

# 2022

## **ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ В СФЕРЕ ДОРОЖНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА**

## КЛЮЧЕВЫЕ СЛОЖНОСТИ ДОРОЖНОЙ ОТРАСТИ

Потребность в модернизации и новациях дорожной отрасли России, в частности через реализацию инфраструктурных проектов, обусловлена сегодня рядом проблемных аспектов:

### Качество автодорожной сети

Качество (уровень сетевого развития и эксплуатационные показатели) сети автомобильных дорог России кардинально отстает не только от развитых стран, но и стран БРИКС и стран Восточной Европы. По данным специалистов ВШЭ, страна терпит ущерб по всем «дорожным приоритетам»:

- связность национальной территории;
- ареал эффективного градостроительного освоения;
- инфраструктура для грузовых перевозок;
- среда обитания миллионов автомобилизированных домохозяйств.



Рис.1. Расходы консолидированного бюджета на дорожное хозяйство

Источник: Федеральное казначейство  
<https://roskazna.gov.ru>

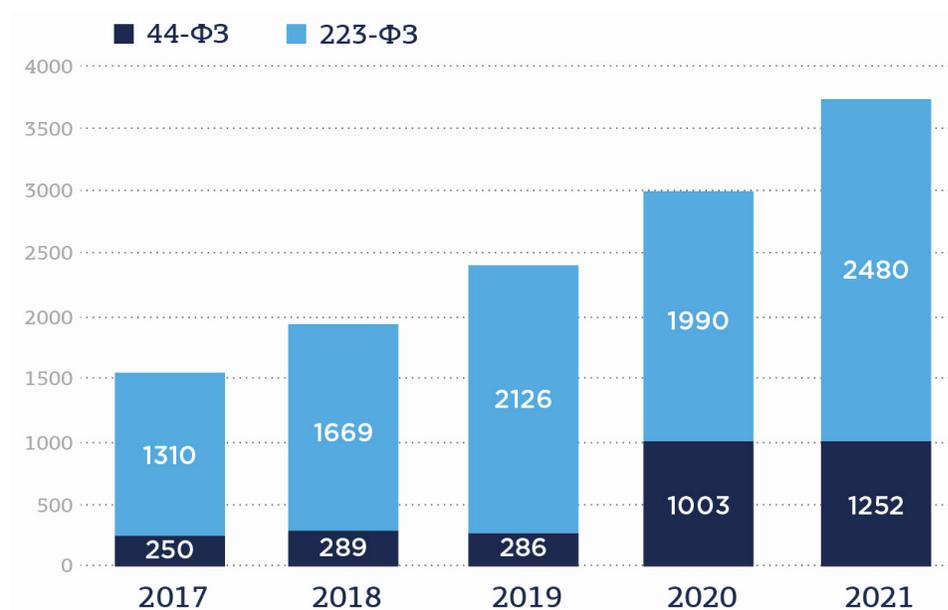


Рис.2. Сумма заключенных контрактов и договоров в сфере дорожного хозяйства, млрд руб.

Источник: ЕИС Закупки  
<https://zakupki.gov.ru>

## Государственные расходы на дорожное строительство

Расходы консолидированного бюджета на дорожную деятельность составляют 2% от ВВП, а вклад частных инвестиций статистически незначим.

По данным ЕИС более 50% торгов в сфере дорожной деятельности не состоялись по причине единственного участника закупки, что, с одной стороны, может свидетельствовать о низком уровне конкуренции и непривлекательных условиях государственных контрактов, а с другой – являться следствием недобросовестной конкуренции при проведении торгов на заключение государственных контрактов в сфере дорожной деятельности.

По данным опросов, больше всего компании озабочены:

- заниженной стоимостью материалов проектно-сметной документации по сравнению с рыночной;
- фактами несоответствия технического задания фактическим потребностям Заказчика;
- фактами не передачи Заказчиком площадки для выполнения работ.

Около 60% компаний столкнулись в период 2014–2021 гг. с повторной экспертизой при проведении строительно-монтажных работ, из них 83% считают, что повторная экспертиза проектно-сметной документации отразилась самым негативным образом на финансовых показателях компании.

