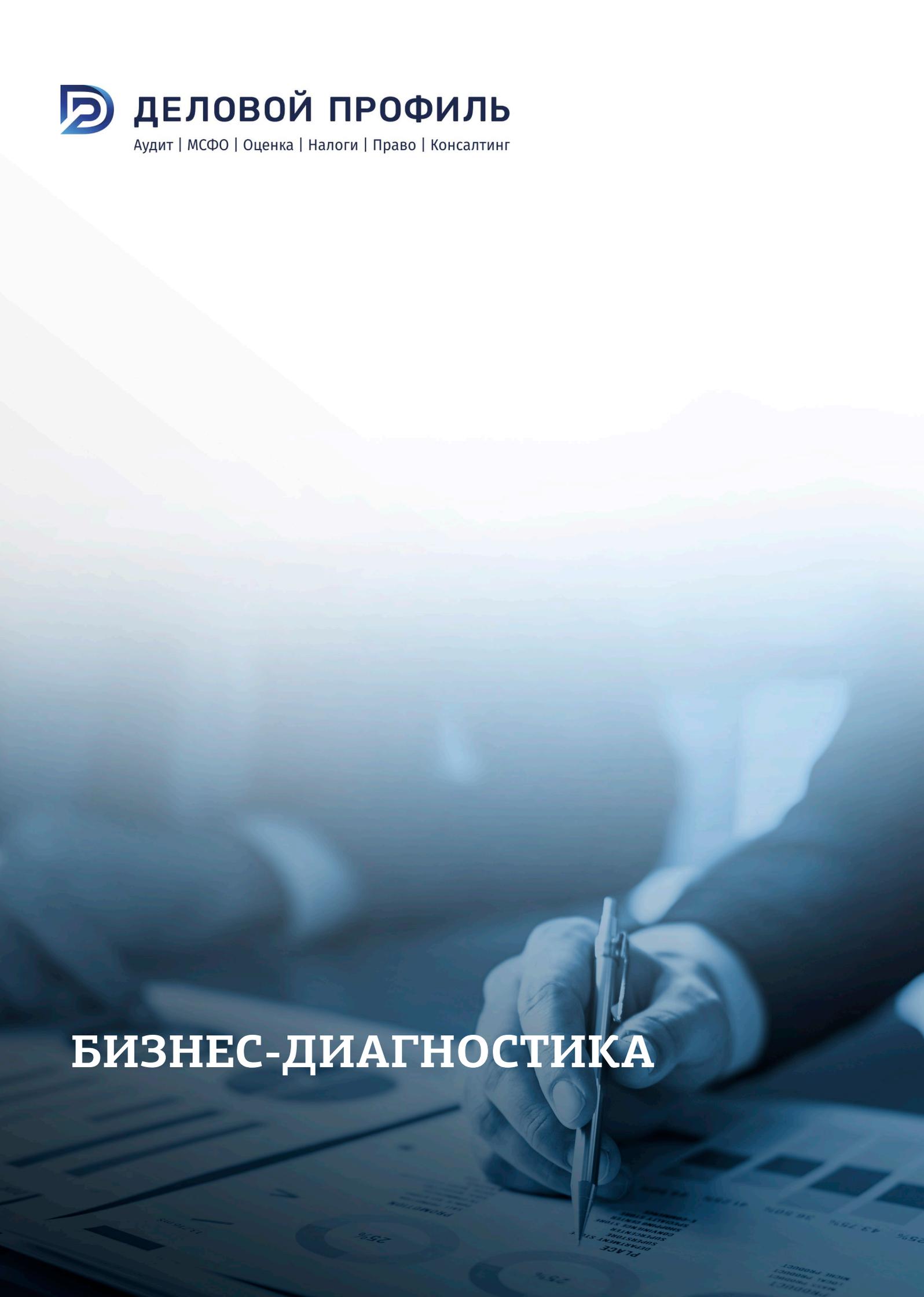




ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ

Аудит | МСФО | Оценка | Налоги | Право | Консалтинг

БИЗНЕС-ДИАГНОСТИКА



БИЗНЕС-ДИАГНОСТИКА

Услуги по бизнес-диагностике направлены на последовательное решение критических проблем бизнеса. Это способствует повышению его эффективности, финансовой устойчивости, производительности, укреплению позиции на рынке.

