



**DELOVOY PROFIL**

Аудит / МСФО / Оценка / Налоги / Право / Консалтинг

# ПРЕЗЕНТАЦІЯ КОМПАНІЙ

# ОГЛАВЛЕНИЕ

## О ГРУППЕ

Рейтинги	3
Наши преимущества	4
Статусы	5

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ

Налоговый консалтинг	7
Юридический консалтинг	8
Финансовый консалтинг	10
Управленческий консалтинг	11
Кадровый консалтинг	12
Аудит по РСБУ	13
Услуги в области МСФО и GAAP	15
Система внутреннего контроля (СВК)	17
Риск-менеджмент	18
Внутренний аудит	20
Оценка и оптимизация СВК	22
Управление рисками в закупках (Аудит закупок)	23
Инвестиционный консалтинг и рыночная аналитика	24
Рыночная аналитика	25
Оценка	27
Бухгалтерский консалтинг	29

## НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

## КЛИЕНТЫ ГРУППЫ

## О ГРУППЕ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» - одна из крупнейших организаций на российском рынке аудита и консалтинга:

- Более **29** лет опыта работы
- Более **200** аудиторов и консультантов
- Ответственность застрахована на сумму **3 млрд рублей**
- Более **17 000** успешно реализованных проектов для ведущих игроков различных отраслей

С 1995 года мы предоставляем эффективные решения для бизнеса по широкому кругу вопросов. В сферу наших компетенций входят правовой и налоговый консалтинг, финансовое и управленческое консультирование, инвестиционное консультирование и оценочные услуги, услуги в области МСФО и GAAP, а также аудит и бухгалтерский консалтинг.

## РЕЙТИНГИ

Группа ежегодно занимает ведущие позиции в списках крупнейших аудиторских, оценочных и консалтинговых организаций России по версии аналитического агентства RAEX.



Под данным рейтинга RAEX Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» занимает:

**18** место среди крупнейших аудиторских организаций

**27** место среди крупнейших консалтинговых групп

**49** место в рейтинге крупнейших оценочных компаний

**А также входит в число лидеров по отдельным направлениям консалтинга:**

- |                 |                                  |                 |                           |
|-----------------|----------------------------------|-----------------|---------------------------|
| <b>3</b> место  | ИТ-консалтинг в сфере управления | <b>10</b> место | финансовый консалтинг     |
| <b>6</b> место  | в области управления персоналом  | <b>11</b> место | налоговый консалтинг      |
| <b>10</b> место | юридический консалтинг           | <b>16</b> место | стратегический консалтинг |

Право300. Входим в IV группу по направлению Корпоративное право / Слияния и поглощения. Рекомендованы по направлению Налоговое право.

Входим в число ведущих юридических фирм в рейтинге «Лидеры рынка юридических услуг» по версии ИД «Коммерсантъ» по направлению слияния и поглощения (M&A)

3 tier среди лучших практик в области трансфертного ценообразования в России по версии ITR World Transfer Pricing.



# НАШИ ПРЕИМУЩЕСТВА



## БОЛЕЕ 27 ЛЕТ УСПЕШНОЙ РАБОТЫ

Мы накопили богатый опыт работы с компаниями различных отраслей, финансовыми и промышленными холдингами, иностранными и международными организациями. Среди наших клиентов такие компании, как ГК Ростех, НК Роснефть, Roche, Louis Vuitton, Донстрой и еще тысячи компаний России, ближнего и дальнего зарубежья.



## КОМАНДА ПРОФЕССИОНАЛОВ

В своей работе мы опираемся на профессионализм и высокий уровень квалификации каждого из сотрудников. Группа объединяет более 150 консультантов и свыше 40 аудиторов.



## ЭФФЕКТИВНАЯ СИСТЕМА КОНТРОЛЯ КАЧЕСТВА РАБОТ

В Группе существует проверенная многолетним опытом система контроля качества, позволяющая эффективно устранять возможные недостатки в планировании и выполнении проектов, что обеспечивает объективность, независимость и надежность результатов работы наших специалистов.



## ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ ЦИФРОВИЗАЦИИ

В Группе реализована комплексная автоматизация процессов – конфиденциальность, качество работы, сроки выполнения проектов и еще более сотни процессов полностью цифровизированы. Это позволяет нашим клиентам чувствовать себя уверенно, работая с нами. Наш бизнес полностью прозрачен и эффективен, наши специалисты не отвлекаются на рутинные задачи.



## ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПОДХОД К ФОРМИРОВАНИЮ СТОИМОСТИ

Согласно маркетинговой политике компании, Группа использует систему гибкого многофакторного ценообразования, учитывающую конкретные потребности клиента.



## КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД

Сегодня мы предлагаем своим клиентам более 100 услуг по 7 направлениям консалтинга. Система проектного управления, внедренная в Группе, предполагает индивидуальный подход к формированию команды специалистов на каждый проект, что способствует эффективному решению задач клиента и обеспечивает принятие взвешенных решений. Комплексный подход позволяет достигать желаемого результата оперативно, качественно и с высоким уровнем надежности.

# СТАТУСЫ



## ЛИЦЕНЗИЯ ФСБ РОССИИ

ГТ № 0103735 от 27.09.2018 г. на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну. Срок действия лицензии до 13.07.2028 г.