Рис.3. Сложности исполнения контрактов в 2014-2021 гг. по данным опросов



Источник: Национальная ассоциация инфраструктурных компаний (НАИК)

## Несоответствие объемов строительства дорог задачам территориального развития

Ежегодный ввод автомобильных дорог с твердым покрытием составляет **2–2,5 тыс. км**. В том числе дорог высших технических категорий – **200-300 км**. Объемы дорожного строительства в целом не соответствуют задачам территориального развития и увеличения связности национальной территории. Объемы дорожного строительства в сегменте дорог высших технических категорий (**10–15%** от суммарного ввода) откладывают формирование скоростного автодорожного каркаса страны на неопределенную перспективу. В обозначенных условиях отставание российской дорожной отрасли консервируется, догоняющее развитие дорожной сети не происходит.

**Вывод очевиден: необходимо ускорять темпы дорожного строительства и формировать лучшие отечественные практики.**

Рис.4. Ввод в действие автомобильных дорог с твердым покрытием, тыс. км



Источник: Росстат



## ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ЗА СЧЕТ ДОРОЖНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

Курирующий дорожное строительство заместитель председателя Правительства РФ Марат Хуснуллин в своих выступлениях не раз подчеркивал, что реализация инфраструктурных проектов способствует преодолению постпандемийных последствий в экономике и что именно инфраструктурное строительство может стать тем локомотивом, который потянет за собой рост во всех отраслях.

Действительно, необходимо учитывать, что дорожное строительство - драйвер спроса на строительные материалы, продукцию машиностроения и нефтепереработки.

Рис.5. Взаимосвязь дорожного строительства с другими производственными отраслями



Источник: Национальная ассоциация инфраструктурных компаний (НАИК)

## Специалисты НАИК выделяют следующие ключевые факторы влияния дорожно-строительных компаний на социально-экономическое развитие:

- Прямые эффекты от осуществления дорожной деятельности оцениваются в **2 трлн рублей**, косвенные эффекты от осуществления дорожной деятельности составляют **1,1 трлн рублей** (спрос в других отраслях).
- В сфере строительства автомобильных дорог и железнодорожных путей занято **более 350 тысяч человек**.
- С учетом мультипликатора в смежных отраслях занято еще около **490 тысяч человек**.
- Объем кредитов по виду деятельности «строительство инженерных сооружений» составляет **1%** от общего объема банковских кредитов.

**Эффекты в сопряженных отраслях - прямое отражение состояния рынка дорожных работ:** рост рынка дорожных работ усиливает позитивные тенденции к развитию смежных отраслей, его стагнация (банкротство дорожно-строительных компаний) окажет значительный негативный эффект на развитие машиностроения, нефтепереработки, промышленности строительных материалов и, соответственно, реального сектора экономики в целом.



# ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА ДОРОГ

В настоящее время действуют два национальных плана в сфере дорожного строительства:

## Нацпроект «Безопасные качественные дороги»

В 2021 году утвержден обновленный паспорт национального проекта «Безопасные качественные дороги». Ранее он назывался «Безопасные и качественные автомобильные дороги». Документ приведен в соответствие с Указом Президента России от 21.07.2020 №474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года».

Таблица 1. Структура нацпроекта «Безопасные качественные дороги» (2019 – 2030 гг.)

№	Название проекта	Инициатор проекта/ Инвестор	Регион
1	ФП «Федеральная и местная дорожная сеть»	Дорожная сеть	2 357 351 268, 04
2	ФП «Общесистемные меры развития дорожного хозяйства»	ОМРДХ	101 711 515,89
3	ФП «Безопасность дорожного движения»	Безопасность дорожного движения	52 074 664,20
4	ФП «Автомобильные дороги Минобороны России»	Автомобильные дороги Минобороны России	5 600 000,00
5	ФП «Модернизация пассажирского транспорта в городских агломерациях»	Пассажирский транспорт	106 879 800,00
6	ФП «Развитие федеральной магистральной сети»	Развитие федеральной магистральной сети	1 100 627 564,80
ИТОГО			3 724 244 812,93

В 2021 году по нацпроекту комплексно обновили порядка **16,5 тыс. км** дорог в **84 субъектах** страны. В программу федерального проекта «Региональная и местная дорожная сеть» **2021 года** вошло **более 6 тыс.** объектов.

В 2021 году более **66%** всех контрактов по нацпроекту предусматривали использование современных технологий. В 2021 году доля контрактов, заключенных на принципах жизненного цикла, составила **31,2%**.

