достоверные и прозрачные данные.

## РЕЗУЛЬТАТЫ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ

- Отчет, отражающий реальное состояние инвентаризируемых активов и обязательств
- Сличительные ведомости и инвентаризационные описи в соответствии с поставленными задачами
- Рекомендации по совершенствованию систем контроля за имуществом и учета активов и обязательств

# КЕЙС

## ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ ДЛЯ КРАНОВО-МОНТАЖНОГО ТРУБОУКЛАДОЧНОГО СУДНА

Компания, специализирующаяся на оперативном управлении флотом морских судов для нефтегазовой отрасли, столкнулась с необходимостью проведения срочной инвентаризации материально-технических запасов (МТЗ) на одном из своих краново-монтажных судов. Судно должно было скоро отправиться в Китай, что существенно ограничивало время для проведения работ. Инвентаризация должна была быть проведена без остановки основной деятельности судна и без приостановки складских операций (прием и выдача МТЗ).

### ЗАДАЧА

Команда специалистов получила задание провести инвентаризацию МТЗ на судне с целью:

- Сверки фактических остатков МТЗ с данными бухгалтерского учета.
- Выявления расхождений: неучтенных МТЗ, пересортицы и недостач.

### РЕШЕНИЕ

Для выполнения задачи в сжатые сроки была сформирована проектная команда из 23 специалистов, включающая руководителя проекта, руководителей групп и учетчиков. Эта структура позволила оптимизировать процессы пересчета, оценки и обработки данных.

Учитывая специфические условия работы на морском судне, команда прошла инструктаж по технике безопасности и была обеспечена специальной одеждой.

Для обеспечения связи между группами, работающими в разных частях судна, и центральным пунктом контроля использовались системы спутниковой связи.

Инвентаризация охватила все технические помещения, включая машинное отделение и склады.

### РЕЗУЛЬТАТ

**В результате инвентаризации было обнаружено более 395 000 объектов, выявлены излишки и недостачи. А также проведена оценка состояния объектов на момент инвентаризации (целостность, комплектность, годности для дальнейшего использования), с фиксацией серийного номера объекта, что в дальнейшем поможет Компании принять правильные управленческие решения в части усиления СВК и оптимизации закупочной деятельности.**

### РЕКОМЕНДАЦИИ

На основе полученных результатов, клиенту было рекомендовано внедрить систему автоматизированного учета МТЗ для повышения эффективности будущих инвентаризаций и ускорения обработки данных.

# КЕЙС

## ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ ДЛЯ ДОБЫВАЮЩЕЙ КОМПАНИИ

Одна из сложностей при проведении инвентаризации, с которой сталкиваются наши клиенты территориальная обособленность и удаленность подразделений и складов, транспортная доступность которых часто бывает осложнена природными особенностями. Низкие температуры, логистические трудности, ограничения в связи все это сказывается на возможности организации регулярного контроля за состоянием имущества.

### СИТУАЦИЯ

Российская добывающая компания, выявив случай значительной недостачи на складах, принимает решение о проведении срочной инвентаризации всего складского комплекса.

### ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТА

- Инвентаризация проходила в труднодоступном районе Крайнего Севера, поэтому заказчик осуществлял доставку специалистов к месту ее проведения на вертолете
- Инвентаризация проводилась зимой на неотапливаемых складах, в связи с чем была сформирована расширенная проектная команда, включившая более 150 человек
- Инвентаризация охватывала законсервированные основные средства, сырье и материалы. Подсчет некоторых из них требовал применения специального оборудования
- Инвентаризация проводилась на всех складах одновременно

### РЕЗУЛЬТАТ

**По результатам инвентаризации клиенту были предоставлены:**

- отчет, содержащий выявленные рисковые области
- рекомендации по внесению корректировок в действующие процессы, затрагивающие документальное оформление приобретения и отпуска МПЗ со складов
- предложения по изменениям в системе внутреннего контроля для минимизации выявленных рисков списания материалов в будущем

# КЕЙС

## ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ КОМПАНИИ

Необходимость остановки производства на период проведения инвентаризации (особенно если она проводится собственными силами) - еще одна сложность, с которой сталкиваются промышленные компании. Это влечет не только неизбежные финансовые потери: некоторые производства вовсе не предполагают возможности остановки в силу специфики работы оборудования.

### СИТУАЦИЯ

Перед совершением сделки купли-продажи завода по производству сложного высокотехнологичного промышленного оборудования покупатель инициировал проведение инвентаризации.

### ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТА

- В сделке участвовал Минпромторг РФ
- Полная инвентаризация касалась объектов ОС, НМА, запасов, средств в расчетах и прочих активов, принадлежащих заводу
- Было выявлено отсутствие НМА, лицензий, ноу-хау, РИД или других описаний технологий, которые позволили бы покупателю выпускать тот же ассортимент продукции
- Инвентаризация проводилась без прерывания производственного процесса
- Оборудование завода включало несколько автоматизированных производственных линий, что исключило возможность поштучного пересчета и потребовало включения в команду технических специалистов

### ЗАДАЧИ

- выявить фактическое наличие имущества, прав в отношении имущества и иных активов
- сопоставить фактическое наличие и данные учета
- проверить полноту отражения активов и обязательств в учете определить фактическое состояние имущества и провести его оценку
- документально подтвердить наличие активов и обязательств

# ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОНТРОЛЯ ЗА ИМУЩЕСТВОМ

Имущество, находящееся на складах, составляет важную часть работы компании, но также одновременно может стать источником дополнительных финансовых ресурсов, если правильно им распорядиться. Это включает как косвенный результат - за счет снижения издержек, так и совершенно прямую финансовую выгоду от реализации.

ТМЦ, непригодные к использованию в силу физических повреждений или морального устаревания; закупленные ранее материалы, уже не требующиеся в деятельности; неиспользуемое оборудование - все это занимает полезные площади, усложняет складскую логистику, поиск и отпуск МПЗ со склада, а также удорожает выполнение складских процессов.

## КОМПЛЕКСНОЕ РЕШЕНИЕ В ОБЛАСТИ КОНТРОЛЯ ЗА ИМУЩЕСТВОМ

Многолетний опыт экспертов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» в проведении инвентаризации для промышленных компаний и глубокое понимание отраслевой специфики позволили сформировать комплексное решение по повышению эффективности и прозрачности системы управления запасами



## АНАЛИЗ НАИЛУЧШЕГО ВАРИАНТА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ

В рамках проведения инвентаризации специалисты выявляют неликвидные запасы и предлагают наилучший вариант их использования:

- Списание или ликвидация, включая оценку ликвидационной стоимости
- Продажа, включая оценку рыночной стоимости имущества и анализ рынка потенциальных покупателей

### СОСТАВ РАБОТ

По итогам получения достоверных данных о текущем состоянии имущества специалисты проведут:

- Анализ инвентаризируемых объектов на предмет установления их пригодности к использованию, либо к списанию (ликвидации)
- Маркетинговое исследование рынка на предмет поиска потенциальных покупателей
- Экспертную оценку с выдачей рекомендаций по дальнейшему использованию МПЗ
- Разработку стратегии продажи
- с поэтапным алгоритмом, в том числе для сложного специализированного оборудования

### РЕЗУЛЬТАТЫ

Прямой финансовый результат от продажи неликвидных активов  
Оптимизация издержек на хранение неликвидных активов и освобождение складских площадей



## АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Текущие экономические условия оказали существенное влияние на закупки у зарубежных поставщиков, сделав пополнение запасов сложным, длительным и дорогостоящим процессом.

Достоверные данные о наличии МПЗ, полученные в ходе инвентаризации, позволяют оптимально спланировать производственные и закупочные процессы.

### СОСТАВ РАБОТ

По итогам получения достоверных данных о текущем состоянии имущества специалисты:

- Проведут анализ норм отпуска МПЗ в производство и порядок списания
- Рассчитают период, на который хватит МПЗ с учетом действующих производственных планов
- Оценят текущее количество МПЗ, используемых в производстве
- Подготовят рекомендации по оптимальному отпуску МПЗ в производство (с учетом сроков годности, технических характеристик и пр.)

### РЕЗУЛЬТАТЫ

- Минимизация утраты МПЗ вследствие истечения сроков годности
- Оптимальный сбалансированный порядок отпуска МПЗ в производство для достижения плановых показателей



# КЕЙС

## АНАЛИЗ НАИБОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ НПЗ

### СИТУАЦИЯ

В связи с антироссийскими санкциями нефтеперерабатывающая компания опасалась потери доступа к услугам западных поставщиков оборудования и запасных частей, а также прекращения сервисного обслуживания. Было предложено провести инвентаризацию для определения текущего положения и перспектив ведения деятельности.

### ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТА

- Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» провели комплексную инвентаризацию имеющегося на складах оборудования
- В рамках инвентаризации была проведена оценка текущего положения, было выявлено оборудование, потенциально пригодное для замены вышедшего из строя, а также проведена оценка возможности демонтажа и разборки оборудования для использования запасных частей

### РЕЗУЛЬТАТ

**В результате анализа складского хранения оборудования были выявлены основные средства, которые:**

- Можно использовать в производстве
- Есть возможность продать
- Можно разобрать на запасные части и использовать для ремонта

## **ОПТИМИЗАЦИЯ СКЛАДСКИХ ПРОЦЕССОВ**

В рамках инвентаризации без остановки производства специалисты могут провести анализ действующих на складе бизнес-процессов и выявить области, требующие оптимизации.