## ЧЛЕНСТВО В ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

СРО «Аудиторская Ассоциация Содружество»,  
свидетельство № 7893 от 28.12.2016 г.

НП «Партнерство РОО», свидетельство №1313 от 13.07.2022 г.



## ПРОВЕДЕНИЕ АУДИТА ОБЩЕСТВЕННО-ЗНАЧИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Реестр Федерального казначейства с 28/12/2023

Реестр Центрального Банка РФ с 06.09.2024



## ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Профессиональная ответственность аудиторов застрахована в САО «ВСК» на сумму 3 000 000 000 руб. Договор (Полис) страхования № 2400S370R5015-0003 от 02.06.2023 г. Срок действия до 30.06.2025 г.

Профессиональная ответственность оценщиков застрахована в САО «ВСК» на сумму 600 000 000 (шестьсот миллионов рублей 00 коп.) руб. Договор (Полис) страхования № 2300SB40R6957-002 от 04.10.2023 г. Срок действия до 23.08.2027г.



## СЕРТИФИКАТЫ

– Международный сертификат TEGoVA

– Сертификат ISO 9001 – 2015

## АККРЕДИТАЦИИ



## **ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ**

- НАЛОГОВЫЙ КОНСАЛТИНГ**
- ЮРИДИЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ**
- ФИНАНСОВЫЙ КОНСАЛТИНГ**
- УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ**
- КАДРОВЫЙ КОНСАЛТИНГ**
- АУДИТ ПО РСБУ**
- УСЛУГИ В ОБЛАСТИ МСФО И GAAP**
- СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ (СВК)**
- РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ**
- ВНУТРЕННИЙ АУДИТ**
- ОЦЕНКА И ОПТИМИЗАЦИЯ СВК**
- УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ЗАКУПКАХ (АУДИТ ЗАКУПОК)**
- ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОНСАЛТИНГ И РЫНОЧНАЯ АНАЛИТИКА**
- БУХГАЛТЕРСКИЙ КОНСАЛТИНГ**

# НАЛОГОВЫЙ КОНСАЛТИНГ

**Налоговая система последние годы претерпевает серьезные изменения – госорганы ужесточают контроль за соблюдением налогового законодательства, внедряют новые технологии в рамках глобальной цифровизации налогового контроля, тем самым повышая налоговые риски для бизнеса. Чтобы оперативно реагировать на нововведения и корректировки законодательства в сфере налогообложения важно владеть самой актуальной информацией.**

Налоговые специалисты предлагают профессиональную поддержку в области налогообложения, которая позволит Вашей компании избежать проблем с контролирующими органами и минимизировать возможные штрафы и санкции. Проектная команда обеспечит комплексный подход к налоговой оптимизации в рамках действующего законодательства, сократив тем самым налоговые риски в будущем, и снижению налоговой нагрузки на Ваш бизнес.

## УСЛУГИ ПРАКТИКИ

**В число услуг, предоставляемых специалистами Налогового направления практики Налогов и права Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ», входит:**

- Налоговый мониторинг (сопровождение перехода)
- Сопровождение налоговых проверок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Налоговое сопровождение сделок (включая сделки M&A)
- Трансфертное ценообразование и СbCR-отчетность
- Выявление налоговых резервов
- Консультирование по налогообложению
- Международное налоговое планирование
- Услуги для контролируемых иностранных компаний (КИК)
- Подтверждение статуса МСП
- Налоговый комплаенс – управление налоговыми рисками
- Налоговые экспертизы и сопровождение сделок
- Налоговое планирование



# ЮРИДИЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ

Правовое сопровождение бизнеса – важная составляющая успешной деятельности компании, а квалифицированная юридическая помощь необходима любому предприятию на каждом этапе его существования – от момента создания до ликвидации.

**Грамотные юридические услуги – это не только содействие в прохождении бюрократических процедур регистрации фирмы и работа с ее учредительными документами, но и широкий спектр мероприятий по сопровождению хозяйственной деятельности и поддержке ее успешного ведения:**

- Минимизация рисков в деятельности компании
- Предотвращение возникновения убытков
- Оптимизация схем налогообложения, товарооборота, взаимоотношений с контрагентами и пр.
- Защита интересов компании от необоснованных претензий контролирующих органов
- Взыскание дебиторской задолженности и штрафных санкций за неисполнение контрагентами своих договорных обязательств
- Защита законных имущественных и неимущественных прав компании в судебных органах
- Структурирование бизнеса в случае расширения или изменения условий ведения деятельности
- Разработка оптимальных и соответствующих нормам законодательства схем ликвидации бизнеса при невозможности или нецелесообразности дальнейшего продолжения деятельности компании.

Группа осуществляет правовую защиту интересов субъектов хозяйствования как в комплексе, так и по отдельным направлениям их деятельности. Также специалисты юридического направления оказывают услуги в сфере правового сопровождения частных лиц.