В целях повышения уровня экономической связанности территорий страны с **2021 года** в обновленную структуру нацпроекта включен новый федеральный проект - «Развитие федеральной магистральной сети». В программу его работ на **2021 год** вошли **250 км** федеральных трасс. До **2024** года планируется осуществить строительство и реконструкцию участков автодорог федерального значения общей протяженностью **1 810,6 км**, из них Росавтодором - **1 440,5 км**, ГК «Автодор» - **370,1 км**.



## Нацпроект «Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры до 2024 года»

План утвержден Распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 сентября 2018 года № 2101-р. Реализацией ключевых инфраструктурных проектов в сфере дорожного строительства занимается Федеральное дорожное агентство (далее – Росавтодор). В составе Государственной программы Российской Федерации «Развитие транспортной системы» Росавтодором осуществляется реализация входящих в состав Национального проекта «Безопасные качественные дороги» федеральных проектов.

Рис.7. План модернизации и расширения магистральной инфраструктуры до 2024 года



### 26,9-67%

доля автодорог, работающих без перегрузки, на международном маршруте «Европа-Западный Китай»



### 729 км

новых автомобильных дорог первой категории (Москва-Нижний Новгород-Казань) построят к 2024 г. на маршруте Европа-Западный Китай»

Источник: ГК «Автодор»



### 100-115,5%

индекс качества транспортной инфраструктуры (по сравнению с уровнем 2017 г.)



### в 1,8 раза

сократится время в пути между Москвой и Казанью, с 12 до 6,5 часов

Рис.6. Структура Нацпроекта «Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры до 2024 года»



### ИСТОЧНИК:

3260,6 млрд. руб. | внебюджетные источники  
 3028,8 млрд. руб. | федеральный бюджет  
 58,7 млрд. руб. | бюджеты субъектов РФ

Источник: <http://static.government.ru>

Сегодня в числе приоритетных задач, которые стоят перед дорожной отраслью – реализация проектов, снимающих инфраструктурные ограничения для регионов. Это автомобильные обходы крупных городов, магистрали между областными центрами, подходы к федеральным трассам, ликвидация одноуровневых пересечений.

Рис.9. Ключевые показатели дорожной отрасли РФ по итогам 2021 года



Источник: Росавтодор

Рис.8. Ассигнования из федерального бюджета на финансирование в 2021 году основных структурных элементов Государственной программы Российской Федерации «Развитие транспортной системы», млрд. рублей



Источник: Итоговый доклад о результатах деятельности Федерального дорожного агентства за 2021 год

Таблица 2. 25 инвестиционных проектов в сфере транспортной инфраструктуры, реализуемых в России

№	Название проекта	Инициатор проекта/ Инвестор	Регион	Стадия	Сроки реализации	Объем инвестиций (млрд руб.)
1	Строительство скоростной автомобильной трассы Москва — Казань	ГК «Автодор»	Москва, Московская область, Владимирская область, Нижегородская область, Чувашия, Татарстан	Строительство	2021-2024	639
2	Строительство и развитие порта Усть-Луга	Правительство РФ, «Газпром», «Новотранс», «Еврохим»	Ленинградская область	Строительство	1996-2025	630
3	Строительство скоростной автомобильной трассы Казань — Екатеринбург	Федеральное дорожное агентство, ГК «Автодор»	Татарстан, Башкортостан, Свердловская область, Пермский край	Проектирование	2021-2024	493
4	Строительство скоростной автомобильной трассы Казань — Екатеринбург	Правительство РФ	Московская область	Строительство	2014-2021	341
5	Строительство глубоководного морского порта Индига	AEON	Ненецкий автономный округ	Проектирование	2018-2028	258
6	Строительство глубоководного незамерзающего сухогрузного района морского порта Тамань	Правительство РФ	Краснодарский край	Строительство	2006- н/д	183
7	Строительство обхода города Тольятти с мостовым переходом через р. Волгу	ГК «Автодор», правительство Самарской области, КК «Обход Тольятти»	Самарская область	Строительство	2019-2024	121
8	Строительство мостового перехода через реку Лену в районе Якутска (11 км)	Правительство Республики Саха (Якутия), Национальная инфраструктурная компания	Республика Саха (Якутия)	Подготовка к строительству	2018-2026	83,2

