

# АУДИТ ЗАКУПОК

от экспертов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ»

# АУДИТ ЗАКУПОК

от экспертов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ»

**15-25%** объем снижения расходов при порядке и четкой регламентации закупочного процесса в любой компании

**↘ 80%** процент снижения финансовых рисков\*

\_\_\_\_\_  
\*на основе опроса клиентов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ»

Аудит закупок и закупочной деятельности в целом – комплексная и достаточно деликатная задача

Аудит системы закупок – необходимая мера для обеспечения «здорового» функционирования компании, которая может включать в себя:

- аудит процесса отбора поставщиков и разработка рекомендаций по его модификации
- разработка регламента процесса отбора поставщиков, включая создание инструментов и процессов для их оценки и выбора
- автоматизация указанного и смежных процессов

Подход экспертов Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» к реализации проектов по направлению аудита закупок:



**Case study** контрактов по различным направлениям и сегментам, конкурентная закупка, выработка рекомендаций



**Аудит процесса реализации закупок** – анализ контрольных точек, передаваемой информации, способов коммуникации с поставщиками и каналов отбора



**Формирование итоговой документации** и дальнейшая автоматизация

# КЕЙС

## Аудит закупочного процесса для иностранного производителя автомобилей: проверка процесса отбора поставщиков и формирование регламента закупок

### КЛИЕНТ:



Крупный зарубежный производитель автомобилей

### СИТУАЦИЯ:



Клиенту – одному из лидеров мировой автомобильной промышленности – потребовалось проведение аудита процесса закупок и независимого расследования наличия фактов недобросовестного поведения со стороны поставщиков и подрядчиков. Отсутствие прозрачной системы взаимодействия с контрагентами поставило под угрозу финансовую безопасность компании, а также увеличивало ответственность топ-менеджмента в части «слепого» утверждения поставщиков. В компании отсутствовала политика отбора поставщиков и их оценки. Отсутствие отдела внутреннего контроля затруднило реализацию задач собственными силами, поэтому клиент обратился к экспертам Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ». Данная услуга носила элементы форензика.

**ФОРЕНЗИК** – независимое финансовое расследование фактов кражи, мошенничества, незаконного вывода и присвоения активов, а также растраты имущества и денежных средств компании.

### ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТА:



- Фрагментированное делопроизводство. Проекты состояли из нескольких договоров, где привлекались различные подрядчики
- Условия сотрудничества документировались в почте и мессенджерах, что влекло большие финансовые и юридические риски

## РЕШЕНИЕ:



Для реализации проекта была сформирована экспертная команда под общим управлением руководителя проекта, в которую вошли четыре консультанта, два бизнес-аналитика и маркетолог. Эксперты определили 2 ключевых исследования для выявления основных рисков:

1. Анализ закупочного процесса в разрезе контрольных точек и процедур
2. Проведение анализа ретроспективной базы договоров с поставщиком методом выборочного анализа для выявления закономерностей и наличия рисков или переплат в отдельных проектах

**В результате эксперты практики Управленческого консалтинга выявили ряд причин, которые привели Клиента к нестабильному положению:**

- Неэффективная система управления процессом закупок
- Отсутствие выстроенных политик и процедур взаимодействия с контрагентами, которые транслируются в подразделения головных компаний
- Отсутствие прозрачной системы отбора поставщиков
- Утверждение руководством проектов де-факто (проекты могли быть уже выполнены, либо быть в активной стадии реализации)

В процессе второго этапа реализации проекта – проведения процессуального аудита – сотрудники компании Клиента нередко уходили от ответа, что замедляло и затрудняло поиск ключевых причин несовершенства процесса. Однако в силу опыта специалистов и обширной базы бэнчмарков данная информация не являлась критичной.

## РЕЗУЛЬТАТ:



Данные, полученные в результате проведения независимого расследования и аудита отдела закупок, позволили разработать эффективный регламент по отбору и утверждению поставщиков и подрядчиков, а также учету информации о потенциальном сотрудничестве.

По итогам проекта Клиент получил разработанный регламент. Далее сотрудничество продолжилось в рамках автоматизации данного процесса.

Новая система качественного отбора поставщиков позволила компании уменьшить расходы на 20%, а также снизить финансовые риски и обеспечить уверенность в безопасности компании.