# УСЛУГИ ПРАКТИКИ

В рамках юридического направления юристы Группы оказывают широкий спектр услуг:

- **Сопровождение сделок M&A** – от проведения предварительной экспертизы (Due diligence) до участия в переговорах и защиты позиции клиента, разработки
- **Антимонопольная практика**, включающая сопровождение клиента в процессе взаимодействия с антимонопольным органом, сопровождение внешних проверок, разработку системы антимонопольного комплаенса и консультирование по антимонопольному законодательству
- **Защита и представление интересов компании** в процедурах судебного и досудебного урегулирования споров, в том числе споров с контролирующими органами
- **Представление интересов клиента** при проверках контролирующих органов, разработка правовой позиции
- **Сопровождение процедуры банкротства**, защита лиц, контролирующих организацию, от субсидиарной ответственности
- **Взыскание дебиторской задолженности и убытков**, связанных с неисполнением контрагентами своих договорных обязательств

## – **Помощь в области корпоративного права, в том числе:**

- структурирование бизнеса, включая разработку бизнес-модели, определение оптимальной организационно-правовой формы деятельности компании, а также структурирование отдельных направлений — налогообложение, способы инвестирования и пр.
  - правовая экспертиза заключаемых или уже заключенных клиентом договоров, иных документов правового характера — приказов, распоряжений, положений, локальных нормативно-правовых актов и т.п.
- 
- **Правовая поддержка иностранного бизнеса** в РФ на этапе становления, а также юридическое консультационное сопровождение на всех последующих этапах
  - **Правовое сопровождение государственной регистрации** юридического лица при его создании, реорганизации, ликвидации, внесении изменений в учредительные документы
  - **Устное и письменное консультирование** по вопросам гражданского, корпоративного, земельного, налогового, трудового, валютного, таможенного, антимонопольного, административного и других отраслей права

# ФИНАНСОВЫЙ КОНСАЛТИНГ

Эксперты практики финансового консалтинга группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагают комплексный подход к эффективному управлению организацией и ее финансами.

Цель финансового консалтинга может варьироваться от предоставления разовых консультаций по точечным вопросам финансового управления до разработки полномасштабной долгосрочной стратегии предприятия.

## УСЛУГИ ПРАКТИКИ

- Переход на ФСБУ - разработка методологии, формирование учетной политики и сопровождение применения
- Комплексный анализ финансово-хозяйственной деятельности
- Финансовый due diligence - углубленная проверка финансового блока, выявление рисков
- Анализ затрат и разработка программ оптимизации расходов (cost-cutting)
- Проведение инвентаризации активов и обязательств
- Постановка и оптимизация складского учета
- Анализ и постановка управленческого учета
- Разработка и внедрение, оптимизация учетной политики
- Бюджетирование - анализ и формирование корректной финансовой структуры организации

Специалисты окажут поддержку в анализе корректности текущей финансовой системы, проконсультируют по вариантам ее оптимизации, помогут выявить резервы и грамотно сократить затраты для развития Вашего бизнеса.

# УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ

Управленческий консалтинг от группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» включает обширный перечень услуг, направленных на повышение управляемости и эффективности бизнес-процессов внутри компании, повышение конкурентоспособности организации, а также снижение издержек при наращивании производительности отдельных подразделений.

**Предлагаемые специалистами Группы консультационные услуги могут охватывать как всю деятельность предприятия, так и отдельные ее направления:**

- производственные процессы
- управление маркетингом и сбытом, в том числе онлайн
- управление логистикой
- организационная структура и анализ ее соответствия стратегическим целям компании
- развитие и мотивация персонала
- управление финансами, привлечение инвестиций и др.

Ориентиром для внедрения методов управления служит предварительный benchmark-анализ, который позволяет использовать best practice из Вашей отрасли на сегодняшний день.

## УСЛУГИ ПРАКТИКИ

**В спектр решений практики входят:**

- Проведение диагностики бизнеса, определение низкоэффективных блоков и «узких» мест
- Оптимизация бизнес-процессов и подготовка к автоматизации
- Разработка стратегий развития, business continuity planning
- Проведение маркетинговых исследований, анализа новых ниш и рынков сбыта
- Разработка и экспертиза бизнес-планов и ТЭО
- Производственный аудит и цифровая модернизация бизнеса (внедрение локальных AI-решений)

**Одной из ключевых особенностей сотрудничества с Группой является индивидуальный подход к формированию проектной команды. Она включает управленческих консультантов и отраслевых экспертов, при необходимости к проекту могут быть привлечены опытные юристы, финансисты, оценщики, налоговые специалисты и аудиторы.**

# КАДРОВЫЙ КОНСАЛТИНГ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предоставляет услуги по настройке кадровых процессов с тем, чтобы они функционировали с максимальной эффективностью и учитывали специфику отрасли и конкретной компании, ее возможности и потребности.

**Кадровый консалтинг помогает решить вопросы, с которыми сталкиваются многие работодатели:**

- Как корректно организовать кадровый учет?
- Как рационально использовать время и навыки своих сотрудников?
- Как пройти проверку госорганов без санкций и штрафов?
- Как повысить эффективность управления персоналом?
- Как правильно выстроить работу с персоналом с правовой точки зрения?