№	Название проекта	Инициатор проекта/ Инвестор	Регион	Стадия	Сроки реализации	Объем инвестиций (млрд руб.)
9	Строительство моста через р. Обь из г. Лабитнанги в г. Салехард	Правительство РФ, правительство ЯНАО	ЯНАО	Проектирование	2018- н/д	80
10	Реконструкция аэропорта Домодедово	ООО «Домодедово констракшн менеджмент»	Москва	Строительство	2016-2022	47,1
11	Строительство угольного терминала «Лавна» в морском порту Мурманск	Правительство РФ, ГТЛК	Мурманская область	Строительство	2017-н/д	47
12	Строительство морского порта Суходол с угольным перегрузочным комплексом мощностью перевалки до 20 млн тонн в год	Сибирский деловой союз	Приморский край	Строительство	2013-2021	42
13	Модернизация морского порта Шахтерск с увеличением мощности перевалки до 20 млн тонн угля в год	Восточная горнорудная компания	Сахалинская область	Строительство	2017-2025	40
14	Строительство и поставка комплекса средств автоматизации аэродромного командно-диспетчерского пункта Шереметьевского центра обслуживания воздушного движения	ФГУП «Госкорпорация по ОрВД»	Москва	Проектирование	2019-н/д	37,3
15	Строительство угольного терминала мощностью до 24 млн тонн	«Колмар груп»	Хабаровский край	Строительство	2018-2023	37
16	Строительство универсального портового перегрузочного комплекса навалочных и генеральных грузов «Славянка» (пропускная способность порта — до 70 млн тонн в год)	АО «Международный морской перегрузочный терминал»	Приморский край	Подготовка к строительству	2016-2024	36
17	Строительство автомобильной дороги Северный обход (28,8 км)	ГК «Автодор»	Пермский край	Проектирование	2019-2024	35,9

№	Название проекта	Инициатор проекта/ Инвестор	Регион	Стадия	Сроки реализации	Объем инвестиций (млрд руб.)
18	Строительство аэропорта на космодроме Восточный	«Роскосмос»	Амурская область	Проектирование	2023-2029	35,4
19	Участок транспортного узла на пересечении с Витебским проспектом до автомобильной дороги общего пользования федерального значения А-118 «Кольцевая автомобильная дорога вокруг Санкт-Петербурга»	ФКУ «Упрдор «Северо-Запад»	Ленинградская область	Строительство	2018-2021	30,3
20	Объекты железнодорожной инфраструктуры федеральной собственности, обеспечивающие подход к транспортному переходу через Керченский пролив	ОАО «Российские железные дороги»	Краснодарский край	Проектирование	2017-н.д.	29,3
21	Строительство тоннеля под Калужским шоссе и многоуровневой транспортной развязки в районе ТПУ «Столбово»	Правительство г. Москвы	Москва	Строительство	2018-н/д	27,6
22	Строительство аэровокзального комплекса и объектов служебно-технической территории аэропорта (увеличение пропускной способности с 14 тыс. до 27 тыс. пассажиров в сутки)	АО «Международный аэропорт Краснодар»	Краснодарский край	Проектирование	2020-2023	25
23	Строительство терминала по перегрузке СУГ (грузооборот — свыше 500 тыс. тонн в год)	АО «Корпорация развития Дальнего Востока»	Хабаровский край	Подготовка к строительству	2016-2022	24,3
24	Строительство морского терминала по перевалке угля грузооборотом до 15 млн тонн в год в порту Высоцк	«Лукойл»	Ленинградская область	н/д	2019-2023	24,3
25	Реконструкция аэровокзального комплекса международного аэропорта	«Новпорт Холдинг»	Новосибирская область	Подготовка к строительству	2019-2025	20
26	Увеличение мощности терминала по перевалке угля до 40 млн тонн в год в порту Ванино	Сибирская угольная энергетическая компания	Хабаровский край	Подготовка к строительству	2017-2024	12

## КРУПНЕЙШИЕ РЕАЛИЗОВАННЫЕ ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ В РФ

Кроме того, по данным Министерства транспорта, в период с 2016 по 2021 гг. было реализовано более 100 ключевых инфраструктурных проектов в сфере дорожного строительства в рамках нацпроекта «Безопасные качественные дороги» (2018 – 2024 гг.), наиболее крупными из которых являются:

- Открыта **Центральная кольцевая автомобильная дорога** – самый масштабный проект дорожной инфраструктуры Московского региона. Аварийность на МКАД снизилась на **15 %**. Пересекает **13** федеральных автодорог. Построено **225** искусственных сооружений (55 мостов, 144 путепровода, 7 экодуков, 19 пешеходных переходов) и 18 транспортных развязок. Протяженность - **336,5 км**.
- Обновляется **городской пассажирский транспорт** в агломерациях. **412** транспортных средств - **305** автобусов и **107** троллейбусов направят в **13** городских агломераций. Это Екатеринбургская, Красноярская, Казанская, Воронежская, Новосибирская, Омская, Самарско-Тольяттинская, Пермская, Череповецкая, Нижегородская, Ивановская, Кемеровская и Саратовская агломерации.