Работа склада затрагивает функционирование нескольких подразделений - производство, закупки, продажи, финансы, и отсутствие недочетов в его работе позволит снизить риски и в связанных подразделениях.

### **Отлаженные бизнес-процессы на складе позволяют:**

- оптимизировать расходы на обслуживание складов и сократить время сборки и отпуска МПЗ
- систематизировать хранение МПЗ и оперативно отслеживать их перемещения
- иметь точную информацию об остатках и их локации в складском помещении
- сократить время поиска МПЗ, своевременно осуществлять закупки и выдерживать сроки исполнения контрактов
- избежать затаривания склада невостребованной номенклатурой или отсутствия необходимых МПЗ
- спланировать производство и избежать простоя вследствие нехватки МПЗ
- обеспечить корректные условия хранения

### **РЕЗУЛЬТАТЫ**

- Оперативное получение достоверной информации о количестве и оборачиваемости запасов, сроках годности, основных поставщиках и покупателях
- Минимизация рисков финансовых потерь

## ПОСТАНОВКА СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

**Работа склада одна из наиболее уязвимых областей с точки зрения корпоративного мошенничества. Нивелировать риски позволяет качественная система внутреннего контроля, учитывающая практические аспекты деятельности компании и специфику работы ее складов.**

**Взвешенный подход к распределению полномочий и функций, создание четкой и продуманной системы контроля позволит снизить затраты, которых не удастся избежать при использовании политики устранения ошибок после наступления последствий.**

### СОСТАВ РАБОТ

- Анализ действующей СВК и оценка качества контрольных процедур
- Формирование плана расположений складских служб, описание назначения и регламентов использования
- Формирование принципов размещения МПЗ на складе
- Формирование принципов приемки и отгрузки МПЗ
- Формирование правил работы в определенных зонах склада, прав доступа в определенные зоны для разных категорий сотрудников
- Выявление слабых и сильных сторон, рисков областей в СВК складских процессов
- Совместное с клиентом внедрение СВК, тестирование эффективности и обучение сотрудников

### РЕЗУЛЬТАТ

- Минимизация рисков недостач, затаривания и отсутствия необходимых номенклатур
- Снижение рисков причинения финансового ущерба вследствие халатности или хищений
- Четкое закрепление ответственности на каждом участке

## АНАЛИЗ УСЛОВИЙ ХРАНЕНИЯ

**Некоторые МПЗ, содержащиеся на складах, требуют специфических условий хранения, несоблюдение которых может привести к порче имущества и исключить возможность его дальнейшего использования.**

**Особенно актуальна проверка условий хранения неснижаемых запасов, которые могут годами храниться на складе, часто без должного ухода и регулярных проверок состояния.**

### СОСТАВ РАБОТ

**Анализ условий хранения имущества при проведении инвентаризации включает:**

- Определение перечня МПЗ, составление описания требуемых условий для проектной группы
- Непосредственно проведение проверки условий, документирование случаев несоответствия
- Создание фотобазы случаев нарушения и содействие в привлечении к ответственности виновников в случае порчи имущества
- При необходимости, подготовка регламентов по условиям хранения запасов и доработка СВК в части закрепления ответственности

### РЕЗУЛЬТАТ

Снижение рисков порчи МПЗ и финансовых издержек на пополнение запасов



# КЕЙС

## ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА

### СИТУАЦИЯ

Год из года в компании происходят существенные списания готовой продукции и сырья на основании выявленных недостатков, пересортицы и окончания сроков годности. Помимо этого, компания несет существенные издержки на утилизацию химического сырья, которое разрешено утилизировать только через специализированные компании.

### ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТА

- В качестве первого этапа проекта была проведена сплошная инвентаризация. В результате проверки имущества были выявлены проблемы в хранении и транспортировке, в частности, тары и сыпучих ингредиентов
- Команда описала и регламентировала складские бизнес-процессы, составила должностные инструкции и продумала систему видеонаблюдения
- Также были разработаны схемы складского помещения, размещения складского оборудования и алгоритмы действий сотрудников для отдельных направлений деятельности склада

### РЕЗУЛЬТАТ

Внедрена система отчетов, позволяющая анализировать сроки оборачиваемости отдельных товарных позиций для определения востребованности продуктов.

Благодаря разработке пересмотрена товарная линейка, процесс закупок сырья и упаковки, система коммуникаций между производством и отделом закупок.

Скорость работы склада выросла на 15%. Издержки снизились на 25% в течение первого года после внедрения изменений.

## ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ЗАКУПОК

Порядок и четкая регламентация закупочного процесса позволяют оптимизировать издержки и значительно снизить финансовые риски. Грамотно выстроенная система закупок обеспечит постоянное наличие запасов в необходимом количестве и не допустит затаривания. В регламентах закрепляются основные точки контроля процедуры, что обеспечит прозрачный выбор поставщика на основе сочетания лучшего качества и стоимости.

### СОСТАВ РАБОТ

Аудит системы закупок - необходимая мера для обеспечения «здорового» функционирования компании. Процесс реализации включает:

- аудит процесса отбора поставщиков и разработку рекомендаций по его модификации
- разработку регламента реализации процесса отбора поставщиков, включая создание инструментов и процессов для их оценки и выбора
- инвентаризацию и выявление «негативных» схем, влияющих на финансовый результат и стоимость входящих материалов и продукции для компании.

### РЕЗУЛЬТАТЫ

- Управляемый процесс закупок
- Снижение рисков затаривания или нехватки МПЗ
- Обоснованный и безопасный выбор наилучших по качеству и стоимости поставщиков



# НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

## DELOVOY PROFIL Аудит и Консалтинг

- Аудит по РСБУ, МСФО и US GAAP
- Обязательный аудит
- Трансформация по МСФО
- Консолидация по МСФО
- Аудит компонента
- Постановка и восстановление бухгалтерского учета
- Бухгалтерский аутсорсинг

## DELOVOY PROFIL Финансовый консалтинг

- Повышение эффективности управления запасами
- Комплексная инвентаризация
- Аудит закупок
- Постановка и оптимизация СВК
- Переход на ФСБУ
- Анализ ФХД
- Финансовый due diligence
- Разработка и анализ учетной политики
- Постановка и экспертиза управленческого учета
- Кадровый аудит и консалтинг
- Форензик
- Бюджетирование

## DELOVOY PROFIL Инвестиционный консалтинг и рыночная аналитика

- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестиционных проектов
- Применение мер господдержки
- Разработка и экспертиза бизнес-планов и ТЭО
- Применение мер господдержки
- Сопровождение заключения СПИК
- Поддержка заключения СЗПК
- Привлечение банковского финансирования
- Инвестиционное финансирование
- Консультирование в мерах господдержки бизнеса
- Привлечение льготного финансирования в ФРП
- Проектное финансирование
- Банковские гарантии
- Маркетинговые исследования
- Анализ ниш и рынков сбыта

## DELOVOY PROFIL Система внутреннего контроля

- Оценка СВК
- Внедрение СВК
- Повышение уровня зрелости СВК
- Оптимизация системы внутреннего контроля

## DELOVOY PROFIL Внутренний Аудит

- Внедрение в компании функции Внутреннего аудита
- Аутсорсинг функции внутреннего аудита
- Аудит СВК
- Процессный (операционный) аудит
- Аудит закупок
- Регламентация функции внутреннего аудита



# НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

## DELOVOY PROFIL Управленческий консалтинг

- Стратегия и диагностика бизнеса
- Организационное проектирование
- Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов
- HR-консалтинг
- Разработка маркетинговой стратегии
- Операционный due diligence
- Interim management
- IT-консалтинг

## DELOVOY PROFIL Налоги и Право

- Налоговый мониторинг
- Сопровождение применения мер господдержки
- Налоговое сопровождение сделок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Трансфертное ценообразование
- Услуги для КИК
- Международное налоговое планирование
- Правовое сопровождение бизнеса
- Сопровождение M&A сделок
- Правовой due diligence
- Структурирование бизнеса и активов
- Сопровождение судебных споров
- Антимонопольная практика
- Таможенная практика
- Валютное регулирование
- Трудовое право
- Контролируемое банкротство
- Защита от субсидиарной ответственности

## DELOVOY PROFIL Оценка бизнеса, материальных и нематериальных активов

- Оценка для целей оспаривания кадастровой стоимости
- Оценка активов и обязательств для целей МСФО
- Оценка арендной платы
- Оценка для ФСБУ
- Оценка машин, оборудования и транспортных средств
- Оценка недвижимого имущества
- Переоценка основных средств
- Тестирование активов на предмет обесценения
- Техническая экспертиза оборудования
- Оценка бизнеса
- Оценка ценных бумаг
- Оценка интеллектуальной собственности и нематериальных активов
- Управление интеллектуальной собственностью



# КЛИЕНТЫ ГРУППЫ





 127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70

 +7 (495) 740-16-01

 [info@delprof.ru](mailto:info@delprof.ru)

 [www.delprof.ru](http://www.delprof.ru)

Информация, содержащаяся в данном документе, представлена исключительно в ознакомительных целях, не является советом или рекомендацией и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения. Компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не несет ответственности за действия, совершенные на основе изложенной в данном документе информации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению.

© 2024 АО АК ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ. Все права защищены