ПРЕДПОСЫЛКИ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ БИЗНЕС-ДИАГНОСТИКИ

Мы рекомендуем проводить комплексную диагностику организации, если вы фиксируете один из следующих сигналов:

- Систематические срывы поставок товаров, получение некачественных услуг от выбранных поставщиков
- Производительность работы персонала не повышается, несмотря на найм дополнительных сотрудников, расходы на заработную плату растут
- Сотрудники регулярно задерживаются после окончания рабочего дня, сроки выполнения задач регулярно выходят за пределы рабочей недели
- Компания растет, расширяются отделы, нанимаются новые люди, однако финансовые показатели не улучшаются
- В компании наблюдается текучка кадров, новым сотрудникам требуется длительное время на адаптацию
- Конечное решение по всем вопросам находится в ведении топ-менеджмента / собственника организации, включая мелкие операционные задачи

Бизнес-диагностика компании – это комплексный верхнеуровневый анализ бизнес-процессов организации, в результате которого выявляются слабые стороны и проблемы, препятствующие «здоровому» функционированию компании и достижению ее бизнес-целей.

ЭТАПЫ ДИАГНОСТИКИ БИЗНЕСА

- Комплексный анализ бизнес-процессов, в результате которого клиент получает полное представление о текущем состоянии компании
- Опросы и интервью с топ-менеджментом, ключевыми сотрудниками компании
- Определение структуры компании и выявление наиболее уязвимых мест.
- Описание и отрисовка бизнес-процесса верхнего уровня «as is» с обозначением проблемных зон
- Формирование проблемного поля организации
- Разработка подробного плана действий и графика выполнения работ по их устранению на основе проблемного поля
- Сопровождение трансформационного периода в компании, проведение оптимизации бизнес-процессов. Основной целью этапа является устранение обнаруженных проблем и улучшение состояния компании

РЕЗУЛЬТАТ БИЗНЕС-ДИАГНОСТИКИ

По итогам бизнес-диагностики мы готовим сводный аналитический отчет, который содержит:

- независимый объективный взгляд со стороны на бизнес, описание текущего состояния организации с точки зрения стадии развития и возможных направлений роста
- перечень проблем, рисков и «узких» мест в организации, составленную карту проблемного поля
- описание и графическую модель процесса верхнего уровня с отмеченными проблемными зонами
- конкретные рекомендации по повышению эффективности бизнеса
- дорожную карту и календарный график, а также оценку бюджета планируемых работ по устранению выявленных проблем

КЕЙС

ЭКСПРЕСС БИЗНЕС-ДИАГНОСТИКА ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ КОМПАНИИ

СИТУАЦИЯ

Клиенту-производителю изделий из металлов требовалось составить объективное представление о ситуации на двух металлообрабатывающих предприятиях в Подмосковье. Операционными, финансовыми и стратегическими вопросами бизнеса занимался топ-менеджмент из Москвы (доверенные лица заказчика).

Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предложили клиенту провести экспресс-диагностику и составить верхнеуровневую картину взаимодействия снабжения, маркетинга и производства в компании, а затем провести комплексный производственный аудит.

РЕШЕНИЕ

В рамках экспресс-диагностики бизнеса для составления полного и объективного представления о текущей ситуации на производствах эксперты практики Управленческого консалтинга Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» реализовали следующие мероприятия:

- Провели вводные интервью с отраслевыми экспертами для определения фокуса исследования и поиска болевых точек и рисков областей производств. Один из экспертов был привлечен к реализации проекта.
- Провели анализ производств на местах – посетили оба предприятия и сформулировали описание состояния взаимодействия подразделений, а также составили схему процессов изготовления товаров.
- Провели технологический анализ производств клиента.