- Построена **Репинская развязка** в Химках Московской области. Общая площадь построенной транспортной развязки – порядка **40 тыс. кв. м**. Протяженность основного хода – **0,8 км** с путепроводом длиной **158 м**. От 2 до 5 полос движения с расчетной скоростью **70 км/ч**, устроены пешеходные зоны, светофоры, установлено наружное освещение и архитектурная подсветка. Также проведена реконструкция улиц Дружбы, 9 Мая и Репина.





- Открыта **трасса «Таврида»**. Автомобильная дорога «Таврида» сократила время в пути между Керчью и Севастополем **до 3 часов**. Раньше на это уходил весь день. Техническая категория - IV, скорость движения - **90 км/ч**. Пропускная способность - **40 тыс.** автомобилей в сутки.
- Открыт новый **автомобильный пункт пропуска через государственную границу РФ «Дубки»** в Калининградской области. Самый большой в стране по количеству полос движения транспорта, их там **49**. Пропускная способность - **4 тыс.** транспортных средств и **15,5 тыс.** человек в сутки. В пункте пропуска использованы новейшие технологии, установлено самое современное оборудование.
- Завершено строительство **обхода Вологды**. Современная 4-полосная дорога выводит из центральной части города потоки транспорта, следующего транзитом через Вологду в направлении Ярославля, Архангельска, Петрозаводска, Санкт-Петербурга. Дорожники возвели мост через реку Шограш и **3** путепровода, а на пересечении с южным направлением автодороги **М-8 «Холмогоры»** - транспортную развязку. Установили барьерные ограждения, нанесли **13 тыс. кв. м** разметки из термопластика, установили более **300** дорожных знаков, смонтировали более **9 км** линий наружного освещения.
- Строительство **Большого Казанского кольца в Республике Татарстан**. Первый участок Большого Казанского кольца получил название **«Магистраль 100-летия ТАССР»**. Он положил начало двухкилометровой дорожной «перемычке» от улицы Булатова до Тихорецкой. Промышленную зону Казани с жилой частью города связал кратчайший путь.



- Открыт **Западный обход Иванова**. Новая дорога связала федеральную трассу Р-132 «Золотое кольцо» с существующим участком Западного обхода и позволила пустить транзитный транспорт в обход областного центра. На объекте установлено **7 тыс. м** барьерных ограждений, **5 комплексов** фиксации нарушений ПДД, **12 камер** видеонаблюдения. Интеллектуальная система управляет освещением. Протяженность участка – **2,8 км**.
- Завершены работы на **автодороге «Кобяй»** в Республике Саха (Якутия). Новая трасса обеспечит круглогодичный проезд между Кобяйским и Горным районами, а также откроет доступ из села Кобяй к федеральной дороге «Виллюй». Дорога позволит местным жителям не зависеть от сезонных факторов. Она будет способствовать экономическому росту региона: в районе дороги располагаются месторождения бурого и каменного угля, золота и серебра, свинца и цинка, а также других полезных ископаемых.

- Открыта **автодорога М-11 «Нева» Москва – Санкт-Петербург**. Первая автомобильная дорога, построенная с нуля в новейшей истории России. Проходит по территориям Московской, Тверской, Новгородской и Ленинградской областей. Соответствует высшей технической категории с **4 полосами** для движения. Возведено **337** искусственных сооружений и **30** транспортных развязок. Безопасность на дороге обеспечивается работой аварийных комиссаров. Общая протяженность - **669 км**.
- Построен **Крымский мост**. Стройка века №1 в России состоит из автомобильной трассы и железнодорожной части. Дорога для машин **4-полосная**, разрешенная скорость до **90 км/ч**. Способен пропускать **до 100 поездов** в сутки, их скорость движения - **120 км/ч**.
- Завершена **вторая очередь обхода Гудермеса на трассе Р-217 «Кавказ»**. Участок автодороги построен на территории Курчалоевского района Чеченской Республики в соответствии с параметрами I категории, с разделением встречных потоков. Общая протяженность участка составляет почти **12 км**. Дорожники возвели транспортную развязку по типу «клеверный лист», в нее вошел путепровод протяженностью **85 м**. Еще один, длиной **56 м**, устроен для сельскохозяйственных нужд. В рамках второй очереди построен металлический мост длиной **110 м** через реку Мичик.