## УСЛУГИ ПРАКТИКИ

**Команда кадровых консультантов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» оказывает комплексную поддержку в решении вопросов в области кадрового учета и управления персоналом:**

- Выявление и устранение недочетов в ведении кадрового учета
- Сопровождение внедрения системы кадрового электронного документооборота (КЭДО)
- Сопровождение проверки государственной трудовой инспекции, в том числе подготовка к проверке и минимизация рисков
- Разработка и восстановление необходимых кадровых документов: штатное расписание, проект трудового договора, приказов и распоряжений, связанных с трудовой деятельностью, должностных инструкций и пр.
- Разработка эффективной системы адаптации и мотивации сотрудников
- Сопровождение трудовых споров: досудебное урегулирование (медиация) и представительство в суде
- Анализ текущей нагрузки сотрудников и поиск способов оптимизации с сохранением (повышением) эффективности
- Подбор квалифицированного персонала
- Оценка системы оплаты труда в кредитных организациях
- Оценка действующей системы охраны труда и ее оптимизация / доработка

**Накопленный опыт позволяет нам подбирать максимально эффективные решения в области кадрового учета и управления персоналом с учетом специфики каждого клиента.**

# АУДИТ ПО РСБУ

**Основная цель любой аудиторской проверки – получение достаточной уверенности в достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности или отдельной формы отчетности и отсутствии в ней искажений.**

Отчетность, подтвержденная аудитором, способствует повышению доверия к информации, которую компании готовят для инвесторов, кредиторов, бизнес-партнеров и иных заинтересованных лиц в соответствии с требованиями законодательства.

**Комплексный подход к решению поставленных задач при проведении аудита, применяемый аудиторами Группы, позволяет предложить клиентам меры, обеспечивающие:**

- получение полной, независимой и достоверной информации о деятельности и финансовом состоянии компании
- повышение прозрачности систем ведения бухгалтерского и налогового учета
- повышение эффективности системы внутреннего контроля

В сферу компетенций специалистов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» входит проведение как обязательного, так и инициативного аудита по решению топ-менеджмента компании.

## **ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ АУДИТ**

Согласно закону 307-ФЗ для ряда компаний проведение ежегодного аудита является обязательной процедурой. Если Ваша компания попадает под один из перечисленных критериев, специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» окажут полную поддержку в проведении обязательных процедур.

**Обязательный аудит производится на регулярной основе в компании, которая:**

- Является акционерным обществом
- Выпускает ценные бумаги, допущенные на торги фондовых бирж
- Осуществляет кредитную, страховую, клиринговую деятельность
- Является негосударственным паевым, инвестиционным, пенсионным фондом
- Является валютной, фондовой или товарной биржей
- Представляет и (или) раскрывает годовую сводную (консолидированную) бухгалтерскую (финансовую) отчетность (за исключением ряда организаций, указанных в пп.5 п.1 ст. 5 Закона об аудиторской деятельности)
- По данным декларации по налогу на прибыль получает доходы в размере свыше 800 млн. руб. или имеет стоимость активов на конец года более 400 млн. руб.
- А также в иных случаях, указанных в правовых актах

# ИНИЦИАТИВНЫЙ АУДИТ

Инициативный аудит проводится по желанию руководства компании с целью получения независимого экспертного суждения о достоверности отчетности и корректности системы бухгалтерского учета.

## **Инициативный аудит может быть проведен по запросу клиента в случаях, когда:**

- Организации необходимо предоставить достоверную финансовую (бухгалтерскую) отчетность инвесторам, банку, возможным партнерам по бизнесу
- Организации предстоит влиться в группу/холдинг и предоставить документацию для создания консолидированной отчетности. в этом случае проводится оценка не только достоверности отчетности, но и результатов хозяйственной деятельности в целом, состояния систем внутреннего контроля, имущественного положения клиента
- Порядок проведения обязательного или инициативного аудита ничем не отличается, проведение комплекса мероприятий и процедур в обоих случаях происходит на основании актуального законодательства

**В рамках проведения аудиторских проверок аудиторы Группы строго соблюдают профессиональную этику, обеспечивая клиентам независимость заключений аудитора, конфиденциальность информации и высокое качество процедур.**



# УСЛУГИ В ОБЛАСТИ МСФО И GAAP

Наличие финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с требованиями международных стандартов финансовой отчетности, является необходимым инструментом и серьезным преимуществом для общения с партнерами, инвесторами, кредиторами.

Среди преимуществ отчетности по МСФО:

- Повышение прозрачности деятельности и направлений деятельности во всех регионах
- Повышение качества системы управленческого учета
- Привлечение инвестиций, в том числе зарубежных
- Повышение доверия к бизнесу со стороны банков, партнеров, клиентов и инвесторов
- Возможность взаимодействия с иностранными партнерами
- Выполнение требований российского законодательства
- Единая отчетность для всех компаний

Единые международные стандарты, признанные мировым бизнес-сообществом, позволяют получить сопоставимые данные о деятельности компаний как в рамках отрасли, так и за ее пределами, и являются эффективным инструментом для оценки перспектив и планирования деятельности.

## УСЛУГИ ПРАКТИКИ

**Эксперты обладают всеми необходимыми ресурсами для качественной реализации проектов в области МСФО на всех стадиях – от перехода к международным стандартам до проведения обязательных проверок в соответствии с законодательством:**

- Аудит отчетности по МСФО
- Трансформация отчетности по МСФО
- Поддержка специалистов в рамках первого применения МСФО
- Консолидация отчетности по МСФО
- Подготовка прогнозной отчетности по МСФО
- Совместная подготовка МСФО отчетности с клиентом и обучение
- Автоматизация процессов по МСФО

**Консультирование в области МСФО – разъяснение сложных и неоднозначных вопросов, методологическая поддержка и выработка подходов по практическому осуществлению расчетов для МСФО и другие формы консультационного обслуживания.**