## СВЯЖИТЕСЬ ДЛЯ КОНСУЛЬТАЦИИ

**Александра Шнипова**

Заместитель руководителя  
практики Управленческого консалтинга

Whatsapp, Telegram, Viber: +7 (985) 575-15-15

E-mail: shnipova@delprof.ru

# О ГРУППЕ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» - одна из крупнейших организаций на российском рынке аудита и консалтинга:

- **25 лет опыта работы**
- **Членство в международной сети MGI Worldwide**
- **Более 200 аудиторов и консультантов**
- **Ответственность застрахована на сумму 2,1 млрд рублей**
- **16 000 успешно реализованных проектов для ведущих игроков различных отраслей**

С 1995 года мы предоставляем эффективные решения для бизнеса по широкому кругу вопросов. в сферу наших компетенций входят правовой и налоговый консалтинг, финансовое и управленческое консультирование, обязательный и инициативный аудит, услуги в области МСФО, оценочные услуги, бухгалтерский консалтинг и Due diligence, а также международное корпоративное обслуживание и сопровождение сделок M&A.

# РЕЙТИНГИ

Группа ежегодно занимает ведущие позиции в списках крупнейших аудиторских, оценочных и консалтинговых организаций России по версии аналитического агентства RAEX.



По итогам 2020 года Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» занимает 21 место среди крупнейших аудиторских организаций и 23 место среди крупнейших консалтинговых групп, а также входит в число лидеров по отдельным направлениям консалтинга:

**3**  
место

в области консалтинга  
в сфере маркетинга и PR

**6**  
место

в области ИТ-консалтинга  
в сфере управления

**12**  
место

в области стратегического  
консалтинга

# НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

## DELOVOY PROFIL Audit & Accounting

- Аудит по РСБУ и МСФО
- Обязательный аудит
- Трансформация и консолидация по МСФО
- Аудитор компонента
- Постановка бухгалтерского учета
- Восстановление бухгалтерского учета
- Бухгалтерский аутсорсинг



**Дарья Перковская**

Партнер по аудиту и консалтингу  
[perkovskaya@delprof.ru](mailto:perkovskaya@delprof.ru)

## DELOVOY PROFIL Financial consulting

- Анализ ФХД
- Финансовый due diligence
- Анализ затрат
- Проведение инвентаризации
- Постановка и оптимизация СВК
- Разработка и анализ учетной политики
- Постановка управленческого учета
- Экспертиза управленческой отчетности
- Кадровый аудит
- Аудит программ развития
- Форензик
- Противодействие коррупции
- Бюджетирование



**Наталья Бессарабова**

Заместитель руководителя практики Финансового консалтинга  
[bessarabova@delprof.ru](mailto:bessarabova@delprof.ru)

## DELOVOY PROFIL Valuation

- Оценка бизнеса
- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестпроектов
- Оценка для целей МСФО
- Переоценка основных средств
- Оценка нематериальных активов
- Оценка прав требования
- Оценка недвижимого имущества
- Оценка машин и оборудования
- Экспертиза отчетов об оценке



**Юлия Белогорцева**

Партнер практики Оценки и инвестиционного консалтинга  
[belogortseva@delprof.ru](mailto:belogortseva@delprof.ru)

## DELOVOY PROFIL Tax&Legal consulting

### Налоговый консалтинг

- Сопровождение налоговых проверок
- Налоговое сопровождение сделок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Трансфертное ценообразование
- Услуги по КИК
- Экологический сбор
- Международное налоговое планирование

### Юридический консалтинг

- Правовое сопровождение бизнеса
- Сопровождение M&A сделок
- Правовой due diligence
- Структурирование бизнеса
- Сопровождение судебных споров
- Антимонопольная практика
- Таможенная практика
- Трудовое право
- Контролируемое банкротство
- Защита от субсидиарной ответственности



**Александр Силаков**

Партнер практики Налогов и права  
[silakov@delprof.ru](mailto:silakov@delprof.ru)

## DELOVOY PROFIL Management consulting

- Стратегия и диагностика бизнеса
- Организационное проектирование
- Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов
- Кадровый консалтинг
- Маркетинговые исследования
- Разработка маркетинговой стратегии
- Операционный due diligence
- Interim management
- Тренинги и семинары
- IT-консалтинг



**Александра Шнипова**


Заместитель руководителя практики Управленческого консалтинга  
[shnipova@delprof.ru](mailto:shnipova@delprof.ru)


# КЛИЕНТЫ ГРУППЫ

Полный список клиентов с интерактивным фильтром по отрасли и оказанной услуге доступен на нашем официальном сайте в разделе [«Клиенты и кейсы»](#).





 127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70

 +7 (495) 740-16-01

 [info@delprof.ru](mailto:info@delprof.ru)

 [www.delprof.ru](http://www.delprof.ru)

---

Информация, содержащаяся в данном документе, представлена исключительно в ознакомительных целях, не является советом или рекомендацией и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения. Компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не несет ответственности за действия, совершенные на основе изложенной в данном документе информации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению.

© 2021 АО АК ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ. Все права защищены.

27.09.2021