- Реконструирована федеральная **трасса Р-351 Екатеринбург – Тюмень**. Участок длиной **19 км** возле Камышлова стал 4-полосным. Пропускная способность увеличена более чем в 3 раза: с **6 до 19 тыс.** автомобилей в сутки. Разделение транспортных потоков барьерным ограждением поможет водителям избежать лобовых столкновений. Федеральная трасса Р-351 Екатеринбург – Тюмень соединяет столицы двух субъектов Российской Федерации и входит в состав европейского транспортного маршрута E22.
- Построена **развязка на Кубани**. Транспортная развязка на трассе А-290 Новороссийск – Керчь в Краснодарском крае. Верхний слой выполнен из ЩМА-20 - асфальтобетона, обладающего свойствами «самозалечивания» трещин и мелких дефектов.





- Развитие дорожной сети Дальнего Востока. За 5 лет (2013–2017) на главных транспортных артериях Дальневосточного федерального округа дорожниками построено, отремонтировано и реконструировано более **1 000 км** трассы Р-297 «Амур», **817 км** трассы А-360 «Лена», **679 км** трассы Р-504 «Колыма», **438 км** трассы А-370 «Уссури», **405 км** на трассе А-331 «Вилюй».
- В Московском регионе **170 км новых участков на ЦКАД** открыли еще в конце 2020 года. Скоростная магистраль проходит по территории Подмосковья и Новой Москвы в **50 км** от МКАД в обход крупных населенных пунктов и соединяет основные шоссе Московского региона.
- Начало строительства трассы **М-12. Трасса М-12 «Москва – Нижний Новгород – Казань»** будет построена на территории Московской, Владимирской и Нижегородской областей, республик Чувашия и Татарстан. Строительство разделено на **8 этапов**. По поручению президента Российской Федерации Владимира Путина трасса будет продлена от Казани до Екатеринбурга, для чего дорожники построят один новый участок трассы и выполнят масштабную реконструкцию существующих федеральных дорог. Строительство трассы по плану будет завершено в **2024 году**.

Магистраль станет частью международного транспортного коридора «Европа – Западный Китай». В период с **2019 – 2024 гг.** из федерального бюджета выделено на реализацию проекта порядка **655 057,82 млн** рублей. В конце **июня 2022 года** на эти цели было направлено **28 млрд** рублей.

Рис. 10. Самый крупный проект дорожной инфраструктуры в Московском регионе



Источник: Итоговый доклад о результатах деятельности Федерального дорожного агентства за 2021 год

Распоряжением Правительства РФ **от 6 августа 2022 года №2169-р** на создание федеральной трассы **М-12** выделено ещё **50 млрд** рублей, что позволит обеспечить опережающее строительство этой дороги. Она обеспечит скоростное автосообщение между Московской, Владимирской, Нижегородской, Свердловской областями, республиками Татарстан, Башкортостан и Чувашия, тем самым придав их экономике дополнительный импульс к развитию. **М-12** станет частью перспективного маршрута в **Западный Китай**, будет способствовать расширению торговых каналов со **странами Азии**, повышению надёжности и скорости поставок товаров.

К слову, в российской столице ежегодно реконструируется и строится **около 100 км** дорог. **Это позволяет Москве входить в тройку лидеров по темпу прироста протяженности дорог** наряду с Пекином и Нью-Йорком.

**2021 год** не стал исключением: в Москве построено почти **125 км** дорог, **25** мостов, тоннелей и эстакад, а также **23** пешеходных перехода. В ближайшие три года запланировано не менее интенсивное дорожное строительство. Завершится создание системы, состоящей из хордовых магистралей – **Северо-Восточной, Северо-Западной, Юго-Восточной хорд и Южной рокады**. Продолжится строительство путепроводов, тоннелей, эстакад, автомобильных и пешеходных мостов через Москву-реку и реконструкция развязок на пересечении МКАД с вылетными магистралями.

Кроме того, перед столичным Стройкомплексом поставлена задача соорудить дублирующие трассы для шести городских магистралей. Эти дороги позволят создать новые радиальные направления между округами Москвы и обеспечат дополнительные транспортные связи.



## ГОСУДАРСТВЕННАЯ СИСТЕМА «ПЛАТОН»

Стоит также сказать о государственном проекте взимания платы «Платон», который создан в целях обеспечения соблюдения установленного действующим законодательством порядка взимания платы в счет возмещения вреда, причиняемого автомобильным дорогам общего пользования федерального значения транспортными средствами, имеющими разрешенную максимальную массу свыше **12 тонн**.

За 5 лет работы госсистемы «Платон» дорожный фонд России пополнился почти на **130 млрд рублей**. За счет дополнительного финансирования от «Платона» были построены и отремонтированы более 2 000 км проблемных дорог в **40** городах и регионах, **700 км** федеральных трасс на выбранных грузоперевозчиками участках **10** автодорог и **31** мост в **20** субъектах РФ.

Кроме того, обеспечено финансирование ремонта **24** аварийных и строительство **7** новых мостов. Все поступления с 2020-го по 2022 годы от «Платона» Росавтодор направляет на капитальный ремонт свыше **100** мостовых сооружений и **600 км** загруженных федеральных трасс.





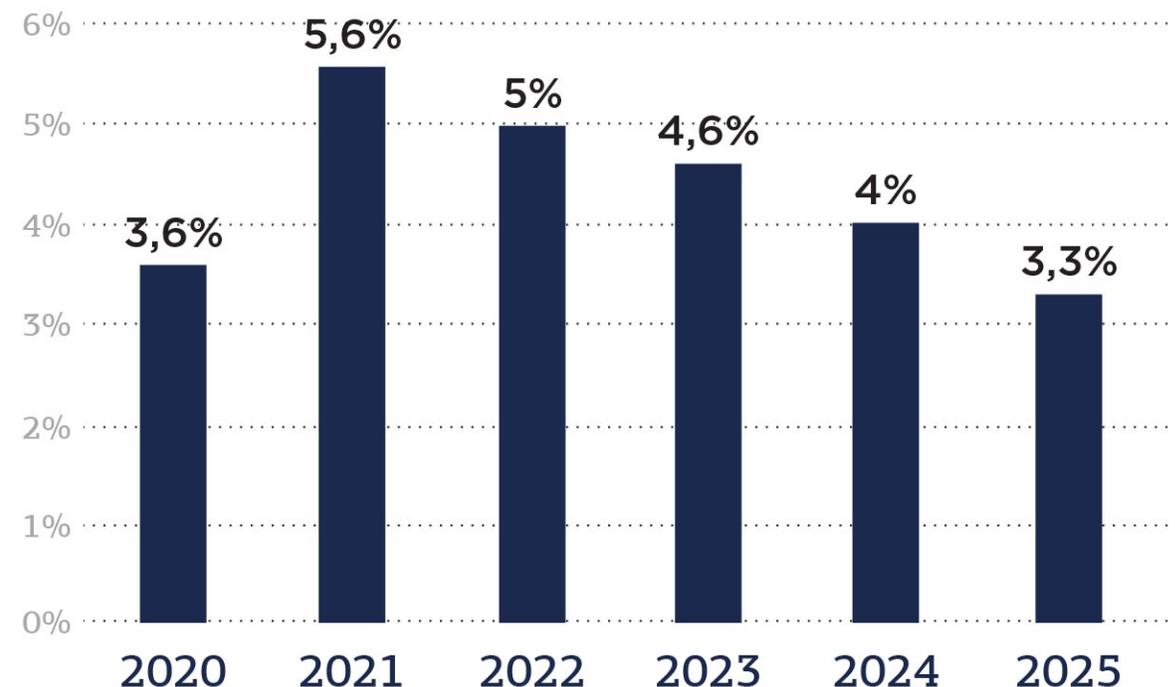
## ПРЕОДОЛЕНИЕ КРИЗИСА ДОРОЖНО-СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

Несмотря на реализацию инфраструктурных проектов в дорожной отрасли, стоит отметить кризисную ситуацию в сегменте. Проведенный данными специалистами анализ бухгалтерской и управленческой отчетности **200** наиболее крупных российских дорожно-строительных компаний выявляет высокую вероятность массовых банкротств в отрасли: стандартная модель прогнозирования банкротства показывает, что **94** из них находятся в зоне неопределенности. С проблемой потери финансовой устойчивости сталкиваются, в том числе, крупнейшие компании с годовым оборотом **от 4 млрд рублей**, имеющие уникальные компетенции в строительстве дорог высших технических категорий и внеклассных мостов.