По итогам выполненных работ специалисты сформулировали основные проблемы, связанные, в частности, с непониманием методологии выстраивания производственного процесса. Кроме того, была выявлена аффилированность начальства одного из производств с топ-менеджментом из Москвы, а также обнаружены некоторые косвенные признаки недобросовестного поведения обеих сторон, что существенно сказывалось на производительности и, как следствие, на прибыльности бизнеса.

Получив эти сведения, собственник компании хотел закрыть одно из производств, так как восстановление и нормализация работы на нем казались масштабными и крайне длительными мероприятиями. Однако консультанты Группы порекомендовали сохранить оба предприятия для сохранения их взаимозаменяемости, разработав комплекс мер по оздоровлению.

Эксперты разработали для клиента рекомендации по устранению найденных проблем и нормализации бизнес-процессов обоих предприятий при полном сохранении их деятельности и плавном выведении низкоэффективного предприятия на нормальные темпы. Одна из рекомендаций специалистов Группы предполагала введение в команду технического директора, который будет ответственен за вопросы производства напрямую перед собственником.

РЕЗУЛЬТАТ

Клиент получил объективную картину состояния своей компании в части производственной активности. По итогам диагностики на производствах клиента были разработаны и внедрены уникальные методы нормирования труда.

Специалисты Группы помогли заказчику сохранить оба взаимозаменяемых предприятия, впоследствии подробно проанализированных в рамках производственного аудита.

О ГРУППЕ

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» - одна из крупнейших организаций на российском рынке аудита и консалтинга:

- Более **30** лет опыта работы
- Более **250** аудиторов и консультантов
- Ответственность застрахована на сумму **3 млрд рублей**
- Более **20 000** успешно реализованных проектов для ведущих игроков различных отраслей

С 1995 года мы предоставляем эффективные решения для бизнеса по широкому кругу вопросов. В сферу наших компетенций входят правовой и налоговый консалтинг, финансовое и управленческое консультирование, инвестиционное консультирование и оценочные услуги, услуги в области МСФО и GAAP, а также аудит и бухгалтерский консалтинг.

РЕЙТИНГИ

Группа ежегодно занимает ведущие позиции в списках крупнейших аудиторских, оценочных и консалтинговых организаций России по версии аналитического агентства RAEX.



Под данным рейтинга RAEX Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» занимает:

17 место среди крупнейших аудиторских организаций

26 место среди крупнейших консалтинговых групп

А также входит в число лидеров по отдельным направлениям консалтинга:

5 место : ИТ-консалтинг в сфере управления

7 место : в области управления персоналом

6 место : юридический консалтинг

10 место : финансовый консалтинг

10 место : налоговый консалтинг

13 место : стратегический консалтинг

Право300. Входим в IV группу по направлению Корпоративное право / Слияния и поглощения. Рекомендованы по направлению Налоговое право.

**ПРАВО^{RU}
300**

Входим в число ведущих юридических фирм в рейтинге «Лидеры рынка юридических услуг» по версии ИД «Коммерсантъ» по направлению слияния и поглощения (M&A)


Коммерсантъ

3 tier среди лучших практик в области трансфертного ценообразования в России по версии ITR World Transfer Pricing.

 **WORLD TP**

СТАТУСЫ



ЛИЦЕНЗИЯ ФСБ РОССИИ

ГТ № 0103735 от 27.09.2018 г. на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну. Срок действия лицензии до 13.07.2028 г.



ЧЛЕНСТВО В ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

СРО «Аудиторская Ассоциация Содружество»,
свидетельство № 7893 от 28.12.2016 г.

НП «Партнерство РОО», свидетельство №1313 от 13.07.2022 г.



ПРОВЕДЕНИЕ АУДИТА ОБЩЕСТВЕННО-ЗНАЧИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Реестр Федерального казначейства с 28/12/2023

Реестр Центрального Банка РФ с 06.09.2024



ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Профессиональная ответственность аудиторов застрахована в САО «ВСК» на сумму 3 000 000 000 руб. Договор (Полис) страхования № 500S370R5347 от 26.05.2025 г. Срок действия до 30.06.2026 г.