## КОГДА НЕОБХОДИМЫ УСЛУГИ В ОБЛАСТИ ГААР

**Комплекс услуг в области перехода и ведения отчетности по стандартам US GAAP может потребоваться Вашей компании в следующих случаях:**

- компания планирует выход или развивает сотрудничество на американском рынке
- акции компании котируются на американской бирже
- требуется привлечь американского инвестора
- материнская компания расположена в США и готовит отчетность по US GAAP

### УСЛУГИ ПРАКТИКИ В ОБЛАСТИ ГААР

**Эксперты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» обладают необходимыми знаниями и квалификацией для оказания полного спектра услуг в области US GAAP, включая:**

- Анализ готовности перехода компании на US GAAP
- Подготовка финансовой отчетности в соответствии с US GAAP
- Компиляция финансовой отчетности по US GAAP
- Трансформация финансовой отчетности в соответствии с US GAAP
- Аудит финансовой отчетности по US GAAP
- Методологическая поддержка перехода на US GAAP
- Консультирование по отдельным сложным вопросам US GAAP и разъяснение стандартов.

Поскольку US GAAP являются более детализированным и жестким стандартом и содержат, как правило, более подробное толкование, эксперты также используют знания в области ОПБУ США в рамках подготовки отчетности по МСФО для разъяснения и определения позиции по сложным вопросам.

Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ», квалифицированные аудиторы и консультанты с глубокими знаниями в области финансовой отчетности, готовы оказать Вам содействие в переходе на МСФО или US GAAP и дальнейшем сопровождении Вашего бизнеса.

# СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Система внутреннего контроля (СВК) ориентирована на обеспечение достоверности учета и отчетности, а также операционной эффективности деятельности за счет интеграции контрольных процедур во все существенные операции бизнес-процессов. СВК определяет риски на уровне шагов процессов и соответствующие детальные контрольные процедуры с учетом декомпозиции рисков СУР.

## Цели и задачи СВК

- эффективность и экономичность операций;
- достоверность финансовой и управленческой отчетности;
- соответствие деятельности действующему законодательству;
- сохранность активов.

При постановке или оптимизации СВК в компании мы применяем следующие международные и российские стандарты:

- Концепция COSO «Внутренний контроль»
- Приказ от 25.05.2021 №ЕД-7-23/518@ ФНС России

## УСЛУГИ ПРАКТИКИ

- **Оптимизация системы внутреннего контроля**
- **Внедрение СВК**
- **Оценка СВК**
- **Повышение уровня зрелости СВК**
- **Регламентация СВК**

Грамотно организованная система внутреннего контроля в компании позволяет обеспечить достижение целого ряда бизнес-целей:

- Получение достоверной информации о финансовом состоянии компании и результатах ее деятельности
- Эффективное распределение и расходование ресурсов организации
- Минимизация возможных штрафов и налоговых доначислений в связи с нарушением финансового и налогового законодательства
- Фактическое выполнение внутренних регламентов компании и соблюдение установленного порядка в бизнес-процессах
- Снижение необходимости контроля за выполнением бизнес-процессов и возможность для собственников сосредоточиться на стратегических задачах без риска потери контроля над бизнесом
- Снижение объема предоставляемых в налоговый орган документов при вступлении в режим налогового мониторинга

# РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

Система управления рисками (СУР) является частью системы управления организацией и корпоративного управления в целом. СУР является частью общей системы, встроенной в бизнес-процессы и процессы принятия решений на стратегическом и на операционном уровнях.

Цели и задачи СУР:

- Защитить бизнес от наступления негативных последствий
- Своевременно выявлять и реагировать на возникающие проблемы
- Внедрять в процессы превентивные меры по недопущению возникновения рисков
- Существенно снизить вероятность реализации рисков
- Существенно снизить величину ущерба при реализации рисков событий

В рамках организации системы управления рисками в компании мы основываемся как на российских, так и на международных практиках и стандартах:

- COSO «Управление рисками организаций»
- COSO «Внутренний контроль»
- Требования к организации СВК от ФНС России (Приказ от 25.05.2021 №ЕД-7-23/518@)

## УСЛУГИ ПРАКТИКИ

- **Внедрение СУР**
- **Оценка СУР**
- **Оптимизация действующей СУР**
- **Мониторинг и поддержание СУР в эффективном состоянии**
- **Оптимизация отдельных элементов СУР**
- **Регламентация СУР и процессов**

# ПОДХОД К ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА

При выборе подхода к внедрению системы риск-менеджмента принимается во внимание сложность структуры, отраслевая принадлежность, корпоративная культура, стиль управления организации и другие параметры, которые оказывают влияние на способ реализации управления рисками

## **ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИИ ЭФФЕКТИВНОЙ СУР МЫ ИСПОЛЬЗУЕМ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ИЗ ТРЕХ ЛИНИЙ ЗАЩИТЫ:**

- 1 линия. Внедрение и исполнение контрольных процедур в бизнес-процессы
- 2 линия. Методологическая поддержка (выявление и оценка рисков, совершенствование контрольных процедур, внедрение методов по работе с рисками) и мониторинг СУР (мониторинг изменения процессов и текущей ситуации в компании и внешней среде)
- 3 линия. Независимая оценка функционирования СУР

# ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

**Внутренний аудит – это функция, дополняющая структурно-функциональную систему управления рисками и внутреннего контроля и входящая в ее конфигурацию.**

Внутренний аудит, в отличие от внешнего, предназначен для внутривозвратного контроля финансового состояния, источников затрат, диагностирования системы управления, выявления резервов и обеспечения руководства и собственников рекомендациями по повышению эффективности деятельности Компании.

