

# «Экспресс бизнес-диагностика для производственной компании»

## Ситуация

Клиенту-производителю изделий из металлов требовалось составить объективное представление о ситуации на двух металлообрабатывающих предприятиях в Подмосковье. Операционными, финансовыми и стратегическими вопросами бизнеса занимался топ-менеджмент из Москвы (доверенные лица заказчика). Специалисты Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» предложили клиенту провести экспресс-диагностику и составить верхнеуровневую картину взаимодействия снабжения, маркетинга и производства в компании, а затем провести комплексный производственный аудит.

## Решение

В рамках экспресс-диагностики бизнеса для составления полного и объективного представления о текущей ситуации на производствах эксперты практики Управленческого консалтинга Группы «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» реализовали следующие мероприятия:

- Провели вводные интервью с отраслевыми экспертами для определения фокуса исследования и поиска болевых точек и рисков областей производств. Один из экспертов был привлечен к реализации проекта.
- Провели анализ производств на местах – посетили оба предприятия и сформулировали описание состояния взаимодействия подразделений, а также составили схему процессов изготовления товаров.
- Провели технологический анализ производств клиента.

По итогам выполненных работ специалисты сформулировали основные проблемы, связанные, в частности, с непониманием методологии выстраивания производственного процесса. Кроме того, была выявлена аффилированность начальства одного из производств с топ-менеджментом из Москвы, а также обнаружены некоторые косвенные признаки недобросовестного поведения обеих

сторон, что существенно сказывалось на производительности и, как следствие, на прибыльности бизнеса.

Получив эти сведения, собственник компании хотел закрыть одно из производств, так как восстановление и нормализация работы на нем казались масштабными и крайне длительными мероприятиями. Однако консультанты Группы порекомендовали сохранить оба предприятия для сохранения их взаимозаменяемости, разработав комплекс мер по оздоровлению.

Эксперты разработали для клиента рекомендации по устранению найденных проблем и нормализации бизнес-процессов обоих предприятий при полном сохранении их деятельности и плавном выведении низкоэффективного предприятия на нормальные темпы. Одна из рекомендаций специалистов Группы предполагала введение в команду технического директора, который будет ответственен за вопросы производства напрямую перед собственником.

## Результат

Клиент получил объективную картину состояния своей компании в части производственной активности. По итогам диагностики на производствах клиента были разработаны и внедрены уникальные методы нормирования труда. Специалисты Группы помогли заказчику сохранить оба взаимозаменяемых предприятия, впоследствии подробно проанализированных в рамках производственного аудита.

<https://delprof.ru/clients/cases/ekspres-biznes-diagnostika-dlya-proizvodstvennoy-kompanii-/>

---

Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ»

127015, г. Москва, ул. Вятская, д. 70

+7 (495) 740-16-01

info@delprof.ru