### Ключевыми причинами сложившихся проблем являются:

- системные дефекты **нормативно-правовой базы**, регламентирующей государственные контракты на дорожно-мостовое строительство;
- системные дефекты **ценообразования**, индуцирующие растущую вилку между номинальными (предусмотренными в ПСД) и реальными ценами на дорожно-строительные материалы, программирующие убытки строительных компаний (покрытие ряда затрат за счет сметной прибыли);
- недостатки **системы финансирования**, приводящие к непредсказуемости расходов бюджетов, направляемых в дорожное хозяйство, и генерирующих разрыв в требуемом и выделяемом объеме средств.

Рис.11. Рентабельности продаж по чистой прибыли 200 крупнейших предприятий дорожного строительства: факт и оптимистический прогноз на 2022–2025 гг., %



Источник: Национальная ассоциация инфраструктурных компаний (НАИК)

Специалисты НАИК разработали предложения по решению проблемы выхода отрасли дорожного строительства на траекторию устойчивого развития:

- 1. Определить перечень особых обстоятельств**, при возникновении которых обязательно внесение изменений в цену государственного контракта в случае фиксации факта роста цен на одну или несколько ценообразующих позиций, который приведет к увеличению общей стоимости строительства более чем на **10%** (ФЗ-44). Создание компенсационного фонда.
- 2. Предусмотреть долгосрочный характер обеспечения финансирования** строительства автомобильных дорог – не менее **10–15 лет** на основе разработки долгосрочной программы дорожного строительства, позволяющей крупным компаниям планировать основную деятельность за пределами бюджетной трёхлетки. Формировать окончательную стоимость строительства на основе проектной документации.
- 3. Конкурс проектов для ГЧП и концессия:** публичная сторона задает основные технические параметры будущего объекта, объемы государственного финансирования и предоставляет частной стороне возможность предложить лучшие условия на основе оптимальных проектных решений с учетом эксплуатационной стадии

4. **Обязанность включения в ССР** затрат на банковские гарантии, страхование, оплату процентов за пользование кредитами, займами, банковское сопровождение. Доведение регулятором до участников инвестиционно-строительной отрасли текущего ориентировочного размера процентных ставок по страхованию и банковским гарантиям для проектов транспортной инфраструктуры.
5. **На конкурсе заполнять претендентам контрактную ведомость** объемов работ посредством предоставления единичных расценок. Технологические карты к сметным нормам. Формирования отечественного аналога «Internet-Based Preliminary Highway Construction Cost Estimating Database».

6. **Разграничение и законодательное закрепление функционала** двух стадий проектирования «проектная документация» и «рабочая документация»: инженерно-технические и иные решения (изменения), не затрагивающие параметры объекта капитального строительства (конкретизировать понятие), учитываются в рабочей документации (повторной экспертизе не подлежат), рабочая документация конкретизирует раздел проектной документации «Проект организации строительства».
7. **Исключить требование о предоставлении банковской гарантии** обеспечения исполнения контракта в случае казначейского сопровождения расходования авансовых средств. Установить обязательной выплату аванса в размере до **50%** от общей стоимости контракта на расчётный счёт подрядчика для контрактов, в отношении исполнения которых представлена банковская гарантия.



# Свяжитесь с нами

## По вопросам проведения аналитических исследований



### ОЛЕГ ПАХОМОВ

Руководитель  
практики Управленческого консалтинга

☎ +7 (495) 740-16-01

✉ [pakhomov@delprof.ru](mailto:pakhomov@delprof.ru)

🌐 [www.delprof.ru](http://www.delprof.ru)

## По вопросам подготовки экспертных комментариев и статей



### АЛЕКСАНДРА ПАШКЕВИЧ

Ведущий маркетолог  
Департамента маркетинга и PR

☎ +7 (495) 740-16-01 (доб. 1048)

✉ [pashkevich@delprof.ru](mailto:pashkevich@delprof.ru)

🌐 [www.delprof.ru](http://www.delprof.ru)

Представленные в документе мнения учитывают ситуацию на дату публикации материала и могут быть неактуальными на момент прочтения. Документ носит исключительно ознакомительный характер и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения. Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не несет ответственности за действия, совершенные на основе изложенной в документе информации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению.