Целью внутреннего аудита является периодическая оценка:

- Достижения поставленных целей процессов
- Эффективности и экономичности операций
- Сохранности активов
- Достоверности финансовой и управленческой отчетности
- Соответствия деятельности действующему законодательству

## УСЛУГИ ПРАКТИКИ

- **Внедрение в компании функции Внутреннего аудита**
- **Аутсорсинг функции внутреннего аудита**
- **Аудит СВК**
- **Процессный (операционный) аудит**
- **Аудит закупок**
- **Регламентация функции внутреннего аудита**

## В РЕЗУЛЬТАТЕ ПРОВЕДЕНИЯ РАБОТ ПО АУДИТУ, КОМПАНИЯ ПОЛУЧАЕТ:

Заключение по уровню зрелости СВК в комплексе, либо в отдельном бизнес-процессе Матрицы открытых рисков бизнес-процессов «как есть» и рекомендации по оптимизации бизнес-процессов «как надо» с учетом:

- внедрения в процессы отсутствующих контрольных процедур
- перераспределения зон ответственности за бизнес-процесс в целом и его задачи
- исключения зон безответственности, дублирования задач
- оптимизации схем документооборота и обмена информацией
- оптимизации временных и финансовых издержек на процессы
- исключения «узких» мест в бизнес-процессах
- дальнейшей автоматизации отдельных бизнес-процессов с использованием информационных систем
- соответствия бизнес-процессов поставленным целям и задачам

При внедрении или аутсорсинге функции внутреннего аудита мы руководствуемся Международными основами профессиональной практики внутреннего аудита (МОПП, (IPPF)), разработанными Международным Институтом внутренних аудиторов (The IIA).

# ОЦЕНКА И ОПТИМИЗАЦИЯ СВК

Проведение оценки СВК осуществляется в обязательном порядке при вступлении в компании в режим налогового мониторинга, методом расчета интегрального показателя уровня организации СВК компании.

## Уровни организации СВК

установлены ФНС (Приказ от 25.05.2021 №ЕД-7-23/518@)

- Начальный уровень – на этом уровне процессы не определены, результат зависит от индивидуальных усилий участников системы внутреннего контроля. Не существует единых стандартов и принципов системы внутреннего контроля.
- Определенный уровень – в организации определены базовые принципы и процессы системы внутреннего контроля. Формализованы основные процессы, которые используются для основных бизнес-процессов.
- Контролируемый уровень – в организации внедрены системы, которые используются сотрудниками, руководство ориентировано на развитие системы внутреннего контроля. В организации определены и формализованы все процессы, связанные с функционированием системы внутреннего контроля.
- Управляемый уровень – процессы, стандарты системы внутреннего контроля интегрированы с другими бизнес-процессами и информационными системами организации. Решения в организации принимаются на основе системы аналитических показателей.
- Совершенствуемый уровень – характеризуется постоянным улучшением процессов системы внутреннего контроля. В организации осуществляется автоматический сбор данных для выявления рисков, их анализ и оценка для организации оптимальной системы управления рисками.

По результату оценки СВК определяются недостатки текущего уровня функционирования СВК и разрабатываются рекомендации по внедрению мероприятий с целью оптимизации и повышения уровня зрелости (организации) СВК.

Уровень организации СВК используется для определения объема представляемых налоговому органу первичных учетных документов при проведении процессов налогового мониторинга

# УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ЗАКУПКАХ (АУДИТ ЗАКУПОК)

Одним из наиболее затратных процессов в организации зачастую является закупочный процесс. Порядок и четкая регламентация закупочного процесса позволяют снизить объем расходов на 15-25%, финансовые риски – на 80%.

## Цель:

- Выявить и устранить недостатки организации процесса, случаи злоупотребления полномочиями, недобросовестных действий и не исполнения установленного порядка со стороны сотрудников
- Увеличить эффективность отделов снабжения компании
- Проверить нормативно-правовые документы и регламентировать процессы закупочной деятельности, чтобы исключить коррупцию и повысить эффективность деятельности
- Минимизировать остатки и освободить денежные средства, замороженные в закупленном сырье и материалах
- Определить загруженность отделов и оптимизировать штат и количество сотрудников для бесперебойной работы
- Исключить риски утечки конфиденциальной информации

## РЕЗУЛЬТАТ

- **Отлаженный управляемый процесс закупочной деятельности, обеспечивающий прозрачность контроля**
- **Четкая нормативная база по всем этапам процесса, включая альтернативный выбор поставщиков, проведение тендеров с критериями, обеспечивающими наибольшую эффективность и безопасность при выборе**
- **Минимизация финансовых рисков и рисков злоупотреблений в процессах закупочной деятельности**

# ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОНСАЛТИНГ И РЫНОЧНАЯ АНАЛИТИКА

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» более 25 лет оказывает услуги в области инвестиционного консультирования. Обширный практический опыт, глубокая отраслевая экспертиза и надежные многократно апробированные методики позволяют специалистам определять стоимость объектов любой сложности с учетом стратегических целей Вашего бизнеса.