Профессиональная ответственность оценщиков застрахована в САО «ВСК» на сумму 600 000 000 (шестьсот миллионов рублей 00 коп.) руб. Договор (Полис) страхования № 2300SB40R6957-002 от 04.10.2023 г. Срок действия до 23.08.2027 г.



СЕРТИФИКАТЫ

– Международный сертификат TEGoVA – Сертификат ISO 9001 – 2015

АККРЕДИТАЦИИ



НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

Аудит и Консалтинг

- Аудит по РСБУ, МСФО и US GAAP
- Обязательный аудит
- Трансформация по МСФО
- Консолидация по МСФО
- Аудит компонента
- Постановка и восстановление бухгалтерского учета
- Бухгалтерский аутсорсинг

Финансовый консалтинг

- Повышение эффективности управления запасами
- Комплексная инвентаризация
- Переход на ФСБУ
- Анализ ФХД
- Финансовый due diligence
- Анализ затрат
- Разработка и анализ учетной политики
- Постановка и экспертиза управленческого учета
- Бюджетирование

Инвестиционный консалтинг и рыночная аналитика

- Финансовое моделирование
- Экспертиза инвестиционных проектов
- Применение мер господдержки
- Разработка и экспертиза бизнес-планов и ТЭО
- Применение мер господдержки
- Сопровождение заключения СПИК
- Поддержка заключения СЗПК
- Привлечение банковского финансирования
- Инвестиционное финансирование
- Консультирование в мерах господдержки бизнеса
- Привлечение льготного финансирования в ФРП
- Проектное финансирование
- Банковские гарантии
- Маркетинговые исследования
- Анализ ниш и рынков сбыта

Внутренний контроль и управление рисками

- Система управления рисками
- Внедрение Системы внутреннего контроля (СВК)
- Оценка и оптимизация СВК
- Налоговый мониторинг
- Внутренний аудит
- Операционный (процессный) аудит
- Аудит закупок
- Форензик

Внутренний аудит

- Внедрение в компании функции Внутреннего аудита
- Аутсорсинг функции внутреннего аудита
- Регламентация функции внутреннего аудита



НАПРАВЛЕНИЯ УСЛУГ ГРУППЫ

Управленческий консалтинг

- Стратегия и диагностика бизнеса
- Организационное проектирование
- Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов
- HR-консалтинг
- Разработка маркетинговой стратегии
- Операционный due diligence
- Interim management
- IT-консалтинг

Налоги и право

- Налоговый мониторинг
- Сопровождение применения мер господдержки
- Налоговое сопровождение сделок
- Налоговый аудит
- Налоговый due diligence
- Трансфертное ценообразование
- Услуги для КИК
- Международное налоговое планирование
- Правовое сопровождение бизнеса
- Сопровождение M&A сделок
- Правовой due diligence
- Структурирование бизнеса и активов
- Сопровождение судебных споров
- Антимонопольная практика
- Таможенная практика
- Валютное регулирование
- Трудовое право
- Контролируемое банкротство
- Защита от субсидиарной ответственности

Оценка бизнеса, материальных и нематериальных активов

- Оценка для целей оспаривания кадастровой стоимости
- Оценка активов и обязательств для целей МСФО
- Оценка арендной платы
- Оценка для ФСБУ
- Оценка машин, оборудования и транспортных средств
- Оценка недвижимого имущества
- Переоценка основных средств
- Тестирование активов на предмет обесценения
- Техническая экспертиза оборудования
- Оценка бизнеса
- Оценка ценных бумаг
- Оценка интеллектуальной собственности и нематериальных активов
- Управление интеллектуальной собственностью





 127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70

 +7 (495) 740-16-01

 info@delprof.ru

 www.delprof.ru

Информация, содержащаяся в данном документе, представлена исключительно в ознакомительных целях, не является советом или рекомендацией и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения. Компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» не несет ответственности за действия, совершенные на основе изложенной в данном документе информации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению.