



ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ

Аудит | МСФО | Оценка | Налоги | Право | Консалтинг



РЕИНЖИНИРИНГ И ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

О ГРУППЕ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» - одна из крупнейших организаций на российском рынке аудита и консалтинга:

- Более **30** лет опыта работы
- Более **250** аудиторов и консультантов
- Ответственность застрахована на сумму **3 млрд рублей**
- Более **20 000** успешно реализованных проектов для ведущих игроков различных отраслей

С 1995 года мы предоставляем эффективные решения для бизнеса по широкому кругу вопросов. В сферу наших компетенций входят правовой и налоговый консалтинг, финансовое и управленческое консультирование, инвестиционное консультирование и оценочные услуги, услуги в области МСФО и GAAP, а также аудит и бухгалтерский консалтинг.

РЕЙТИНГИ

Группа ежегодно занимает ведущие позиции в списках крупнейших аудиторских, оценочных и консалтинговых организаций России по версии аналитического агентства RAEX.



Под данным рейтинга RAEX Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» занимает:

17 место среди крупнейших аудиторских организаций

26 место среди крупнейших консалтинговых групп

А также входит в число лидеров по отдельным направлениям консалтинга:

5 место	ИТ-консалтинг в сфере управления	10 место	финансовый консалтинг
7 место	в области управления персоналом	10 место	налоговый консалтинг
6 место	юридический консалтинг	13 место	стратегический консалтинг

Право300. Входим в IV группу по направлению Корпоративное право / Слияния и поглощения. Рекомендованы по направлению Налоговое право.



Входим в число ведущих юридических фирм в рейтинге «Лидеры рынка юридических услуг» по версии ИД «Коммерсантъ» по направлению слияния и поглощения (M&A)



3 tier среди лучших практик в области трансфертного ценообразования в России по версии ITR World Transfer Pricing.



СТАТУСЫ



ЛИЦЕНЗИЯ ФСБ РОССИИ

ГТ № 0103735 от 27.09.2018 г. на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну. Срок действия лицензии до 13.07.2028 г.



ЧЛЕНСТВО В ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

СРО «Аудиторская Ассоциация Содружество»,
свидетельство № 7893 от 28.12.2016 г.

НП «Партнерство РОО», свидетельство №1313 от 13.07.2022 г.



ПРОВЕДЕНИЕ АУДИТА ОБЩЕСТВЕННО-ЗНАЧИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Реестр Федерального казначейства с 28/12/2023

Реестр Центрального Банка РФ с 06.09.2024



ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Профессиональная ответственность аудиторов застрахована в САО «ВСК» на сумму 3 000 000 000 руб. Договор (Полис) страхования № 500S370R5347 от 26.05.2025 г. Срок действия до 30.06.2026 г.

Профессиональная ответственность оценщиков застрахована в САО «ВСК» на сумму 600 000 000 (шестьсот миллионов рублей 00 коп.) руб. Договор (Полис) страхования № 2300SB40R6957-002 от 04.10.2023 г. Срок действия до 23.08.2027 г.



СЕРТИФИКАТЫ

– Международный сертификат TEGoVA – Сертификат ISO 9001 – 2015

АККРЕДИТАЦИИ



РЕИНЖИНИРИНГ И ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов предполагают переосмысление и радикальное перепроектирование материальных, финансовых и информационных потоков в компании с целью значительного улучшения ключевых показателей бизнеса

Проводимые экспертами Группы мероприятия обеспечат решение следующих задач:

- Сокращение длительности производственного цикла
- Оптимизация использования ресурсов и минимизация издержек
- Повышение качества выпускаемой продукции / оказываемых услуг

После реинжиниринга работа компании-клиента ориентирована на процессы, а в модели управления компанией используется процессный подход, способный повысить ключевые показатели результативности бизнеса в несколько раз и даже на порядок

Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предлагают широкий спектр услуг, нацеленных на целостное и системное моделирование и реорганизацию бизнес-процессов клиента.