## УСЛУГИ ПРАКТИКИ

- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестиционных проектов
- Применение мер господдержки
- Разработка и экспертиза бизнес-планов и ТЭО
- Применение мер господдержки
- Сопровождение заключения СПИК
- Поддержка заключения СЗПК
- Привлечение банковского финансирования
- Инвестиционное финансирование
- Консультирование в мерах господдержки бизнеса
- Привлечение льготного финансирования в ФРП
- Проектное финансирование
- Банковские гарантии
- Маркетинговые исследования
- Анализ ниш и рынков сбыта

Наша внутренняя многоуровневая система контроля качества гарантирует, что отчеты по инвестиционному консультированию соответствуют стандартам и правилам международной практики (RICS, IVS, EVS), требованиям российского законодательства и ожиданиям российских инвестиционных организаций и банков

# РЫНОЧНАЯ АНАЛИТИКА

Эксперты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» специализируются на проведении всех видов маркетинговых исследований

## ВИДЫ МАРКЕТИНГОВЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

- Анализ конкурентного положения — оценка текущей позиции компании на рынке, выявление конкурентных преимуществ и резервов для улучшения позиции.
- Исследование рынка сбыта — анализ тенденций развития, конкурентной среды, оценка емкости рынка, сегментация потребительского спроса, анализ барьеров при выходе на рынок.
- Анализ конкурентов — исследование ассортиментной, сбытовой, маркетинговой политики и PR-активностей основных конкурентов, сбор best-practices и определение способов повышения конкурентоспособности.
- Исследование спроса — изучение потребностей и предпочтений клиентов, определение требуемого объема производства продукции, анализ факторов, влияющих на спрос.
- Исследование удовлетворенности потребителей — расчет CSI и NPS, разработка практических методов повышения лояльности, подготовка рекомендаций по изменению ассортиментной политики, внедрению дополнительных сервисов и услуг.
- Сокращение издержек на рекламу и повышение ее эффективности для целевой аудитории.
- Анализ каналов продаж — оценка возможностей расширения сбытовой сети, анализ потенциала роста продаж.

Заказав маркетинговое исследование у нас, вы гарантировано получите рекомендации, анализ рынка и достоверные бизнес-данные, основанные на надежных и современных методиках

# ВИДЫ МАРКЕТИНГОВЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

Эксперты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» специализируются на проведении всех видов маркетинговых исследований:

- **Анализ конкурентного положения** — оценка текущей позиции компании на рынке, выявление конкурентных преимуществ и резервов для улучшения позиции
- **Исследование рынка сбыта** — анализ тенденций развития, конкурентной среды, оценка емкости рынка, сегментация потребительского спроса, анализ барьеров при выходе на рынок
- **Анализ конкурентов** — исследование ассортиментной, сбытовой, маркетинговой политики и PR-активностей основных конкурентов, сбор best-practices и определение способов повышения конкурентоспособности
- **Исследование спроса** — изучение потребностей и предпочтений клиентов, определение требуемого объема производства продукции, анализ факторов, влияющих на спрос
- **Исследование удовлетворенности потребителей** — расчет CSI и NPS, разработка практических методов повышения лояльности, подготовка рекомендаций по изменению ассортиментной политики, внедрению дополнительных сервисов и услуг
- **Сокращение издержек** на рекламу и повышение ее эффективности для целевой аудитории
- **Анализ каналов продаж** — оценка возможностей расширения сбытовой сети, анализ потенциала роста продаж.

## ИССЛЕДОВАНИЕ НИШ ДЛЯ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА

- Поиск освободившихся ниш – формирование критериев выбора ниш и определение наиболее привлекательных и устойчивых, скрининговое маркетинговое исследование (объем, конъюнктура, спрос и потребительские предпочтения), разработка стратегии выхода и развития в новой нише.
- Исследование рынков сбыта – анализ альтернативных направлений сбыта продукции, оценка уровня спроса и объемов рынка, наличия конкурентов, их способов работы.
- Анализ влияния санкций на отрасль и непосредственно на бизнес с целью разработки дальнейшей стратегии развития в рамках выбранных ниш.
- Исследование поставщиков – поиск и подбор аналогов из стран без ограничений на торговлю с Россией
- Исследование конкурентов – анализ конкурентного окружения с учетом ухода иностранных компаний, оценка существующих российских компаний в выбранной нише.

# ОЦЕНКА

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» более 25 лет оказывает услуги в области оценки. Обширный практический опыт, глубокая отраслевая экспертиза и надежные многократно апробированные методики позволяют специалистам:

- реализовать комплексные проекты по определению стоимости объектов любой сложности с учетом стратегических целей Вашего бизнеса
- объективно оценивать перспективность вложений

Внутренняя многоуровневая система контроля позволяет гарантировать нашим клиентам высокое качество отчетов, их соответствие принятым в международной практике стандартам и правилам оценочной деятельности (RICS, IVS, EVS), требованиям российского законодательства и требованиям российских инвестиционных организаций и банков, а также рекомендациям СРО.

## УСЛУГИ ПРАКТИКИ

### Оценка материальных активов

- Оценка для целей оспаривания кадастровой стоимости
- Оценка активов и обязательств для целей МСФО
- Оценка арендной платы
- Оценка для ФСБУ
- Оценка машин, оборудования и транспортных средств
- Оценка недвижимого имущества
- Переоценка основных средств
- Тестирование активов на предмет обесценения
- Техническая экспертиза оборудования

### Оценка бизнеса и нематериальных активов

- Оценка бизнеса
- Оценка ценных бумаг
- Оценка интеллектуальной собственности и нематериальных активов
- Управление интеллектуальной собственностью

# БУХГАЛТЕРСКИЙ КОНСАЛТИНГ

Оптимизация бухгалтерского учета – один из тех инструментов по управлению бизнесом, который способен давать максимальный результат в средне- и долгосрочной перспективе.

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагает поддержку опытных и квалифицированных специалистов, которые оперативно, легко и с применением исключительно законных методов помогут выявить и исправить ошибки, неточности и слабые места в бухгалтерском учете компании.

Отчетность, подтвержденная аудитором, способствует повышению доверия к информации, которую компании готовят для инвесторов, кредиторов, бизнес-партнеров и иных заинтересованных лиц в соответствии с требованиями законодательства.

**Эксперты Группы оказывают широкий спектр услуг в области Бухгалтерского консалтинга:**

- Выбор оптимальной схемы финансового (бухгалтерского) учета
- Постановка финансового (бухгалтерского) учета
- Восстановление бухгалтерского и налогового учета
- Ведение финансового (бухгалтерского) и налогового учета по всем направлениям деятельности компании или отдельных участков бухгалтерского и налогового учета (в зависимости от потребностей компании)
- Консультирование по вопросам ведения бухгалтерского и финансового учета, его автоматизации и пр.

**Специалисты практики Бухгалтерского консалтинга Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» помогут оперативно и законодательно обоснованно разрешить противоречия, разъяснить любые вопросы, связанные с бухгалтерским учетом и налогообложением, выявить и устранить имеющиеся в учетной и налоговой системе компании недочеты.**



# НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

## DELOVOY PROFIL Аудит и Консалтинг

- Аудит по РСБУ, МСФО и US GAAP
- Обязательный аудит
- Трансформация по МСФО
- Консолидация по МСФО
- Аудит компонента
- Постановка и восстановление бухгалтерского учета
- Бухгалтерский аутсорсинг

## DELOVOY PROFIL Финансовый консалтинг

- Повышение эффективности управления запасами
- Комплексная инвентаризация
- Аудит закупок
- Постановка и оптимизация СВК
- Переход на ФСБУ
- Анализ ФХД
- Финансовый due diligence
- Разработка и анализ учетной политики
- Постановка и экспертиза управленческого учета
- Кадровый аудит и консалтинг
- Форензик
- Бюджетирование

## DELOVOY PROFIL Инвестиционный консалтинг и рыночная аналитика

- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестиционных проектов
- Применение мер господдержки
- Разработка и экспертиза бизнес-планов и ТЭО
- Применение мер господдержки
- Сопровождение заключения СПИК
- Поддержка заключения СЗПК
- Привлечение банковского финансирования
- Инвестиционное финансирование
- Консультирование в мерах господдержки бизнеса
- Привлечение льготного финансирования в ФРП
- Проектное финансирование
- Банковские гарантии
- Маркетинговые исследования
- Анализ ниш и рынков сбыта

## DELOVOY PROFIL Система внутреннего контроля

- Оценка СВК
- Внедрение СВК
- Внедрение СВК
- Повышение уровня зрелости СВК
- Оптимизация системы внутреннего контроля



# НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

## DELOVOY PROFIL Управленческий консалтинг

- Стратегия и диагностика бизнеса
- Организационное проектирование
- Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов
- HR-консалтинг
- Разработка маркетинговой стратегии
- Операционный due diligence
- Interim management
- IT-консалтинг

## DELOVOY PROFIL Налоги и Право

- Налоговый мониторинг
- Сопровождение применения мер господдержки
- Налоговое сопровождение сделок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Трансфертное ценообразование
- Услуги для КИК
- Международное налоговое планирование
- Правовое сопровождение бизнеса
- Сопровождение M&A сделок
- Правовой due diligence
- Структурирование бизнеса и активов
- Сопровождение судебных споров
- Антимонопольная практика
- Таможенная практика
- Валютное регулирование
- Трудовое право
- Контролируемое банкротство
- Защита от субсидиарной ответственности

## DELOVOY PROFIL Оценка бизнеса, материальных и нематериальных активов

- Оценка для целей оспаривания кадастровой стоимости
- Оценка активов и обязательств для целей МСФО
- Оценка арендной платы
- Оценка для ФСБУ
- Оценка машин, оборудования и транспортных средств
- Оценка недвижимого имущества
- Переоценка основных средств
- Тестирование активов на предмет обесценения
- Техническая экспертиза оборудования
- Оценка бизнеса
- Оценка ценных бумаг
- Оценка интеллектуальной собственности и нематериальных активов
- Управление интеллектуальной собственностью



# КЛИЕНТЫ ГРУППЫ





127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70



+7 (495) 740-16-01



info@delprof.ru



www.delprof.ru

Информация, содержащаяся в данном документе, представлена исключительно в ознакомительных целях, не является советом или рекомендацией и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения. Компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не несет ответственности за действия, совершенные на основе изложенной в данном документе информации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению.

© 2024 АО АК ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ. Все права защищены