УСЛУГИ ПО РЕИНЖИНИРИНГУ И ОПТИМИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

Комплексный подход, предлагаемый специалистами Группы, состоит из нескольких последовательных этапов:

1. Анализ внешней и внутренней среды ведения бизнеса, определение места компании во внешней среде
2. Определение основных целей и задач реинжиниринга и способов их достижения
3. Проектирование нового бизнеса (или нового направления бизнеса):
 - определение перспективных направлений бизнеса
 - формирование / создание новых бизнес-процессов
 - автоматизация ключевых бизнес-процессов
 - подбор персонала
4. Внедрение проекта нового бизнеса

Решения, предлагаемые экспертами Группы, могут быть как комплексными, так и локальными, в том числе:

1. Внедрение системы процессного управления
2. Описание, анализ, оптимизация / реинжиниринг бизнес-процессов
3. Разработка документационного обеспечения бизнес-процессов:
 - разработка Положения о бизнес-процессах Предприятия
 - разработка Регламентов бизнес-процессов
 - разработка Положений о подразделениях
 - разработка Должностных инструкций
 - разработка рекомендаций / программы совершенствования
4. Внедрение программных продуктов для моделирования бизнес-процессов
5. Проведение функционально - стоимостного анализа бизнес-процессов (ФСА)

КЕЙС

ОПТИМИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

СИТУАЦИЯ

В Группу «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» обратились собственники, которые встали во главе компании несколько лет назад. Им требовалось наладить деятельность и оптимизировать или выстроить заново внутреннюю организационную структуру после ухода предыдущего владельца бизнеса.

Компания много лет вела деятельность несистемно – не было четко выстроенной организационной структуры, продажи осуществлялись абсолютно независимыми друг от друга сотрудниками различных подразделений, входящие заявки обрабатывались медленно, часто терялись, в документах царил путаница. Компания получала доход от контрактов, заключенных лично собственником, вся операционная деятельность была именно на нем.

Новое руководство было нацелено на развитие компании. Задача, поставленная консультантам, сводилась к следующему: построить действительно эффективный и автоматизированный бизнес, максимизировать уровень контроля.

РЕШЕНИЕ

Консультанты предложили достижение цели в 3 этапа:

Этап 1. Комплексная диагностика бизнеса

Этап 2. Оптимизация бизнес-процессов и разработка оргструктуры, подготовка к автоматизации

Этап 3. Внедрение автоматизированных бизнес-процессов и обучение

ЭТАП 1. БИЗНЕС-ДИАГНОСТИКА

В первую очередь консультантами Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» была проведена комплексная диагностика бизнеса для определения текущего состояния бизнеса и всех бизнес-процессов по блокам.

В рамках этого этапа были выявлены основные проблемы:

- неотлаженный процесс приема и обработки заявок;
- отрывочная регламентация внутренних процессов;
- наличие дублирующих функций у сотрудников, а также работников, которые совмещали несколько должностей, отвечая за совершенно разные области;
- отсутствие полноценной организационной структуры.

В рамках диагностики специалисты проводили серию глубинных интервью с руководителями и ключевыми сотрудниками. Это позволило составить максимально полную картину текущего состояния бизнеса при условии отсутствия какой-либо документации.

Итогом первого этапа стало описание бизнес-процессов в рамках различных подразделений «как есть» и их графическое изображение. Перед обсуждением с заказчиком эти схемы были дополнительно согласованы с ключевыми сотрудниками и руководителями подразделений и отделов.

ЭТАП 2. ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

Получив подтверждение от сотрудников компании по отраженным бизнес-процессам, эксперты организовали совещание с собственниками, в рамках которого были:

- изучены и декомпозированы все процессы
- выстроено словесное описание того, как «должно быть»
- намечены пути формирования корректной структуры организации

Проведенный бенчмарк анализ лучших практик в отрасли, а также накопленный специалистами опыт работы в области процессного управления позволил разработать максимально эффективную и применимую на практике систему, учитывающую все особенности клиента.

После детального обсуждения с собственниками консультанты приступили к разработке бизнес-процессов «как должно быть». Результатом этапа стало подробное описание и графическое отображение всех бизнес-процессов компании. Также был подготовлен план необходимых для внедрения действий и проведена оценка наиболее подходящего для автоматизации ПО. Впоследствии, было разработано техническое задание на разработку концепции информационной системы (КИС) в компании.

ЭТАП 3. АВТОМАТИЗАЦИЯ

Третий этап проекта включал в себя внедрение оптимизированных и автоматизированных бизнес-процессов, а также обучение сотрудников работе с системой. В рамках этапа:

- автоматизирован контроль по входящему сырью и отгружаемым товарам
- полностью выстроен автоматический расчет себестоимости и формирование управленческой отчетности

РЕЗУЛЬТАТ

В результате проекта операционная эффективность организации выросла в течение первых трех месяцев после внедрения на 54%. Количество «потерянных» заявок снизилось до нуля.

По продажам автоматически формируются еженедельные отчеты для руководства, в результате чего выручка клиента увеличилась на 103% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

54%
Рост эффективности

103%
Увеличение выручки

НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

DELOVOY PROFIL Аудит и Консалтинг

- Аудит по РСБУ, МСФО и US GAAP
- Обязательный аудит
- Трансформация по МСФО
- Консолидация по МСФО
- Аудит компонента
- Постановка и восстановление бухгалтерского учета
- Бухгалтерский аутсорсинг

DELOVOY PROFIL Финансовый консалтинг

- Повышение эффективности управления запасами
- Комплексная инвентаризация
- Аудит закупок
- Постановка и оптимизация СВК
- Переход на ФСБУ
- Анализ ФХД
- Финансовый due diligence
- Разработка и анализ учетной политики
- Постановка и экспертиза управленческого учета
- Кадровый аудит и консалтинг
- Форензик
- Бюджетирование

DELOVOY PROFIL Инвестиционный консалтинг и рыночная аналитика

- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестиционных проектов
- Применение мер господдержки
- Разработка и экспертиза бизнес-планов и ТЭО
- Применение мер господдержки
- Сопровождение заключения СПИК
- Поддержка заключения СЗПК
- Привлечение банковского финансирования
- Инвестиционное финансирование
- Консультирование в мерах господдержки бизнеса
- Привлечение льготного финансирования в ФРП
- Проектное финансирование
- Банковские гарантии
- Маркетинговые исследования
- Анализ ниш и рынков сбыта

DELOVOY PROFIL Система внутреннего контроля

- Оценка СВК
- Внедрение СВК
- Внедрение СВК
- Повышение уровня зрелости СВК
- Оптимизация системы внутреннего контроля

DELOVOY PROFIL Внутренний Аудит

- Внедрение в компании функции Внутреннего аудита
- Аутсорсинг функции внутреннего аудита
- Аудит СВК
- Процессный (операционный) аудит
- Аудит закупок
- Регламентация функции внутреннего аудита



НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

DELOVOY PROFIL Управленческий консалтинг

- Стратегия и диагностика бизнеса
- Организационное проектирование
- Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов
- HR-консалтинг
- Разработка маркетинговой стратегии
- Операционный due diligence
- Interim management
- IT-консалтинг

DELOVOY PROFIL Налоги и Право

- Налоговый мониторинг
- Сопровождение применения мер господдержки
- Налоговое сопровождение сделок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Трансфертное ценообразование
- Услуги для КИК
- Международное налоговое планирование
- Правовое сопровождение бизнеса
- Сопровождение M&A сделок
- Правовой due diligence
- Структурирование бизнеса и активов
- Сопровождение судебных споров
- Антимонопольная практика
- Таможенная практика
- Валютное регулирование
- Трудовое право
- Контролируемое банкротство
- Защита от субсидиарной ответственности

DELOVOY PROFIL Оценка бизнеса, материальных и нематериальных активов

- Оценка для целей оспаривания кадастровой стоимости
- Оценка активов и обязательств для целей МСФО
- Оценка арендной платы
- Оценка для ФСБУ
- Оценка машин, оборудования и транспортных средств
- Оценка недвижимого имущества
- Переоценка основных средств
- Тестирование активов на предмет обесценения
- Техническая экспертиза оборудования
- Оценка бизнеса
- Оценка ценных бумаг
- Оценка интеллектуальной собственности и нематериальных активов
- Управление интеллектуальной собственностью



КЛИЕНТЫ ГРУППЫ





ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ

Аудит | МСФО | Оценка | Налоги | Право | Консалтинг

 127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70

 +7 (495) 740-16-01

 info@delprof.ru

 www.delprof.ru

Информация, содержащаяся в данном документе, представлена исключительно в ознакомительных целях, не является советом или рекомендацией и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения. Компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не несет ответственности за действия, совершенные на основе изложенной в данном документе информации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению. 210224

© 2025 АО АК ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ. Все права защищены